JAARVERSLAG PSV N.V.

2020-2021

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2020-2021	2019-2020
Netto-omzet	70.862	71.538
Bedrijfslasten	80.579	87.650
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	**-9.717**	**-16.112**
Resultaat vergoedingssommen	-20.897	22.010
Bedrijfsresultaat	**-30.614**	**5.898**
Renteresultaat	-842	-3.743
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**-31.456**	**2.155**
Belastingen	8.276	-584
Resultaat na belastingen	**-23.180**[1]	**1.571**

KASSTROOM	2020-2021	2019-2020
Kasstroom uit operationele activiteiten	-16.315	-11.837
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-19.151	24.894
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	21.465	-1.412
Nettokasstroom	**-14.001**	**11.645**

BALANS	30 juni 2021	30 juni 2020
Vergoedingssommen	80.022	63.547
Materiële vaste activa	43.772	48.431
Groepsvermogen	16.549[1]	39.729
Liquide middelen	11.125	25.126

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2021	30 juni 2020
Aantal werknemers (op fulltime basis)	290	276

RATIO'S	30 juni 2021	30 juni 2020
Solvabiliteit *	10,3	25,1
Rentabiliteit van het totale vermogen **	-19,2	3,9
Current ratio ***	0,5	0,8

[1] Rekening houdend met de realisatie van transfers na balansdatum van Dumfries, Malen en Rosario zou het resultaat na belastingen op EUR 2 miljoen positief uitkomen en het groepsvermogen op EUR 41 miljoen.

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.

INHOUDSOPGAVE

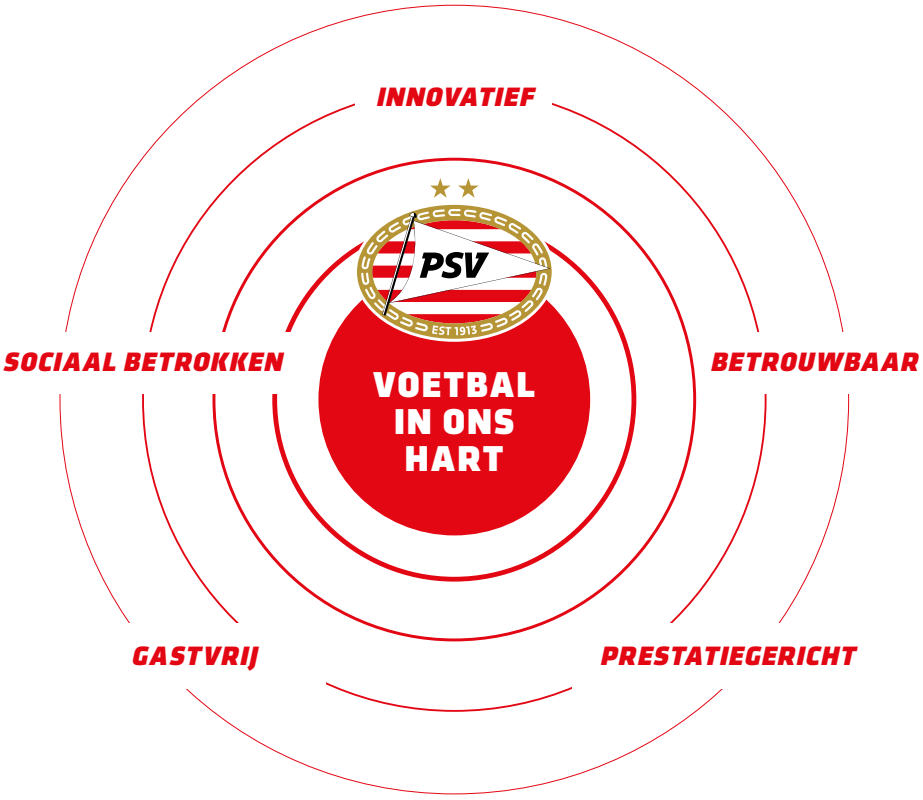
Hoofddoelstelling & kernwaarden	**5**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**6**
Verslag van de Directie	**8**
Sponsorpiramide	**15**
De organisatie	**16**
Innovatie & investeringen	**22**
Geconsolideerde balans	**24**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**26**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**27**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**28**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**38**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**46**
Enkelvoudige balans	**48**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**50**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**52**
Overige gegevens	**56**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**58**
10-jarenoverzicht	**62**
Colofon	**65**

HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV heeft zich als doel gesteld zich te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Middels de landstitel of via een tweede plaats en kwalificatie-duels. Daarnaast wil PSV jaarlijks overwinteren in Europees verband. De club ambieert overwintering in de UEFA Champions League, de UEFA Europa League is het doel. De PSV Academy speelt een cruciale rol in de ontwikkeling van de club en doorstroming van talent voor het Nederlands voetbal. Daarnaast streven we naar een innovatief topsportklimaat met professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

PSV plaatste zich bij aanvang van seizoen 2020-2021 voor de groepsfase van de **UEFA Europa League**. PSV presteerde daarin dusdanig dat het als groepswinnaar eindige en zich kwalificeerde voor de 1/16e finale. Hierin verloor het in de allerlaatste minuut van Olympiacos FC en daarmee kwam de Europese reeks tot een einde. Nationaal verliep het seizoen met ups en downs wat uiteindelijk, na een slechte tweede helft van de competitie, resulteerde in een tweede plaats. Dit gaf voor het seizoen 2021-2022 recht op plaatsing voor de tweede voorronde van de UEFA Champions League. Tussendoor werd PSV in de kwart finales van de KNVB Beker uitgeschakeld door de latere bekerwinnaar Ajax.

Dit alles kwam tot stand zonder de voor het voetbal en PSV zo belangrijke steun van supporters. Als gevolg van de vanwege het **Corona virus** genomen maatregelen was er geen publiek welkom bij vrijwel alle wedstrijden van het seizoen. Dit heeft vanzelfsprekend een enorme impact op de financiële situatie van PSV. Positieve noot was dat de competitiewedstrijden wel zijn doorgang konden vinden en daardoor een nog grotere financiële impact de club bespaard bleef. Met genoegen heeft de RvC kennis genomen van de eerste prijs van de **PSV Vrouwen**. De winst van de KNVB Beker was een mooi einde van een seizoen waarin na een lange strijd om het kampioenschap van de Eredivisie de PSV Vrouwen genoegen moesten nemen met een tweede plaats.

De **Raad van Commissarissen (RvC)** heeft gedurende het seizoen 2020-2021 acht keer formeel vergaderd met de directie, waarvan een aantal sessies noodzakelijkerwijs via videoconference. Daarnaast is een aantal malen informeel overleg met de directie gevoerd, heeft de RvC ook een aantal keer onderling vergaderd en zijn er diverse overleggen geweest in het kader van een speciale **werkgroep** die zich heeft bezig gehouden met het bepalen van de toekomstige financiële koers, bestaande uit Robert van der Wallen en Ton van Veen namens de RVC en Frans Janssen, Peter Fossen en Jaap van Baar namens de directie.

Naast aandacht voor sportieve en financiële onderwerpen heeft de RvC onder meer gesproken over de kwaliteit van de (voetbal)organisatie, in het bijzonder die van de PSV Academy en de gewenste investeringen daarin, de optimalisatie van taken en verantwoordelijkheden binnen de PSV organisatie als geheel, de internationale ambities van PSV, e.e.a. in het perspectief van de Visie 2030.

Het eigen functioneren en het **functioneren** van de directie is ook aan de orde gekomen. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Van een frequente afwezigheid van één of meerdere leden is geen sprake. Robert van der Wallen heeft de taak van voorzitter overgenomen van Jan Albers die na acht jaar als commissaris is afgetreden. De RvC is Jan Albers zeer erkentelijk voor alles wat hij voor de club heeft betekend en bedankt hem hiervoor hartelijk. Klaas Dijkhoff is aan het einde van afgelopen seizoen toegetreden tot onze RvC. De termijn van Ton van Veen werd verlengd tot 2024.

De begroting voor het seizoen 2020-2021 werd bij aanvang van het seizoen goedgekeurd. Deze begroting had een aantal zeer onzekere uitgangspunten.
De RvC heeft samen met de directie de door de directie opgestelde scenario's besproken. Deze varieerden van een seizoen zonder de aanwezigheid van publiek tot een seizoen met volledig publiek. In alle scenario's was de continuïteit van de club gewaarborgd. Uiteindelijk zijn de meeste **financiële doelstellingen** het afgelopen seizoen niet gehaald door de impact van de heersende pandemie op het operationele, maar vooral het transferresultaat.

Operationeel verslechterde het resultaat met name als gevolg van het spelen zonder publiek en alle gevolgen hiervan op de ticketomzet, de commerciële omzet en de stadionexploitatie. De RvC heeft geconcludeerd dat het transferresultaat als gevolg van een vrijwel stilgevallen transfermarkt negatief is. Dit resulteerde uiteindelijk in een verlies van EUR 22,8 miljoen wat een meer dan halvering van het **Eigen Vermogen** betekent. Aan de directie is door de RvC een concreet en niet-vrijblijvend plan gevraagd om te komen tot het herstel van het eigen vermogen in de komende jaren.

Ondanks Corona en het daaruit resulterende verlies over het afgelopen seizoen, is de **financiële positie** van PSV op geen enkel moment in het geding geweest. De aflossing van de leningen is grotendeels doorgezet en de cash flow bleef positief. De financiële doelstellingen voor het komende seizoen blijven op UEFA Europa League-niveau aangezien PSV zich net niet kwalificeerde voor de groepsfase van de UEFA Champions League. De afgelopen maanden heeft de RvC daarnaast intensief gecommuniceerd met de directie over de financiële situatie van de club en hoe het eigen vermogen weer hersteld wordt. De RvC blijft dit proces nauwlettend volgen.

Het **Audit Comité** heeft periodiek vergaderd met leden van de directie, onder wie Toon Gerbrands en Peter Fossen alsmede Financieel manager Jaap van Baar. Het Audit Comité werd afgelopen seizoen voorgezeten door Ton van Veen en bestond daarnaast uit Ingrid Wolf. Het Audit Comité vergaderde meestal voorafgaand aan de diverse RvC-vergaderingen en de notulen van deze vergadering werden gedeeld met de voltallige Raad. Het Audit Comité vergadert eveneens regelmatig met de externe accountant. Door het voorbereidende werk van het Audit Comité op het gebied van financiële, juridische en fiscale aangelegenheden kan de RvC dienaangaande sneller besluiten nemen. Scenario analyse, financiering, cash flow management en risico inventarisatie waren belangrijke onderwerpen tijdens de Audit Comité-vergaderingen.

De **PSV Foundation** heeft ook afgelopen seizoen wederom veel projecten uitgevoerd teneinde de maatschappelijke betrokkenheid van PSV met de stad Eindhoven en de Brainportregio blijvend te borgen.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2020-2021, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een **goedkeurende controleverklaring** voorzien.

De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2020-2021 bestond het **directieteam** uit de heren Toon Gerbrands (Algemeen Directeur), Peter Fossen (Finance & Legal), Frans Janssen (Commercie, Marketing en Media) en John de Jong (Voetbal). Na einde van het verslagjaar hebben er wijzigingen plaatsgevonden in het directieteam. Peter Fossen heeft besloten PSV te verlaten en de RvC is hem enorm dankbaar voor de lange periode waarin hij veel betekend heeft voor de club. Na beraad is besloten Jaap van Baar, als Financieel manager al ruim vijf jaar verbonden aan de club, toe te voegen aan de directie als Financieel Directeur.

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer van der Wallen.

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Robert van der Wallen, aftredend op 1 juli 2024,
Hans van Breukelen, aftredend op 1 juli 2023,
Ingrid Wolf, aftredend op 1 juli 2024;
Ton van Veen, aftredend op 1 juli 2024,
Klaas Dijkhoff, aftredend op 1 juli 2025.

Voor het verslag van de **financiële gang van zaken** verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie. De RvC **bedankt** iedereen bij PSV voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst een ieder veel succes komend seizoen.

Eindhoven, 8 oktober 2021

Raad van Commissarissen PSV N.V.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Na het duidelijk zeer teleurstellend verlopen seizoen 2019-2020 kijkt PSV terug op een sportief verdienstelijk 2020-2021. Een seizoen waarin veel veranderde. Met een bijna volledig vernieuwde staf begon de A-selectie onder leiding van de medio 2020 aangestelde Hoofdcoach Roger Schmidt en assistenten Jorn Wolf, André Ooijer en Lars Kornetka aan de voorbereiding.

Gezien het voortijdig afgebroken Eredivisie-seizoen 2019-2020, de lange periode zonder groepstrainingen en de vele beperking die er als gevolg van de heersende pandemie nog altijd waren, was de start bijzonder. Met een sterk vernieuwde selectie, bestaande uit onder anderen de aankopen Philipp Max, Ibrahim Sangaré, Yvon Mvogo en Eran Zahavi moest PSV zich in twee rechtstreekse confrontaties zien te kwalificeren voor de groepsfase van de UEFA Europa League. Na (uit)zeges op NS Mura en Rosenborg BK werd de groepsfase van het toernooi bereikt.

De laatste dag van de langer opengestelde transfer-window 2020 was voor PSV memorabel. Naast de huurtransfers van Marco van Ginkel en Adrian Fein contracteerde PSV voormalig wereldkampioen Mario Götze. De Duitse wereldster maakte transfervrij de overstap naar de club en tekende een contract voor twee seizoenen bij PSV.

De periode die volgde was er een met ups en downs op zowel sportief als medisch vlak. Goede resultaten werden afgewisseld met mindere en dat gebeurde niet in de laatste plaats vanwege een groot aantal corona-infecties. Deze zorgden er op enig moment zelfs voor dat er slechts 13 spelers van de A-selectie beschikbaar waren op wedstrijddagen. Omdat ook de selectie van Jong PSV getroffen werd door uitbraken was het vaak een flinke uitdaging om wedstrijdwaardige selecties op de been te brengen. Desalniettemin slaagde PSV er in om in een groep met Granada, PAOK FC en Omonia Nicosia te overwinteren in de Europa League.

PSV eindigde de groepsfase op de eerste plaats en sloot de ingekorte eerste seizoenshelft af als nummer twee in de Eredivisie, 1 punt achter koploper Ajax.

In de eerste maanden van de tweede seizoenshelft speelde PSV alle topduels inclusief de 1/16 finalewedstrijd in de UEFA Europa League tegen Olympiacos FC. Evenals voor de winterstop waren de resultaten wisselend met als belangrijkste verschil dat er steeds meer net niet de goede kant op viel. In de Europa League werd PSV uitgeschakeld door een doelpunt in de laatste minuut van de returnwedstrijd, terwijl de Eredivisie werd afgesloten als tweede na een pittige strijd met AZ. De afstand met de kampioen was naar ons inzicht te groot. Tussendoor werd PSV in de kwartfinale van de KNVB Beker in Amsterdam uitgeschakeld door de latere bekerwinnaar Ajax.

Voor PSV Vrouwen was het een memorabel seizoen. Voor het eerst in de historie van de club werd er een prijs gewonnen. In het toernooi om de KNVB Beker versloeg PSV Vrouwen in de finale ADO Den Haag. Na een zeer spannend slot werd PSV Vrouwen in de competitie tweede op 1 punt van kampioen FC Twente. Dit betekent dat PSV Vrouwen volgend seizoen in de voorrondes van de UEFA Womens Champions League uitkomt. Deze wedstrijd is inmiddels gespeeld.

De teams uit de PSV Academy beleefden eveneens een bijzonder seizoen. Door de pandemie werd er amper in competitieverband gespeeld. Desondanks heeft de staf op PSV Campus De Herdgang er alles aan gedaan om de spelers te begeleiden in hun ontwikkeling. De grootste talenten van PSV onder 18 werden bijvoorbeeld vroegtijdig doorgeschoven naar Jong PSV om zodoende hun ontwikkeling te waarborgen. Daarnaast is er steeds meer PSV-DNA terug te zien in de opleiding. Als lichtend voorbeeld hiervan is de benoeming van Ruud van Nistelrooy als trainer/coach van Jong PSV.

CORONAVIRUS

Ondanks alle onzekerheden die de uitbraak van het Coronavirus met zich meebracht, toonden onze supporters, sponsors en partners in de zomer van 2020 hun steun en loyaliteit naar PSV. Alle beschikbare

seizoenkaarten werden opnieuw verkocht en nagenoeg alle zakelijke relaties bleven de club trouw. Lang leek het er op dat supporters daarvoor werden beloond omdat er vanaf het begin van het seizoen weer mensen werden toegelaten in alle stadions. Het seizoen begon echter met 25% procent bezetting van de totaalcapaciteit maar al snel werd duidelijk dat dit van korte duur zou zijn. Vrijwel alle wedstrijden werden vervolgens zonder publiek voortgezet. Voetballen zonder publiek is surrealistisch en haalt het belangrijkste weg dat de sport zo mooi maakt.

De gevolgen van de pandemie hebben financieel een enorme impact op onze club. In het seizoen 2019-2020 bleef de impact als gevolg van de loyaliteit van onze supporters en zakelijke relaties, overheidsregelingen en de volledige uitbetaling van de tv-gelden redelijk beperkt en werd, met name door de transfer van Steven Bergwijn naar Tottenham Hotspur, een bescheiden winst gepresenteerd. Voor het seizoen 2020-2021 is de impact een stuk groter.

Het feit dat er nauwelijks bedrijvigheid in het Philips Stadion plaatsvond, heeft een grote impact op onze omzet. Hierdoor hebben we uiteindelijk 6,7 miljoen euro minder seizoenkaartomzet, mist PSV miljoenen door het ontbreken van losse kaartverkoop en hebben we geen recettes uit de vier Europa League-wedstrijden, welke onder “reguliere” omstandigheden bijna drie miljoen euro hadden opgeleverd.

Bij de omzet van onze sponsors en partners viel de schade mee. Omdat wij konden voldoen aan het grootste gedeelte van de rechten bedroeg de daling ongeveer 10%. Bij huurders van onze Business Rooms konden we daar niet aan voldoen. Deze zorgen in een regulier seizoen voor ruim tien miljoen euro omzet waarvan dit seizoen bijna de helft niet is gerealiseerd. Gezien het feit dat deze relaties geen wedstrijd hebben kunnen zien is dit alsnog een fantastisch bedrag, maar voor de bedrijfsvoering van PSV blijft het een harde klap. Het spelen zonder publiek heeft daarnaast enorme impact op de omzet die bij wedstrijden gehaald wordt uit publieks- en zakelijke catering en merchandising. Ook hier is de schade vele miljoenen euro’s. Op de inkomsten van de Europa League was de impact eveneens zichtbaar. PSV heeft als gevolg van het niet uitspelen van de Eredivisie 2019-2020 een solidariteitsbijdrage aan de niet Europees spelende clubs betaald van een half miljoen euro. Daarnaast werd een deel van de UEFA baten naar aanleiding van deelname aan de Europa League niet uitgekeerd door de gevolgen op de inkomsten van de UEFA.

De exploitatie van het Philips Stadion lag vrijwel stil. De concerten van Guus Meeuwis, een grote bron van inkomsten voor de club, werden afgelast en er werden geen interlands van het Nederlands mannen- of vrouwenelftal gespeeld. Daarnaast viel de hele banquetingomzet weg omdat het niet was toegestaan om congressen, vergaderingen, feesten of andere evenementen te organiseren. Ook andere kleinere omzetstromen die PSV aanbiedt, zoals PSV Soccerschool, PSV Museum en parkeerinkomsten vielen nagenoeg weg.

Het wegvallen van al deze omzet is voor een voetbalclub onmogelijk om op te vangen middels besparingen. Dat komt omdat de kosten van een betaald voetbalclub voor een groot gedeelte vast zijn.
Daarnaast is het verstandig om als gevolg van een tijdelijke gebeurtenis, wat de pandemie in onze ogen is, zorgvuldig opgebouwde strategieën en projecten niet al te zeer te doorkruisen door te rigoureus in de kosten te snijden. Echter is er uiteraard nadrukkelijk gekeken waar er kosten bespaard kunnen worden en investeringen kunnen worden uitgesteld. Dit heeft er toe geleid dat een gedeelte van de omzetdaling van in totaal bijna 25 miljoen euro kon worden opgevangen.

De impact van de pandemie bleek ook groot op de uitgaande transferbalans. In de zomer bleef de selectie grotendeels bij elkaar. Enkel Sam Lammers (aan Atalanta Bergamo) en Jeroen Zoet (aan Spezia) werden door PSV verkocht. Vaker werden er spelers verhuurd, onder wie Ritsu Doan en Armindo Bruma. In de

winterstop vertrok tot slot een kind van de club. Jorrit Hendrix vervolgde zijn carrière bij Spartak Moskou. PSV noteerde verder geen grote verkopen gedurende het seizoen.

De steunmaatregelen vanuit de Nederlandse overheid hebben een grote bijdrage geleverd aan het opvangen van het resterende deel van de omzetdaling. Door de hoogte van de omzetdaling had PSV, gedurende het gehele seizoen 2020-2021, recht op de Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW). Het totale steunbedrag wat hiermee gemoeid is, is bijna 11 miljoen euro. Daarnaast maakte PSV vanaf 1 januari 2021, in tegenstelling tot de periode daarvoor, aanspraak op de steun vanuit de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Hierdoor heeft de club recht op 1,8 miljoen euro aan TVL-steun.

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2021-2022 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

Zoals blijkt uit het negatieve resultaat van 2020-2021 heeft de pandemie forse impact gehad op de financiële situatie van PSV. Ondanks de loyaliteit van onze supporters en zakelijke relaties is een fors negatief resultaat gerealiseerd over boekjaar 2020-2021. De NOW en TVL hebben daarbij slechts een deel van de omzetafname inclusief transferopbrengsten kunnen compenseren. Ondanks het negatieve resultaat over boekjaar 2020-2021 is per 30 juni 2021 sprake van een positief eigen vermogen van 17 miljoen euro.

De afgelopen maanden heeft PSV meerdere scenario's uitgewerkt ten aanzien van de (liquiditeits)prognose voor seizoen 2021-2022. Omdat op 14 september door het kabinet is besloten dat de voetbalstadions vanaf 25 september 2021 weer volledig open mogen voor publiek, acht PSV op dit moment het scenario het meest waarschijnlijk dat uitgaat van twee derde bezetting tot 25 september 2021 en volledige bezetting vanaf dat moment. Ten aanzien van dat scenario geldt dat PSV een fors negatief operationeel resultaat over seizoen 2021-2022 verwacht te realiseren als gevolg van de nog steeds aanwezige impact van de maatregelen die getroffen worden door de overheid. De maximale stadioncapaciteit is in de eerste drie maanden van het seizoen slechts twee derde geweest, hetgeen impact heeft op de omzet over die periode. Daarnaast hebben we nog altijd te maken met de gevolgen van de keuzes die we vorig seizoen hebben gemaakt om de financiële pijn voor een gedeelte te verspreiden. PSV verwacht echter een dusdanig positief transferresultaat waardoor er alsnog een netto winst kan worden gerealiseerd over seizoen 2021-2022. Mede dankzij de inmiddels gerealiseerde transfers in 2021-2022 en de kapitaal-injectie vanuit het nieuwe Partnerfonds, blijkt op basis van de huidige liquiditeitsprognose tot en met het eerste kwartaal van seizoen 2022-2023 dat PSV, over voldoende middelen beschikt om haar activiteiten te blijven financieren.

Mocht tegen de huidige verwachting in sprake zijn van een alternatief scenario waarbij we het huidige seizoen alsnog met beperkt of zelfs zonder publiek zouden moeten spelen dan heeft PSV voldoende financierings-mogelijkheden om haar activiteiten te blijven voortzetten.

Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden, rekening houdend met de mogelijke scenario's als gevolg van hoe het Corona virus zich kan ontwikkelen, is de directie daarom van mening van de continuïteitsveronderstelling passend is. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn daarom gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

COMMERCIEEL

Ondanks de Corona-impact op onze bedrijfsvoering en op die van onze zakelijke relaties, zijn er op commercieel gebied veel positieve zaken te melden.

PSV heeft de bezetting van alle Business Rooms op peil kunnen houden met bestaande en zelfs nieuwe relaties. Op commercieel gebied heeft het seizoen vooral in het teken gestaan van het vinden van passende oplossingen voor alle relaties. Met iedereen is persoonlijk contact opgenomen en is besproken hoe we de gemiste rechten, met name op hospitality gebied, kunnen compenseren. Het Brainport Partnership is volop doorgegaan en samen met de zes Premium Partners zijn er flinke stappen gemaakt op het gebied van talentwerving, vitaliteit, trots, onderwijs en schuldenbestrijding. Gedurende het seizoen 2020-2021 heeft PSV bovendien een aantal nieuwe partners kunnen verwelkomen, zoals Tricorp, BMW, SIMAC, Anycoin Direct en CTAC.

De implementatie van het strategische project PSV 2030 is daarnaast verder opgepakt en al in een aantal concrete zaken tot uiting gekomen. Helaas is de gunning van de tender van de gemeente Eindhoven voor de bouw van een conferentie/congrescentrum niet naar het Philips Stadion gegaan en daarom kijken we nu verder naar andere ontwikkelingen in en rondom het stadion. Ook zijn de wijzigingsvoorstellen voor de bestemming van PSV Campus De Herdgang ingediend. Wij wachten nu in welke mate onze plannen doorgang kunnen vinden.
De samenstelling van de directie is in de zomer van 2021 gewijzigd. Na een dienstverband van bijna 27 jaar heeft Peter Fossen, directielid Operations, Finance & Legal, besloten om PSV om te verlaten. De directie is Peter zeer dankbaar voor alles wat hij de afgelopen jaren voor de club heeft betekend. Per einde van de zomer heeft de RvC, in samenspraak met de directie, besloten om Jaap van Baar toe te voegen tot de directie. Hij gaat in de rol van Financieel Directeur rapporteren aan de Algemeen Directeur. Van Baar is al meer dan vijf jaar bij PSV werkzaam als Financieel Manager en in die hoedanigheid al nauw betrokken bij de directie.

FINANCIEEL

De **omzet** over seizoen 2020-2021 is ten opzichte van vorig seizoen met circa 1 miljoen euro gedaald naar 71 miljoen euro. Deze beperkte daling komt als volgt tot stand. Ten opzichte van een regulier 'niet-pandemisch' seizoen bedraagt de omzetdaling om en nabij de 23 miljoen euro. Omdat in het seizoen 2019-2020 ook al van omzetdaling door de pandemie gesproken kon worden (te weten 7 miljoen euro), bedraagt de totale omzetdaling ten opzichte van seizoen 2019-2020 16 miljoen euro.
Dit negatieve effect van werd voor bijna 13 miljoen euro gecompenseerd door de NOW- & TVL-steun vanuit de overheid. De resterende omzetgroei om tot de uiteindelijke 1 miljoen euro daling te komen komt volledig voort uit de inkomsten vanuit de UEFA-gelden. Door het behaalde aantal punten, de groepswinst en het spelen van de 1/16-finale waren deze bijna 3 miljoen euro hoger dan in seizoen 2019-2020.

De **kosten** daalden met bijna 8 miljoen euro naar ruim 80 miljoen euro. Deze daling wordt voor het grootste gedeelte veroorzaakt door alle kostenbesparingen, zoals de kosten die wegvallen door het spelen zonder publiek en het lager uitvallen van de kostprijs van de omzet. Daarnaast zijn de personeelskosten met 1 miljoen euro gedaald. Hier lag met name de wisseling van de technische staf aan ten grondslag in seizoen 2019-2020, wat dus een positief effect van 2 miljoen euro in dit seizoen betekent.

Dit resulteert in een operationeel resultaat van 9 miljoen negatief. In tegenstelling tot de meeste seizoenen wordt het negatieve operationele resultaat niet gecorrigeerd door een positief resultaat vergoedingssommen. Mede als gevolg van de pandemie was het resultaat vergoedingssommen bijna 21 miljoen euro negatief doordat alleen Sam Lammers voor een hoge transfersom werd verkocht. Over het verslagjaar 2020-2021 is uiteindelijk een **resultaat na belasting** geboekt van 23.2 miljoen euro negatief.

Dit resultaat had er wezenlijk anders uitgezien als de transfers van met name Donyell Malen en Pablo Rosario een paar weken eerder hadden plaatsgevonden.
De timing van deze transfers zorgt ervoor dat het netto verkoopresultaat in het boekjaar zullen 2021-2022 vallen. Dit geldt tevens voor de transfers van Denzel Dumfries, Mohamed Ihattaren en Joël Piroe.

Door dit enorme verlies is het in de afgelopen tien jaar opgebouwde **eigen vermogen** van PSV meer dan gehalveerd en gedaald tot 17 miljoen euro. Rekening houdend met de realisatie van transfers na balansdatum van Dumfries, Malen en Rosario zou het resultaat na belastingen op EUR 2 miljoen positief uitkomen en het groepsvermogen op EUR 41 miljoen. De impact van de pandemie is dus enorm en het gezonde financiële beleid van de afgelopen jaren kan gelukkig deze impact opvangen. De komende jaren zullen mede in het teken staan van het herstellen van dit eigen vermogen, zonder hierbij de sportieve doelstellingen en ambities uit het oog te verliezen. De rentedragende schuldpositie is verder afgebouwd en alle categorie A leningen zijn nu volledig afgelost. Daartegenover staat wel dat de schulden uit transfers zijn gestegen en de overige schulden zijn gestegen aangezien PSV gebruik heeft gemaakt van het bijzonder uitstel van belasting betaling als gevolg van de corona-impact.

De solvabiliteit ratio is verslechterd tot 10,0 en de liquiditeitsratio komt uit op 0,5. PSV heeft op de balansdatum 11 miljoen aan liquide middelen.

PARTNERFONDS

In 2016 heeft PSV een financiële herstructurering afgerond door de oprichting van het Partnerfonds. Dit Partnerfonds, met als deelnemers VDL, Philips, ASML, BrandLoyalty en de Mandemakers Groep, gaf de club destijds de mogelijkheid om bestaande schulden te herfinancieren en zorgde er voor dat er kapitaal beschikbaar was voor de verbouwing van de PSV Campus De Herdgang.

Vanuit de ambities die zijn geformuleerd in de PSV Strategie 2030 en rekening houdend met het sterk veranderde internationale voetballandschap, hebben de directie en de RvC een grondige herbezinning gehouden op de eigen toekomst van PSV. Hieruit is een speciale **werkgroep** voortgekomen bestaande uit Robert van der Wallen en Ton van Veen namens de RvC en Frans Janssen, Peter Fossen en Jaap van Baar namens de directie. Deze werkgroep heeft zich de afgelopen periode bezig gehouden met het bepalen van de toekomstige financiële koers, waarbij enerzijds de zelfstandigheid van PSV behouden kan blijven en anderzijds de sportieve ambities overeind blijven staan. PSV wil immers elk seizoen mee blijven doen om het kampioenschap in de Eredivisie en tot de top-32 van Europa behoren.

Via de oprichting van een nieuw Partnerfonds krijgt PSV de beschikking over minimaal 30 miljoen euro additioneel kapitaal. PSV blijft hierdoor volledig baas in eigen huis en geeft geen aandelen uit. Van het geld kan PSV strategische investeringen in bijvoorbeeld het stadion, de faciliteiten op PSV Campus De Herdgang en in de jeugdopleiding realiseren. Daarnaast denken we op de transfermarkt meer vrijheid van handelen te hebben. Zo kunnen jonge en talentvolle spelers eerder naar Eindhoven komen, om daar in de opleiding te rijpen. Deze 30 miljoen euro wordt door diverse nieuwe partners ingebracht die allemaal nog geen financiering aan PSV hadden verstrekt en de voorwaarden zijn gelijk aan het eerste Partnerfonds.

In het kader van de **risicobeheersing** heeft PSV in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals transferwaarden, salarissen, brand en aansprakelijkheid. Voor de overige belangrijke risico's zoals hoge debiteurenvorderingen uit transfers en kredietrisico van sponsors en partners, worden in veel gevallen zekerheden gevraagd, met name in het kader van transfers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen en zekerheden voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Daarnaast toetst de directie jaarlijks de balanspost vergoedingssommen op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Rente- en valutarisico waren niet van toepassing in het huidige seizoen. Er hebben geen materiële transacties

in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. PSV voldoet aan de eisen op het gebied van AVG-regelgeving en heeft de IT-protocollen tegen gevaren van o.m. hacken wederom aangescherpt.

We hebben het afgelopen seizoen regelmatig met de **Ondernemingsraad (OR)** vergaderd. Door de impact die het coronavirus veroorzaakte, waren er diverse onderwerpen die intensief met de OR zijn besproken. O.a. de beoordeling en beloonsystematiek, het thuiswerkbeleid en de financiële situatie van de club zijn hierin besproken. Er is, net als in het vorige seizoen, door alle medewerkers inclusief technische staf en spelersgroep, een salarisoffer gebracht. Als directie willen we onze dank uitspreken aan een ieder die hiertoe op individuele basis bereid is geweest. We danken de OR voor de belangrijke rol die ze hebben vervuld en voor hun begrip. Het contact met de medewerkers is van groot belang. Dit is het afgelopen seizoen lastig geweest. Alle personeelsbijeenkomsten zijn daarom online georganiseerd. De komende tijd is het aan iedereen binnen de club om dit contact weer zoveel mogelijk te herstellen.

De activiteiten van de **PSV Foundation** blijven, ondanks de beperkingen als gevolg van het coronavirus en de financiële gevolgen hiervan, onverminderd doorgaan, evenals de samenwerking met Spieren voor Spieren. Het past bij onze kernwaarden om de Brainport gemeenschap blijvend te ondersteunen met maatschappelijk relevante projecten, die de leefbaarheid in onze regio vergroten.
Een jaar nadat ASML, Jumbo, High Tech Campus Eindhoven, Philips en VDL Groep gezamenlijk Premium Partner zijn geworden van PSV heeft dit collectief een nieuwe stap gezet. Met de oprichting aan het begin van seizoen 2020-2021 van het **Partnerfonds Brainport Eindhoven** ziet een regionale goede doelenstichting het levenslicht. Vanuit dit nieuwe fonds willen de vijf topbedrijven, het inmiddels bij het partnership aangesloten Swinkels Family Brewers, PSV en Brainport Development het leven van inwoners van de regio Brainport Eindhoven die het moeilijk hebben duurzaam verbeteren. Het Partnerfonds Brainport Eindhoven gaat partijen bijeen brengen in een gezamenlijke aanpak van een aantal urgente maatschappelijke opgaven. Te denken valt aan armoede, vitaliteit, werkloosheid, kansen voor kinderen en sociale cohesie.

Voor het **seizoen 2021-2022** is ons sportieve doel wederom te gaan strijden om de prijzen. Na het winnen van de **Johan Cruijff Schaal** in het rechtstreekse duel met Ajax zijn het landskampioenschap en de winst van de beker de belangrijkste doelen. Daarnaast is het PSV, na het jammerlijk verloren tweeluik tegen Benfica, net niet gelukt om zich te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Champions League. De club gaat de Groepsfase van de UEFA Europa League spelen met als doel te overwinteren. Hierin nemen we het op tegen Real Sociedad, AS Monaco en Sturm Graz.

De **financiële verwachting** voor het seizoen 2021-2022 is dat we een fors negatief operationeel resultaat gaan realiseren als gevolg van de nog steeds aanwezige impact van de pandemie. De maximale stadionbezetting is in de eerste drie maanden van het seizoen slechts twee derde geweest en hierdoor is er veel omzet niet gerealiseerd. Daarnaast hebben we nog altijd te maken met de gevolgen van de keuzes die we vorig seizoen hebben gemaakt om de pijn voor een gedeelte te verspreiden door o.a. de all-in seizoenkaarten. Het transferresultaat wordt naar verwachting echter dusdanig positief dat er een **netto winst** kan worden gerealiseerd.

Voor de financiering van onze activiteiten in het seizoen 2021-2022 hebben wij, met name als gevolg van de transfers en het kapitaal vanuit het Partnerfonds, voldoende middelen. Voor het seizoen 2021-2022 is de verwachting dat de **investeringen** in vergoedingssommen en vaste activa lager zullen zijn dan in een regulier seizoen als gevolg van de impact van de coronasituatie. De personele bezetting zal in 2021-2022 naar verwachting gelijk blijven.

We benadrukken nogmaals dat we enorm **dankbaar** zijn dat onze supporters ons afgelopen seizoen zijn blijven volgen en ondersteunen. Ondanks dat ze niet fysiek aanwezig konden zijn was de steun voelbaar en we bedanken onze technische staf en medewerkers voor hun inzet en toewijding afgelopen seizoen en we willen tot slot alle vrijwilligers, zakelijke en andere relaties van PSV bedanken voor hun inzet en bijdrage tijdens het afgelopen seizoen.

Eindhoven, 8 oktober 2021

Directie PSV N.V.

SPONSORPIRAMIDE 2020-2021

HOOFDSPONSOR

BRAINPORT EINDHOVEN

ASML · HIGH TECH CAMPUS EINDHOVEN · JUMBO · PHILIPS · Royal Swinkels family brewers · VDL GROEP

FOUNDER

PHILIPS

OFFICIAL PARTNERS

energiedirect.nl · Bavaria · TOTO · axians · MANDEMAKERS hét huis van keukens · CSU · VRIENDEN LOTERIJ

OFFICIAL SPONSORS

OTTO workforce.eu · NH HOTELS · Rabobank · goodhabitz online training · PHC tailored telecom · Coca-Cola · ELTEN SAFETY SHOES · Markteffect · EindhovenAirport · Derckx ontwerp | bouw · Driessen Autogroep Driven by you. · bam · BCD travel · Stanley Black & Decker · van Kaathoven weg van afval! · MAXIMONDO

DE ORGANISATIE

PSV ACADEMY

Voor de PSV Academy was het afgelopen seizoen een bijzondere. Geen enkel jeugdteam speelde in seizoen 2020-2021 een volledige competitie. Bij nagenoeg alle wedstrijden was er geen publiek en vaak ook geen ouder aanwezig. Onder moeilijke omstandigheden toonde de jeugdopleiding van PSV zich echter een levensader van de club. Liefst negen spelers uit de eigen gelederen maakten hun debuut in het eerste elftal van PSV. Nog eens twaalf debuteerden als betaald voetballer voor Jong PSV.

De ontwikkeling van de talenten die daar nog niet voor in aanmerking kwamen, stond bovendien niet stil. In aangepaste vorm hebben trainers en begeleiders er alles aan gedaan om programma's en omstandigheden te creëren die jeugdspelers handvatten gaven om te trainen. Online en middels trainingen op locatie. 25 jeugdspelers ondertekenden een eerste profcontract en in seizoen 2020-2021 implementeerde de PSV Academy verschillende technologische vooruitgangen.

In samenwerking met de TU/Eindhoven is een cognitieve trainingstool ontwikkeld en geïmplementeerd, er is grootschalig gebruik gemaakt van de Jumbo Foodcoach App en de daarin verankerde topsportvoedingsprogramma's, er zijn samenwerkingen opgetuigd met verschillende universiteiten die meer inzichten geven over de manier van opleiden en met ASML is een project gestart dat PSV helpt bij het oplossen van complexe vraagstukken op het gebied van data.

PSV VOUWEN

Eerste prijs in historie van PSV Vrouwen

De professionaliseringsslag, die enkele jaren geleden werd ingezet, heeft zich in 2020-2021 uitbetaald in het winnen van de eerste prijs in de historie: de TOTO KNVB Beker. PSV Vrouwen debuteerde bovendien in de UEFA Women's Champions League. In het Europese tweeluik trof het met FC Barcelona de uiteindelijke winnaar van het toernooi. De Eredivisie Vrouwen werd afgesloten als nummer twee, waardoor de ploeg wederom een plek in de Champions League afdwong. Niet alleen sportief, maar zeker ook buiten het veld blijkt dat de ster van PSV Vrouwen rijzende is. Met de overstap van Joëlle Smits naar VfL Wolfsburg werd voor het eerst een betaalde uitgaande transfer gerealiseerd. Daarnaast vertrok de door PSV zelf opgeleide Aniek Nouwen naar topclub Chelsea FC.

Op commercieel vlak was er eveneens prachtig nieuws. In3 verbond zich voor drie seizoenen als rugsponsor aan PSV Vrouwen en ook TOTO, Louis Verwimp en MaxiMondo gingen een sponsorship met PSV Vrouwen aan. De inkomsten uit sponsorgelden stegen hierdoor naar recordhoogte. Daarnaast speelde PSV Vrouwen voor het eerst twee duels in het Philips Stadion.

De nieuwe marketing- en mediaovereenkomst tussen de KNVB, Eredivisie Vrouwenclubs, ESPN en NOS heeft de Eredivisie Vrouwen de boost gegeven die het nodig had. Met wekelijks één live wedstrijd op tv, één samenvatting bij NOS Studio Sport en samenvattingen van alle wedstrijden, was er meer exposure dan ooit voor PSV Vrouwen. Dit uitte zich onder andere in de vele mediaverzoeken voor speelsters en groeiende aandacht op de eigen online kanalen.

Stats

Joëlle Smits all-time topscorer PSV Vrouwen
Eerste betaalde transfer sinds 2012
52 goals in 45 duels

PSV Vrouwen socials 2020-2021
Social media volgers +29%

Aanvragen media-inzet speelsters 2020-2021
Aanvragen speelsters +203 %

Tweeluik UWCL PSV - FC Barcelona
3.238.000 kijkers via livestreams NOS, NOS Studio

Sport voorbeschouwing- en samenvattingen
2.388.707 views voor alle UWCL-content via de socials van PSV Vrouwen

Eerste prijs in historie
189.000 kijkers zagen PSV Vrouwen live via ESPN de KNVB Beker winnen

Beste bekeken wedstrijd Pure Energie Eredivisie Vrouwen
De wedstrijd van speelronde 7, FC Twente -PSV, was de best bekeken live wedstrijd van het seizoen met 358.000 duizend kijkers. Deze wedstrijd werd live op ESPN en NOS uitgezonden.

Talent van de Pure Energie Eredivisie Vrouwen
ESPN verkoos jeugdinternational Esmee Brugts (17 jaar) van PSV Vrouwen tot grootste talent van de competitie

PSV FOUNDATION

PSV draagt al meer dan honderd jaar op een positieve manier bij aan de hedendaagse maatschappij.
De maatschappelijke sportvereniging voor Philips-medewerkers is uitgegroeid tot een internationale voetbalclub waar betrokken ondernemen hoog in het vaandel staat. Sinds januari 2017 zijn deze maatschappelijke activiteiten van PSV ondergebracht in Stichting PSV Foundation. Stichting PSV Foundation wil verbondenheid stimuleren, voetbal- en levensvaardigheden positief beïnvloeden en een gevoel van trots creëren.

PSV Foundation supports

De stichting is met tal van programma's met name regionaal actief en hanteert daarbij vier belangrijke waarden: hartelijk, oprecht, betrokken en daadkracht. De programma's kunnen ingedeeld worden in vijf thema's: sport en gezondheid, participatie, innovatie, educatie en respect. Het doel van de stichting is het supporten en ondersteunen van iedereen die deelgenoot is van een programma van de maatschappelijke stichting.

Kampioen, op het veld en daarbuiten

De ambitie van de PSV Foundation is om op maatschappelijk vlak verschil te maken en de katalysator te zijn voor organisaties in de regio Eindhoven die een maatschappelijk doel nastreven. Oftewel niet alleen kampioen op het veld, maar ook daarbuiten. Daarnaast streeft PSV Foundation ernaar een koploper onder de voetbalfoundations in Nederland te zijn. Om de programma's te realiseren werkt de PSV Foundation samen met maatschappelijke partners, zoals GGzE, Dynamo Jeugdwerk, Welzijn Eindhoven, gemeente Meierijstad en LEV-groep. Daarnaast heeft de PSV Foundation een nauwe relatie met de gemeente Eindhoven en tal van scholen.
De projecten van de PSV Foundation worden voornamelijk gedraaid op de PSV Foundation Academy in de Eindhovense wijk Tongelre.

Weetjes

- De campagne 'levenslang' die in maart 2021 via diverse PSV-kanalen werd uitgezonden werd in totaal 785.903 keer gezien.
- PSV Foundation werkt samen met 25 partners.
- Er heeft een succesvolle pilot plaats gevonden in de periode maart 2021 - juni 2021 m.b.t. het programma Tikkie Terug. Dat programma is gericht op mensen met dementie en hun naaste omgeving.
  Dit programma start in seizoen 2021-2022 officieel.
- Er zijn ruim dertig vrijwilligers betrokken bij PSV Foundation.

PARTNERSHIPS & NEW BUSINESS

Helaas had de Covid-19-pandemie en de daardoor door de overheid genomen maatregelen een negatieve uitwerking op de commerciële cijfers van PSV. Hoewel het gros van de aan PSV-gelieerde bedrijven de club bleef steunen, daalden de totale commerciële inkomsten voor seizoen 2020-2021 (partnerships en alle andere zakelijke concepten) met 19%. PSV Business heeft in seizoen 2020-2021 desondanks 65 nieuwe leden mogen verwelkomen, waardoor het totaal uitkwam op 401 zakelijke relaties verdeeld over de verschillende zakelijke concepten die het Philips Stadion rijk is.
De totale bezetting van de Business Club kende een daling van 83,9 % naar 58,8%. Eetcafé De Verlenging was het seizoen 2020-2021 nagenoeg geheel

uitverkocht. De andere twee restaurants - Avant Garde en Restaurant Ikigai - kenden een minder seizoen met beide een lagere bezettingsgraad. Alle Business Rooms in het Philips Stadion waren dit seizoen verhuurd. Mede door de toename van de live-kijkcijfers van de wedstrijden van PSV (+7,8%), zagen we in het seizoen een groei van de commerciële mediawaarde van PSV. Seizoen 2020-2021 was daarnaast het seizoen waarin PUMA als Official Kit Sponsor toetrad tot de Partner- en Sponsorpiramide van PSV. Tot in ieder geval medio 2025 dragen alle teams van PSV wedstrijd- en trainingskleding van PUMA. Daarnaast trad Swinkels Family Brewers als zesde partner toe tot het Brainport Partnership. Op sponsorniveau sloten een aantal nieuwe merken zich aan bij PSV: Univé, In3 en MaxiMondo verbonden zich allen als sponsor voor langere tijd aan de club.

Vanzelfsprekend werden de sponsorships in seizoen 2020-2021 weer volop geactiveerd en dat leverde, zeker vanwege het gebrek aan toeschouwers tijdens wedstrijden, prachtige campagnes op. Zo introduceerde PUMA drie nieuwe tenues middels mooie fancampagnes via de social media kanalen van PSV. Brainport Eindhoven lanceerde een vitaliteitsplatform om medewerkers en inwoners van de regio te stimuleren bij een gezondere levensstijl én ontwikkelde het de Brainport Experience Box. Dat is een uniek stukje stadion waar supporters middels diverse innovaties op het gebied van sporttechnologie en fanengagement een unieke voetbalbeleving kunnen ervaren. TOTO ontwikkelde een aantal acties, gericht op supporters en in de decembermaand zorgde energiedirect.nl er met de PSV Kersttrui weer voor dat PSV-fans konden beschikken over een uniek kledingstuk. Aan het einde van het seizoen lanceerde Bavaria in samenwerking met PSV-internationals Donyell Malen en Denzel Dumfries een spin-off van de landelijke campagne 'Geluk zit in een klein broekje'.
De evenementen van PSV Business trokken dit seizoen vanwege de eerder genoemde pandemiemaatregelen minder bezoekers. PSV Business heeft ingezet op kleinschalige buitenevents op de tribune of aan de rand van het veld en online events zoals een live persconferentie met Hoofdcoach Roger Schmidt, aanvoerder Denzel Dumfries en Hoofd Medische staf Gust van Montfort. De live via YouTube uitgezonden nieuwjaarsreceptie vond plaats in Eetcafé
De Verlenging en was digitaal voor supporters en businessrelaties te volgen, evenals de digitale netwerkborrel voor alle zakelijke relaties van PSV.
In samenwerking met partner DPG Media werd een online event georganiseerd dat meer dan 1.000 digitale bezoekers trok. Daarnaast introduceerde PSV Business een aantal nieuwe zakelijke concepten zoals de PSV Business Academy.
PSV Business merkt tot slot dat vrouwenvoetbal groeiende is. De portefeuille van PSV Vrouwen is verder uitgebouwd met mooie sponsors als In3, Maximondo en Louis Verwimp. Daarnaast is er hard gewerkt aan het verder aanpassen van de website en commerciële online campagnes die hebben geleid tot een fors hoger bezoek aan onze zakelijke website.

Weetjes PSV Business

- 100% van de Business Rooms verhuurd
- 401 leden PSV Business
- Het cumulatief aantal live kijkers van PSV ligt op 12.4 miljoen. Dit is een stijging van 7.8% ten opzichte van het vorige seizoen.
- De live uitzending op ESPN van Ajax - PSV betekende met 1.488.400 kijkers een nieuw kijkersrecord voor een Eredivisie-wedstrijd.
- Commerciële mediawaarde van PSV is gestegen met 15.3%
- PSV genereerde ruim 20.5 miljoen interacties met sponsorzichtbaarheid op social media. Het gros van de interacties kwam vanuit de accounts van PSV.

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media fungeert als strategisch 'reclamebureau' en is opgedeeld in verschillende clusters. Deze clusters dragen ieder op hun eigen manier bij aan het realiseren van commerciële of

communicatieve doelstellingen van de verschillende PSV-exploitaties zoals PSV Business, Kaartverkoop en Merchandising. Tevens is het team verantwoordelijk voor het activeren van de PSV FANclub, PSV Esports, het merk PSV en relaties met Partners en Sponsors dat moet leiden tot vruchtbaardere en langdurige partnerships.

PSV FANclub
Om jonge PSV-supporters nog beter bij de club te betrekken heeft PSV in seizoen 2020-2021 de naamswijziging van PSV Kidsclub naar PSV FANclub doorgevoerd. Daarnaast is er van alles gedaan voor de ruim 17.000 leden. Zo is er voor de FC PSV O15 leden een exclusieve app gelanceerd, waarin onder andere nieuwsartikelen, video's, games en prijsvragen te vinden zijn. Daarnaast heeft er, ondanks moeilijkheden door de pandemie en de bijbehorende maatregelen, uiteindelijk voor iedere leeftijd een uniek evenement plaatsgevonden. Het doel is om kinderen van Phoxy-fan tot PSV-supporter voor het leven te laten uitgroeien.

PSV Esports
Met PSV Esports richt de club zich op een leeftijdscategorie van 12-25 jaar. Sportief was 2020-2021 een succesvoljaar. Met het FIFA-team werd PSV Esports voor het eerst Nederlands kampioen. Als landskampioen mocht PSV voor Nederland daarom uitkomen op het Nordic toernooi, die tevens in winst werd omgezet. Ook met het League of Legends-team werd PSV Esports Nederlands kampioen en wist zich daarmee te kwalificeren voor de European Masters, waar het helaas al strandde in de eerste ronde. Ook werden er enkele nieuwe sponsors verbonden aan PSV Esports: Cooler Master, Seagate en Philips Monitors.

PSV Brand & Design
Het cluster PSV Brand & Design werkte verder aan de uitrol van de herpositionering van het merk PSV om zo een goede basis te vormen voor alle marketing & media activiteiten vanuit de club, waaronder die van het marketingcommunicatieteam. Zij ontwikkelen zelfstandig campagnes voor alle exploitaties binnen PSV. Van PSV FANclub tot PSV Business, van PSV Kaartverkoop tot Merchandising. De uitdaging in het seizoen 2020-2021 lag om zonder publiek in de stadions onder de supporters zo veel mogelijk betrokkenheid en binding te behouden. Daarvoor lanceerden we enkele mooie campagnes: de serie Levenslang, de aflevering 'slimste seizoenkaarthouder' en de uitgestelde kerstdiners aan PSV-families. Toen aan het einde van het seizoen de beperkingen enigszins opgeheven waren, hebben we als eerste club in Nederland besloten om de poorten van het Philips Stadion daadwerkelijk open te zetten voor onze supporters om zo toch weer even een glimp op te vangen van het stadion.

PSV Media & Content
Het Media & Content-cluster is verantwoordelijk voor het benutten van alle mediakanalen van de club. Daarmee worden dagelijks wereldwijd meer dan twee miljoen fans bereikt. Via een uitgekiende mediastrategie communiceerde het team al in vier talen (Nederlands, Engels, Spaans en Chinees). PSV Media verzorgt naast de tv-producties, die onder andere te zien zijn op ESPN en Studio040, ook de redactie van de prijswinnende website PSV.nl. De clubsite werd al enkele jaren op rij uitgeroepen tot website van het jaar in de categorie voetbalclubs, maar won in 2020 ook de prijs van populairste voetbalclub website. Ook zagen we wederom een flinke groei over alle digitale kanalen (website, social media, email, YouTube). Mede door de hoeveelheid content wisten we onze supporters digitaal goed te bereiken en betrokken te houden in een lastige periode. Daarnaast faciliteerde het cluster samen met Wedstrijdorganisatie, Evenementen & Veiligheid de uitvaart van Mister PSV Willy van der Kuijlen, die afgelopen seizoen overleed.

Marketing Intelligence
Cluster Marketing Intelligence heeft afgelopen seizoen ondersteund bij het proces rondom beperkte toegang. Denk hierbij aan het kijken naar mogelijkheden om supporters optimaal te placeren, maar ook het

analyseren van verwachte bezettingen per wedstrijd. Daarnaast heeft MI een 'gamification tool' aangeschaft waarmee het mogelijk is voor PSV-exploitaties en voor partners om op maat gemaakte spellen te maken om zo onze campagnes origineler en interactiever te maken. Doel hiervan is vermaak en betrokkenheid van fan vergroten, maar deze tools kunnen ook voor partners worden ingezet. Op het gebied van marktonderzoek zijn continue metingen opgezet rondom wedstrijdbezoek en business events met als doel zoveel mogelijk verbeterslagen te maken.

KAARTVERKOOP & FANDESK

Als gevolg van de maatregelen ten tijde van de pandemie is er in seizoen 2020-2021 nauwelijks gelegenheid geweest toeschouwers te verwelkomen in het Philips Stadion. Bij twee Eredivisie-wedstrijden en één vriendschappelijke wedstrijd was er beperkt publiek aanwezig. Bij deze wedstrijden werden de bezoekers met behulp van stewards naar plaatsen op 1.5 meter onderlinge afstand gewezen.

Bij het beperkt aantal uitwedstrijden waar wel publiek aanwezig mocht zijn, waren er geen bezoekende fans toegestaan. Er heeft dit seizoen geen verkoop voor uitwedstrijden plaatsgevonden. Ondanks de onzekere situatie is een zeer groot deel van de supporters PSV trouw gebleven. Er werden 26.300 seizoenkaarten verkocht, een kleine daling ten opzichte van de 28.000 van het seizoen daarvoor.

Daarnaast is de afdeling kaartverkoop uitgebreid met een FANdesk. Hierdoor is er per seizoen 2020-2021 één centraal loket waar supporters met al hun vragen aan PSV terecht kunnen.

MERCHANDISING

Ondanks dat er niet of nauwelijks wedstrijden in het Philips Stadion gespeeld zijn, heeft PSV Merchandising een omzetstijging van 0.3 miljoen euro weten te realiseren. In totaal bedraagt de omzet 4.9 miljoen euro over boekjaar 2020-2021. Door het ontbreken van toeschouwers is de omzet van PSV FANstore in het Philips Stadion flink gekrompen. De beperkte openstellingsmogelijkheden van de winkel is aangegrepen om de winkel toekomstbestendig te maken. In samenwerking met PUMA is de winkel voorzien van een nieuwe uitstraling.

Webshop PSVFANstore.nl was afgelopen seizoen de belangrijkste distributierol van de club. De online omzet is met ruim 80% gegroeid. Naast de groei is de webshop volledig vernieuwd met als doel een nog betere en snellere klantperformance te bieden.

Bovendien opende de merchandise-afdeling van PSV op 1 juli 2020 de PSV Eindhoven City Store aan de Marktstraat in Eindhoven. De winkel in de binnenstad is gerealiseerd in samenwerking met Eindhoven365 en draagt bij aan zowel de omzet als het imago van de club.

Weetjes

De groothandelsactiviteiten van de club, zijn beperkt gebleven aangezien externe retailers ook gebukt gingen onder de corona maatregelen.

- De Webshop heeft 53.000 bestellingen verwerkt
- Het aantal weergaven van de FANstore-socialcampagnes oversteeg de 7 miljoen
- Het thuisshirt was in het seizoen 2020-2021 het populairst
- De maand juli was de drukste maand van het hele seizoen
- In totaliteit zijn er ruim 180.000 PSV-artikelen verkocht

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN, VEILIGHEID

Het seizoen 2020-2021 is, als het gaat om Wedstrijd-organisatie & Veiligheid, prima verlopen. Zoals bekend mocht het Philips Stadion gedurende het gehele seizoen vanwege maatregelen slechts bij een paar wedstrijden voor een beperkt aantal fans en zakelijke relaties worden opengesteld. Hierdoor ontbrak bij vrijwel alle wedstrijden de voor het Philips Stadion zo kenmerkende sfeervolle ambiance.

Het totaalaantal toeschouwers in de 22 thuisduels, waarvan er drie met beperkt publiek gespeeld konden worden bedroeg afgelopen seizoen circa 17.000, in vergelijking met seizoen 2019-2020 waarin negentien thuiswedstrijden circa 593.000 toeschouwers trokken. Het verbod om de wedstrijden met publiek te mogen spelen is uiteraard de oorzaak van deze enorme daling. De thuiswedstrijden zijn mede begeleid door in totaal circa 1.250 vrijwilligers, van wie merendeel stewards, EHBO'ers en brandwachten. Tijdens uitwedstrijden waren er vanwege de getroffen maatregelen geen PSV-supporters welkom.

Vanwege de onmogelijkheid van wedstrijdbezoek is er gedurende het voorbije seizoen veel aandacht geschonken aan het onderhouden van de banden met supporters en overige bezoekers aan het Philips Stadion. Het Philips Stadion en de PSV organisatie hebben een goede naam in Nederland en Europa en worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande (innovatieve) voorzieningen en inzichten. Ook wordt er (ook door externe partijen) een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid en servicegerichtheid) van PSV c.q. het Philips Stadion.

Helaas heeft de pandemische situatie en de daaraan gekoppelde maatregelen er toe geleid dat een grote groep stewards gedurende het afgelopen seizoen hun (vrije) tijd hebben gevuld met andere activiteiten. Het gevolg hiervan is dat velen van hen waarschijnlijk niet meer zullen terugkeren als steward. De inzet zal erop gericht zijn om kwantiteit en kwaliteit van deze groep, hoofdzakelijk vrijwilligers, opnieuw op het gebruikelijk niveau te krijgen.

Tenslotte heeft de afdeling ervoor gezorgd dat de infrastructuur van PSV Campus De Herdgang inmiddels zodanig is aangepast dat met blijvende aanpassingen en investeringen met ingang van het seizoen 2021-2022 alle thuiswedstrijden van Jong PSV gespeeld kunnen worden op het de campus van PSV.

STADIONEXPLOITATIE

Vanwege de pandemie kende de stadionexploitatie een zwaar jaar. Afgezien van het geringe bezoek van supporters werden er geen grote evenementen in het Philips Stadion georganiseerd, zagen de restaurants zich verplicht hun deuren (tijdelijk) te sluiten en was er leegstand in de kantoren. Dat had als gevolg dat er verschillende regelingen getroffen zijn met huurders. Binnen de door de overheid gestelde kaders zijn er af en toe kleinschalige evenementen georganiseerd.

Door alle geleverde inspanningen, het openbreken en verlengen van contracten en het treffen van betalingsregelingen is er echter ook goed nieuws te melden. Vrijwel alle huurders hebben hun verblijf in het Philips Stadion verlengd en er zijn enkele nieuwe aan het stadion toegevoegd. Seizoen 2020-2021 heeft PSV verder inzichten gegeven in de punten waarop het kwetsbaar is. De club hoopt de komende seizoenen stappen te maken op het gebied van publiekscatering en uitbreiding van exploitatie, middels grote, vaak internationale, congressen en concerten.

INNOVATIE & INVESTERINGEN

INNOVATIE

Een van de kernwaarden van PSV betreft de constante zoektocht naar verbeteringen en oog voor nieuwe ontwikkelingen. Ook in het seizoen 2020-2021 was dit in ruime mate het geval. Met name de ontwikkeling van het Top Performance Center (TPC) sprong in het oog.

Het Top Performance Center, in 2019 opgezet door PSV, Philips en St. Anna Zorggroep, is een open netwerk-organisatie waarbij samenwerking wordt gezocht met verschillende experts. De drie partners willen hiermee innovatie op het gebied van sport en gezondheid stimuleren. Dit doen zij door de ontwikkeling van geavanceerde inzichten, methodes en technologieën op het gebied van prestatieverbetering in sport en gezondheid een podium te bieden. Vanwege de uitbraak van de pandemie heeft het TPC zich de afgelopen jaren ontwikkeld tot een virtueel centrum waarin de nodige projecten zijn gestart. De eerste stappen op weg naar een en echt fysiek centrum op PSV Campus de Herdgang zijn inmiddels in gang gezet.

Enkele in het oog springende projecten die inmiddels van start zijn gegaan zijn 'Data analyse', '3D spier-echografie' en 'Personalised nutrition' (gepersona-liseerde voedingsschema's). Daarnaast heeft het TPC een project van studenten van de TU/Eindhoven omarmd, dat een programma voor cognitieve training heeft ontwikkeld. Bovengenoemde ontwikkelingen hebben zich vooral voorgedaan in het kader van de prestatieverbetering van de spelers van PSV.

STADION VAN DE TOEKOMST

PSV investeert al enkele jaren veel energie in het Philips Stadion. Doel daarvan is een stadion te realiseren dat klaar is voor toekomstige uitdagingen. PSV is inmiddels zo ver dat het tickets een digitale plaats kan geven. Dit wil zeggen dat supporters seizoenkaarten en losse tickets via de PSV App kunnen tonen en zo via hun mobiele telefoon toegang hebben tot het Philips Stadion. In de loop van seizoen 2021-2022 wil de club hiermee live gaan.

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2021		30 juni 2020
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		80.022		63.547
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	32.307		34.025	
Inrichting en installaties	10.871		11.600	
Overige bedrijfsmiddelen	157		275	
In uitvoering	437		2.531	
		43.772		48.431
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	3.694		2.503	
Latente belastingvorderingen (5)	5.215		0	
		8.923		2.517
Totaal vaste activa		**132.717**		**114.495**
Vlottende activa				
Voorraden (6)		1.156		1.426
Vorderingen				
Debiteuren (7)	5.547		12.980	
Participanten	3		6	
Overige vorderingen	8.823		3.362	
Overlopende activa (8)	723		1.108	
		15.096		17.456
Liquide middelen (9)		11.125		25.126
Totaal vlottende activa		**27.377**		**44.008**
Totaal activa		**160.094**		**158.503**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2021		30 juni 2020
Groepsvermogen (10)		16.549		39.729
Voorzieningen (11)		4.009		7.600
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen (12)	30.375		30.374	
Schulden uit hoofde van transfers (13)	30.833		24.282	
Overige schulden (14)	3.616		2.092	
Belastingen en premies sociale verzekeringen (15)	23.423		700	
		88.247		57.448
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)	1.048		2.067	
Crediteuren	8.428		13.795	
Participanten	0		1	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.890		6.405	
Overige schulden (17)	22.073		16.671	
Overlopende passiva (18)	16.850		14.788	
		51.289		53.727
Totaal passiva		**160.094**		**158.503**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2020-2021		2019-2020
Netto-omzet (19)		**70.862**		**71.538**
Kostprijs van de omzet	2.945		3.793	
Lonen, salarissen en sociale lasten (20)	47.187		47.066	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6.289		6.378	
Overige bedrijfskosten (21)	24.158		30.413	
Som der bedrijfslasten		80.579		87.650
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**-9.717**		**-16.112**
Vergoedingssommen	7.876		46.928	
Afschrijving op vergoedingssommen	-28.773		-22.305	
Bijzondere waardeverminderingen	0		-2.613	
Resultaat vergoedingssommen		-20.897		22.010
Bedrijfsresultaat		**-30.614**		**5.898**
Renteresultaat (22)		-842		-3.743
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**-31.456**		**2.155**
Belastingen (23)		8.276		-584
Resultaat na belastingen		**-23.180**		**1.571**
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon		-23.180		1.571
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen		0		0
Totaalresultaat van de rechtspersoon		**-23.180**		**1.571**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2020-2021		2019-2020
Resultaat na belastingen		-23.180		1.571
Boekwinst vergoedingssommen	-7.876		-46.928	
Afschrijving op immateriële vaste activa	28.773		22.305	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	0		2.613	
Afschrijving op materiële vaste activa	6.289		6.378	
Renteresultaat	842		3.743	
Belastingbate/-last	-8.276		584	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		19.752		-11.305
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	270		-162	
Vorderingen	-4.581		8.337	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-5.982		-4.531	
Toe-/afname werkkapitaal		-10.293		3.644
Betaalde interest		-1.058		-4.525
Ontvangen interest		216		782
Afname in overige voorzieningen		-1.752		-2.004
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-16.315**		**-11.837**
Uitgaven inzake vergoedingssommen		-32.579		-35.698
Investering in materiële vaste activa		-1.630		-7.071
Ontvangsten uit vergoedingssommen		16.250		55.037
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen		-1.449		12.265
Mutatie overige financiële vaste activa		257		361
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-19.151**		**24.894**
Aflossing langlopende schulden		-1.957		-1.375
Mutaties overige langlopende schulden		23.422		-37
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**21.465**		**-1.412**
Af-/toename geldmiddelen		**-14.001**		**11.645**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		25.126		13.481
Af-/toename geldmiddelen		-14.001		11.645
Geldmiddelen eindbalans		**11.125**		**25.126**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KVK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV NV en PSV Stadionexploitatie BV.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020-2021, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2021.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2021-2022 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

Zoals blijkt uit de negatieve resultaten 2020-2021 heeft de uitbraak van het COVID-19-virus forse impact gehad op de financiële situatie van PSV. Ondanks de loyaliteit van onze supporters en de sponsoren is een fors negatief resultaat gerealiseerd over boekjaar 2020-2021.
De beschikbare steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL), hebben daarbij slechts een deel van de omzetafname inclusief transferopbrengsten kunnen compenseren. Ondanks het negatieve resultaat over boekjaar 2020-2021 is per 30 juni 2021 nog sprake van een positief eigen vermogen van EUR 16,5 miljoen.

De afgelopen maanden heeft PSV meerdere scenario's uitgewerkt ten aanzien van de (liquiditeits)prognose voor seizoen 2021-2022. Omdat op 14 september door het kabinet is besloten dat de voetbalstadions vanaf 25 september 2021 weer volledig open mogen voor publiek, acht PSV op dit moment het scenario het meest waarschijnlijk dat uitgaat van 2/3de bezetting tot 25 september 2021 en volledige bezetting vanaf dat moment. Ten aanzien van dat scenario geldt dat PSV een fors negatief operationeel resultaat over seizoen 2021-2022 verwacht te realiseren als gevolg van de nog steeds aanwezige impact van de COVID-pandemie. De maximale stadioncapaciteit is in de eerste drie maanden van het seizoen slechts 2/3de geweest, hetgeen impact heeft op de omzet over die periode. Daarnaast hebben we nog altijd te maken met de gevolgen van de strategie die we vorig seizoen hebben gekozen om de pijn voor een gedeelte te verspreiden. Belangrijkste hierin zijn de

all-in kaarten die ongeveer tienduizend SCC- houders gratis toegang geven tot alle Europese en KNVB Beker wedstrijden. PSV verwacht echter een dusdanig positief transferresultaat dat alsnog een netto winst kan worden gerealiseerd over seizoen 2021-2022. Mede dankzij de inmiddels gerealiseerde transfers in 2021-2022 en de kapitaalinjectie vanuit het nieuwe Partnerfonds, blijkt op basis van de huidige liquiditeitsprognose tot en met het eerste kwartaal van seizoen 2022-2023 dat PSV, ondanks de negatieve effecten van COVID, over voldoende middelen beschikt om haar activiteiten te blijven financieren.

Mocht tegen de huidige verwachting in sprake zijn van een alternatief scenario waarbij het huidig seizoen alsnog met beperkt of zelfs zonder publiek zou moeten spelen dan heeft PSV voldoende financierings- en kostenbesparingsmogelijkheden om haar activiteiten te blijven voortzetten.

Op basis van de op dit moment bekend zijnde feiten en omstandigheden, rekening houdend met de mogelijke scenario's als gevolg van hoe coronavirus zich kan ontwikkelen, is de directie daarom van mening van de continuïteitsveronderstelling passend is. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2019-2020 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2020-2021 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans

opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten.
De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.
Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die

tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmede een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroom genererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame

waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom genererende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding.
Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.
Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn.
Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële lease-overeenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige lease-termijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie-methode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve netto-vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdien-mogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto-kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kas-stromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengst-categorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en

-verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.
Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend.

Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten,investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

1-0
Derckx
METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2020-2021	2019-2020
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	104.960	105.341
Afschrijvingen	-41.413	-38.836
Boekwaarde per 1 juli	63.547	66.505
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	45.326	35.719
Afschrijvingen	-28.773	-22.305
Bijzondere waardeverminderingen	0	-2.613
Desinvesteringen aanschafwaarde	-3.652	-36.100
Desinvesteringen afschrijvingen	3.574	22.341
Totaal van de mutaties	16.475	-2.958
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	146.634	104.960
Afschrijvingen	-66.612	-41.413
Boekwaarde per 30 juni	**80.022**	**63.547**

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2020-2021 totaal	2019-2020 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	110.967	23.854	3.314	2.531	140.665	143.489
Afschrijvingen	-76.942	-12.254	-3.039	0	-92.235	-95.752
Boekwaarde per 1 juli	34.025	11.600	275	2.531	48.431	47.737
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	2.042	1.667	14	407	4.130	13.753
Afschrijvingen	-3.760	-2.396	-131	0	-6.287	-5.846
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	-1.145	-1.062	0	-2.207	-9.894
Desinvesteringen afschrijvingen	0	1.145	1.061	0	2.206	9.364
Overboekingen	0	0	0	-2.500	-2.500	-6.682
Totaal van de mutaties	-1.718	-729	-118	-2.093	-4.658	694
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	113.009	24.376	2.266	437	140.088	140.665
Afschrijvingen	-80.702	-13.505	-2.109	0	-96.316	-92.234
Boekwaarde per 30 juni	**32.307**	**10.871**	**157**	**437**	**43.772**	**48.431**

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2021	30 juni 2020
Eredivisie NV	14	14
	14	**14**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Waarborgsom	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	275	55	2.173	2.503
Verstrekkingen	33	1	2.522	2.556
Voorziening	-275	0	0	-275
Aflossingen	-9	-8	-1.073	-1.090
Stand per 30 juni	**24**	**48**	**3.622**	**3.694**

Het bedrag van EUR 3.622.000 onder 'Overige langlopende vorderingen' betreft vorderingen uit hoofde van spelerstransfers.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

	30 juni 2021	30 juni 2020
Beginbalans per 1 juli	0	0
Toevoegingen	5.215	0
Onttrekkingen	0	0
Saldo per 30 juni	**5.215**	**0**

VOORRADEN (6)

	30 juni 2021	30 juni 2020
Handelsgoederen		
Merchandising	1.156	1.426
	1.156	**1.426**

VORDERINGEN

	30 juni 2021	30 juni 2020
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	3.708	12.004
Overige debiteuren	2.287	2.188
Voorziening debiteuren	-448	-1.212
	5.547	**12.980**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend. Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2020-2021	2019-2020
Saldo per 1 juli	1.212	453
Toevoegingen	267	987
Vrijval	-875	-228
Onttrekkingen	-156	0
Saldo per 30 juni	**448**	**1.212**

OVERLOPENDE ACTIVA (8)

	30 juni 2021	30 juni 2020
Overlopende activa	723	1.108
	723	**1.108**

Liquide middelen (9)
Het saldo liquide middelen op 30 juni 2021 ten bedrage van EUR 11,1 miljoen (per 30 juni 2020: EUR 25,1 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (10)
Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Overige	2020-2021 totaal	2019-2020 totaal
Beginbalans per 1 juli	5.848	1.752	7.600	9.917
Toevoegingen	0	0	0	2.424
Vrijval	0	-1.752	-1.752	-1.559
Onttrekkingen	-1.839	0	-1.839	-3.182
Eindbalans per 30 juni	**4.009**	**0**	**4.009**	**7.600**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2020-2021	Gemiddelde rente in % 2019-2020	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2021	Boekwaarde 30 juni 2020
PSV Partnerfonds	30.000	1,5	1,5	2032	30.000	0	30.000	30.000
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	0	0	0	0
Achtergestelde lening B	500	0,0	0,0	nvt	0	375	375	375
	45.409				**30.000**	**375**	**30.375**	**30.375**

PSV Partnerfonds; met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen welke ultimo 2020 in zijn geheel zijn afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde lening B' betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 1 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

SCHULDEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERS (13)

	30 juni 2021	30 juni 2020
schulden uit hoofde van transfers	30.833	24.282
	30.833	**24.282**

Betreft onder andere de verplichtingen uit hoofde van de transfers van Bruma, Baumgartl en Max. Tevens is een bedrag van EUR 2,8 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

OVERIGE SCHULDEN (14)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2020-2021	Gemiddelde rente in % 2019-2020	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2021	Boekwaarde 30 juni 2020
a) derden kredietverstrekkers	20.000	4,0	4,0	2017-2020	0	454	454	908
b) derden kredietverstrekkers	2.150	3,5	3,5	2017-2022	0	0	0	389
c) derden kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	185	515	700	795
d) Overige					0	2.462	2.462	0
	23.150				**185**	**3.431**	**3.616**	**2.092**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
a) derden kredietverstrekkers	1995/2020	Recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
b) derden kredietverstrekkers	2017-2022	Financiering koop stadionstoelen. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 2.150.000 en er wordt een rentepercentage van 3,5175% gehanteerd. Aflossing vindt plaats op basis van annuiteiten.
c) derden kredietverstrekkers	2019-2029	Financiering lease stadiongeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuiteiten. Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.
d) Overige	2023	Dit betreft een schuld aan de Gemeente Eindhoven m.b.t. de erfpacht

Belastingen en premies sociale verzekeringen (15)
Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst.
PSV heeft uitstel aangevraagd over de periode oktober 2020 tot en met september 2021 voor de loonbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum van EUR 23,4 miljoen.

Vanaf 31 oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen. De invorderingsrente bedraagt 0,01% tot en met 31 december 2021. Vanaf 1 januari 2022 bedraagt deze rente 1%, per 1 juli 2022 2%, per 1 januari 2023 3% en per 1 januari 2024 4%.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2021	30 juni 2020
Achtergestelde leningen	125	825
Overige langlopende schulden	923	1.242
	1.048	**2.067**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 4,8 miljoen; door de Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft EUR 4,5 miljoen en de Rabobank EUR 0,3 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (17)

	30 juni 2021	30 juni 2020
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	19.354	13.158
Overige schulden	2.719	3.513
	22.073	**16.671**

OVERLOPENDE PASSIVA (18)

	30 juni 2021	30 juni 2020
Vooruitontvangen inkomsten	14.671	12.246
Overige overlopende passiva	2.179	2.542
	16.850	**14.788**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 8,9 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2020: EUR 5,5 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 5,7 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot partnerships en stadionexploitatie (per 30 juni 2020: EUR 6,7 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot maximaal 3 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2021 bedraagt EUR 3,9 miljoen (per 30 juni 2020: EUR 1 miljoen), waarvan EUR 1,3 miljoen binnen 1 jaar en EUR 2,6 miljoen tussen 1 en 5 jaar.

In het seizoen 2020-2021 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boarding in het Philips Stadion en Campus De Herdgang met een looptijd tot het einde van het seizoen 2026-2027. De totale leaseverplichting per 30 juni 2021 bedraagt EUR 1,5 miljoen, waarvan komend boekjaar EUR 0,3 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de groepsfase van de UEFA Champions League of UEFA Europa League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 0,2 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum

redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 0,5 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Overige verplichtingen
Per 30 juni 2021 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa ten bedrage van EUR 2,1 miljoen (per 30 juni 2020 EUR 0,5 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar.

Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Liquiditeitsrisico
PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico
PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (19)

	2020-2021	2019-2020
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	18	1.270
Recettes Europees voetbal	0	2.299
Seizoen Club Cards	137	6.789
Premies Europees voetbal	11.133	8.541
Overige wedstrijdopbrengsten	178	990
Subtotaal	**11.466**	**19.889**
Partnerships	22.278	27.599
Merchandising	4.854	4.625
Media	9.214	9.220
Stadionexploitatie	1.391	2.886
Overige opbrengsten	21.659	7.319
	70.862	**71.538**

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.
Onder de overige opbrengsten is een overheidssubsidie verwerkt op basis van de NOW- en TVL-regeling ten bedrage van EUR 12,7 miljoen.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (20)

	2020-2021	2019-2020
Lonen en salarissen	43.683	43.901
Sociale lasten	2.685	2.478
Pensioenlasten	819	687
	47.187	**47.066**

AANTAL WERKNEMERS (OP FULLTIME BASIS)

	30 juni 2021	30 juni 2020
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	80	79
Technische staf en voetbalondersteunende staf	84	81
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	18	14
PSV Foundation	9	9
Overige personeelsleden	99	93
	290	**276**

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (21)

	2020-2021	2019-2020
Overige personeelskosten	3.568	4.314
Wedstrijdkosten	4.578	5.113
Huisvestingskosten	7.848	7.859
Beheerskosten	8.164	13.127
	24.158	**30.413**

RENTERESULTAAT (22)

	2020-2021	2019-2020
Rentebaten	216	782
Rentelasten	1.058	4.525
	-842	**-3.743**

BELASTINGEN (23)

De verschillen tussen de verwachte belastingbate volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastingbate (26,3%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2020-2021	%	2019-2020	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	-31.456		2.155	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	7.864	25%	-539	25%
Vrijgesteld op basis van subsidies	450		0	
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-38		-45	
Feitelijke belastingbate/-last	**8.276**	26,3%	**-584**	27,1%
De componenten van deze belastingbate/-last zijn:				
Acute belastingen	1.222		-1.222	
Latente belastingen	7.054		638	
	8.276		**-584**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans per 30 juni 2021 latente belastingvorderingen opgenomen ten bedrage van EUR 5,2 miljoen (per 30 juni 2020 nihil).

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA				
(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2021		30 juni 2020
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		80.022		63.547
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	22		27	
Inrichting en installaties	166		348	
Overige bedrijfsmiddelen	157		275	
In uitvoering	74		159	
		419		809
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	61.553		63.351	
Leningen en overige langlopende vorderingen	3.695		2.503	
Latente belastingvorderingen	5.215		0	
		70.463		65.854
Totaal vaste activa		**150.904**		**130.210**
Vlottende activa				
Voorraden		1.156		1.426
Vorderingen				
Debiteuren	5.328		12.398	
Overige vorderingen	8.547		2.982	
Overlopende activa	473		1.077	
		14.348		16.457
Liquide middelen		7.147		24.494
Totaal vlottende activa		**22.650**		**42.376**
Totaal activa		**173.554**		**172.586**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2021		30 juni 2020
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	32.495		30.924	
Reserve u.h.v. certificaten	265		265	
Onverdeeld resultaat boekjaar	-23.180		1.571	
		16.549		39.729
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	4.009		5.848	
Overige voorzieningen (3)	0		0	
		4.009		5.848
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen	30.374		30.374	
Schulden uit hoofde van transfers	30.833		24.280	
Overige schulden	23.876		1.997	
		85.083		56.651
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	956		1.982	
Crediteuren	7.484		12.759	
Groepsmaatschappijen	19.396		19.213	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.000		6.375	
Overige schulden	21.891		16.614	
Overlopende passiva	15.186		13.415	
		67.913		70.358
Totaal passiva		**173.554**		**172.586**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2020-2021	2019-2020
Resultaat deelnemingen	-1.798	-1.343
Resultaat PSV N.V. na belastingen	-21.382	2.914
Resultaat na belastingen	**-23.180**	**1.571**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2020-2021 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2019-2020 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2020-2021 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

METROPOOLREGIO
22

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groepsmaat-schappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting-vorderingen	2020-2021 totaal	2019-2020 totaal
Saldo per 1 juli	**14**	**63.337**	**2.503**	**0**	**65.854**	**79.838**
Mutaties in het boekjaar						
Aandeel in het resultaat	0	-1.798	0	0	-1.798	-1.343
Verstrekkingen / toename	0	0	2.557	5.215	7.772	2.222
Aflossingen / afname	0	0	-1.090	0	-1.090	-14.863
Toevoeging voorziening oninbaarheid	0	0	-275	0	-275	0
Stand per 30 juni	**14**	**61.539**	**3.695**	**5.215**	**70.463**	**65.854**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2020-2021	Bedrag 2019-2020
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		61.539	63.337
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56	14	14
			61.553	**63.351**

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2019	**100**	**6.869**	**28.966**	**265**	**1.957**	**38.157**
Resultaatbestemming	0	0	4.636	0	-4.636	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	1.571	1.571
Totaal van de mutaties	0	0	4.636	0	-3.065	1.571
Stand per 30 juni 2020	**100**	**6.869**	**33.602**	**265**	**-1.108**	**39.728**
Stand per 1 juli 2020	**100**	**6.869**	**33.602**	**265**	**-1.108**	**39.728**
Resultaatbestemming	0	0	1.571	0	-1.571	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	-23.180	-23.180
Totaal van de mutaties	0	0	1.571	0	-24.751	-23.180
Stand per 30 juni 2021	**100**	**6.869**	**35.173**	**265**	**-25.859**	**16.549**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2021 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2020-2021 van EUR 23,2 miljoen negatief ten laste te brengen van de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)	2020-2021	2019-2020
Beginbalans per 1 juli	0	1.872
Toevoeging	0	0
Vrijval	0	0
Onttrekking	0	-1.872
Eindbalans per 30 juni	**0**	**0**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.
De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2020-2021	2019-2020
Onderzoek van de jaarrekening	109	109
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	2	7
Andere niet-controlediensten	0	0
	111	**116**

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020-2021, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2020-2021 zijn verricht.

Eindhoven, 8 oktober 2021

Raad van Commissarissen
H.W.M. van der Wallen
(President-commissaris)
J.F. van Breukelen
Dr. K.H.D.M. Dijkhoff
Drs. A.L. van Veen
Drs. I.C.D.Y.M. Wolf - de Jonge, Chirurg np

Directie
Ing. A.H.E.M. Gerbrands

EENDRACHT MAAKT MACHT
0-0

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: W.G.S.M. van der Leegte (voorzitter), A.A.M. Deterink, J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en E. van Schagen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2020-2021

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2020/2021 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2021 en van het resultaat over 2020/2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020/2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- kernwaardes, bericht van de raad van commissarissen, voetbal, de organisatie, Philips stadion en het 10-jarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte

grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controle-verklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 8 oktober 2021

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

B.J. Scholten RA

METROPOOLREGIO
BRAINPO
EINDHOVE
PSV

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2020-2021*	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	70.862	71.538	96.639	62.098	85.881
% Toename	-0,9	-26,0	55,6	-27,7	-9,8
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-9.717	-16.112	12.094	-7.942	11.136
% Van netto-omzet	-13,7	-22,5	12,5	-12,8	13,0
Resultaat vergoedingssommen	-20.897	22.010	-4.552	9.191	-6.286
Renteresultaat	-842	-3.743	-1.252	-1.034	-1.247
Belastingen	8.276	-584	-1.654	-55	-922
Resultaat na belastingen	-23.180	1.571	4.636	160	2.681
% Van netto-omzet	-32,7	2,2	4,8	0,3	3,1
Aantal werknemers (fte)	290	276	253	231	224
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	-16.315	-11.837	17.661	15.541	5.604
-Investeringsactiviteiten	-19.151	24.894	-31.942	-17.784	4.529
-Financieringsactiviteiten	21.465	-1.412	11.325	-1.227	-12.754
Nettokasstroom	-14.001	11.645	-2.956	-3.471	-2.621
Activa					
Vaste activa	132.717	114.495	129.385	102.987	69.977
Vlottende activa	27.377	44.008	34.888	34.658	44.047
Totaal activa	**160.094**	**158.503**	**164.273**	**137.645**	**114.024**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	45.326	35.719	52.454	46.363	12.511
-Materiële vaste activa	4.130	13.753	8.321	6.129	5.210
Passiva					
Groepsvermogen	16.549	39.729	38.158	33.521	33.361
Voorzieningen	4.009	7.600	9.917	9.289	8.149
Langlopende schulden u.h.v. transfers	30.833	24.282	24.319	8.330	3.940
Langlopende schulden overig	57.414	33.166	33.134	34.945	39.141
Kortlopende schulden	51.289	53.727	58.745	51.560	29.433
Totaal passiva	**160.094**	**158.503**	**164.273**	**137.645**	**114.024**
Sportieve resultaten					
Competitie	2e plaats	4e plaats	2e plaats	1e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League		Q2	groepsfase (4e)		groepsfase (4e)
UEFA Europa League	1/16 finale	Groepsfase		3e voorronde	
KNVB beker	1/4 finale	1/8 finale	2e ronde	1/4 finale	2e ronde

* Rekening houdend met de realisatie van transfers na balansdatum van Dumfries, Malen en Rosario zou het resultaat na belastingen op EUR 2 miljoen positief uitkomen en het groepsvermogen op EUR 41 miljoen.

	2015-2016	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	95.261	64.152	63.284	63.199	101.224
% Toename	48,5	1,4	0,1	-37,6	95,2
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	12.925	-10.699	-1.756	-246	39.281
% Van netto-omzet	13,6	-16,7	-2,8	-0,4	38,8
Resultaat vergoedingssommen	-3.583	16.502	4.336	2.710	-4.416
Renteresultaat	-3.575	-1.840	-1.993	-2.096	1.691
Belastingen	-1.428	-998	-174	-55	-8.882
Resultaat na belastingen	4.339	2.965	413	313	27.674
% Van netto-omzet	4,6	4,6	0,7	0,5	27,3
Aantal werknemers (fte)	215	195	179	171	171
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	14.831	-3.565	-4.804	6.812	-6.808
-Investeringsactiviteiten	-14.168	11.660	8.366	-9.538	26.642
-Financieringsactiviteiten	244	871	-7.340	3.003	-15.053
Nettokasstroom	907	8.966	-3.778	277	4.781
Activa					
Vaste activa	86.279	86.109	79.791	79.179	86.730
Vlottende activa	51.732	40.293	28.503	44.247	25.304
Totaal activa	**138.011**	**126.402**	**108.294**	**123.426**	**112.034**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	37.484	14.754	15.804	12.109	29.851
-Materiële vaste activa	3.423	2.686	4.513	4.006	725
Passiva					
Groepsvermogen	31.431	27.092	24.127	23.719	23.406
Voorzieningen	6.108	5.472	4.367	3.364	3.649
Langlopende schulden u.h.v. transfers	4.415	6.470	4.325	3.416	3.425
Langlopende schulden overig	43.585	40.682	48.643	50.876	51.081
Kortlopende schulden	52.472	46.686	26.832	42.051	30.473
Totaal passiva	**138.011**	**126.402**	**108.294**	**123.426**	**112.034**
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	1e plaats	4e plaats	2e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League	1/8 finale		play-off		
UEFA Europa League		1/16 finale	groepsfase	groepsfase	1/8 finale
KNVB beker	1/4 finale	1/8 finale	3e ronde	finale	finale (winnaar)

METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN
PSV

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media & Content in samenwerking
met PSV Finance
Fotografie Photo-Prestige
Vormgeving PSV Brand & Design

© 2021, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

EENDRACHT
MAAKT MACHT