2024 2025 | JAARVERSLAG PSV NV

Kerncijfers

RESULTATEN

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Netto-omzet	170.842	152.128
Bedrijfslasten	150.330	140.988
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	**20.512**	**11.140**
Resultaat vergoedingssommen	-9.501	2.769
Bedrijfsresultaat	**11.011**	**13.909**
Renteresultaat	-909	-739
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	10.102	13.170
Belastingen	-2.554	-3.519
Resultaat na belastingen	**7.548**	**9.651**

KASSTROOM

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Kasstroom uit operationele activiteiten	12.670	7.391
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-25.172	5.429
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-202	-199
Nettokasstroom	**-12.704**	**12.621**

BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Vergoedingssommen	92.699	79.306
Materiële vaste activa	46.882	39.294
Groepsvermogen	48.027	40.479
Liquide middelen	9.155	21.859

AANTAL WERKNEMERS

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)	355	332

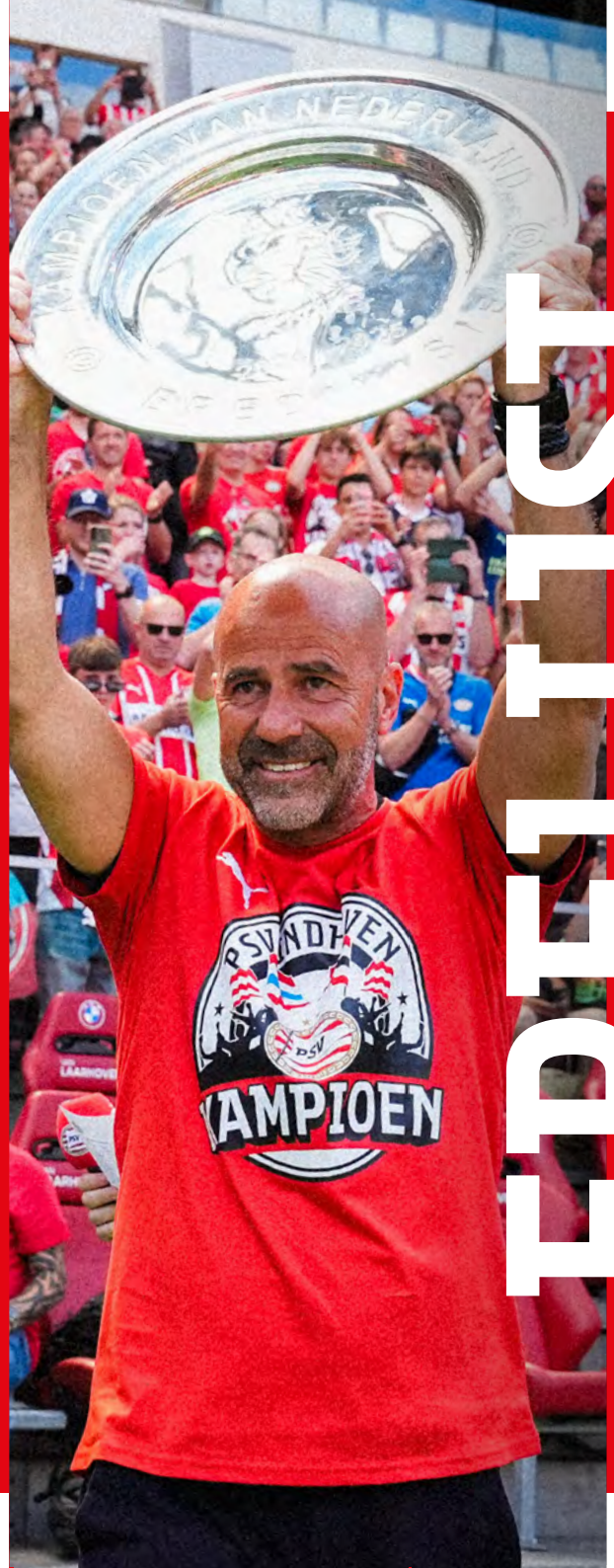
RATIO'S

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Solvabiliteit *	22,0	17,0
Rentabiliteit van het totale vermogen **	4,8	7,5
Current ratio ***	0,6	0,8

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.



ERELIJST

1988

26x

1978

15x

11x

Inhoud

Terugblik van de directie **5**

Hoofddoelstelling & kernwaarden **9**

Bericht van de Raad van Commissarissen **11**

Sponsorpiramide **14**

Tijdlijn **15**

De organisatie **21**

Marketing & Media 22

Merchandising & Licensing 23

PSV Ticketing & Match Operations 24

PSV Academy 24

Business & Hospitality 25

Philips Stadion & PSV Campus De Herdgang 27

PSV Foundation 29

PSV 1 30

PSV Vrouwen 32

PSV Academy 34

Jaarrekening **35**

Geconsolideerde balans 36

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 38

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 39

Toelichting behorende tot de Geconsolideerde jaarrekening 41

Toelichting op de geconsolideerde balans 49

Toelichting op de geconsolideerde Winst- en verliesrekening 57

Enkelvoudige balans 60

Enkelvoudige winst- en verliesrekening 62

Toelichting op de enkelvoudige balans 64

Overige gegevens 67

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 68

10-jarenoverzicht 75

Colofon **77**

Terugblik van de directie

We kijken terug op een even onstuimig als succesvol seizoen 2024-2025. Financieel werd de opwaartse lijn van het voorgaande boekjaar onverdroten voortgezet, sportief verliep het gebroken jaar aanmerkelijk grilliger. Op vele fronten zette de club stappen voorwaarts. In die successtory mocht een prijs voor onze vaandelteams niet ontbreken. Dat kwam met de 26e landstitel en voor PSV Vrouwen de winst van de Eredivisie Cup pas op de valreep goed.

Operationeel resultaat

Financieel is de club gezond. Er werd een recordomzet van ruim 170 miljoen euro gerealiseerd, waarbij een netto winst van 7,5 miljoen euro werd geboekt. Een vervolg op de positieve trend die in is gezet na de corona-crisis. Dankzij de inkomsten uit de UEFA Champions League-campagne was de club bij machte om de resterende belastingschuld daterend uit de coronatijd vervroegd volledig af te lossen. Het bedrag dat daarmee was gemoeid betrof een kleine dertien miljoen euro. Door deze coronasteun vervroegd volledig af te lossen, pakte PSV zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid; niet omdat het moest, maar omdat het kon.

De kosten stegen in het seizoen 2024-2025 met 9 miljoen euro naar ruim 150 miljoen euro. Dat mag voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan premies en bonussen als gevolg van de behaalde sportieve prestaties. Ook de direct aan de opbrengsten gerelateerde kosten zijn gestegen. Verder is geïnvesteerd in de veiligheid en faciliteiten in het Philips Stadion. Samenvattend leidt dat tot een positief operationeel resultaat van 20,5 miljoen euro.

Transferresultaat

Het transferresultaat voor seizoen 2024-2025 is negatief. De grootste bijdrage aan het resultaat op verkopen van 21 miljoen euro was de verkoop van Jordan Teze en Matteo Dams. Die verkoopopbrengst was niet voldoende om de afschrijvingen te dekken. Dat was een weloverwogen gevolg van de keuze om het kampioensteam zoveel mogelijk intact te laten. Het nettoresultaat na belastingen van 7,5 miljoen euro zorgt ervoor dat het eigen vermogen per 30 juni 2025 op 48 miljoen euro uitkomt.

Continuïteit

De solvabiliteitsratio is uitgekomen op 22%, hetgeen een verbetering is vergeleken met de ratio van 17% in seizoen 2023-2024. De liquiditeitsratio komt uit op 0,6 en is licht gedaald ten opzichte van voorgaand jaar, toen 0,8 werd genoteerd. Deze daling is grotendeels te danken aan de versnelde aflossing van de langlopende corona-belastingschuld. PSV heeft op 30 juni 2025 negen miljoen euro aan liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming. Er is sprake van een solide financiële basis voor het seizoen 2025-2026: we verwachten geen liquiditeitstekorten. Te meer daar er in de zomer van 2025 volop transfer-opbrengsten zijn gerealiseerd en we ook komend seizoen UEFA Champions League spelen. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaat-bepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risico's

Op basis van de bedrijfsactiviteiten wordt (de directie van) PSV aan verschillende risico's en onzekerheden blootgesteld, uiteenlopend van sportief risico tot aan maatschappelijke

ontwikkelingen die intern of extern ontstaan. PSV tracht altijd op de hoogte te zijn van de ontwikkelingen die direct of indirect van invloed zijn op de activiteiten, acteert erop indien de situatie daar om vraagt en accepteert het risico na zorgvuldige afweging wel of niet.

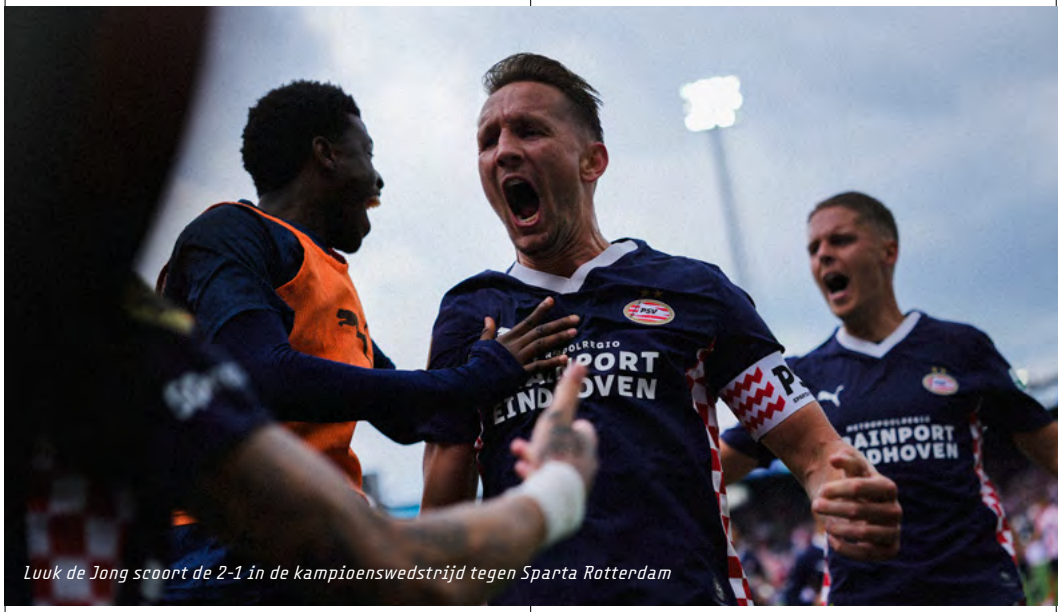
Gezien de diversiteit aan bedrijfsactiviteiten van PSV is verschillende wet- en regelgeving van toepassing. De directie onderkent daarom een risico op non-compliance. Om dit risico te mitigeren zijn diverse interne deskundigen in dienst of worden externe deskundigen ingeschakeld indien PSV niet beschikt over de benodigde kennis en kunde. Er is geen sprake van indicatie op non-compliance of aandachtspunten met een mogelijk (financieel) gevolg.

Cybercriminaliteit

Kijkend naar de aan cybercriminaliteit gerelateerde gebeurtenissen in de afgelopen jaren, wordt door PSV ook daar een risico onderkend. In samenwerking met de IT partner zijn maatregelen ingericht om te voorkomen dat dergelijke criminaliteit een bedreiging vormt voor PSV. Dankzij de geldende gedragscode, de bestaande klokkenluidersregeling en de eerder opgestelde frauderisico-analyse worden misdragingen voorkomen of tijdig gesignaleerd. Blootstelling aan dergelijke risico's wordt zodoende tot een minimum beperkt.

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

Vooruitlopend op de naderende CSRD-wetgeving zijn we begonnen met het herzien van ons MVO-beleid. Hoewel we volgens de huidige standaarden voorlopig dienen te voldoen, blijven we ons inzetten voor de verdere ontwikkeling van ons MVO-beleid, gebaseerd op de ESG-principes (Environment, Social en Governance). Met behulp van een dubbele materialiteitsanalyse hebben we de relevante ESG-thema's vanuit twee perspectieven bepaald: impactmaterialiteit (de impact van het bedrijf op mens en milieu, ook wel bekend als inside-out) en financiële materialiteit (de impact van externe duurzaamheidskwesties op de financiële gezondheid van het bedrijf, ofwel outside-in). Het lopende seizoen wordt gebruikt om het MVO-beleid verder vorm te geven waarin duurzaamheid, diversiteit en inclusie een centrale rol krijgen.



Luuk de Jong scoort de 2-1 in de kampioenswedstrijd tegen Sparta Rotterdam

Ook gedurende het seizoen 2024-2025 is aandacht besteed aan het optimaliseren van een sociaal veilig werkklimaat. PSV heeft een sociaal veilig werkklimaat hoog in het vaandel staan. Een omgeving waarin alle werknemers en spelers respectvol met elkaar omgaan, zichzelf kunnen zijn en fouten mogen maken en géén plaats is voor grensoverschrijdend gedrag, zoals discriminatie, seksuele intimidatie, agressie of pesten. Het in seizoen 2023-2024 verstrekte KIWA certificaat behield zijn geldigheid. In bijzonder is in begin van dit seizoen PSV PRO gelanceerd waar naast lifestyle tips ook laagdrempelig ongewenste gedragingen volledig anoniem gerapporteerd kunnen worden door (jeugd)spelers en omgeving.

Verbouwingen voor de toekomst

Investeringsruimte werd aangewend om de bebouwing op PSV Campus De Herdgang aan de Academy-zijde uit te breiden tot een stadion met een bezoekerscapaciteit van 2.500 plaatsen. In de nieuwbouw achter het doel wordt een eigen vleugel voor PSV Vrouwen geïntegreerd. Die investering bedroeg bijna 7 miljoen euro. Overige ruimte om te investeren is onder meer benut voor een impuls aan het kleedkamergebied én aan de businessruime op de derde etage van de Zuidtribune van het Philips Stadion, tegenwoordig de Executive Floor genoemd.

Ook de tribune aan de Noordzijde kreeg een upgrade, met betere voorzieningen en bijna een verdubbeling van het aantal toiletten. Dit werd mogelijk gemaakt door de supporters die hebben afgezien van compensatie van de gemaakte kosten in de door corona geplaagde seizoenen. De totale kosten van de verbouwingen in het stadion bedragen 10 a 11 miljoen euro, net als op De Herdgang geheel door PSV betaald uit eigen middelen.

De verbouwingen in het stadion zijn inmiddels op details na afgerond. Hoewel de Otten Innovation Cup al met goed gevulde tribunes werd gespeeld, is de officiële ingebruikname van het stadion op de Herdgang voorzien gaande seizoen 2025-2026. Zoals bekend wordt de komende jaren gewerkt aan uitbreiding van de capaciteit van het Philips Stadion met circa tienduizend plaatsen. Ook wordt bekeken of en hoe de faciliteiten aan de profzijde van De Herdgang een upgrade kunnen krijgen. Bij alle verbouwingen is

optimale duurzaamheid nagestreefd en op De Herdgang is gekozen voor opties die passen bij de groene omgeving van het complex.

Glans

Sportief leek er voor PSV 1 lange tijd geen vuiltje aan de lucht. Toen een comfortabele voorsprong van negen punten op vijf wedstrijden van het seizoenseinde voor PSV 1 een dito achterstand was geworden, dreigde de voetbaljaargang echter op een sportieve sof uit te lopen. Gelukkig bleek dat tijdens de apotheose van de competitie buiten twee doelpunten in de 99e minuut gerekend. Tegen Feyenoord boog PSV in Rotterdam diep in de blessuretijd een 2-0 achterstand om in een 2-3 overwinning. Titelconcurrent Ajax zag in Groningen een vrijwel zeker kampioenschap in rook opgaan terwijl de stadionklok al bijna op 100 stond. Dankzij een zege bij Sparta ging de kampioensschaal voor het tweede jaar op rij alsnog naar Eindhoven. Een financieel topseizoen kreeg op 18 mei de sportieve glans die het verdiende.

PSV Vrouwen wint Eredivisie Cup

Offensief voetbal

De implosie van het team van Peter Bosz alsmede de zinderende ontknoping maakten het voetbaljaar onvergetelijk. De ontknoping was zo mogelijk nog bijzonderder dan in 2007 en in 2016. Na dieptepunten tegen Go Ahead Eagles (3-2 nederlaag) en thuis tegen Arsenal (1-7) wist de ploeg zich met vereende krachten te herpakken en bleef het met offensief voetbal druk uitoefenen op concurrent Ajax, dat in extremis capituleerde. Het kampioenschap van PSV werd in den lande geduid als 'zege(n) voor aanvallend voetbal'.

Titel enige prijs

Door vertrouwen te behouden in staf en spelers keerde de rust terug die nodig was om het onmogelijk geachte alsnog te presteren. Door de spectaculaire slotfase in de Eredivisie was het dagenlang feest in Eindhoven. Eerst die onverwachte euforie in ons eigen stadion door het puntenverlies van Ajax in Groningen. Voorts was de ontlading immer nog groot op de dag van de kampioenswedstrijd en daags daarna toen op het Stadhuisplein in Eindhoven de huldiging was. De landstitel was de enige prijs van het seizoen. De Johan Cruyff Schaal ging naar Feyenoord, dat koelbloediger was in de beslissende penaltyserie. In de KNVB-beker strandde PSV in de halve finale, omdat thuis pijnlijk van Go Ahead Eagles werd verloren.

Evaluatie

Nog gedurende het seizoen werd door directie en RvC een aanvang gemaakt met een analyse van het grillige seizoensverloop. Uit die evaluatie zijn lessen getrokken die zijn vertaald naar het lopende seizoen. Eén daarvan betreft het transferbeleid. Het kampioensteam van 2023-2024 bij elkaar willen houden leek een logische ambitie, maar ondanks de komst van bijvoorbeeld de basiskrachten Ryan Flamingo en Ivan Perisic leek er te weinig nieuw bloed aangetrokken om voor noodzakelijke impulsen en gretigheid te zorgen. Ook de vertrekwens van sommige spelers zorgde voor tumult rond de selectie. Zo dreigde Jordan Teze met een staking, maar het kind van de club kwam tot inkeer en verliet PSV alsnog via de voordeur.

Debuut

Nieuwe aanwinsten kampten met teveel fysieke tegenslagen om een positieve stempel te drukken. Daarbij mag de TBC-besmetting bij één van de nieuwelingen niet onvermeld blijven. Door adequaat ingrijpen en monitoren door de medische staf en de GGD Brabant Zuidoost werd erger voorkomen en bleef de impact beperkt. Positieve noot was het debuut in het eerste van vier talenten uit de eigen opleiding: Wessel Kuhn, Michael Bresser, Matteo Dams en Samuel Gomez Van Hoogen. Dams werd later na veel speelminuten en een CL-debuut voor een miljoenenbedrag getransfereerd naar Al-Ahli Saudi FC. Hoewel we primair opleiden voor PSV 1 bewijst dat andermaal dat PSV Academy een rendabel opleidingsinstituut is.

Om ook op dat vlak toekomstbestendig te zijn, is na de definiëring van onze voetbalvisie onder meer geïnvesteerd in professionalisering van het scoutingsapparaat. Zo werd oude bekende Thomas Schaling aangesteld als Head of Recruitment.

Leeg uitvak

Ondanks alle perikelen speelden de manschappen van Bosz een geslaagde UEFA Champions League-campagne. Het bereiken van de tussenronde, zoals ten doel gesteld, lukte met 14 punten en in de daaropvolgende knock-outronde moest Juventus eraan geloven. Het tweeluik in de 8e finale tegen Arsenal bleek onze zwanenzang. Na de afgang thuis konden we dankzij een gelijkspel (2-2) en een fantastische supportersschare Londen met opgeheven hoofd verlaten. Dieptepunt was het verbod van de Franse autoriteiten om met supporters af te reizen naar de wedstrijd tegen Paris Saint-Germain, op 22 oktober 2024, in Parijs. Door een rechterlijke uitspraak werd PSV gerehabiliteerd, maar het uitvak bleef desondanks leeg.

Eredivisie Cup

PSV Vrouwen had ingezet op een plek bij de eerste twee in de Azerion Vrouwen Eredivisie en die missie slaagde. Toch kende het seizoen een wrange bijsmaak. Het team van Roeland Ten Berge leek op weg naar de landstitel totdat FC Twente op doelsaldo langszij kwam dankzij een 10-1 zege bij Excelsior. Finaal eindigden beide titelkandidaten op 57 punten en kwam PSV vijf goals tekort. In de finale van de KNVB Beker zette FC Twente ons opnieuw de voet dwars, maar in de Eredivisie Cup haalde PSV Vrouwen alsnog zijn gram. Eerst werd Ajax verslagen en in de finale tegen FC Twente werd de beslissende penaltyserie in Eindhovens voordeel beslist. Dat gebeurde voor het laatst met High Tech Campus als sponsor op de borst. Vanaf seizoen 2025-2026 prijkt Fe+ Male Tech Heroes, een consortium van zeven bedrijven, geïnspireerd door het Brainport-model, op het tenue van PSV Vrouwen.

Otten Innovation Cup

Gelukkig was er op PSV Campus De Herdgang naast het succes in de Eredivisie Cup nog meer te vieren. Zo won PSV O19 in augustus 2024 het prestigieuze eigen toernooi om de Otten Innovation Cup. Dat bleek een mooie opmaat naar de competitie, want daarin kroonde de formatie van Vincent Heilmann zich knap tot landskampioen. Ook de JO14 behaalde een titel en de JO15 en de JO16 gingen er met de beker vandoor. Daar stond tegenover dat de resultaten in de Keuken Kampioen Divisie, de Premier League International Cup en de UEFA Youth League teleurstellend waren. Stijn Schaars heeft de scepter bij Jong PSV overgenomen van Fons Groenendijk en onder hem is Jong voortvarend aan het nieuwe seizoen begonnen.

Sponsoring en hospitality

Op het gebied van Business & Hospitality draaide PSV op volle toeren en werden mooie cijfers geschreven. Alle hospitalityconcepten in het Philips Stadion, alsmede de bestuurs- en sponsoretage (thans Executive Floor) waren de voorbije voetbaljaargang volledig uitverkocht. De omzet uit hospitality en sponsoring groeide tot een nieuw record van 41 miljoen euro.

Mijlpaal in het seizoen 2024-2025 is dat voor het eerst het bezoekersaantal van één miljoen is gepasseerd bij onze thuiswedstrijden in het Philips Stadion. In dertig thuiswedstrijden werd daarmee een recordomzet van ruim 28 miljoen euro gerealiseerd uit kaartverkoop. Vrijwel alle wedstrijden in de Eredivisie waren uitverkocht en de bezettingsgraad op de reguliere vakken betrof bijna 99 procent. Het no-show percentage werd dankzij Resale en een aanscherping van de voorwaarden verder teruggebracht. Bij de laatste vier thuiswedstrijden draaide een pilot met persoonlijke digitale toegang, met tienduizend vrijwillige deelnemers.

Socialvolgers

In het lopende seizoen wordt deze vorm van toegang, die een betere service, gastvrijheid en veiligheid zal opleveren, gefaseerd uitgerold voor alle bezoekers en tribunes. Ook de PSV FANclub en het aantal volgers op de socialmediakanalen kenden een gestage groei. Aan het einde van het boekjaar waren meer dan 28 duizend kinderen geregistreerd lid van de fanclubs, een stijging van meer dan vierduizend kinderen in een jaar. Het aantal socialvolgers steeg met zestien procent, naar 2,2 miljoen. Na een lang proces van voorbereiding in seizoen 2024-2025 werden op 1 juli 2025 Mijn PSV+ en het eigen mediaplatform PSV Play gelanceerd. Uit Merchandise en Licensing genereerde PSV een recordomzet van 11,3 miljoen euro, een stijging van bijna tien procent. Er werd geïnvesteerd in een ERP-systeem, een vernieuwde webshop en een verbeterde logistieke dienstverlening. De lancering van het nieuwe uitshirt, rondom het kampioenschap, was de meest succesvolle introductie van een nieuw tenue ooit.

Inzet

Ook behaalden we goede resultaten op het gebied van medewerkersbetrokkenheid (4,6 op 5) en supporters- en sponsortevredenheid (beide 8,7 op 10). Daarmee werd succesvol bijgedragen aan de financiële resultaten van de club. De gerealiseerde successen hadden namelijk nooit behaald kunnen worden zonder de inzet van spelers, speelsters, technische staf, partners en relaties, leveranciers, supporters, vrijwilligers, de Raad van Commissarissen, het stichtingsbestuur, de Vereniging en last but not least onze eigen medewerkers.

De samenstelling van de directie was in 2024-2025 ongewijzigd. Het streven naar een meer evenwichtige verdeling tussen mannen en vrouwen blijft bestaan voor de toekomst.

Eindhoven, 6 oktober 2025
Directie PSV

Marcel Brands *(algemeen directeur),*
Earnest Stewart *(directeur Voetbalzaken),*
Frans Janssen *(commercieel directeur)* en
Jaap van Baar *(financieel directeur).*

V.l.n.r. Earnest Stewart, Jaap van Baar, Marcel Brands en Frans Janssen

Hoofddoelstelling & Kernwaarden

HET PSV-VERHAAL

Ons verhaal begint in 1913.

Opgericht door Philips ontwikkelden we ons door de jaren heen van een klein team met fabrieksmedewerkers tot een voetbalclub van het allerhoogste niveau.

Het is een verhaal van eendracht, want eendracht maakt macht. Schouder aan schouder maakten we het onmogelijke mogelijk.

Het is een verhaal van hard werken en trots. Van loyaliteit. Van onze supporters. Van de stad. Van iedereen die met ons was.

Het is een verhaal van slimmer zijn dan je concurrenten om zo de toekomst vorm te geven.

En ons altijd te richten op de sterren van morgen.

MISSIE

Het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau.

VISIE

Samen creëren we de sterren van morgen.

HOOFDDOELSTELLING

PSV streeft ernaar om zowel met de PSV Mannen als de PSV Vrouwen kampioen te worden in de Eredivisie en jaarlijks in de UEFA Champions League te spelen. Dit reflecteert onze missie als PSV, namelijk het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau. Prestatiegericht zijn, en daarmee het leveren van topprestaties op het veld, is hierbij cruciaal. Ontwikkelen van talenten in onze eigen PSV Academy en de doorstroming van deze talenten naar onze eerste elftallen zijn daarbij een belangrijke speerpunt voor het realiseren van deze sportieve doelstellingen. Ter ondersteuning hiervan worden zowel op als naast het veld innovatie en professionaliteit binnen een topsportklimaat bevorderd.

ONZE VISIE: CREATING STARS TOGETHER

FANS & VOLGERS

Maak van elke fan een ster

PARTNERS & SPONSORS

Behandel onze partners als sterren

SPELERS & STAF

Onze spelers opleiden tot sterspelers

MEDEWERKERS & VRIJWILLIGERS

Laat medewerkers zich een ster voelen

ONZE KERNWAARDEN

1. PRESTATIEGERICHT

2. GASTVRIJ

3. BETROUWBAAR

4. SOCIAAL BETROKKEN

5. INNOVATIEF

ONZE STRATEGIEËN

1. PSV VOETBALVISIE

2. TOP PERFORMANCE CENTER

3. FANENGAGEMENT

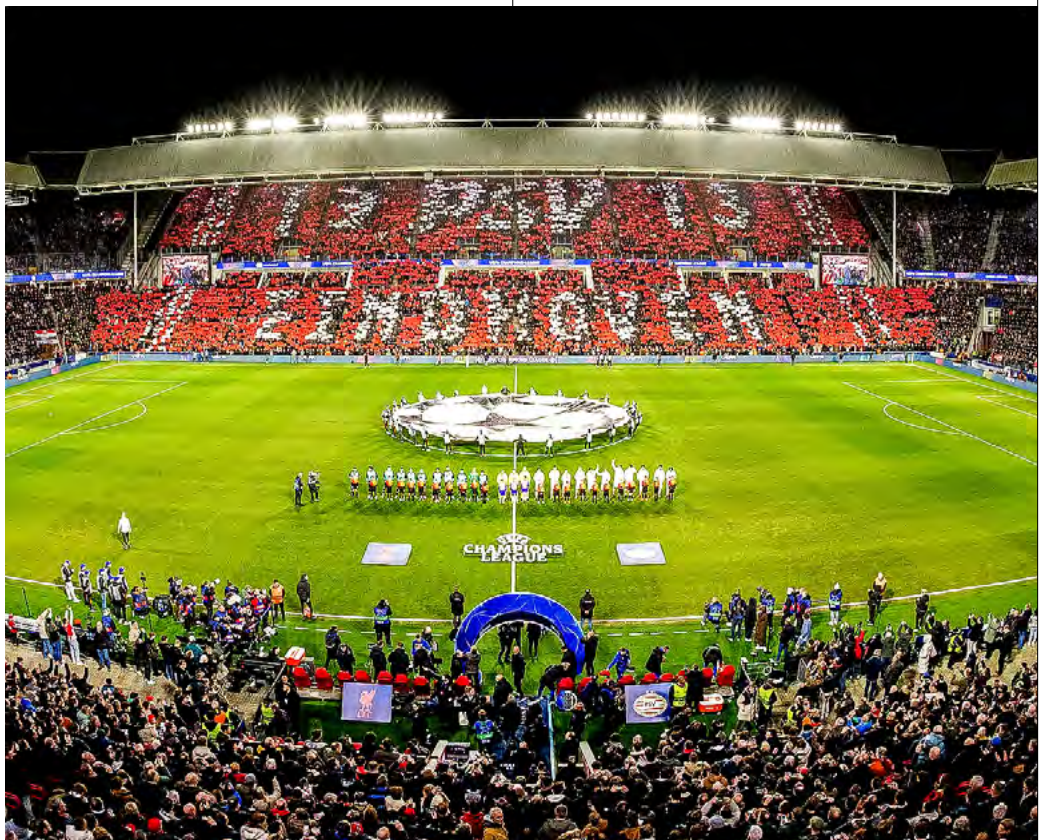
4. INTERNATIONALISERING

5. STADION VAN DE TOEKOMST

Nawoord Raad van Commissarissen

Door vast te houden aan het adagium "Eendracht maakt macht" mag boekjaar 2024-2025 met gouden letters worden bijgeschreven in de historie van PSV.

Toen het gemor naar aanleiding van tegenvallende sportieve resultaten in sommige kringen grote proporties aannam, hebben we met de directie en de technische staf van PSV de gelederen gesloten weten te houden en de rust bewaard. Door vertrouwen te houden in het functioneren van de mensen op relevante posten is het gelukt om onze sportieve ambities te realiseren. Dat is bovenal een compliment aan iedereen die betrokken is bij PSV: van directeur en trainer tot speler, medewerker en supporter. Dat we als RvC die rust en dat vertrouwen mede hebben mogen faciliteren, doet ons met trots terugkijken op het voorbije boekjaar.



Het 26e landskampioenschap was hoe dan ook de kers op de taart. Hoewel een titel ook gunstige toekomstperspectieven biedt en de derde ster gestaag dichterbij komt, is het echter vooral de bekroning op één specifiek seizoen. Als RvC kijken wij met name ook naar de langere termijn. In die optiek was het afgesloten boekjaar al een succes vóórdat de kampioensschaal in Eindhoven arriveerde. De RvC heeft, naast de sportieve ambities, drie extra speerpunten geformuleerd die het afgelopen jaar allemaal een geweldige impuls hebben gekregen: het Brainport-partnership is zowel qua duur als in waarde uitgebreid, PSV Vrouwen heeft aansluiting gevonden bij de nationale top en het Philips Stadion én De Herdgang zijn beide een grote stap verder in respectievelijk modernisering en uitbreiding. De directie van PSV is de uitdagingen van de RvC aangegaan en is met verve geslaagd in het realiseren ervan.

Samen kampioen?

Minstens zo belangrijk is dat de omstandigheden zijn gecontinueerd om door te pakken. Hoe mooi zou het zijn als PSV Vrouwen samen met de mannen van PSV 1 op de platte kar kunnen om twee kampioenschappen te vieren? Het team van Roeland Ten Berge miste de titel op een haar en krijgt in het lopende seizoen een herkansing om met een geweldige nieuwe shirtsponsor, Fe+male Tech Heroes, alsnog te laten zien dat Eindhoven ook bij de vrouwen de voetbalhoofdstad van Nederland is.

Een streven dat hoort bij het beleid van 'Creating Stars Together' uit de Visie 2030. Een beleid dat wordt toegepast op de hele organisatie en gericht is op ontwikkeling en het stimuleren van talent.

Financieel fundament

In mei maakte PSV bekend dat het consortium achter shirtsponsor Metropoolregio Brainport Eindhoven per 1 juli 2025 is uitgebreid met Rabobank, een partner die naadloos past bij het succesvolle concept en PSV nóg meer in staat stelt om de verbinder bij uitstek in de regio te zijn. De RvC heeft de overtuiging dat mits de juiste partner gevonden wordt, het consortium met nog één extra participant voor alle betrokkenen het optimale potentieel bereikt.

De Raad vertrouwt erop en zal erop toezien dat in het lopende boekjaar de plannen voor de uitbreiding van het Philips Stadion alsmede de financiering ervan verder geconcretiseerd worden. De financiële huishouding van PSV is gezond en biedt voldoende kaders om invulling te geven aan de gestelde ambities. Het werken met de door de RvC geaccordeerde meerjarenplannen, geeft daarbij richting en houvast. Over de uitwerking en de groei in seizoen 2024-2025 is de RvC uiterst tevreden.

Wij zijn ervan overtuigd dat het financiële fundament thans op een wenselijk niveau is en er aldus rooskleurig uitziet. De continuïteit voor het seizoen 2025-2026 is daarmee in alle scenario's geborgd.

Slagvaardig

De primaire taken van de RvC zijn toezicht houden op de directie van PSV, desgewenst advies geven en in een onafhankelijke rol de algemene gang van zaken binnen PSV bewaken. Daarbij ligt de focus op de middellange en lange termijn. In het seizoen 2024-2025 zijn er zes formele RvC-vergaderingen met de directie geweest en daarnaast was er op diverse momenten sprake van informeel overleg. De RvC en de directie trachten om de dagelijkse gang van zaken op die manier zoveel mogelijk meet- en stuurbaar te maken.

Het Audit Comité bestaat uit Paul Verhagen en Ingrid Wolf en vergadert periodiek, doorgaans de week voorafgaande aan een RvC vergadering, met een afvaardiging van de directie. Het Audit Comité vergadert eveneens met de externe accountant. Door het voorbereidende werk van het Audit Comité op het financiële, juridische en fiscale domein kan de RvC ter zake slagvaardig besluiten nemen. Scenarioanalyses, cash flow management en risico-inventarisatie waren belangrijke onderwerpen tijdens de Audit Comité-vergaderingen.

Samenstelling onveranderd

Gedurende het afgelopen boekjaar is de ambtstermijn van Klaas Dijkhoff in onze RvC met vier jaar verlengd. De samenstelling van de Raad bleef daarvoor onveranderd en staat er borg voor dat alle benodigde disciplines goed vertegenwoordigd zijn. Zo bleek bijvoorbeeld de meerwaarde van mevrouw Ingrid Wolf als commissaris het afgelopen seizoen heel duidelijk toen binnen PSV 1 een actieve tuberculose werd vastgesteld. Op voorspraak van mevrouw Wolf werd snel een crisisteam opgetuigd, waardoor de situatie onder controle bleef en er uiteindelijk geen andere besmettingen waren. Mevrouw Wolf is tevens het aanspreekpunt voor de ondernemingsraad van de club. De RvC werd voor de genoemde diensten niet vergoed, overeenkomstig de afgelopen jaren.

Dankwoord

De RvC heeft kennis genomen van het jaarverslag van de vennootschap dat toeziet op boekjaar 2024-2025, dat is opgesteld door de directie ingevolge artikel 31 van de statuten, waarin eveneens de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens zijn opgenomen. Het jaarverslag is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

De RvC is iedereen in de organisatie van PSV en daarbuiten dankbaar voor hun inzet en de resultaten die daarmee zijn bereikt in het succesvolle seizoen 2024-2025. Op naar meer positieve resultaten in de toekomst!

Eindhoven, 6 oktober 2025
Raad van Commissarissen PSV

Robert van der Wallen,
aftredend op 28 september 2028,
Frank Arnesen,
aftredend op 30 september 2027,
Ingrid Wolf,
aftredend op 1 januari 2028,
Paul Verhagen,
aftredend op 30 september 2027,
Klaas Dijkhoff,
aftredend op 1 juli 2029

BRAINPORT
EINDHOVEN
METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN

Sponsorpiramide 2024-2025

HOOFDSPONSOR

BRAINPORT EINDHOVEN · ASML · CSU · JUMBO · PHILIPS · Royal Swinkels · VDL GROEP

FOUNDER

PHILIPS

OFFICIAL PARTNERS

puma · goodhabitz · TOTO · 50+mobiel · Bavaria · energiedirect · VAN LAARHOVEN · VRIENDEN LOTERIJ · MANDEMAKERS hét huis van keukens · Ebury · KAFRA HOUSING · iFOREX.eu · Crowe · simac

OFFICIAL SPONSORS

YIELDER IT & COMMUNICATION SOLUTIONS · Coca-Cola · van Kaathoven weg van afval! · Deloitte. · NH HOTELS · Driessen Mobility lease · Markteffect · EDCO · EindhovenAirport · CTAC · corendon. · TRICORP WORKWEAR · driessen ijk · VDK · SIOUX TECHNOLOGIES · pipple

Tijdlijn 2024-2025

Peter Bosz ontvangt de prestigieuze Rinus Michels Award voor beste trainer van het seizoen.

PSV verliest de Johan Cruijff Schaal na strafschoppen tegen Feyenoord.

Iconen en erkenning:
In de Walk of Fame worden de tegels van Eric Gerets en Adrie van Kraaij onthuld.

Voormalig lid Raad van Commissarissen Gerard Verdonschot overleden.

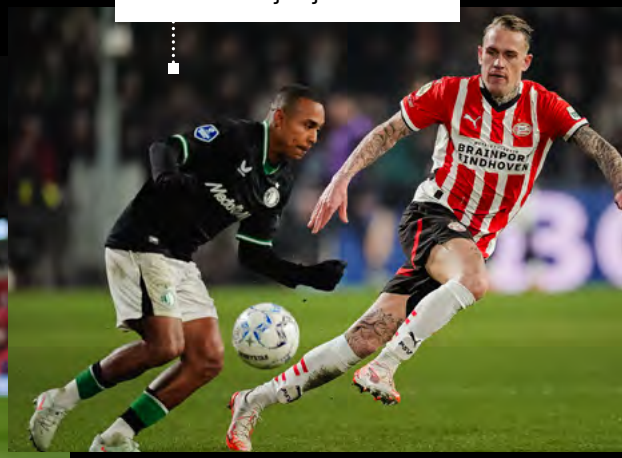
Juli 2024

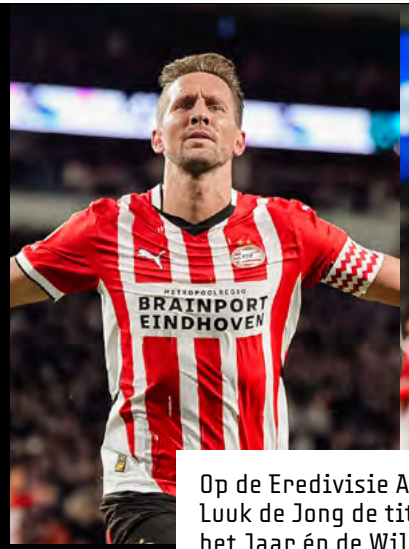
Couhaib Driouech en Ryan Flamingo versterken de selectie, terwijl toptalent Tygo Land zijn contract verlengt tot medio 2029.

Augustus 2024

Jordan Teze dreigt met staking om transfer naar Monaco af te dwingen, maar bedenkt zich en krijgt alsnog zijn overstap én een passend afscheid.

Rick Karsdorp voegt zich transfervrij bij PSV.





Op de Eredivisie Awards sleept Luuk de Jong de titel Speler van het Jaar én de Willy van der Kuijlen-trofee binnen, terwijl Johan Bakayoko wordt verkozen tot Johan Cruijff Talent van het Jaar.

Jerdy Schouten doet zijn verhaal in de media over de reden van zijn absentie bij Oranje en verrast daarmee de club.

Luuk de Jong speelt zijn driehonderdste duel voor PSV.

PSV nam met grote droefenis kennis van het overlijden van Lid van Verdienste Evert van der Meer, die bijna tachtig jaar aan de club verbonden was.

September 2024

Tijdens het thuisduel met NEC staat PSV stil bij tachtig jaar bevrijding van Eindhoven.

De selectie krijgt met Ivan Perišić en Adamo Nagalo nog twee impulsen.

Oktober 2024

PSV 1-1 gelijk uit bij Paris Saint-Germain, dat uiteindelijk de UCL wint.

Peter Bosz wordt door de tuchtcommissie voorwaardelijk geschorst na zijn kritiek op scheidsrechter Makkelie.

Een magische avond tegen Shakhtar Donetsk: in een krankzinnige slotfase draait PSV de wedstrijd volledig om naar 3-2, dankzij twee weergaloze doelpunten van Malik Tillman.

De introductie van een nieuwe traditie: 'onzichtbare sterren'. Samen met de supporters eren we de PSV'ers die ons ontvallen zijn.

November 2024

Joey Veerman verlengt zijn contract tot medio 2028.

December 2024

PSV Vrouwen verovert de Johan Cruijff Arena (0-2) en De Kuip (1-4) en gaat als koploper de winterstop in.

Hirving Lozano neemt na een 3-0 zege op Feyenoord met een dubbel gevoel afscheid van PSV en Eindhoven. De Mexicaan vertrekt naar San Diego FC, waar een nieuw avontuur wacht.

De Champions League-campagne krijgt extra glans: met een 3-2 zege op Liverpool FC plaatst PSV zich voor de knockout phase play-offs. Bij de loting komt Juventus FC als tegenstander uit de koker.

Ricardo Pepi verlengt tot 2030 en Tyrell Malacia komt op huurbasis over van Manchester United.

PSV verslaat Juventus FC over twee duels en voegt zich bij de laatste zestien. Arsenal FC is de tegenstander in de achtste finale.

Buiten het veld maken PSV en Philips het Philips Stadion en De Herdgang 'hartveiliger' met de installatie van 38 AED's.

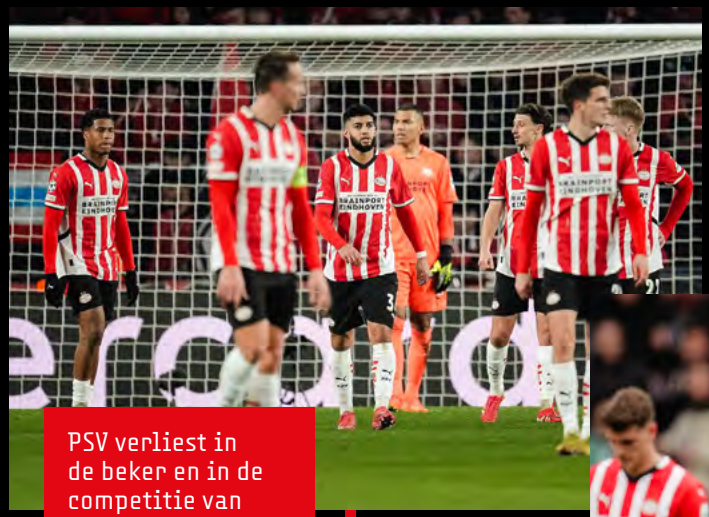
Januari 2025

PSV verwelkomt talent: de Bosnische international Esmir Bajraktarević tekent tot medio 2029.

Februari 2025

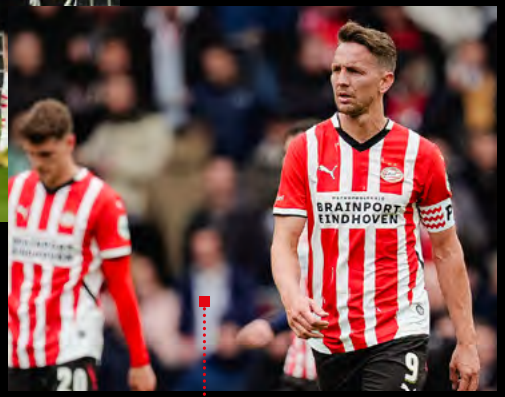
PSV verslaat Feyenoord (2-0) in de kwartfinale van de KNVB Beker, maar speelt drie keer op rij gelijk in de Eredivisie.

Na het gelijkspel tegen Willem II doet Noa Lang een emotionele oproep aan de supporters om meer steun.



PSV verliest in de beker en in de competitie van Go Ahead Eagles en krijgt in Europa een zware tik met een 1-7 nederlaag tegen Arsenal.

In de Eredivisie gaat de klassieker tegen Ajax met 0-2 verloren, waardoor PSV negen punten achterstand heeft.



Bij één van de spelers wordt Actieve TBC vastgesteld. Gelukkig blijft het daar verder bij.

Mauro Júnior verlengt zijn contract tot medio 2029.

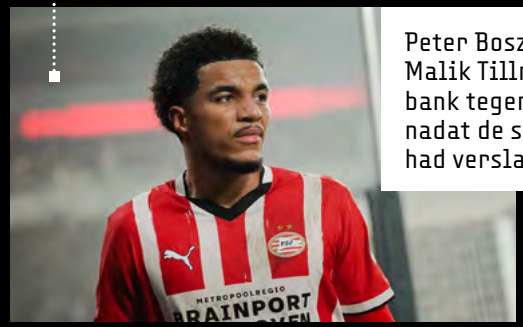
In Enschede volgt een bijzondere avond: PSV wint met 1-3 van FC Twente, een duel vol mijlpalen. Armando Obispo speelt zijn 100e officiële wedstrijd voor PSV, Joey Veerman zijn 100e Eredivisiewedstrijd in Eindhovense dienst en Luuk de Jong maakt zijn 150e Eredivisiedoelpunt voor PSV.

Maart 2025

April 2025

Een knap 2-2 gelijkspel in Londen is niet genoeg en er komt een einde aan het UEFA Champions League-avontuur.

De gezamenlijke 'Bloedverwanten'-campagne van Philips, Sanquin, Golazo Brands en PSV wint de prestigieuze Best of Europe Bronze Award, mede dankzij de onvergetelijke inzet van Thijs Slegers.



Peter Bosz posteert Malik Tillman op de bank tegen FC Twente nadat de speler zich had verslapen.

PSV wint in De Kuip met 2-3 van Feyenoord, dankzij twee goals van Noa Lang.

PSV Vrouwen eindigt op doelsaldo als tweede, verliest de bekerfinale, maar wint de Eredivisie Cup.

PSV neemt afscheid van Richy Ledezma, Walter Benitez, Olivier Boscagli, Tyrell Malacia en Rick Karsdorp.

PSV presenteert radiozender JOE als Official Music Partner, met het logo vanaf 1 juli op de mouw van het wedstrijdshirt.

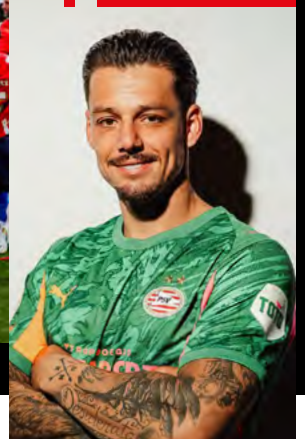
Mei 2025

Met een 4-1 overwinning op Heracles Almelo en puntverlies van Ajax in Groningen klimt PSV naar de koppositie; in een uitzinnig Philips Stadion vieren spelers en fans dit samen.

Juni 2025

Op 18 mei wint PSV met 1-3 van Sparta Rotterdam en pakt de club zijn 26e landstitel, na een zinderende inhaalrace.

Ivan Perišić verlengt tot 2027 en Nick Olij tekent tot 2029.



Oud-voorzitter en erelid Willem Maeyer is op 95-jarige leeftijd overleden.

DE ORGANISATIE

Marketing & Media

Leden PSV FANclub:
28.000 > 4000+

In het seizoen 2024-2025 bracht PSV de merkpositionering 'Creating Stars Together' tot leven via campagnes, huisstijl en content. Deze aanpak resulteerde in een hogere merkkrachtscore en een duidelijke toename in fanbetrokkenheid. Binnen de vernieuwde marketingstrategie, waarin supporters en zakelijke relaties centraal stonden, ontwikkelde PSV meer gepersonaliseerde campagnes. Dit droeg bij aan een recordgroei in omzet uit zowel fan- als businessactiviteiten.

Ook op het gebied van digitalisering werden belangrijke stappen gezet. PSV lanceerde het platform Mijn PSV, waarmee supporters eenvoudig hun profiel konden beheren en communicatievoorkeuren aanpassen. In de tweede seizoenshelft volgde de introductie van de nieuwe PSV App, met een modern design, nieuwe functies en de mogelijkheid tot digitale toegang tot het Philips Stadion. Deze persoonsgebonden toegang werd begin 2025 getest in een pilot. De pilot werd succesvol afgerond en het systeem wordt vanaf seizoen 2025-2026 gefaseerd ingevoerd. Hiermee zorgt PSV voor een snellere, veiligere en duurzamere stadionbeleving.

Groei in bereik en engagement
Het aantal volgers op social media in Nederland groeide met 16% naar 2,2 miljoen. De vernieuwde Esports-aanpak, gericht op jongere doelgroepen, speelde hierin een belangrijke rol: het aantal volgers steeg van 200.000 naar 350.000. Daarnaast zorgde de invoering van een nieuwe visuele stijl op de kanalen voor een stijging van het gemiddelde engagement met 42%. Ook de database groeide fors: voor het eerst in de clubgeschiedenis werd de grens van 1 miljoen geregistreerde supporters overschreden. Het ledenaantal van de PSV FANclub steeg van 24.000 naar ruim 28.000 kinderen.

Nieuwe fase in media: PSV Play
Met het stopzetten van PSV TV op ESPN, als gevolg van de nieuwe Eredivisie-mediadeal, kwam er een einde aan een tijdperk. De laatste aflevering werd aan het eind van het seizoen uitgezonden. Tegelijkertijd bereidde het mediateam zich voor op een nieuwe fase: vanaf seizoen 2025-2026 is alle videocontent van de club beschikbaar via PSV Play, het nieuwe videoplatform van PSV en exclusief onderdeel van het lidmaatschap Mijn PSV+.

Groei socialvolgers NL

+16%

van **1,9 miljoen**
naar **2,2 miljoen**

AANTAL DATABASERECORDS

1.030.000

GROEI VAN

120.000

8.7
Relatietevredenheid

8.7
Fantevredenheid

Merchandising & Licensing

De afdeling Merchandising & Licensing heeft in het seizoen 2024-2025 de recordomzet van het voorgaande seizoen overtroffen. De omzet steeg van €10,3 miljoen naar €11,3 miljoen. Naast deze groei werd er geïnvesteerd in de toekomst met de ontwikkeling van een nieuw ERP-systeem, een vernieuwde webshop en een verbeterde logistieke dienstverlening, gebaseerd op het principe van unified commerce.

De laatste maanden van het seizoen zorgden voor een sterke eindsprint in de omzet. Het lands-kampioenschap viel samen met de lancering van het nieuwe uitshirt voor het seizoen 2025-2026, wat leidde tot grote drukte in zowel de winkels als de webshop.

De PSV FANstore in het Philips Stadion behaalde een omzet van €4,6 miljoen en was daarmee het grootste filiaal van de club. Ook de PSV Citystore in de binnenstad bleef zich ontwikkelen en trok steeds meer bezoekers. De omzet groeide daar van €1,6 miljoen naar €1,8 miljoen.

De webshop kende eveneens een verdere omzet-groei en kwam uit op €3,9 miljoen. De groot-handelsactiviteiten stabiliseerden zich dit seizoen en bedroegen €0,4 miljoen. Wat opvalt is dat supporters zich steeds vaker wenden tot de eigen verkoopkanalen van de club, waar PSV de beste service kan bieden.

Ook de omzet uit licensing stabiliseerde op een omzet van 0,6 miljoen. De meeste inkomsten kwamen voort uit gamingovereenkomsten en collectables.

In de winkels en webshop samen werden afgelopen jaar

450.000

producten verkocht

PERIŠIĆ

5

De populairste speler qua bedrukkingen was Ivan Perišić

40%

De PSV FANstore in het Philips Stadion nam **40% van de totaalomzet** voor zijn rekening

DE SOCIALMEDIAKANALEN VAN PSV FANSTORE GROEIDEN VAN 84.000 NAAR **106.000 VOLGERS**

*De lancering van het **nieuwe uitshirt voor 2025-2026** rondom het kampioenschap was de meest succesvolle introductie ooit*

PSV Ticketing & Match Operations

De kaartverkoop bereikte in het seizoen 2024-2025 een recordniveau. PSV 1 speelde in totaal dertig thuiswedstrijden in het Philips Stadion. Voor het eerst in de clubgeschiedenis trok het team meer dan 1 miljoen toeschouwers in thuiswedstrijden in één seizoen. Dit resulteerde in een recordomzet van meer dan €28 miljoen uit kaartverkoop.

Voor het eerst

>1 MILJOEN

bezoekers bij thuiswedstrijden van PSV 1 in één seizoen

€28 MILJOEN+

omzet uit kaartverkoop (record)

30 thuiswedstrijden gespeeld door PSV 1

4 thuiswedstrijden in het KNVB-bekertoernooi *(voor het eerst in de historie)*

6 UEFA Champions League-thuiswedstrijden

1 Johan Cruijff Schaal

2 oefenwedstrijden

17 eredivisiewedstrijden

27.400 seizoenkaarten verkocht

Resale

In het afgelopen jaar is sterk ingezet op het optimaal benutten van de capaciteit van het Philips Stadion. Door de toenemende vraag naar Seizoen Club Cards zijn seizoenkaarthouders actief gestimuleerd om bij afwezigheid hun plek via de officiële resale aan te bieden. Deze strategie heeft geleid tot een record in stadionbezetting en een aanzienlijke daling van het no-showpercentage.

99% bezetting op reguliere vakken bij Eredivisiewedstrijden

2,8% no-show in seizoen 2024-2025 (was 7,6% in 2023-2024)

24.000 stoelen aangeboden via resale

74% van de resale-stoelen verkocht

OVERIG

- **8.000 supporters** bij PSV Vrouwen - Ajax op 30 maart
- **10.000 seizoenkaarthouders** namen deel aan de pilot met Persoonsgebonden Digitale Toegang
- Alle Eredivisie-uitwedstrijden: **uitverkocht uitvak**
- **3.000 PSV-fans** bij uitwedstrijd tegen Arsenal

Business & Hospitality

Alle hospitality concepten (de skyboxen, business club seats, eetcafe De Verlenging, restaurant Ikigai en de bestuurs- en sponsoretage) waren in seizoen 2024-2025 volledig uitverkocht.

Meer dan **3000** zakelijke gasten aanwezig in het Philips Stadion.

Het algemene relatie-tevredenheidscijfer van onze zakelijke gasten is uitgekomen op een **8.7**

PSV BUSINESS ORGANISEERDE **VIJF EUROPESE UITREIZEN** IN DE UCL

14 EVENTS GEORGANISEERD VAN CAPTAINS DINNER VOOR DE CEO'S VAN ONZE PARTNERS EN SPONSORS, TOT EN MET EEN BUSINESS RALLY, PSV GOLFDAG BIJ BERNARDUS GOLF, ONTBIJTSESSIES, NETWERK LUNCHES EN UITERAARD DE KAMPIOENSRECEPTIE.

Omzetgroei naar

41 MILJOEN

Nieuwe partner ***CROWE FOEDERER***, voor het eerst een sponsor op de mouw van onze staf *(zowel mannen als vrouwen)*

TRICORP
Gehele steward en veiligheidsorganisatie aangekleed

ENERGIEDIRECT
Walk of Fame, dit jaar met een hele speciale gast: Alex

BAVARIA
Hardcup special design door en met de supporters

langdurige partnerships wederom verlengd waaronder *DRIESSEN GROEP* als HR partner. Zij zijn al *SINDS 2005* sponsor en stappen nu ook in bij de *PSV VROUWEN VANAF SEIZOEN 2025-2026.*

Ook ***VDK, SIOUX, IFOREX*** en gaande het seizoen ***PIPPLE*** zijn toegevoegd als sponsor

PSV CONNECT

De meest laagdrempelige toegang tot een krachtig netwerk biedt diverse mogelijkheden, met exclusieve evenementen en concrete kansen om je bedrijf zichtbaar te maken. Bovendien plaatsen deze leden zichzelf met PSV Connect bovenaan de wachtlijst voor Business Seats.

50 *bedrijven maakten hier al gebruik van*

UITREIS, JUVENTUS FC - PSV

HERDGANG INSIDE

PSV GOLFCOMPETITIE

PSV X DPG, ZOMER VAN GOUD

PSV X THE PADELLERS

UITREIS, STADE BRESTOIS 29 - PSV

UITREIS, RODE STER BELGRADO - PSV

PSV X BRAINPORT BUSINESS BREAKFAST

UITREIS, ARSENAL - PSV

PSV X BMW BUSINESS TOUR

CAPTAINS DINNER

KAMPIOENSRECEPTIE

Philips Stadion & PSV Campus De Herdgang

Het seizoen 2024-2025 markeerde een periode van significante vooruitgang voor zowel het Philips Stadion als PSV Campus De Herdgang. Op het trainingscomplex werd gestart met de bouw van een nieuw stadion, terwijl het Philips Stadion ingrijpende vernieuwingen onderging, zowel aan de binnenzijde als de buitenzijde.

Binnen het stadion werd een moderne commandokamer operationeel en genoten bezoekers van vernieuwde lichtshows tijdens Europese wedstrijden. Het stadion was bovendien het decor voor een prestigieuze interland tussen Nederland en Bosnië en Herzegovina. Op sociaal-maatschappelijk vlak vonden diverse initiatieven plaats, waaronder het jubileum van de blindentribune en een prikkelarme training op De Herdgang. In samenwerking met de Anne Frank Stichting werd een succesvolle pilot van een bewustwordingsprogramma uitgevoerd. Tevens werd met de driehoek Amsterdam een constructief traject opgestart, waardoor vanaf het komende seizoen uitsupporters weer welkom zijn.

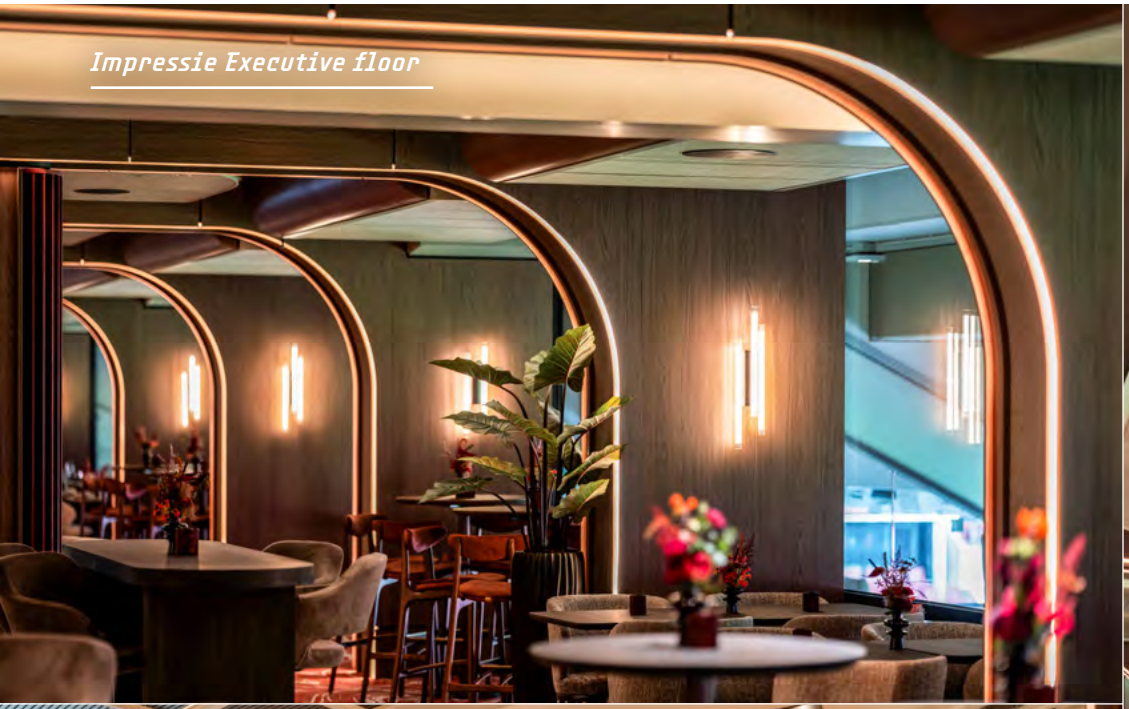
Op het gebied van veiligheid en uitstraling zijn belangrijke stappen gezet. In samenwerking met Tricorp werd nieuwe steward- en beveiligingskleding geïntroduceerd. Daarnaast zijn op PSV Campus De Herdgang toezichthouders aangesteld om de veiligheid en het overzicht te optimaliseren.

Rondom het stadion is geïnvesteerd in duurzame mobiliteit. Het straatwerk werd vernieuwd, de fietsenstalling aan de noordzijde uitgebreid en opgeknapt en er zijn laadpalen geplaatst op parkeerterreinen P Oost en P West.

De bouw van een nieuw stadion op PSV Campus De Herdgang, voorzien van moderne faciliteiten voor PSV Vrouwen is van start gegaan. De vrouwen krijgen bovendien een eigen vleugel. In het Philips Stadion zijn diverse verbouwingen gerealiseerd, waaronder op de begane grond Zuid (kantoren, fandesk, ticketing en spelersgebied) en op de derde etage Noord en Zuid, waar nieuwe hospitality-formules en extra businesslounges zijn geïntroduceerd. Tevens zijn vier grote LED-schermen vervangen en is een uitgebreide studie gestart naar de mogelijke uitbreiding van het stadion.

Samen bouwen we aan een toekomst waarin iedere supporter zich welkom en thuis voelt. Deze vooruitgang weerspiegelt onze toewijding aan innovatie, inclusiviteit en duurzaamheid – waarden waar PSV trots op is.

Impressie Executive floor



PSV Foundation

In het seizoen 2024-2025 draaide de Stichting PSV Foundation een volledig jaar met de programma's YOUNITE en Back In The Game. We inspireerden jongeren en hielpen hen om een stap vooruit te zetten in hun leven.

Vanuit PSV Foundation lanceerden we ook PSV Movement: het platform waarmee we samen met jongeren bouwen aan een veerkrachtige generatie. Onder deze naam bundelen we alles wat we doen op het gebied van maatschappelijke ontwikkeling – van de programma's YOUNITE en Back In The Game tot inspirerende verhalen en samenwerkingen met bedrijven die écht het verschil willen maken.

Daarnaast introduceerde PSV Foundation samen met de HR-afdeling Do Good Day: een initiatief waarbij medewerkers van PSV de kans krijgen om actief bij te dragen aan de maatschappelijke projecten van PSV en PSV Foundation.

YOUNITE

HIGHLIGHTS >

- 3 startmomenten
- 36 jongeren hebben deelgenomen
- De trots op PSV en de rol van de club als inspiratie- en motivatiebron wordt opvallend sterk beoordeeld door de deelnemers
- Alle deelnemende jongeren geven aan dat de activiteiten binnen dit programma hen bewuster maken van hun positieve kansen in de toekomst

'YOUNITE WAS VOOR MIJ EEN HEEL LEUK EN LEERZAAM PROJECT. IK HEB MEZELF ZIEN GROEIEN EN IK HEB NIEUWE DINGEN GELEERD.'

BACK IN THE GAME

HIGHLIGHTS >

- 2 startmomenten
- 36 jongeren hebben deelgenomen
- 85% van de jongeren geeft aan zich te hebben ontwikkeld en wil concrete plannen maken voor hun toekomst
- 95% van de jongeren weet dankzij de coaches beter waar hun kracht ligt
- 70% van de jongeren kan zich beter onder de aandacht brengen bij werkgevers of opleidingen
- 33% van de deelnemers stroomde al uit naar een baan of opleiding

'FIJN OM PRAKTISCH AAN DE SLAG TE KUNNEN GAAN MET JEZELF. EEN COACH DIE JE BEGRIJPT EN NAAR JE LUISTERT.'

STATS

PSV 1

OFFICIËLE WEDSTRIJDEN
51

33x GEWONNEN
7x GELIJK
11x VERLOREN

DOELPUNTEN GESCOORD
146

TOPSCORER
LUUK DE JONG
(18, ALLE COMPETITIES)

EREDIVISIE SPELER VAN DE MAAND
AUGUSTUS
VEERMAN
MEI
PERIŠIĆ

EREDIVISIE TALENT VAN DE MAAND
SEPTEMBER
DAMS

In de transferzomer van 2024 bleef het succesteam van het seizoen 2023-2024 grotendeels intact. Met onder anderen Ivan Perišić en Ryan Flamingo kreeg de A-selectie bovendien enkele waardevolle impulsen. De goede lijn van het voorgaande seizoen werd in de openingsfase voortgezet: PSV ging als koploper de winterstop in.

In januari werd de league phase van de UEFA Champions League succesvol afgesloten. PSV eindigde als veertiende en plaatste zich daarmee als 'seeded' team voor de knock-outfase. In de loting werd de ploeg gekoppeld aan het Italiaanse Juventus, dat eerder in het seizoen PSV nog had verslagen. Maar in het Philips Stadion trok PSV aan het langste eind: met een overtuigende 3-1 zege, werd de 'Oude Dame' uitgeschakeld (4-3 agg.) en plaatste PSV zich voor de 'the round of 16'.

In de Eredivisie verliep de tweede seizoenshelft echter moeizamer. De ploeg van Peter Bosz wist de sterke vorm van voor de winterstop niet vast te houden, waardoor Ajax de koppositie overnam. Eind maart wonnen de Amsterdammers met 2-0 in het Philips Stadion, waardoor de achterstand opliep tot negen punten met nog zeven speelrondes te gaan. In de UEFA Champions League werd PSV uitgeschakeld door Arsenal FC, en in de KNVB Beker volgde uitschakeling in de halve finale tegen Go Ahead Eagles. Eerder in het seizoen ging de Johan Cruijff Schaal naar Feyenoord, waardoor een prijsloos seizoen dreigde.

Dat perspectief veranderde echter drastisch. PSV begon aan een indrukwekkende eindsprint, terwijl de concurrentie punten bleef verspelen. Na een spectaculaire 3-2 overwinning in De Kuip – met een hoofdrol voor Noa Lang – heroverde PSV de koppositie dankzij een zege op Heracles Almelo. In de laatste speelronde werd de klus geklaard: op Het Kasteel werd Sparta Rotterdam verslagen, waarmee de 26e landstitel in de clubgeschiedenis een feit werd.

INKOMENDE TRANSFERS ←
RYAN FLAMINGO
COUHAIB DRIOUECH
ADAMO NAGALO
ESMIR BAJRAKTAREVIĆ
RICK KARSDORP (HUUR)
TYRELL MALACIA (HUUR)
NICK OLIJ
LUCAS PÉREZ

UITGAANDE TRANSFERS →
JORDAN TEZE
MATTEO DAMS
JASON VAN DUIVEN
FREDRIK OPPEGÅRD

PERIŠIĆ
5

TOTO
TOTO
TOTO
TOTO
TOTO
TOTO
1

BRAINPORT
EINDHOVEN
PIONS LEAGUE

26
KAMPIOEN VAN
NEDERLAND

PSV Vrouwen

Recordaantal van

57 **punten uit 22 duels in de Eredivisie Vrouwen**

18x winst, 3x gelijk, 1x verlies
In eigen huis werd 10x gewonnen en 1x gelijk gespeeld

*JONG PSV VROUWEN WERD **WINTERKAMPIOEN** EN ZAG DRIE SPEELSTERS HUN DEBUUT MAKEN VOOR DE HOOFDMACHT **TESS VAN DER VLIET, ANISSA CHIBANI EN BENTE VERMEER***

Veerle Buurman werd verkozen tot **Talent van het Jaar** van de Azerion Vrouwen Eredivisie

Renate Jansen werd verkozen tot **Beste speelster** van de Azerion Vrouwen Eredivisie

***RECORDTRANSFER VOOR VEERLE BUURMAN**, van PSV Vrouwen naar Chelsea met eerst nog een jaar op huurbasis bij PSV*

2024-2025 gaat de boeken in als een van de succesvolste seizoenen in de geschiedenis van PSV Vrouwen. Onder leiding van hoofdtrainer Roeland ten Berge bleef de ploeg tot het einde van het seizoen op alle fronten meestrijden. Het leidde in de slotfase tot drie finales.

In de Azerion Vrouwen Eredivisie bleef PSV Vrouwen tot de laatste speeldag meedoen om de titel. Uiteindelijk eindigde de ploeg op doelsaldo net achter FC Twente, met slechts één nederlaag in 22 duels. In de finale van de TOTO KNVB Beker werd nipt met 1-2 verloren. De ploeg wist het seizoen echter wél te bekronen met een prijs: de Eredivisie Cup werd via strafschoppen gewonnen. Daarnaast werd deelname aan het kwalificatietoernooi van de UEFA Women's Champions League veiliggesteld.

Transfers

Met jonge talentvolle voetbalsters zoals Veerle Buurman, Nina Nijstad, Chimera Ripa en Gwyneth Hendriks lag er aan het begin van het seizoen al een sterke fundering voor een succesvol jaar. Daar werden onder anderen met Renate Jansen, Riola Xhemaili, Nicky Evrard en Sisca Folkertsma verschillende grote namen aan toegevoegd. Tijdens de winterse transferperiode voegde PSV daar nog aanvallende kracht aan toe met de komst van topspits Fenna Kalma.

4 debutanten bij Oranje afgeleverd in oktober en november 2024 **Veerle Buurman, Nina Nijstad, Chimera Ripa en Gwyneth Hendriks**

Ook zijn deze zomer vijf PSV'ers actief op het EK 2025 in Zwitserland, nog nooit leverde PSV zoveel speelsters af op een eindtoernooi

Riola Xhemaili > Zwitserland
Sara Thrige > Denemarken
Nicky Evrard > België
Renate Jansen > Nederland
Veerle Buurman > Nederland

***PSV - AJAX** | 3-1 | 22 MAART 2025*

PSV Academy

Het seizoen 2024-2025 was erg vruchtbaar voor PSV Academy. Alles stond weer in het teken van structurele ontwikkeling, prestaties op nationaal én internationaal niveau en het opleiden van spelers voor het profvoetbal. Binnen alle leeftijdscategorieën waren er sportieve hoogtepunten en het seizoen werd dan ook afgerond met meerdere prijzen.

INTERNATIONALE DEELNAME

De ***74E EDITIE VAN DE OTTEN INNOVATION CUP***, georganiseerd op eigen terrein, werd een succes. ***PSV ONDER 19*** won het toernooi.

JONG PSV nam deel aan de ***PREMIER LEAGUE INTERNATIONAL CUP***, maar werd uitgeschakeld in de groepsfase.

PSV ONDER 19 vertegenwoordigde de club in de ***UEFA YOUTH LEAGUE***. Ook hier bleef het bij deelname aan de leaguefase.

NATIONALE PRESTATIES PER TEAM

ONDER 19	· Voorjaarskampioen · Landskampioen na kampioenswedstrijd tegen AZ · Verliezend finalist KNVB Beker
ONDER 17	· Najaarskampioen · Nederlaag in kampioenswedstrijd tegen Feyenoord · Verliezend finalist KNVB Beker
ONDER 16	· Bekerwinnaar na overwinning op Ajax
ONDER 15	· Bekerwinnaar na overwinning op De Graafschap
ONDER 14	· Landskampioen na kampioenswedstrijd tegen sc Heerenveen
ONDER 13	· Voorjaarskampioen · Verliezend finalist KNVB Beker

INTERNATIONALE ERKENNING EN NATIONALE SELECTIES

Opnieuw leverde PSV Academy een groot aantal spelers aan diverse nationale jeugdteams van onder andere Nederland, België, Noorwegen, Luxemburg en Turkije. Een bijzonder hoogtepunt was de Europese titel van Nederland Onder 19, met PSV'ers Sven van der Plas en Tygo Land als belangrijke schakels in het succesvolle toernooi.

Doorstroom naar het betaald voetbal
De opleidingsdoelstelling om spelers klaar te stomen voor de hoofdmacht van PSV of het profvoetbal in bredere zin werd dit seizoen wederom zichtbaar waargemaakt.

4 spelers maakte hun debuut voor de A-selectie
MATTEO DAMS
SAMUEL GOMEZ VAN HOOGEN
WESSEL KUHN
MICHAEL BRESSER

7 maakten bij Jong PSV hun debuut in het betaald voetbal
SVEN VAN DER PLAS
ESSIEN BASSEY
RIVAS MANUHUTU
BOET MULDERS
EUS WAAYERS
MANUEL BAHATY
FABIAN MERIÉN

JAARREKENING 2024 2025

Geconsolideerde balans

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2025		30 juni 2024
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		92.699		79.306
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	26.468		28.031	
Inrichting en installaties	7.998		7.032	
Overige bedrijfsmiddelen	1.194		868	
In uitvoering	11.223		3.363	
		46.882		39.294
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Vorderingen uit hoofde van transfers	15.552		32.749	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	52		52	
Latente belastingvorderingen (5)	-		1.646	
		15.617		34.461
Totaal vaste activa		**155.198**		**153.061**

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2025		30 juni 2024
Vlottende activa				
Voorraden (6)		3.905		3.256
Vorderingen				
Debiteuren (7)	37.776		35.564	
Overige vorderingen (8)	9.219		21.695	
Overlopende activa	2.621		2.626	
		49.616		59.885
Liquide middelen (9)		9.155		21.859
Totaal vlottende activa		**62.676**		**84.999**
Totaal activa		**217.874**		**238.060**

Geconsolideerde balans

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2025		30 juni 2024
Groepsvermogen (10)		**48.027**		**40.479**
Voorzieningen (11)		**6.250**		**6.006**
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen (12)	45.000		45.100	
Schulden uit hoofde van transfers (13)	21.368		31.760	
Overige schulden (14)	296		404	
Belastingen en premies sociale verzekeringen (15)	-		12.820	
Totaal langlopende schulden		**66.664**		**90.084**
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)	207		202	
Crediteuren (17)	34.242		25.203	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.964		12.902	
Overige schulden (18)	32.750		35.000	
Overlopende passiva (19)	22.770		28.182	
Totaal kortlopende schulden		**96.933**		**101.490**
Totaal passiva		**217.874**		**238.060**

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen in EUR x 1.000)		2024-2025		2023-2024
Netto-omzet (20)		**170.842**		**152.128**
Kostprijs van de omzet	7.886		9.598	
Lonen, salarissen en sociale lasten (21)	84.264		77.193	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.358		7.110	
Overige bedrijfskosten (22)	50.822		47.087	
Som der bedrijfslasten		150.330		140.988
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**20.512**		**11.140**
Vergoedingssommen	23.676		31.250	
Afschrijving op vergoedingssommen	-33.177		-25.734	
Bijzondere waardeverminderingen	-		-2.747	
Resultaat vergoedingssommen		-9.501		2.769
Bedrijfsresultaat		**11.011**		**13.909**
Renteresultaat (23)		-909		-739
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**10.102**		**13.170**
Belastingen (24)		-2.554		-3.519
Resultaat na belastingen		**7.548**		**9.651**

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	7.548	9.651
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaalresultaat van de rechtspersoon	**7.548**	**9.651**

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(Bedragen in EUR x 1.000)		2024-2025		2023-2024
Bedrijfsresultaat		**10.102**		**13.170**
Boekwinst vergoedingssommen	-25.276		-31.250	
Afschrijving op immateriële vaste activa	33.177		25.734	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	-		2.747	
Afschrijving op materiële vaste activa	7.358		7.110	
Renteresultaat	909		739	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		16.168		5.080
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	-649		-1.199	
Vorderingen	5.169		-4.117	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-16.997		-672	
Af-/toename werkkapitaal		-12.477		-5.988
Betaalde interest		-1.387		-2.322
Betaalde vennootschapsbelasting		-		-2.653
Ontvangen interest		249		194
Toe-/Afname in overige voorzieningen		15		-90
Kasstroom uit operationele activiteiten		**12.670**		**7.391**

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Uitgaven inzake vergoedingssommen	-58.617	-58.062
Investeringen in materiële vaste activa	-14.946	-6.067
Investeringen in overige effecten	-	409
Ontvangsten uit vergoedingssommen	30.206	76.834
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen	18.185	-7.683
Mutatie overige financiële vaste activa	-	-2
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**-25.172**	**5.429**
Aflossing langlopende schulden	-202	-199
Mutaties overige langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**-202**	**-199**
Toe-/afname geldmiddelen	**-12.704**	**12.621**
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	21.859	9.238
Toe-/Afname geldmiddelen	-12.704	12.621
Geldmiddelen eindbalans	**9.155**	**21.859**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KVK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV NV en PSV Stadionexploitatie BV.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024-2025, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2025.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2025-2026 welke voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont. Tevens is mede door deelname aan de UEFA Champions League een netto winst gerealiseerd in het seizoen 2024-2025 waardoor het eigen vermogen verder toegenomen is en zodoende een sterke basis vormt voor toekomstige seizoenen.

Voor de start van het nieuwe seizoen 2025-2026 zijn door PSV enkele scenario's geëvalueerd. Door het kampioenschap in 2024-2025 is deelname aan de League Phase van de UEFA Champions League verzekerd en bestaat er geen onzekerheid over de Europese competitie waar PSV in actief zal zijn.

Op basis van de liquiditeitsprognose tot en met december 2026 wordt geen tekort aan liquiditeiten verwacht, onder andere door de al gerealiseerde transfers in juli 2025 en andere mogelijkheden die PSV heeft om de liquiditeit te versterken.

Het operationeel resultaat voor 2025-2026 is naar verwachting positief, welke aangevuld zal worden door een positief transferresultaat. De directie van PSV is daarmee in de veronderstelling dat de continuïteitsveronderstelling gehandhaafd kan worden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

De cijfers over 2023-2024 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024-2025 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar.
De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmede een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroomgenererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen.
Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom generende eenheid ten laste van de winst en

verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding. Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.
Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruikgemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

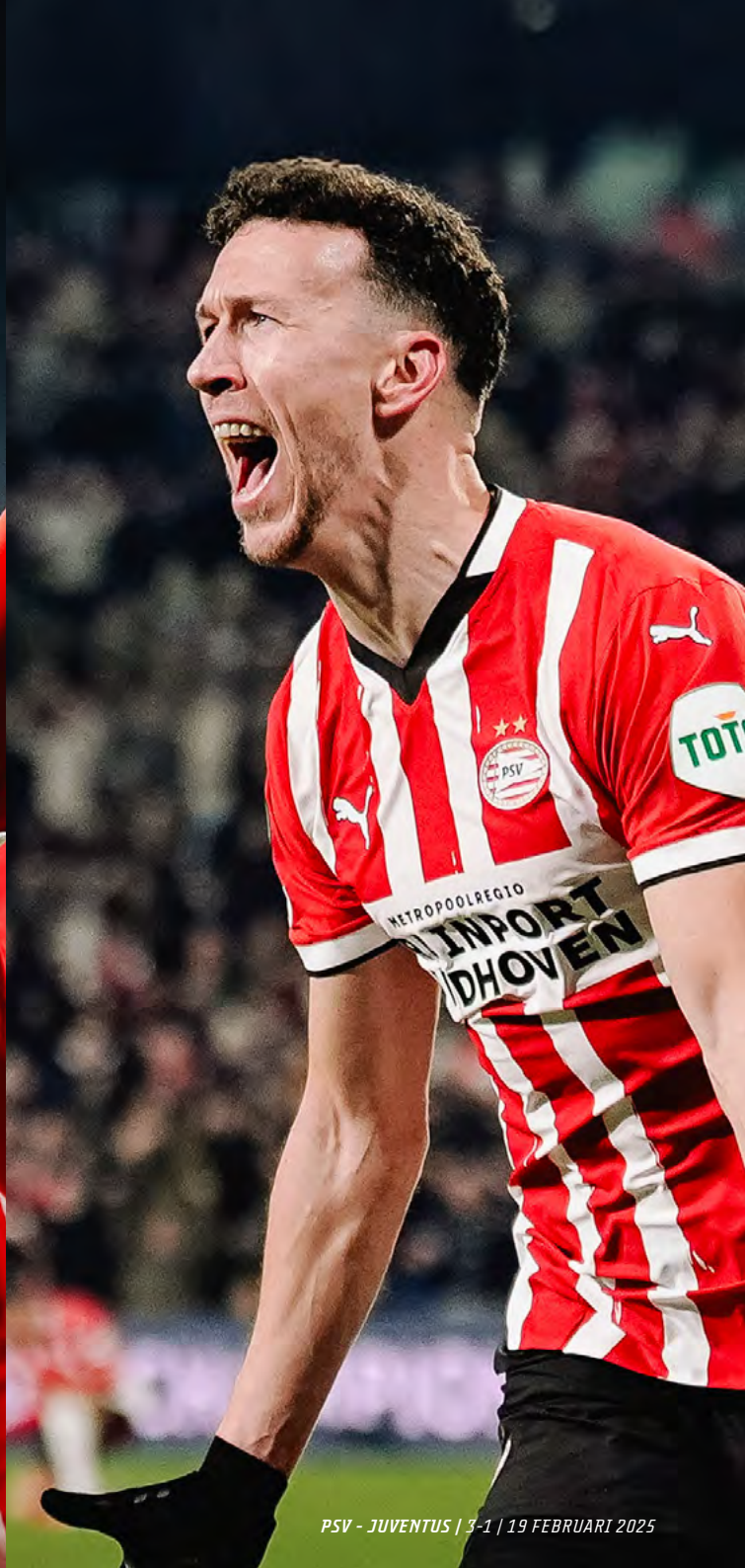
KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN


METROPOOLREGIO
INPORT
DHOVEN

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst rekening houdend met de prestatieverplichting. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

OPERATIONELE LEASING

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze lease-contracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PERIODIEK BETAALBARE BELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contract-spelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij.
De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een beschikbare premieregeling, waarbij de uitkomst op pensioendatum afhankelijk is van de beleggings-resultaten. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn.
Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedings-sommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen.
De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Bij zowel het aantrekken van spelers als het verkopen van spelers kan sprake zijn van vergoedingssommen met een belangrijke financieringscomponent. De van toepassing zijnde vergoedingssommen zullen contant worden gemaakt, waarbij het verschil tussen de contante waarde en de nominale waarde als rentelast of rentebaten wordt geamortiseerd.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend.
Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de desbetreffende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

Toelichting op de geconsolideerde balans

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo		
Aanschafwaarde	112.079	106.117
Afschrijvingen	-32.772	-62.849
Boekwaarde per 1 juli	79.306	43.268
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	46.711	93.534
Afschrijvingen	-33.177	-25.733
Bijzondere waardeverminderingen	-	-2.747
Desinvesteringen aanschafwaarde	-15.553	-87.572
Desinvesteringen afschrijvingen	15.412	58.557
Totaal van de mutaties	13.394	36.039
Eindsaldo		
Aanschafwaarde	143.236	112.079
Afschrijvingen	-50.537	-32.772
Boekwaarde per 30 juni	**92.699**	**79.306**

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardevermindering is opgenomen als gevolg van beëindiging van arbeidsovereenkomsten met spelers.

Conform de grondslagen wordt per balansdatum beoordeeld of sprake is van een duurzame waardevermindering op de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid. Per balansdatum zijn geen spelers (tijdelijk) verhuurd aan andere clubs. Er zijn geen spelers met een arbeidsovereenkomst bij PSV die per 30 juni 2025 niet onderdeel zijn van de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid. Er is geen sprake van een bijzondere waardevermindering.

Toelichting op de geconsolideerde balans

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen / terreinen	Inrichting / installaties	Overige bedrijfsmiddelen	Vooruitbetaald op MVA	2024-2025 totaal	2023-2024 totaal
Beginsaldo						
Aanschafwaarde	122.025	27.142	3.241	3.363	155.771	149.703
Afschrijvingen	-93.994	-20.110	-2.373	-	-116.477	-109.367
Boekwaarde per 1 juli	28.031	7.032	868	3.363	39.294	40.336
Mutaties in de boekwaarde						
Investeringen	3.565	2.893	628	11.005	18.091	8.674
Afschrijvingen	-5.129	-1.928	-301	-	-7.358	-7.110
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
Desinvesteringen afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
In gebruik name	-	-	-	-3.145	-3.145	-2.606
Totaal van de mutaties	-1.564	965	327	7.860	7.587	-1.042
Eindsaldo						
Aanschafwaarde	125.590	30.035	3.869	11.223	170.716	155.771
Afschrijvingen	-99.123	-22.038	-2.674	-	-123.835	-116.477
Boekwaarde per 30 juni	**26.468**	**7.998**	**1.194**	**11.223**	**46.882**	**39.294**

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2025	30 juni 2024
Eredivisie NV	14	14
	14	**14**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Waarborgsom	Totaal
Stand per 1 juli	52	52
Verstrekkingen	-	-
Voorziening	-	-
Aflossingen	-	-
Stand per 30 juni	**52**	**52**

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Beginbalans per 1 juli	1.646	959
Toevoegingen	-	687
Correctie voorgaand boekjaar	-1.013	-
Onttrekkingen	-633	-
Saldo per 30 juni	**-**	**1.646**

VOORRADEN (6)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Handelsgoederen		
Merchandising	4.076	3.354
Voorziening incourante voorraad	-171	-98
	3.905	**3.256**

VORDERINGEN

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	32.944	30.634
Overige debiteuren	4.911	5.097
Voorziening debiteuren	-79	-167
	37.776	**35.564**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Saldo per 1 juli	167	295
Toevoegingen	13	97
Vrijval	-35	-47
Onttrekkingen	-66	-178
Saldo per 30 juni	**79**	**167**

OVERIGE VORDERINGEN (8)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	5.057	12.811
Overige vorderingen	4.162	8.884
	9.219	**21.695**

Alle vorderingen opgenomen onder de post overige vorderingen zijn aan te merken als kortlopend.

LIQUIDE MIDDELEN (9)

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2025 ten bedrage van EUR 9,2 miljoen (per 30 juni 2024: EUR 21,9 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

GROEPSVERMOGEN (10)

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (11)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025 totaal	2023-2024 totaal
Beginbalans per 1 juli	6.006	1.854
Toevoegingen	1.257	4.151
Vrijval	-	-
Correctie voorgaand boekjaar	-1.013	-
Onttrekkingen	-	-
Eindbalans per 30 juni	**6.250**	**6.006**

De voorzieningen per jaareinde betreffen latente belastingverplichtingen welke betrekking hebben op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2024-2025	Gemiddelde rente in % 2023-2024	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2025	Boekwaarde 30 juni 2024
PSV Partnerfonds I	30.000	1,5	1,5	2032	10.000	20.000	30.000	30.000
PSV Partnerfonds II	15.000	1,5	1,5	2037	15.000	-	15.000	15.000
Achtergestelde lening	500	0,0	0,0	nvt	-	-	-	100
	45.500				**25.000**	**20.000**	**45.000**	**45.100**

PSV Partnerfonds I: met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

PSV Partnerfonds II: met een zestal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in leningsovereenkomsten. De middelen dienen onder andere aangewend te worden voor vastgoed investeringen, duurzaamheidsinvesteringen, innovatie en sportieve investeringen. De Partnerfonds II leningen kennen in totaal een nominaal bedrag van EUR 30 miljoen, welke in seizoen 21-22 voor 50% zijn verstrekt door de partners. Aflossingen zullen starten vanaf 1 juli 2032 in gelijke tranches en daarmee zijn de leningen tot die tijd aflossingsvrij. Er wordt een rente-percentage van 1,5% vergoed.

De achtergestelde lening betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 1 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

SCHULDEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERS (13)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Schulden uit hoofde van transfers	21.368	31.760
	21.368	**31.760**

Onder de schulden uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 11,7 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

OVERIGE SCHULDEN (14)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2024-2025	Gemiddelde rente in % 2023-2024	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2025	Boekwaarde 30 juni 2024
a) derden kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	-	296	296	404
	1.000				**-**	**296**	**296**	**404**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
a) derden kredietverstrekkers	2019-2029	Financiering lease stadiongeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuiteiten Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.

Belastingen en premies sociale verzekeringen (15)
Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst.
PSV heeft uitstel aangevraagd over de periode oktober 2020 tot en met september 2021 voor de loonbelasting. Dit uitstel is in seizoen 2024-2025 volledig vervroegd afgelost, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum van EUR 0 miljoen (per 30 juni 2024: EUR 12,8 miljoen).

De invorderingsrente bedroeg 0,01% tot en met 31 december 2021. Vanaf 1 januari 2022 bedroeg deze rente 1%, per 1 juli 2022 2%, per 1 januari 2023 3% en per 1 januari 2024 4%.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)

Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Achtergestelde leningen	100	100
Overige langlopende schulden	107	102
	207	**202**

Kredietfaciliteiten

Het totaal van de aan PSV N.V. in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 5 miljoen verstrekt door de Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft.

Crediteuren (17)

	30 juni 2025	30 juni 2024
Crediteuren uit hoofde van transfers	20.439	16.915
Overige crediteuren	13.803	8 .288
	34.242	**25.203**

Overige schulden (18)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	25.951	28.143
Overige schulden	6.799	6.857
	32.750	**35.000**

Onder de nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 11,7 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

Overlopende passiva (19)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2025	30 juni 2024
Vooruitontvangen inkomsten	20.743	20.783
Overige overlopende passiva	2.027	7.399
	22.770	**28.182**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan grotendeels uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards het nieuwe seizoen ter hoogte van EUR 13,9 miljoen (per 30 juni 2024: EUR 12,1 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 6,8 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot partnerships en stadion-exploitatie (per 30 juni 2024: EUR 7,3 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen

PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot 4 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2025 bedraagt EUR 3,7 miljoen (per 30 juni 2024: EUR 4,5 miljoen), waarvan EUR 1,7 miljoen kortlopend is.

In het seizoen 2020-2021 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boarding in het Philips Stadion en Campus De Herdgang met een looptijd tot het einde van het seizoen 2026-2027. De totale leaseverplichting per 30 juni 2025 bedraagt EUR 0,4 miljoen, waarvan komend boekjaar EUR 0,3 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de League Phase van de UEFA Champions League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn niet alle verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze

toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 0,2 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 1,4 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Overige verplichtingen
Per 30 juni 2025 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa ten bedrage van EUR 6,9 miljoen (per 30 juni 2024 EUR 1,6 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 540 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief service-kosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

PSV huurt gedurende de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2029 vastgoed ter exploitatie van de Merchandise activiteiten voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,2 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer
Liquiditeitsrisico
PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geld-middelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfer-sommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteuren-vorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico
PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's. De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

goodhabitz
5
8
26
23
VEERMAN
10
BRAINPORT
EINDHOVEN
9

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

NETTO-OMZET (20)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	4.398	4.099
Recettes Europees voetbal	8.778	7.833
Seizoen Club Cards (inclusief All-in)	13.676	11.396
Premies Europees voetbal	65.085	51.286
Overige wedstrijdopbrengsten	1.194	1.367
Subtotaal	**93.131**	**75.981**
Partnerships	41.012	38.157
Merchandising	11.274	10.342
Media	15.039	11.034
Stadionexploitatie	5.155	9.030
Overige opbrengsten	5.231	7.584
	170.842	**152.128**

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (21)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Lonen en salarissen	78.988	72.416
Sociale lasten	4.100	3.596
Pensioenlasten	1.176	1.181
	84.264	**77.193**

AANTAL WERKNEMERS

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis):		
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	90	87
Technische staf en voetbalondersteunende staf	104	94
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	37	31
Overige personeelsleden	124	120
	355	**332**

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (22)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Overige personeelskosten	5.555	5.082
Wedstrijdkosten	12.536	9.424
Huisvestingskosten	12.267	12.234
Beheerskosten	20.464	20.347
	50.822	**47.087**

RENTERESULTAAT (23)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Rentebaten	2.259	2.379
Rentelasten	-3.168	-3.118
	-909	**-739**

BRAINPORT
PSV

METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN
10
PSV

BELASTINGEN (24)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (19-25,8%) en de feitelijke belastinglast (25,3%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2024-2025	%	2023-2024	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	10.102		13.170	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-2.593	25,7%	-3.384	25,7%
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-89		-79	
Aangifte vennootschapsbelasting voorgaand seizoen	128		-55	
Feitelijke belastinglast	**-2.554**	**25,3%**	**-3.519**	**26,7%**
De componenten van deze belastinglast/-bate zijn				
Acute belastingen	-633		-	
Latente belastingen	-1.921		-3.519	
	-2.554		**-3.519**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans per 30 juni 2025 geen latente belastingvorderingen opgenomen (per 30 juni 2024 EUR 1,6 miljoen).

Enkelvoudige balans

(Voor verwerking van de voorgestelde resultaatbestemming)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2025		30 juni 2024
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		92.699		79.306
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	3		8	
Inrichting en installaties	143		43	
Overige bedrijfsmiddelen	1.194		868	
In uitvoering	243		128	
		1.582		1.047
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	62.642		61.289	
Vorderingen uit hoofde van transfers	15.552		32.749	
Leningen en overige langlopende vorderingen	52		52	
Latente belastingvorderingen	-		1.646	
		78.245		95.736
Totaal vaste activa		**172.526**		**176.089**

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2025		30 juni 2024
Vlottende activa				
Voorraden		3.905		3.256
Vorderingen				
Debiteuren	36.497		34.056	
Overige vorderingen	9.015		21.088	
Overlopende activa	2.314		2.374	
		47.826		57.518
Liquide middelen		8.695		14.587
Totaal vlottende activa		**60.426**		**75.360**
Totaal activa		**232.952**		**251.449**

Enkelvoudige balans

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2025		30 juni 2024
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	33.245		23.594	
Reserve u.h.v. certificaten	265		265	
Onverdeeld resultaat boekjaar	7.548		9.651	
Totaal eigen vermogen		**48.027**		**40.479**
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	6.250		6.006	
Overige voorzieningen	-		-	
Totaal voorzieningen		**6.250**		**6.006**
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen	45.000		45.100	
Schulden uit hoofde van transfers	21.368		31.760	
Overige schulden	-		12.820	
Totaal langlopende schulden		**66.368**		**89.680**
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	100		100	
Crediteuren	26.637		23.558	
Groepsmaatschappijen	23.818		25.131	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.657		11.960	
Overige schulden	32.562		33.774	
Overlopende passiva	21.534		20.760	
Totaal kortlopende schulden		**112.307**		**115.284**
Totaal passiva		**232.952**		**251.449**

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in EUR x 1.000)	2024-2025	2023-2024
Resultaat deelnemingen	1.353	2.129
Resultaat PSV N.V. na belastingen	6.195	7.522
Resultaat na belastingen	**7.548**	**9.651**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2024-2025 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

De cijfers voor 2023-2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024-2025 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaats-gevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN

Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in EUR x 1.000)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groepsmaat-schappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting-vorderingen	2024-2025 totaal	2023-2024 totaal
Saldo per 1 juli	**14**	**61.275**	**32.801**	**1.646**	**95.736**	**85.429**
Mutaties in het boekjaar:						
Aandeel in het resultaat	-	1.353	-	-	1.353	2.129
Verstrekkingen / toename	-	-	7.906	-	7.906	20.777
Correctie	-	-	-	-1.013	-1.013	-
Aflossingen / afname	-	-	-25.103	-633	-25.736	-12.600
Toevoeging voorziening oninbaarheid	-	-	-	-	-	-
Saldo per 30 juni	**14**	**62.628**	**15.604**	**-**	**78.245**	**95.736**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Groeps-maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2024-2025	Bedrag 2023-2024
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100%		62.628	61.275
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56%	14	14
			62.642	**61.289**

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2023	**100**	**6.869**	**10.503**	**265**	**13.090**	**30.828**
Resultaatbestemming	-	-	13.090	-	-13.090	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	9.651	9.651
Totaal van de mutaties	-	-	13.090	-	-3.439	9.651
Stand per 30 juni 2024	**100**	**6.869**	**23.593**	**265**	**9.651**	**40.479**
Stand per 1 juli 2024	**100**	**6.869**	**23.593**	**265**	**9.651**	**40.479**
Resultaatbestemming	-	-	9.651	-	-9.651	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	7.548	7.548
Totaal van de mutaties	-	-	9.651	-	-2.231	7.548
Stand per 30 juni 2025	**100**	**6.869**	**33.245**	**265**	**7.548**	**48.027**

Geplaatst kapitaal
Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2025 is als volgt:

Maatschappelijk kapitaal:	Bedrag 2024-2025	Bedrag 2023-2024
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	225.000	**225.000**

Geplaatst en volgestort kapitaal:		
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	100.000	**100.000**

Reserve uit hoofde van certificaten
De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2024-2025 van EUR 7,5 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN
De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2024-2025	2023-2024
Onderzoek van de jaarrekening	140	140
Andere controleopdrachten	-	46
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controledienst en	-	-
	140	**186**

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024-2025, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024-2025 zijn verricht.

Eindhoven, 6 oktober 2025

Raad van Commissarissen
H.W.M. van der Wallen (President-commissaris)

F. Arnesen

Dr. K.H.D.M. Dijkhoff

Drs. P.A.H. Verhagen RC

Drs. I.C.D.Y.M. Wolf – de Jonge, Chirurg np

Directie
M.W. Brands

Overige gegevens

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste tweederde van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. van Schagen (voorzitter), W. van der Leegte, J.H.J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en C.M. Angevaren.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van PSV N.V.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2024/2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024/2025 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2025 en van het resultaat over 2024/2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024/2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit
Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 41 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:
- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's
Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten

van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel "Risico's" op pagina 5 van het jaarverslag, waarin het bestuur zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en klokken luidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico 1
Het bestuur en management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:
- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen en schattingsprocessen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;
- we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
- specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
- journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

Frauderisico 2
Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel rating-systeem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast staat PSV N.V. in de publieke belangstelling van onder andere media, sponsoren en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van sponsorbaten.

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking van sponsorovereenkomsten.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- ten aanzien van het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde sponsorbaten en de totale contractwaarde volgens onderliggend sponsorregister;
- detailcontroles uitgevoerd op onderliggende sponsorovereenkomsten waarbij is vastgesteld dat de sponsoropbrengsten op juiste wijze aan periodes zijn toegerekend. Hierbij hebben wij bijzondere aandacht besteed aan omvangrijke en nieuwe sponsorovereenkomsten;
- we hebben gegevensgerichte cijferanalyses uitgevoerd ten aanzien van de verantwoorde opbrengsten met betrekking tot business seats;
- de volledigheid van verantwoorde sponsoropbrengsten getoetst op basis van sponsoruitingen in het stadion, op de website en in de presentatiegids van de betaald voetbal organisatie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de verwerking van sponsorovereenkomsten.

Frauderisico 3
Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen.

De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast staat PSV N.V. in de publieke belangstelling van onder andere media, sponsoren en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transferopbrengsten.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

Frauderisico 4
Er zijn enkele verbeterpunten geconstateerd ten aanzien van de interne beheersing binnen het inkoop- en betalingsproces bij PSV N.V. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Als gevolg van de beperkingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie en het inkoopproces, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, kunnen wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.
Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen en autoriseren van facturen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen;
- wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen;
- wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van transacties welke gerelateerd kunnen worden aan functionarissen die bevoegd zijn tot het doen van betalingen;
- wij hebben systeemgerichte werkzaamheden uitgevoerd op autorisaties van inkoopfacturen, daarnaast hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van inkoopfacturen die zijn geautoriseerd door één functionaris;
- we hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat inkoopfacturen aan de juiste rekeningnummers zijn betaald;
- we hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- we hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

Frauderisico 5
Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:
- ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers;
- vastgesteld dat de makelaars waar transacties mee zijn verricht beschikken over een KNVB-registratie en/of FIFA licentie;
- een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transfer-overeenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het

niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

C. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.
- Kerncijfers, bericht van de raad van commissarissen, de organisatie en het 10-jarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse

controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 6 oktober 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,
R.W. van Hecke RA

PSV EINT
KAMP
goodhabitz
26
4

PSV
BRAINPORT
EINDHOVEN

10-jaren-overzicht

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

	2024-2025	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016
Winst- en verliesrekening										
Netto-omzet	170.842	152.128	100.586	93.231	70.862	71.538	96.639	62.098	85.881	95.261
% Toe-/Afname	12,3	51,2	7,9	30,3	-0,9	-26,0	55,6	-27,7	-9,8	48,5
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	20.512	11.140	-14.216	-10.031	-9.717	-16.112	12.094	-7.942	11.136	12.925
% Van netto-omzet	12,0	7,3	-14,1	-10,8	-13,7	-22,5	12,5	-12,8	13,0	13,6
Resultaat vergoedingssommen	-9.501	2.769	33.170	12.623	-20.897	22.010	-4.552	9.191	-6.286	-3.583
Renteresultaat	-909	-739	-1.422	-1.145	-842	-3.743	-1.252	-1.034	-1.247	-3.575
Belastingen	-2.554	-3.519	-4.443	-258	8.276	-584	-1.654	-55	-922	-1.428
Resultaat na belastingen	**7.548**	**9.651**	**13.090**	**1.189**	**-23.180**	**1.571**	**4.636**	**160**	**2.681**	**4.339**
% Van netto-omzet	4,4	6,3	13,0	1,3	-32,7	2,2	4,8	0,3	3,1	4,6
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	355	332	328	306	290	276	253	231	224	215
Kasstroomoverzicht										
Kasstroom uit:										
- Operationele activiteiten	12.670	7.391	-4.076	7.868	-16.315	-11.837	17.661	15.541	5.604	14.831
- Investeringsactiviteiten	-25.172	5.429	9.148	-28.155	-19.151	24.894	-31.942	-17.784	4.529	-14.168
- Financieringsactiviteiten	-202	-199	-649	13.977	21.465	-1.412	11.325	-1.227	-12.754	244
Nettokasstroom	**-12.704**	**12.621**	**4.423**	**-6.310**	**-14.001**	**11.645**	**-2.956**	**-3.471**	**-2.621**	**907**

10-jarenoverzicht

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

	2024-2025	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016
Activa										
Vaste activa	155.198	153.061	109.886	134.399	132.717	114.495	129.385	102.987	69.977	86.279
Vlottende activa	62.676	84.999	81.665	43.308	27.377	44.008	34.888	34.658	44.047	51.732
Totaal activa	**217.874**	**238.060**	**191.551**	**177.707**	**160.094**	**158.503**	**164.273**	**137.645**	**114.024**	**138.011**
Investeringen in:										
- Immateriële vaste activa	46.711	93.534	26.694	25.602	45.326	35.719	52.454	46.363	12.511	37.484
- Materiële vaste activa	18.091	8.674	6.975	5.180	4.130	13.753	8.321	6.129	5.210	3.423
Passiva										
Groepsvermogen	48.027	40.479	30.828	17.738	16.549	39.729	38.158	33.521	33.361	31.431
Voorzieningen	6.250	6.006	1.854	2.858	4.009	7.600	9.917	9.289	8.149	6.108
Langlopende schulden u.h.v. transfers	21.368	31.760	11.799	22.273	30.833	24.282	24.319	8.330	3.940	4.415
Langlopende schulden overig	45.296	58.324	64.500	72.191	57.414	33.166	33.134	34.945	39.141	43.585
Kortlopende schulden	96.933	101.490	82.571	62.647	51.289	53.727	58.745	51.560	29.433	52.472
Totaal passiva	**217.874**	**238.060**	**191.551**	**177.707**	**160.094**	**158.503**	**164.273**	**137.645**	**114.024**	**138.011**
Sportieve resultaten										
Competitie	1e plaats	1e plaats	2e plaats	2e plaats	2e plaats	4e plaats	2e plaats	1e plaats	3e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League	1/8 finale	1/8 finale	play-off	play-off		Q2	groepsfase (4e)		groepsfase (4e)	1/8 finale
UEFA Europa League			1/16 finale	Groepsfase	1/16 finale	Groepsfase		3e voorronde		
UEFA Conference League				1/4 finale						
KNVB beker	1/2 finale	1/8 finale	finale (winst)	finale (winst)	1/4 finale	1/8 finale	2e ronde	1/4 finale	2e ronde	1/4 finale

Colofon

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media & Content in samenwerking
met PSV Finance
Fotografie Photo-Prestige, PSV Media, Twycer
Vormgeving PSV Brand & Design

© 2025, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

PSV

EST 1913