JAARVERSLAG PSV N.V.

2021-2022

KERNCIJFERS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN

	2021-2022	2020-2021
Netto-omzet	93.231	70.862
Bedrijfslasten	103.262	80.579
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-10.031	-9.717
Resultaat vergoedingssommen	12.623	-20.897
Bedrijfsresultaat	2.592	-30.614
Renteresultaat	-1.145	-842
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.447	-31.456
Belastingen	-258	8.276
Resultaat na belastingen	**1.189**	**-23.180**

KASSTROOM

	2021-2022	2020-2021
Kasstroom uit operationele activiteiten	7.868	-16.315
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-28.155	-19.151
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	13.977	21.465
Nettokasstroom	**-6.310**	**-14.001**

BALANS

	30 juni 2022	30 juni 2021
Vergoedingssommen	60.773	80.022
Materiële vaste activa	41.835	43.772
Groepsvermogen	17.738	16.549
Liquide middelen	4.815	11.125

AANTAL WERKNEMERS

	2021-2022	2020-2021
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)	306	290

RATIO'S

	30 juni 2022	30 juni 2021
Solvabiliteit *	10,0	10,4
Rentabiliteit van het totale vermogen **	1,5	-20,3
Current ratio ***	0,7	0,5

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.

INHOUDSOPGAVE

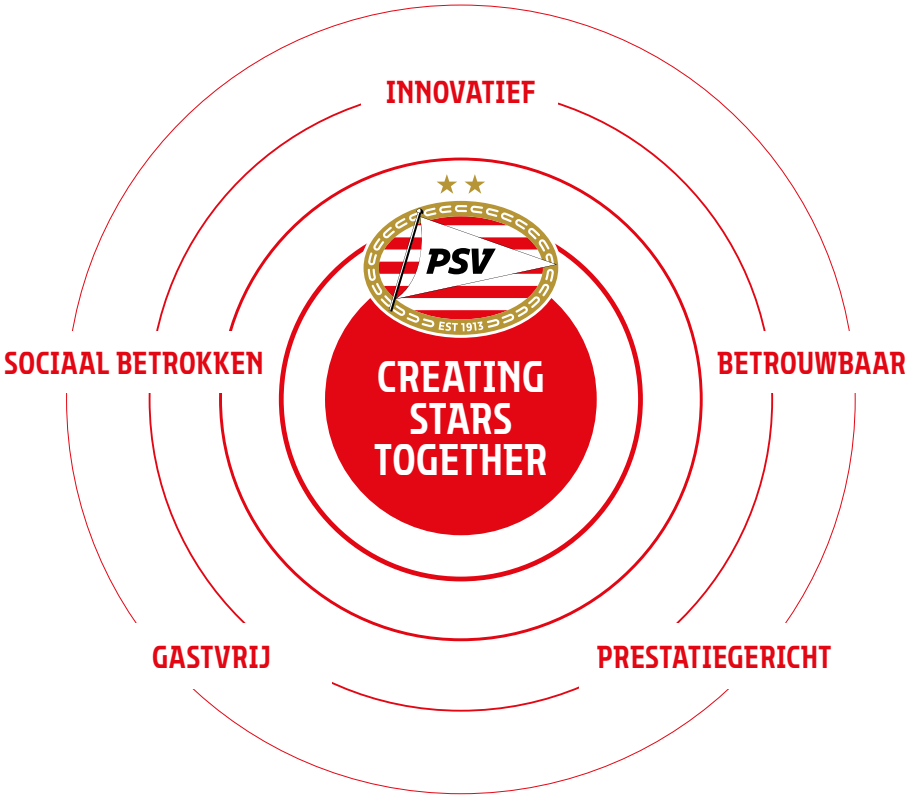
Hoofddoelstelling & kernwaarden	4
Erelijst	5
Bericht van de Raad van Commissarissen	6
Verslag van de Directie	9
Sponsorpiramide	13
De organisatie	14
PSV Merchandising & Licensing	14
Wedstrijdorganisatie & Veiligheid	15
PSV Academy	16
PSV Foundation	18
PSV Vrouwen	19
Philips Stadion	20
PSV Campus De Herdgang	22
Marketing & media	23
Partnerships & new business	24
PSV A-selectie	26
Geconsolideerde balans	28
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	33
Toelichting op de geconsolideerde balans	42
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	50
Enkelvoudige balans	52
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening	54
Toelichting op de enkelvoudige balans	56
Overige gegevens	59
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	60
10-jarenoverzicht	64
Colofon	66

HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV streeft jaarlijks naar het behalen van de groepsfase van de UEFA Champions League, middels het halen van de landstitel of via de kwalificatieduels die volgen bij een tweede plaats. Dit reflecteert onze missie als PSV, namelijk het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau. Prestatiegericht zijn en daarmee het leveren van top prestaties op het veld is cruciaal. Aanvullend is het streven om te overwinteren in Europees verband, waarbij de UEFA Europa League als primaire doelstelling geldt. Onze eigen PSV Academy is een van de speerpunten die de ontwikkeling van de club en met name de doorstroming van talent van het Nederlands voetbal staven. Zowel op als naast het veld wordt innovatie en professionaliteit binnen een topsportklimaat bevordert.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



ERELIJST

1988

24x

1978

13x

10x

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen (RvC) van PSV heeft als taak toezicht te houden op de directie van PSV, advies te geven wanneer gewenst en in die (onafhankelijke) rol de algemene gang van zaken binnen PSV te bewaken. Overeenkomstig met voorgaand jaar heeft de RvC voor haar diensten afgezien van een vergoeding. De RvC sprak in het seizoen 2021-2022 formeel zes keer met de directie. Daarnaast waren er ook diverse informele contactmomenten. Met de Visie 2030 als leidraad werd er door de directie een driejarenplan geschreven. Doelstellingen en ambities voor de korte en middellange termijn zijn daarin per afdeling geconcretiseerd. Daarmee is de uitvoering van het dagelijks beleid toetsbaar gemaakt.

De samenstelling van de RvC is gedurende het seizoen ongewijzigd gebleven en bestaat in die hoedanigheid uit commissarissen uit diverse disciplines om de deskundigheid van het toezicht op de directe te kunnen waarborgen. Daarnaast is sprake van een vrouwelijke commissaris. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Van een frequente afwezigheid van één of meerdere leden is geen sprake.

Omdat de coronapandemie werd beteugeld, keerde het publiek in het seizoen 2021-2022 gefaseerd terug in het Philips Stadion. Dit had vanzelfsprekend grote impact op PSV en ook in grote mate op de jaarcijfers van PSV. Inkomsten en kosten stegen. Uiteindelijk schrijft PSV, ondanks een negatief operationeel resultaat als gevolg van de laatste fase van Corona, **zwarte cijfers**. Dankzij Europese revenuen en een positieve transferrekening kan na het rampzalige 'corona-seizoen' 2020-2021 weer gebouwd worden aan het verstevigen van het financiële fundament onder PSV. Het was een belangrijke doelstelling voorafgaand aan het boekjaar om het eigen vermogen in de komende jaren weer te herstellen. Hier is, met de netto winst van ruim 1 miljoen euro, een bescheiden begin in gemaakt. Sportief verliep het seizoen met de winst van de KNVB beker, de Johan Cruijff Schaal, de tweede plaats in de Eredivisie en een lange Europese campagne redelijk.

De directie van PSV constateerde dat er op diverse fronten ruimte was voor een herijking. Dat leidde bijvoorbeeld tot een nieuwe aansturing van de PSV Foundation en het Philips Stadion en PSV Campus De Herdgang. De PSV Foundation vervulde in het boekjaar weer een prominente rol in de stad en regio. Met projecten voor kinderen, ouderen, fysiek of geestelijk beperkten liet PSV zien een belangrijke rol in de maatschappij te willen en kunnen pakken. In de slotfase van het seizoen werd onder leiding van een nieuw management gestart met een proces dat de PSV Foundation naar de volgende fase gaat brengen. Supporters en medewerkers van PSV worden nadrukkelijk betrokken bij het bepalen van de toekomstvisie, die in de jaargang 2022-2023 definitief vorm krijgt.

De vrouwenafdeling van PSV kreeg wederom een impuls op het gebied van professionalisering en budget. Als toezicht-houders concluderen we dat PSV volop in beweging is. De club heeft haar rol in het ecosysteem van de metropoolregio **Brainport Eindhoven** gepakt. Op diverse fronten zijn er waardevolle samenwerkingen tussen bedrijven en PSV. De kenmerken van deze allianties zijn vaak innovatief en vooruitstrevend.

Gedurende het seizoen vonden er mutaties plaats in de directie. Peter Fossen verliet na ruim 27 jaar PSV. De RvC is hem erkentelijk voor zijn bijdrage aan de ontwikkeling van PSV. De jurist was in diverse rollen actief bij PSV, waaronder de laatste elf jaar als directeur. Ook vertegenwoordigde hij PSV in diverse nationale en internationale gremia. Jaap van Baar nam de plaats in van Fossen en trad als financieel directeur toe tot de clubleiding. Een tweede wijziging werd in de tweede seizoenshelft aangekondigd: Toon Gerbrands kondigde zijn vertrek aan en de RvC kon de terugkeer van Marcel Brands als algemeen directeur per 1-7-2022 annonceren. Onder leiding van Gerbrands slaagde PSV erin om na een jarenlange prijzendroogte weer succesvol te worden. In acht seizoenen werden er drie landstitels, één nationale beker en drie Johan Cruijff Schalen gewonnen. Door letterlijk te bouwen aan de PSV Academy is er onder Gerbrands een stevig fundament voor de toekomst gecreëerd. Ook zijn kartrekkersrol voor het PSV Top Performance Center heeft een blijvende, positieve invloed op het innovatieve karakter van de club. Niet voor niets werd Gerbrands benoemd tot erelid van de vereniging PSV. De gemeente Eindhoven luidde Gerbrands uit als ereburger, een hulde voor de brede impact van het tijdperk-Gerbrands in de stad en omgeving. De RvC dankt Gerbrands voor zijn inspanningen én voor zijn bereidheid om, ondanks een doorlopend contract, plaats te maken voor Marcel Brands.

Ná sluiting van dit boekjaar diende zich nog een verschuiving in de clubleiding aan. De RvC sprak om haar moverende redenen unaniem uit dat er geen vertrouwen meer was in

directeur voetbalzaken John de Jong. Dit leidde op eigen initiatief in september 2022 tot een vertrek van De Jong, die als speler, scout, hoofdscout en directeur voetbalzaken ruim 22 jaar bij PSV werkte. John de Jong voelde zich niet langer gesteund door de RvC en besloot om te vertrekken. John was in diverse rollen actief bij PSV, waar hij de laatste jaren de technische portefeuille binnen PSV beheerde. In deze rol wist hij een divers aantal spelers voor PSV aan te trekken of te behouden. Ook is er onder zijn bewind de grootste uitgaande transfer gerealiseerd in de geschiedenis van PSV. We danken John voor al zijn inzet en toewijding voor de club.

De begroting voor het seizoen 2021-2022 werd bij aanvang van het seizoen goedgekeurd. Deze begroting had, net als het seizoen daarvoor, een aantal zeer onzekere uitgangspunten. De RvC heeft samen met de directie de door de directie opgestelde scenario's besproken en in alle scenario's was de continuïteit van de club gewaarborgd.

De financiële doelstellingen voor het komende seizoen blijven op UEFA Europa League-niveau aangezien PSV zich, na de nederlaag tegen Rangers FC, net niet kwalificeerde voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Net als vorig seizoen heeft de RvC intensief gecommuniceerd met de directie over de financiële situatie van de club en hoe het eigen vermogen weer verder hersteld wordt. De RvC blijft dit proces nauwlettend volgen.

Het **Audit Comité** heeft periodiek, gebruikelijk de week voorafgaand aan een RvC vergadering, vergaderd met de directieleden Toon Gerbrands en Jaap van Baar. Het Audit Comité werd wederom voorgezeten door Ton van Veen en bestond daarnaast uit Ingrid Wolf. De notulen van de vergaderingen werden gedeeld met de voltallige Raad. Het Audit Comité vergadert eveneens regelmatig met de externe accountant. Door het voorbereidende werk van het Audit Comité op het gebied van financiële, juridische en fiscale aangelegenheden kan de RvC dienaangaande sneller besluiten nemen. Scenario analyse, financiering, cash flow management en risico inventarisatie waren belangrijke onderwerpen tijdens de Audit Comité-vergaderingen.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2021-2022, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een **goedkeurende controleverklaring** voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Robert van der Wallen, aftredend op 1 juli 2024,
Hans van Breukelen, aftredend op 1 juli 2023,
Ingrid Wolf, aftredend op 1 juli 2024;
Ton van Veen, aftredend op 1 juli 2024,
Klaas Dijkhoff, aftredend op 1 juli 2025.

Voor het verslag van de **financiële gang van zaken** verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie. De RvC **bedankt** iedereen bij PSV voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst een ieder veel succes komend seizoen.

Eindhoven, 3 oktober 2022

Raad van Commissarissen PSV N.V.

METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN
TOTO
PSV

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Seizoen 2021-2022 gaat de boeken in als het seizoen waar PSV de 25e editie van de Johan Cruijff Schaal veroverde, waar de KNVB Beker werd gewonnen en waar PSV doorstoomde tot de kwartfinales van het nieuwe Europese toernooi de UEFA Conference League. Helaas werd ternauwernood het kampioenschap misgelopen. Dit seizoen was ook het tweede en laatste seizoen onder leiding van Hoofdcoach Roger Schmidt en zijn stafleden die later opgevolgd werd door Ruud van Nistelrooij.

Het seizoen startte met een aantal belangrijke verkopen van met name Malen, Dumfries, en Rosario. De technische staf van PSV haalde met onder andere Van Ginkel, Pröpper, Ramalho, Drommel, Vinicius en Mwene versterkingen in huis om dit op te vangen en daarnaast werd in de winterstop ook Veerman toegevoegd aan de selectie. Aan het einde van het seizoen werden Doan en Götze nog toegevoegd aan de lijst met verkopen. Niet alleen op het gebied van aan- en verkopen was de technische staf actief, maar ook op het gebied van verlengingen zijn de nodige slagen gewonnen. Onder andere Gakpo, Teze, Obispo, Gutierrez en Mauro hebben hun contract verlengd. Dit resulteerde in een sterke selectie waar ook de jeugd van de eigen PSV Academy zijn voetdruk achterliet met een 7-tal spelers.

Alhoewel de hoop op een seizoen zonder beperkingen vanwege Corona groot was, zijn er toch diverse maatregelen genomen die ervoor zorgden dat niet met de volledige publiekscapaciteit gespeeld kon worden. Vanaf de start van het seizoen tot medio september is met 2/3e capaciteit gespeeld, waarna een korte periode volgde van 100% bezetting. Deze werd begin november echter abrupt onderbroken door een lange periode zonder publiek, een periode waar onder andere de groepsfase van de UEFA Europa League werd gespeeld. Vanaf eind januari mocht er weer beperkt publiek toegelaten worden en vanaf medio februari is er weer met volle bezetting gespeeld. In totaal zijn van de 29 thuiswedstrijden er zeventien zonder of met beperkt publiek gespeeld. Als gevolg hiervan is de omzet fors lager uitgevallen, hetgeen door diverse overheidsregelingen en donaties van supporters en zakelijke relaties, deels is gecompenseerd.

Na een geweldige start met de winst van de Johan Cruijff schaal door een 0-4 overwinning tegen Ajax in de Johan Cruijff Arena, begon PSV aan het Europese avontuur. In seizoen 2021-2022 is PSV actief geweest in alle drie de hoofdtoernooien van de UEFA. Dit Europese avontuur startte met de tweede kwalificatieronde voor de UEFA Champions League met een thuis én uit overwinning op het Turkse Galatasaray. De volgende tegenstander in de derde kwalificatieronde betrof FC Midtjylland, waar ook een thuis en uit overwinning werd behaald. In de play-offs voor de kwalificatie van UEFA Champions League bleek na een nederlaag in de uitwedstrijd een gelijkspel in de thuiswedstijd te weinig voor plaatsing voor het hoofdtoernooi. Deelname aan de groepsfase van de UEFA Europa League was hierdoor wel een feit. In deze groepsfase zijn wedstrijden gespeeld tegen Sturm Graz, Real Sociedad en AS Monaco, waar een derde plaats met in totaal 8 punten zorgde voor plaatsing voor de knock-outfase UEFA Conference League. In de knock-outfase zijn Maccabi Tel Aviv en FC Kopenhagen verslagen en was vervolgens de kwartfinale het eindstation. PSV verloor van Leicester City.

Het Eredivisieseizoen is afgesloten als tweede achter kampioen Ajax, met 81 punten in 26 overwinningen en 3 gelijkspellen. Hiermee werd met tien punten afstand genomen van de nummer 3 in de competitie, Feyenoord. Een seizoen waar met opgeheven hoofd op terug gekeken kan worden, maar waar gevoelsmatig voldoende mogelijkheden lagen voor ons 25e kampioenschap.

Naast de successen gevierd door het eerste elftal van PSV zijn 5 van de 6 teams in de PSV Academy winterkampioen geworden, volgend door 2 kampioenschappen aan het eind van het seizoen. Een mooie prestatie die veelbelovend is voor de doorstroom naar het eerste elftal van PSV. PSV Vrouwen realiseerde een derde plaats in de Eredivisie, bereikte de finale van de KNVB Beker en kwalificatie voor de UEFA Women's Champions League werd helaas niet afgedwongen in de benodigde kwalificatieduels.

COMMERCIEEL

Het seizoen 2021-2022 was op commercieel gebied een positief jaar. Door onder andere een lagere impact van de pandemie is een groei gerealiseerd ten opzichte van voorgaand seizoen, ondanks dat diverse compensaties voor seizoen 2019-2020 gedaan moesten worden. Diverse positieve ontwikkelingen hebben zich dan ook voorgedaan.

Het Brainport Partnership is in seizoen 2021-2022 succesvol voortgezet waar wij een nieuwe partner hebben mogen toevoegen in deze mooie samenwerking: CSU. Daarnaast hebben we met een van

deze partners de samenwerking kunnen intensiveren tot het eerste elftal van de PSV Vrouwen, namelijk de High Tech Campus. Zij staan vanaf seizoen 2022-2023 als sponsor op het shirt van PSV Vrouwen. Andere partners die zijn toegevoegd aan ons zakelijke netwerken zijn Sorare, Deloitte, The Padellers en XXL Nutrition.

De bezetting van de Business Rooms was weer als vanouds volledig uitverkocht en ook de Business Club was voor een 80%+ uitverkocht. Met diverse zakelijke relaties hebben we een 5-tal vanuit PSV georganiseerde uitreizen met de Europese wedstrijden mogen organiseren. Ook hebben we met de ASML Lounge en de Legends Lounge twee nieuwe exploitaties in het stadion mogen verwelkomen op de oude plaats van respectievelijk de Erwin Koeman Lounge en Avant-Garde.

Wij zijn verheugd dat ook voor 2021-2022 alle seizoenkaarten weer zijn uitverkocht en de supporters zodoende hun steun in ons toonden. Ook zijn veel van onze zakelijke relaties ons trouw gebleven en hebben zij hun samenwerking voortgezet en in sommige gevallen verlengd. De overige recette verkopen kennen ook een succesvol jaar, waar wel enige hinder is ondervonden van de effecten van COVID-19 en de soms abrupte verboden om publiek toe te laten. Desalniettemin is daar een stijging zichtbaar in opbrengsten ten opzichte van voorgaand jaar.

De Merchandise-activiteiten zijn ten opzichte van voorgaand jaar weer gestegen, waar de verkopen ten aanzien van de webshop weer zijn genormaliseerd en PSV FANstore en PSV Eindhoven Citystore zijn deuren meer kon openen dit seizoen. Zodoende is een stijging in opbrengsten gerealiseerd voor seizoen 2021-2022.

In samenwerking met diverse partners heeft de afdeling Marketing & Media in 2021-2022 diverse succesvolle campagnes uit kunnen rollen, waar PSV als producent optrad. Daarnaast was op het gebied van social media ook de nodige aanwas zichtbaar op de diverse kanalen en heeft PSV zijn digitale afdruk kunnen vergroten. De PSV FANclub heeft in 2021-2022 een stijging genoteerd en heeft na de effecten van Corona zowel bij de Phoxy Club als FC PSV nieuwe leden aan kunnen trekken.

STADIONEXPLOITATIE

Het jaar 2021-2022 stond tevens in het teken van de verdere ontwikkeling van het Philips Stadion. Met de aanstelling van een nieuwe stadiondirecteur is een eerste stap gezet in doorontwikkeling van het Philips Stadion gedurende wedstrijddagen en ook als evenementen locatie buiten wedstrijden om. In 2021-2022 konden ook weer diverse evenementen plaatsvinden in het stadion, met bovenaan de concerten van Guus Meeuwis aan het eind van het jaar.

Gaande het boekjaar is ook weer de nodige aandacht besteed aan het doen van investeringen in het Philips Stadion en PSV Campus De Herdgang. Diverse wedstrijdfaciliteiten zijn verder geoptimaliseerd en ook het aanzien van het stadion is op meerdere plekken aangepakt. Op De Herdgang zijn ook diverse (innovatieve) investeringen gedaan, waaronder de verbetering van diverse velden met waterbergingssystemen en de aanleg en verbetering van performancemeet- en camerasystemen. Er wordt zodoende verder gebouwd aan de optimalisatie van De Herdgang als innovatieve en sportieve hotspot.

BESTUUR

De langetermijnvisie 'PSV 2030' heeft na een succesvolle start in seizoen 2021-2022 verder voet aan de grond gekregen. Met de vijf kernwaarden gastvrij, sociaal betrokken, innovatief, betrouwbaar en prestatiegericht wordt verder gebouwd.

Seizoen 2021-2022 staat tevens in het teken van het afscheid van de Algemeen Directeur Toon Gerbrands en de opvolging door een voor PSV bekend directielid: Marcel Brands. Hij is vanaf de start van 2022-2023 Algemeen Directeur van PSV. Tevens is in dit seizoen afscheid genomen van Peter Fossen die verantwoordelijk was voor de financiële en juridische portefeuille van PSV. Na zijn vertrek is Jaap van Baar toegetreden tot het directieteam. Met de huidige directie wordt niet voldaan aan het streefcijfer voor een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen. Dit is een blijvend aandachtspunt voor de toekomst.

TOEKOMSTPARAGRAAF

Het komende seizoen 2022-2023 wordt een uitdagend jaar. Waar in de zomer van 2022 uitgaande transfers werden verwacht van enkele belangrijke spelers van de selectie, werden belangrijke krachten juist binnenboord gehouden. Een uitgaande transfer in de winter van 2022 of de vroege zomer van 2023 is daarom cruciaal. Alle scenario's die zich voor zowel de club als voor de spelers op financieel en sportief gebied ontvouwen, worden zorgvuldig overwogen om te komen tot de juiste beslissing. Een eventueel vertrek zal worden opgevangen binnen de huidige selectie of worden opgevolgd door een (strategische) aankoop.

Seizoen 2022-2023 staat tevens in het teken van verdere investeringen in PSV Campus de Herdgang en het Philips Stadion. Diverse sportieve faciliteiten voor de profs en op PSV Academy zullen verder worden ontwikkeld. In het Philips Stadion wordt de nodige aandacht gegeven aan diverse zakelijke en publieke faciliteiten om de ervaring in het stadion nog beter te maken.
Het Coronavirus was in 2021-2022, zoals benoemd in dit verslag, ook van invloed. Op het moment van schrijven van het directieverslag hebben wij nog geen indicatie dat in seizoen 2022-2023 enige hinder wordt ondervonden van het virus. Wel zijn we ons bewust van het risico op eventuele beperkingen die zowel financieel als sportief hun impact kunnen hebben. De directie, in goed overleg met de commissarissen, is echter van mening dat er voldoende maatregelen voor handen zijn om hierop te kunnen acteren. Met onze diverse financieringspartners zijn voldoende mogelijkheden om eventuele liquiditeitstekorten te compenseren, mochten door de overheid beperkingen worden opgelegd die ten koste gaan van verschillende opbrengstsoorten. Daarom verwachten wij geen issues ten aanzien van de liquiditeitsprognose voor seizoen 2022-2023 en voorzien wij dan ook geen bedreigingen aangaande de gehanteerde continuïteitsveronderstelling. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

FINANCIEEL

De **omzet** over seizoen 2021-2022 is ten opzichte van vorig seizoen met circa 22 miljoen euro gestegen naar 93 miljoen euro. De stijging van de omzet komt met name door de prestaties in de verschillende UEFA-competities en het corona effect dat in seizoen 2021-2022 lager was dan het jaar daarvoor. Onder andere het effect van de play-offbonus van de UEFA Champions League van 5 miljoen euro en het doorstromen naar de kwartfinale van de UEFA Conference League zorgt voor een stijging in de inkomsten uit UEFA-gelden ten opzichte van voorgaand jaar. Daarnaast zijn de beperkingen in 21-22 fors minder dan in het seizoen 20-21 waar het gehele seizoen zonder publiek werd gespeeld. In 21-22 werden er twaalf wedstrijden met volledige bezetting gespeeld, zeven wedstrijden met 2/3 bezetting, drie met 1/3 bezetting en zeven zonder publiek. Hierdoor was de compensatie lager dan in 20-21 en waren de recettes fors hoger. Tot slot is een belangrijke pijler in de stijging van de omzet de stijging van opbrengsten voor partnerships en Business Rooms.

De **kosten** stegen met bijna 23 miljoen euro naar ruim 103 miljoen euro. Deze stijging wordt voor het grootste gedeelte veroorzaakt door de huisvesting van het stadion en PSV Campus De Herdgang, stijging in de personeelskosten en een stijging van de commerciële kosten. Het aantal toeschouwers is in seizoen 2021-2022 weer gegroeid door minder corona beperkende maatregelen, waardoor diverse kosten zoals schoonmaak en beveiliging zijn gestegen. Daarnaast is sprake van een stijging van de energiekosten, waar meer dan een verdubbeling van toepassing is. Dit leidt in totaal tot een stijging van ruim 3,5 miljoen euro. De stijging van de personeelskosten van ruim 8 miljoen wordt met name veroorzaakt door diverse voetbalsuccessen die in seizoen 2021-2022 zijn gevierd en de hiervoor uitgekeerde premies en enkele transitievergoedingen die zijn afgesloten. Hieronder vallen onder andere de winst van de KNVB Beker en het behalen van de kwartfinale in de UEFA Conference League. Dit tezamen met diverse verlengingen en algehele stijgingen zorgen voor hogere personeelskosten in seizoen 2021-2022. Tot slot zijn kostenstijgingen genoteerd als gevolg van een toename in commerciële activiteiten en kostprijs van merchandise ter hoogte van omstreeks 6 miljoen euro. De lagere beperkingen ten opzichte van voorgaand jaar zorgen ervoor dat meer events georganiseerd zijn en de algehele activiteiten in en rondom het stadion ook zijn toegenomen. Vanzelfsprekend zorgt dit voor een stijging in de omzet, maar ook in de benodigde kosten hiervoor.
Dit resulteert in een operationeel resultaat van 10 miljoen euro negatief. Het negatieve operationele resultaat wordt gecompenseerd door een positief transferresultaat van 13 miljoen euro. Onder andere de verkoop van Malen, Dumfries en Rosario in de zomer van 2021 en Doan in de zomer van 2022 hebben hier een positieve bijdrage aan geleverd.

De impact van de pandemie was dus ook in seizoen 2021-2022 aanwezig, maar desondanks wordt voor seizoen 2021-2022 een **resultaat na belasting** geboekt van 1 miljoen euro positief. Hetgeen aan het eigen vermogen toegevoegd zal worden waarmee deze op 18 miljoen euro komt per einde seizoen 2021-2022. Een sterk lager eigen vermogen dan de afgelopen jaren, hetgeen met name veroorzaakt wordt door de pandemie in voorgaande jaren. De komende jaren zullen mede in het teken staan van het verder herstellen van dit eigen vermogen, zonder hierbij de sportieve

doelstellingen en ambities uit het oog te verliezen. Seizoen 2021-2022 trapt dit herstel af met een positief resultaat.
In 2021-2022 zijn de achtergestelde leningen met omstreeks 15 miljoen euro gestegen als gevolg van de oprichting van het Partnerfonds II. Gelden die gebruikt zullen gaan worden om investeringen te doen die ten grondslag liggen aan een verdere versterking van zowel de financiële als de sportieve positie van PSV. Verder zijn de schulden uit hoofde van transfers verder gedaald door het betalen van de kortlopende verplichtingen en het aantrekken van met name transfervrije spelers, hetgeen financieel ook zijn vruchten afwerpt.
Tot slot staan nog diverse schulden open in het kader van bijzonder uitstel van belastingbetaling als gevolg van de pandemie, waarvan de aflossing in het begin van seizoen 2022-2023 zal starten.

Overall leidt dit tot een solvabiliteitsratio van 10. Hetgeen gelijkwaardig is aan de 10,3 van seizoen 2020-2021.
De liquiditeitsratio komt uit op 0,7, hetgeen een verbetering is ten opzichte van voorgaand jaar waar 0,5 werd genoteerd. PSV heeft op de balansdatum 5 miljoen euro aan liquide middelen.
In het kader van de risicobeheersing heeft PSV in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals transferwaarden, salarissen, brand en aansprakelijkheid. Voor de overige belangrijke risico's zoals hoge debiteurenvorderingen uit transfers en kredietrisico van sponsors en partners, worden in veel gevallen zekerheden gevraagd, met name in het kader van transfers.
PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen en zekerheden voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Jaap van Baar, Frans Janssen en Marcel Brands

Daarnaast toetst de directie jaarlijks de balanspost vergoedingssommen op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers.
Rente- en valutarisico waren niet van toepassing in het huidige seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staat vast. PSV voldoet aan de eisen op het gebied van AVG-regelgeving en heeft de IT-protocollen tegen gevaren van onder meer hacken wederom aangescherpt.

We zijn nogmaals veel **dank** verschuldigd aan onze supporters en zakelijke relaties die ons ook afgelopen seizoen zijn blijven volgen en ondersteunen. Seizoen 2021-2022 maakte het mogelijk voor toeschouwers om weer in grote getale het stadion te bezoeken. Het doet ons goed om te zien dat Corona hier geen afbreuk aan heeft gedaan.
Ook zijn we onze technische staf en al onze medewerkers dankbaar voor hun onvoorwaardelijke inzet.

Eindhoven, 3 oktober 2022

Directie PSV N.V.

Marcel Brands

Frans Janssen

Jaap van Baar

SPONSORPIRAMIDE 2021-2022

HOOFDSPONSOR

BRAINPORT EINDHOVEN

ASML · HIGH TECH CAMPUS EINDHOVEN · JUMBO · PHILIPS · Royal Swinkels family brewers · VDL GROEP

FOUNDER

PHILIPS

OFFICIAL PARTNERS

energiedirect.nl · Puma · Bavaria · TRICORP WORKWEAR · TOTO · BMW Van Laarhoven · CTAC · EDCO · simac · MANDEMAKERS hét huis van keukens · CSU · VRIENDEN LOTERIJ · anycoin direct

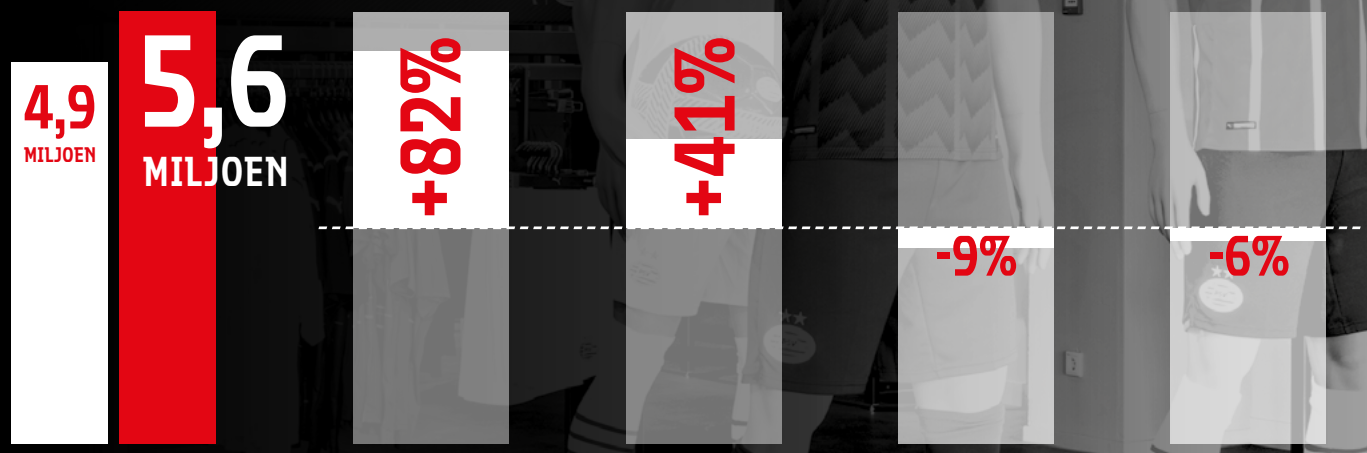
OFFICIAL SPONSORS

goodhabitz online training · OTTO workforce.eu · Derckx ontwerp | bouw · van Kaathoven weg van afval! · ELTEN SAFETY SHOES · PHC tailored telecom · Coca-Cola · NH HOTELS · bam · Markteffect · Driessen Autogroep Driven by you. · univé · EindhovenAirport

PSV MERCHANDISING & LICENSING

Ondanks het feit dat ook in dit seizoen de winkels weer geruime tijd gesloten waren en er tijdelijk slechts beperkt publiek was toegestaan, heeft de afdeling Merchandising & Licensing een prachtige plus gerealiseerd. In vergelijking met vorig boekjaar, dat nóg sterker gedomineerd werd door Corona, was er gelukkig veel meer mogelijk. Dat zien we terug in de florerende omzetcijfers van de fysieke winkels, maar logischerwijs ook in de krimp van de verkopen via de webshop.

STATISTIEKEN



Totale omzetstijging van 4,9 naar 5,6 miljoen

Omzet FANstore Philips Stadion +82 %*

Omzet PSV Citystore +41 %

Omzet PSVfanstore.nl -9%

Omzet groothandelsactiviteiten -6%

WEETJES

Via PSVfanstore.nl zijn er ruim
89.000
artikelen over de toonbank gegaan

In totaliteit zijn er afgelopen seizoen
216.000
artikelen via de FANstore, Citystore en webshop verkocht

De maand augustus was de drukste maand van het seizoen. Er werden
13.000
transacties geregistreerd

Met de diverse FANstore social campagnes zijn ruim
700.000
unieke klanten bereikt

WEDSTRIJDORGANISATIE & VEILIGHEID

Het seizoen 2021-2022 is goed verlopen. Supporters van PSV en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance, waarbij steeds weer is getracht maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion. Zowel de KNVB als de UEFA waren erg te spreken over de invulling van de voorschriften. Het Philips Stadion en de PSV-organisatie hebben een goede naam in Nederland en Europa en worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande (innovatieve) voorzieningen en inzichten. Het up-to-date houden van het voorzieningenniveau staat daarom hoog op de attentielijst van de afdeling.

STATISTIEKEN

PSV speelde maar liefst
30
THUISDUELS
waarvan
7
ZONDER PUBLIEK
als gevolg van corona

DE
23
DUELS
mét publiek trokken
641.373
BEZOEKERS

Maar liefst
17.500
PSV-FANS
waren aanwezig bij de bekerfinale in De Kuip

Om de wedstrijden van de profteams in goede banen te leiden werden er
5741
STEWARD INZETTEN
genoteerd

WEETJES

→ **PSV Campus De Herdgang** is inmiddels zo goed geoutilleerd dat **alle wedstrijden van Jong PSV** daar werden afgewerkt. Er hoefde niet om **veiligheidsredenen** te worden uitgeweken.

→ De ***directie van PSV*** had diverse gesprekken met afvaardigingen van de ***verschillende supportersgroeperingen***. Er is sprake van een constructief overleg.

→ DE AANHANG VAN PSV WAS **REISLUSTIG**. ZOWEL IN LEICESTER ALS IN KOPENHAGEN WERD HET UITVAK **UITVERKOCHT**.

→ *PSV speelde in Europa liefst* ***achttien duels****. Dat kwam* ***nog nooit voor*** *in de geschiedenis van de club.*

PSV ACADEMY

Voor de PSV Academy was het seizoen 2021-2022 een jaargang om trots op te zijn. De balans tussen het ontwikkelen van het individuele talent en het inslijpen van de in topsport noodzakelijke winnaarsmentaliteit, werd op meerdere fronten gevonden. Dat resulteerde in een lange lijst spelers die debuteerden in het profvoetbal, talenten die doorgeschoven konden worden naar hogere leeftijdscategorieën en diverse prijzen. Een andere legitimatie van het goede werk op de Academy is het niveau van de uitgestroomde spelers. Van de dertien talenten die uit de Academy (moesten) vertrekken, vonden er twaalf onderdak bij een andere profclub. Mathias Kjølø en Maxime Delanghe werden vanuit Jong PSV verkocht aan respectievelijk FC Twente en Lierse SK (Bel).

STATISTIEKEN

18

jeugdspelers debuteerden als **betaald voetballer** voor Jong PSV

6

spelers uit de eigen gelederen maakten hun debuut in het **eerste elftal** van PSV

PSV onder 17 en PSV onder 14 werden

lands-kampioen

PSV onder 14 won óók de nationale

beker

30

jeugdspelers tekenden een nieuw contract, zeven talenten verlengden hun verbintenis

WEETJES

- De bondscoaches van jeugdteams van Nederland, België, Cyprus, Turkije, Israël, Marokko, Curaçao en Noorwegen selecteerden talenten van PSV voor hun vertegenwoordigende elftallen.
- Na Rick van Rooij (PSV Vrouwen) leverde de PSV Academy opnieuw twee hoofdtrainers voor de profselecties van de club af. Ruud van Nistelrooy promoveerde naar de A-selectie, Adil Ramzi werd benoemd tot eerste man bij Jong PSV.
- De PSV Academy is inmiddels helemaal aangesloten bij het ecosysteem van de Brainportregio. Er werd bijvoorbeeld met partners van de TU/e een cognitieve trainingstool ontwikkeld. De Jumbo Foodcoach, die eerder al bij de A-selectie zijn intrede deed, is nu ook uitgerold bij de PSV Academy.

PSV ACADEMY

PSV FOUNDATION

De PSV Foundation heeft vele projecten gedraaid en daar kijken de betrokkenen met een goed gevoel op terug. Het creëren van impact in de maatschappij met betekenisvolle programma's voor diverse doelgroepen is wederom gelukt. Gedurende het seizoen werd aan een transitieproces begonnen. In april is Claire de Rooij gestart als manager PSV Foundation. Zij heeft zich gefocust op continuering van de bestaande programma's en een plan van aanpak om de PSV Foundation te herijken. Dat proces zal in het eerste deel van het lopende seizoen afgerond worden.

STATISTIEKEN

Er werden
415
trainingen gegeven in het project **PSV United**

200
kinderen namen met hun opa of oma deel aan het **opa/oma kleinkindtoernooi**

Er namen
40
personen deel aan het programma **'Tikkie Terug'** voor mensen met dementie

WEETJES

→ De deelnemers aan het programma 'Fit in de buurt' zijn gemiddeld **3000 stappen per dag** meer gaan zetten. Zij voelen zich **fitter, zelfverzekerder en gelukkiger**, zo geven zij aan.

→ Cody Gakpo, Noni Madueke en Ryan Thomas stelden zich in video's voor schooljeugd kwetsbaar op over de onderwerpen **eenzaamheid, tegenslag en motivatie.**

→ **De PSV Foundation lanceerde drie nieuwe passende voetbalvormen:** *blindenvoetbal, framevoetbal en elektrisch rolstoelvoetbal. PSV is de eerste aanbieder van elektrisch rolstoelvoetbal in Nederland.*

→ CORONA DAAGDE DE PSV FOUNDATION BEHOORLIJK UIT. DE **OVERGANG NAAR DIGITALE BIJEENKOMSTEN** ZORGDE VOOR EEN DALING VAN DE OUDERBETROKKENHEID. HET AANHALEN VAN DE BANDEN IS TOT PRIORITEIT BENOEMD.

PSV VROUWEN

PSV Vrouwen heeft qua resultaten van de A-selectie een teleurstellend jaar achter de rug. De deelname aan de Champions League eindigde in de kwalificatiefase, waarin Arsenal te sterk was. In de competitie eindigde de ploeg als derde en de bekerfinale werd verloren. De beloftenploeg kende een uitstekend seizoen en werd kampioen van Nederland. Buiten de lijnen werden er richting de toekomst belangrijke stappen gezet. High Tech Campus committeerde zich na drie seizoenen als premium partner in het Brainport-collectief, exclusief aan de vrouwenafdeling van PSV. Deze keuze draagt fors bij aan het verhogen van het budget voor PSV Vrouwen. Met de #droomverder campagne werd afgetrapt voor de volgende fase van PSV Vrouwen. Dankzij commitment vanuit de hele club is er een organisatorische en financiële basis gecreëerd waardoor de afdeling kan doorgroeien.

STATISTIEKEN

Het TikTok-account van **PSV VROUWEN** werd in februari ingericht en heeft inmiddels ruim **22.000 VOLGERS**

De skills van **ESMEE BRUGTS** werden **1.900.000** keer bekeken op **TIKTOK**

DESIREE VAN LUNTEREN werd Most Valuable Player met **13** goals en **4 ASSISTS**

Keepsters **LISAN ALKEMADE EN SARI VAN VEENENDAAL** behaalden samen **10** clean sheets voor PSV Vrouwen

WEETJES

De finale om de TOTO KNVB Beker, Ajax-PSV werd gespeeld in het Goffertstadion en leverde een Nederlands toeschouwersrecord op. Zo'n vijfduizend supporters kwamen naar Nijmegen.

International Sari van Veenendaal nam aan het einde van het seizoen afscheid van het topvoetbal. De voormalig beste keeper ter wereld van 2019 was veertien seizoenen prof en kwam twee seizoenen uit voor PSV.

De speelsters Shijona Martina, Fleur Stoit en Emma Frijns debuteerden vanuit eigen jeugd voor PSV Vrouwen.

PSV'ers Janou Levels en Esmee Brugts maakten na een sterke ontwikkeling dit seizoen hun debuut voor Oranjeleeuwinnen.

PHILIPS STADION

PSV reorganiseerde gedurende het seizoen de leiding van het Philips Stadion. Ook de horecacontracten met de diverse partners van PSV op dit gebied vallen onder de nieuwe constellatie. Door deze activiteiten te centraliseren verwacht de club een slag te maken in de dagelijkse manier van werken, maar ook op strategisch gebied richting de toekomst. Zoals het een modern bedrijf betaamt, werden er op het gebied van duurzaamheid op alle locaties diverse stappen voorwaarts gezet. PSV startte met de procedure die moet leiden tot het verkrijgen van het GreenKey-goud certificaat. Het is een doelstelling om dit internationale keurmerk voor de toeristische en recreatieve branche in het reeds lopende seizoen te behalen.

STATISTIEKEN

GUUS MEEUWIS

stond liefst vijf keer in het Philips Stadion en dat was voor de vijftiende keer. Daarmee was hij afgelopen seizoen de meest succesvolle stadionartiest van Nederland.

Er werden

336

vergaderingen in het

PHILIPS STADION

georganiseerd

Het aantal

EVENTS

en overige

BIJEENKOMSTEN

was

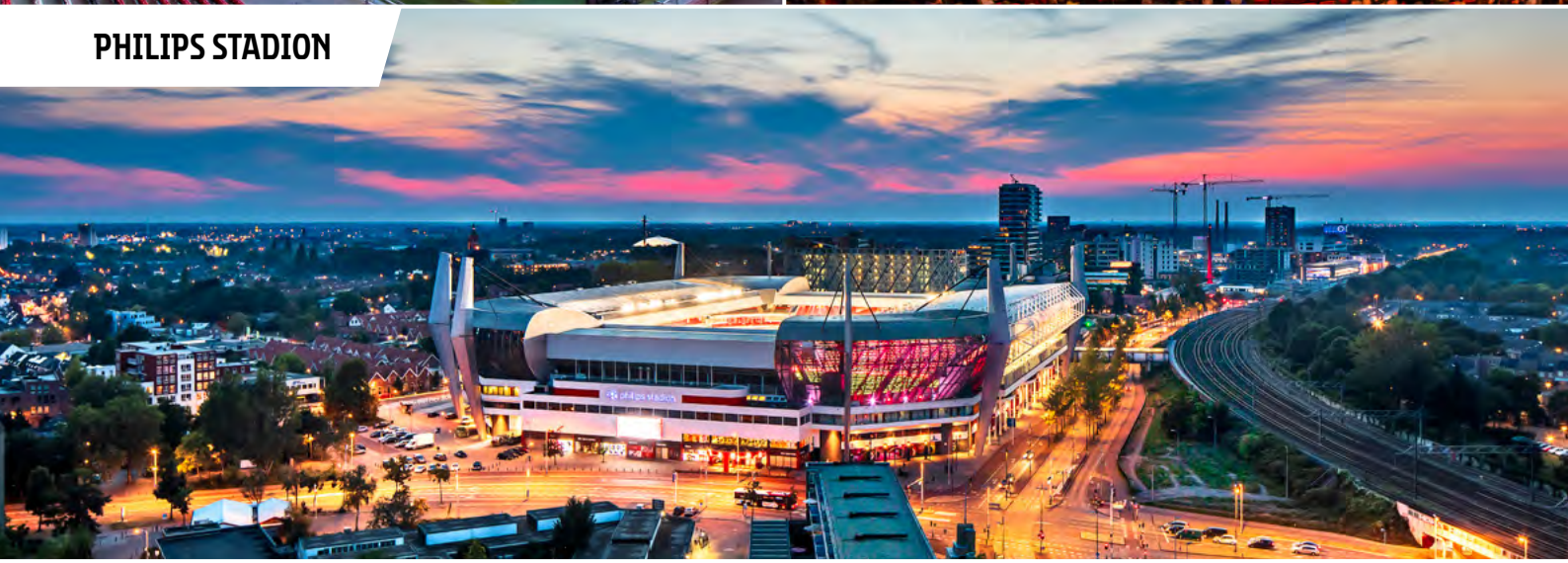
536

WEETJES

Bij het Philips Stadion werd de **televisie compound** achter de West-tribune opnieuw ingericht, zodat die volledig voldoet aan de **nationale en internationale maatstaven** die door de KNVB en UEFA worden voorgeschreven.

Tijdens en buiten wedstrijddagen om is er meer dan **6000 hectoliter** bier verkocht. Dit is een **record.**

PHILIPS STADION



PSV CAMPUS DE HERDGANG

PSV CAMPUS DE HERDGANG

Als onderdeel van de verdere professionalisering van de jeugdopleiding van PSV is PSV Campus De Herdgang in de afgelopen jaren uitgegroeid tot een (internationaal) opleidingscentrum. De campus is zodoende ingericht om een optimale opleiding van jeugdspelers te faciliteren met als doel uiteindelijke doorgroei in de verschillende elftallen en uiteindelijke doorstroom naar het eerste elftal van PSV. De campus huisvest naast diverse mannenteams ook steeds prominenter de PSV Vrouwen, waar zij middels diverse investeringen en herinrichtingen dezelfde voorzieningen gefaciliteerd krijgen als de mannenteams.

Om topprestaties te kunnen afdwingen worden diverse investeringen gedaan om naast sportief succes ook innovatief te blijven. Diverse kunstgrasvelden zijn vervangen en ook aan duurzaamheid werd gedacht middels een waterbergingssysteem. In het seizoen 2021-2022 zijn ten gunste van de efficiency en optimalisatie systemen aangelegd die het op de velden mogelijk maakt om geautomatiseerd data van wedstrijden, trainingen en videobeelden te analyseren. Hiermee biedt PSV Campus De Herdgang de technische staf van PSV de benodigdheden om talenten vroegtijdig op een hoog niveau te laten presteren.

STATISTIEKEN

Op de Campus spelen **10 elftallen** (vanaf O13 geteld), waaronder:

JONG PSV, PSV 1, JONG PSV VROUWEN EN PSV VROUWEN

Het **aantal toeschouwers** op PSV Campus De Herdgang

JONG PSV, 12.247
PSV VROUWEN, 10.159

WEETJES

→ OP HET FIRST TEAM-COMPLEX VAN **PSV CAMPUS DE HERDGANG** WERD EEN **FLINKE VERBOUWING** GEREALISEERD. NAAST EEN RENOVATIE WERD ER DOOR HERINDELING RUIMTE VOOR EEN **BOARDROOM EN EEN BOOTROOM** GECREËERD.

→ *Rondom de diverse velden van de* **PSV Academy** *en* **PSV First Team** *werden nieuwe, permanente voorzieningen voor live-registratie van wedstrijden gerealiseerd.*

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is opgesplitst in vijf clusters en fungeert als strategisch 'reclamebureau'. De secties Marcom, Brand & Design, Marketing Intelligence, PSV esports, PSV FANclub en Content & Media dragen bij aan het realiseren van commerciële of communicatieve doelstellingen van de verschillende PSV-exploitaties. In de jaargang 2021-2022 werden overwegend goede resultaten geboekt. Die kunnen geconcretiseerd worden met data. Ook werden er richting de toekomst belangrijke stappen gezet. Een herziene way of working, de herpositionering van het merk PSV en strategische keuzes op het gebied van ondersteunende software hebben geleid tot een positieve ontwikkeling binnen alle clusters. Er werden diverse nieuwe campagnes uitgerold die aantoonbaar succesvol waren en diverse grote partners schakelden PSV in om als producent op te treden voor hun activaties.
Social kanalen groeiden als gevolg van strategische keuzes zoals investeren in TikTok en intensieve samenwerkingen met externe partijen (esports).

De esporters hebben hebben samen met Brabant Sport een pilot opgericht op gebied van voeding, fitness, lifestyle en mental coaching.

De PSV FANclub 'leverde' 1.600 fans af die de hele cyclus hebben doorlopen en vanwege hun leeftijd uitstromen. Er mochten 2.600 nieuwe leden worden genoteerd, waarvan een recordaantal voor de Phoxy Club (1.750). Bij FC PSV zagen we voor het eerst sinds Corona, dat een forse negatieve impact had op het ledental, weer een stijging.

Het Content & Mediateam produceerde in de jaargang 2021-2022 een enorm divers palet aan PSV-promotie. De verslaggeving rondom de profteams en de PSV Academy stond zoals altijd centraal, maar in samenwerking met Brand & Design werden er bijvoorbeeld ook diverse hype-campagnes gemaakt. Daarnaast werden er door het team wederom complete videocampagnes voor sponsors geproduceerd en voor ESPN diverse documentaires en twee keer per week een talkshow.

STATISTIEKEN

Er werden **855** **design-opdrachten** afgerond

De **'Join the club-campagne'** leverde ruim **200 leads** op voor **PSV Business**

Het afgelopen seizoen hebben we **2,85 miljoen** unieke gebruikers mogen verwelkomen op **PSV.nl**

De **PSV FANclub** organiseerde **17** evenementen die door **10.000 bezoekers** werden bezocht

Er waren **88** studio-uitzendingen van **PSV TV**

WEETJES

→ Met de **#Droomverder campagne** werd een nieuwe, ambitieuze **merkbelofte voor PSV Vrouwen** geïntroduceerd

→ *Bijna* **20%** *van de online merchandise omzet van afgelopen jaar is direct terug te leiden naar (gepersonaliseerde) banners via* **psv.nl, de app of onze emailcampagnes**

→ VAN ALLE SOCIAL KANALEN GROEIDE **TIKTOK** HET HARDST MET EEN STIJGING VAN LIEFST **429%**

PARTNERSHIPS & NEW BUSINESS

Commercieel gezien is het seizoen 2021-2022 weer een succesvol jaar gebleken. De totale commerciële inkomsten voor seizoen 2021-2022 (partnerships en alle andere zakelijke concepten) zijn gestegen naar ruim 30 miljoen euro. Ondanks gesloten deuren vanwege Corona is het commercieel herstel sterk ingezet. Voor commerciële continuïteit op de lange termijn werden de Brainport partnership overeenkomsten met ASML, Jumbo en VDL verlengd. Daarnaast werd CSU toegevoegd aan het Brainport Partnership. HTCE nam afscheid van dit partnership om de eerste hoofdsponsor van PSV Vrouwen te worden. Na drie seizoenen Alfa Romeo, trad BMW toe als Official Car Partner van de club. Energiedirect.nl maakte in de zomer van 2021 plaats op het shirt voor GoodHabitz, dat na drie jaar afwezigheid terug is als rugsponsor. Ook voegde de clubs nog drie partnerships toe: Tricorp, Simac en CTAC sloten allen meerjarige partnerships met de club.

STATISTIEKEN

Omzetgroei ten opzichte van seizoen 20/21

36%

83%

Bezetting **Business Club,** inclusief lounge seats binnen

100%

bezetting van de **Business Rooms**

Aantal **zakelijke bezoekers** bekerfinale

750

100%

bezetting **Eetcafé de Verlenging**

WEETJES

- In 2021-2022 werd de ASML Community Lounge in het Philips Stadion geopend
- Uitbreiding en verplaatsing van Legends Lounge naar voormalig restaurant Avant-Garde in de Zuidwest hoek van het Philips Stadion
- Er zijn 5 zakelijke uitreizen georganiseerd
- Eerste Brainport Partnerfonds Cup heeft plaats gevonden met 200 deelnemers

PSV BUSINESS EVENTS

PSV A-SELECTIE

Zoals al jaren niet ongewoon vonden er in de zomer vele mutaties plaats. Doelman Joël Drommel, verdedigers André Ramalho en Phillipp Mwene, middenvelders Davy Pröpper, Marco van Ginkel en aanvaller Carlos Vinicius werden aangetrokken. Ritsu Doan, Armindo Bruma en Maxi Romero keerden terug van verhuurperiodes, net als Michal Sadilek en Derrick Luckassen die vervolgens weer werden uitgeleend.

De definitieve vertrekkers waren eveneens groot in aantal. Donyell Malen, Denzel Dumfries, Lars Unnerstall, Joël Piroe, Pablo Rosario, Mohammed Ihattaren, Nick Viergever, Dante Rigo en Adrian Fein verlieten PSV, Timo Baumgartl werd verhuurd.

De prestaties van de A-selectie van PSV mogen als wisselend worden gekarakteriseerd. Na uitschakeling in de play-offs van de Champions League viel de ploeg van hoofdtrainer Roger Schmidt via een derde plek in de poulefase van de Europa League terug naar de nieuwe Conference League. Daarmee werd Europese overwintering gerealiseerd, maar niet op het niveau dat werd geambieerd. Het lange internationale avontuur eindigde in de kwartfinale van de Conference League tegen Leicester City.

In de Eredivisie moest PSV de landstitel nipt aan Ajax laten, maar het versloeg de Amsterdammers in de strijd om de Johan Cruijff Schaal en in de finale van de KNVB beker. De tweede plaats in de competitie werd helaas niet verzilverd met plaatsing voor de Champions League. Begin februari liet hoofdtrainer Roger Schmidt de directie weten dat hij zijn aflopende contract niet zou verlengen. PSV had de intentie uitgesproken om met de Duitser verder te gaan, maar Schmidt besloot dat het na twee jaar tijd was voor een nieuwe uitdaging. Die vond hij enkele maanden later bij het Portugese Benfica.

STATISTIEKEN

PSV speelde liefst

58

officiële wedstrijden,

EEN RECORD

Coach Schmidt zette

33

SPELERS IN

Met

8

treffers werd

ERAN ZAHAVI

Europees topscorer van PSV

WEETJES

→ **CODY GAKPO** WERD MOST VALUABLE PLAYER MET **21 DOELPUNTEN EN 14 ASSISTS** IN ALLE COMPETITIES WAARIN PSV ACTIEF WAS

→ **Mario Götze** kwam in 49 wedstrijden in actie, **het vaakst** van alle PSV-ers

→ *PSV was actief in alle drie de* **Europese toernooien**

PSV
NDHOVE

GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2022		30 juni 2021
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		60.773		80.022
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	30.231		32.307	
Inrichting en installaties	9.441		10.871	
Overige bedrijfsmiddelen	331		157	
In uitvoering	1.832		437	
		41.835		43.772
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Vorderingen uit hoofde van transfers	27.918		3.622	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	53		72	
Latente belastingvorderingen (5)	3.807		5.215	
		31.791		8.923
Totaal vaste activa		**134.399**		**132.717**
Vlottende activa				
Voorraden (6)		1.805		1.156
Vorderingen				
Debiteuren (7)	21.858		5.547	
Participanten	0		3	
Overige vorderingen (8)	13.482		7.734	
Overlopende activa	1.179		723	
		36.519		14.007
Effecten (9)		169		0
Liquide middelen (10)		4.815		11.125
Totaal vlottende activa		43.308		26.288
Totaal activa		**177.707**		**159.005**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2022		30 juni 2021
Groepsvermogen (11)		17.738		16.549
Voorzieningen (12)		2.858		4.009
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen (13)	45.300		30.375	
Schulden uit hoofde van transfers (14)	22.273		30.833	
Overige schulden (15)	2.068		3.616	
Belastingen en premies sociale verzekeringen (16)	24.823		23.423	
		94.464		88.247
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (17)	649		1.048	
Crediteuren (18)	14.279		8.428	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.232		2.890	
Overige schulden (19)	20.843		22.073	
Overlopende passiva (20)	17.643		15.761	
		62.647		50.200
Totaal passiva		**177.707**		**159.005**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2021-2022		2020-2021
Netto-omzet (21)		**93.231**		**70.862**
Kostprijs van de omzet	5.902		2.945	
Lonen, salarissen en sociale lasten (22)	55.153		47.187	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6.671		6.289	
Overige bedrijfskosten (23)	35.536		24.158	
Som der bedrijfslasten		103.262		80.579
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**-10.031**		**-9.717**
Vergoedingssommen	44.178		7.876	
Afschrijving op vergoedingssommen	-29.596		-28.773	
Bijzondere waardeverminderingen	-1.959		0	
Resultaat vergoedingssommen		12.623		-20.897
Bedrijfsresultaat		**2.592**		**-30.614**
Renteresultaat (24)		-1.145		-842
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**1.447**		**-31.456**
Belastingen (25)		-258		8.276
Resultaat na belastingen		**1.189**		**-23.180**
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon		1.189		-23.180
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen		0		0
Totaalresultaat van de rechtspersoon		**1.189**		**-23.180**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2021-2022		2020-2021
Bedrijfsresultaat		1.447		-31.456
Boekwinst vergoedingssommen	-44.178		-7.876	
Afschrijving op immateriële vaste activa	29.596		28.773	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	2.140		0	
Afschrijving op materiële vaste activa	6.671		6.289	
Renteresultaat	1.145		842	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		-4.626		19.752
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	-649		270	
Vorderingen	-4.822		-4.581	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	17.663		-5.982	
Af-/toename werkkapitaal		12.192		-10.293
Betaalde interest		-1.211		-1.058
Ontvangen interest		66		216
Afname in overige voorzieningen		0		-1.752
Kasstroom uit operationele activiteiten		**7.868**		**-16.315**
Uitgaven inzake vergoedingssommen		-36.600		-32.579
Investeringen in materiële vaste activa		-4.743		-1.630
Investeringen in overige effecten		-350		0
Ontvangsten uit vergoedingssommen		37.853		16.250
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen		-24.296		-1.449
Mutatie overige financiële vaste activa		-19		257
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-28.155**		**-19.151**
Aflossing langlopende schulden		-1.023		-1.957
Mutaties overige langlopende schulden		15.000		23.422
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**13.977**		**21.465**
Afname geldmiddelen		**-6.310**		**-14.001**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		11.125		25.126
Afname geldmiddelen		-6.310		-14.001
Geldmiddelen eindbalans		**4.815**		**11.125**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

LIGHT
MA
SI
FO
YOUNG B
PSV

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KVK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV NV en PSV Stadionexploitatie BV.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021-2022, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2022.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2022-2023 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

Seizoen 2021-2022 is in tegenstelling tot 2020-2021 een jaar dat afgesloten wordt met een bescheiden winst. De impact van het COVID-19-virus is in dit boekjaar kleiner dan in 20-21 maar nog steeds aanwezig. Gedurende het seizoen zijn van de dertig thuiswedstrijden er meer dan de helft gespeeld zonder of met beperkt publiek. In dit boekjaar wordt daarom gebruik gemaakt van de beschikbare steunmaatregelen van de overheid, te weten Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW), Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) en de STIK-regeling. Het positieve resultaat zorgt voor een eerste stap in het herstel van het eigen vermogen dat vanwege het resultaat van 2020-2021 gedaald is. Tevens is een verbetering in netto werkkapitaal zichtbaar per 30 juni 2022 van negatief EUR 19,3 miljoen ten opzichte van negatief EUR 23,9 miljoen voorgaand jaar.

Voor de start van het nieuwe seizoen zijn door PSV enkele scenario's geëvalueerd voor het nieuwe seizoen 2022-2023. Tot op heden heeft de overheid geen beperkingen opgelegd voor deze periode en wordt in de (liquiditeits)prognose voor 2022-2023 er vanuit gegaan dat geen sprake is van beperkingen ten aanzien van het toelaten van publiek tijdens de wedstrijden. Wel zal in 2022-2023 voor het laatste seizoen nog de impact aanwezig zijn van de verkochte All-in kaarten die zijn verstrekt in 2020-2021, welke toeschouwers toegang geeft tot alle Europese en KNVB Beker wedstrijden.

De prognose voor 2022-2023 verwacht een negatief operationeel resultaat, welke (deels) gecompenseerd zal gaan worden door een positief transferresultaat.
Op basis van de (liquiditeits)prognose tot en met september 2023 wordt geen tekort aan liquiditeiten verwacht, onder andere door de beschikbare gelden uit het partnerfonds en termijnen van transfervorderingen die ontvangen worden in het boekjaar 2022-2023. De directie van PSV is daarmee in de veronderstelling dat de continuïteitsveronderstelling gehandhaafd kan worden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

De cijfers over 2020-2021 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2021-2022 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen

worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar.
De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmede een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroomgenererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waarde-vermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen.
Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom generende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidings-vergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeids-overeenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeids-overeenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transfer-bedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding.
Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.
Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buiten-gebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële lease-overeenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voort-komende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de netto-vermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogens-waarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve netto-vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voor-zieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruikgemaakt van een discon-teringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waarde-vermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waarde-vermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waarde-vermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

EFFECTEN

De effecten hebben betrekking op verkregen cryptovaluta en worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze cryptovaluta worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen (geamortiseerde) kostprijs. Indien de reële waarde een dergelijk individueel effect onder de (geamortiseerde) kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst-en-verliesrekening.

De cryptocurrencies worden aangehouden met als doel een waardestijging te creëren.

De cryptocurrencies worden aangemerkt als effecten. De cryptocurrencies betreffen geen geldmiddelen in de vorm van papier, chartaal geld of giraal geld en classificeren derhalve niet als liquide middelen. De cryptocurrencies worden evenmin gehouden voor langere termijn of voor verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering. Derhalve kwalificeren de crypto-currencies niet als immateriële vaste activa of voorraad.

De risico's verbonden met het houden van de cryptocurrencies zijn met name gelegen in de volatiele markt die het kenmerkt. Als gevolg daarvan wordt risico gelopen op een waardedaling, welke als onderdeel van de waarderingsgrondslag worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

STARLINE
78
METROPOOLREGIO
RAINPORT
DHOVEN
VZ

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

OPERATIONELE LEASING

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze lease-contracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft

plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PERIODIEK BETAALBARE BELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij.
De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare

winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend.
Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2021-2022	2020-2021
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo		
Aanschafwaarde	146.634	104.960
Afschrijvingen	-66.612	-41.413
Boekwaarde per 1 juli	80.022	63.547
Mutaties in de boekwaarde		
Investeringen	25.602	45.326
Afschrijvingen	-29.596	-28.773
Bijzondere waardeverminderingen	-1.959	0
Desinvesteringen aanschafwaarde	-35.820	-3.652
Desinvesteringen afschrijvingen	22.524	3.574
Totaal van de mutaties	-19.249	16.475
Eindsaldo		
Aanschafwaarde	136.416	146.634
Afschrijvingen	-75.643	-66.612
Boekwaarde per 30 juni	**60.773**	**80.022**

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardevermindering is opgenomen als gevolg van beëindiging van arbeidsovereenkomsten met spelers.

Conform de grondslagen wordt per balansdatum beoordeeld of sprake is van een duurzame waardevermindering op de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid. Per balansdatum zijn enkele spelers (tijdelijk) verhuurd aan andere clubs, waarbij met de betreffende clubs voorwaardelijke koopopties zijn overeengekomen. Deze spelers hebben nog een langdurige arbeidsovereenkomst met PSV. Op basis van de huidige feiten en omstandigheden is de inschatting van de directie van PSV dat de in de huurovereenkomst opgenomen koopopties met betrekking tot deze speler niet zullen worden gelicht. Om de hiervoor genoemde redenen waardeert PSV deze spelers per 30 juni 2022 als onderdeel van de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid en is geen sprake van een bijzondere waardevermindering. Mocht aan het eind seizoen 2022-2023, tegen de verwachting van PSV in, toch besloten worden koopopties uit te oefenen dan wordt het verschil tussen de boekwaarde van deze spelers en de totale waarde van de koopopties (op dat moment maximaal EUR 2,5 miljoen) direct ten laste van het resultaat 2022-2023 gebracht.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2021-2022 totaal	2020-2021 totaal
Beginsaldo						
Aanschafwaarde	113.009	24.376	2.266	437	140.088	140.665
Afschrijvingen	-80.702	-13.505	-2.109	0	-96.316	-92.235
Boekwaarde per 1 juli	32.307	10.871	157	437	43.772	48.431
Mutaties in de boekwaarde						
Investeringen	2.149	895	304	1.832	5.180	4.130
Afschrijvingen	-4.221	-2.322	-128	0	-6.671	-6.287
Desinvesteringen aanschafwaarde	-50	0	-10	0	-60	-2.207
Desinvesteringen afschrijvingen	42	0	8	0	50	2.206
Overboekingen	0	0	0	-437	-437	-2.500
Totaal van de mutaties	-2.080	-1.427	174	1.395	-1.938	-4.658
Eindsaldo						
Aanschafwaarde	115.108	25.271	2.560	1.832	144.771	140.088
Afschrijvingen	-84.880	-15.827	-2.229	0	-102.937	-96.316
Boekwaarde per 30 juni	**30.227**	**9.444**	**331**	**1.832**	**41.835**	**43.772**

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2022	30 juni 2021
Eredivisie NV	14	14
	14	**14**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Waarborgsom	Totaal
Stand per 1 juli	24	48	72
Verstrekkingen	0	0	0
Voorziening	0	0	0
Aflossingen	-19	0	-19
Stand per 30 juni	**5**	**48**	**53**

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Beginbalans per 1 juli	5.215	0
Toevoegingen	0	5.215
Correctie voorgaand boekjaar	-1.360	0
Onttrekkingen	-49	0
Saldo per 30 juni	**3.807**	**5.215**

VOORRADEN (6)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Handelsgoederen		
Merchandising	1.837	1.421
Voorziening incourante voorraad	-32	-265
	1.805	**1.156**

VORDERINGEN

	30 juni 2022	30 juni 2021
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	18.374	3.708
Overige debiteuren	3.833	2.287
Voorziening debiteuren	-349	-448
	21.858	**5.547**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2021-2022	2020-2021
Saldo per 1 juli	448	1.212
Toevoegingen	170	267
Vrijval	-268	-875
Onttrekkingen	0	-156
Saldo per 30 juni	**350**	**448**

OVERIGE VORDERINGEN (8)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	4.808	1.560
Te ontvangen bedragen inzake overheidssteun	5.063	5.023
Overige vorderingen	3.611	1.151
	13.482	**7.734**

Alle vorderingen opgenomen onder de post overige vorderingen zijn aan te merken als kortlopend.

EFFECTEN (9)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Cryptovaluta	169	0
	169	0

Liquide middelen (10)

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2022 ten bedrage van EUR 4,8 miljoen (per 30 juni 2021: EUR 11,1 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (11)

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (12)

	2021-2022 totaal	2020-2021 totaal
Beginbalans per 1 juli	4.009	7.600
Toevoegingen	209	0
Vrijval	0	-1.752
Correctie voorgaand boekjaar	-1.360	0
Onttrekkingen	0	-1.839
Eindbalans per 30 juni	**2.858**	**4.009**

De voorzieningen per jaareinde betreffen latente belastingverplichtingen welke betrekking hebben op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (13)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2021-2022	Gemiddelde rente in % 2020-2021	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2022	Boekwaarde 30 juni 2021
PSV Partnerfonds I	30.000	1,5	1,5	2032	30.000	0	30.000	30.000
PSV Partnerfonds II	15.000	1,5	1,5	nvt	15.000	0	15.000	0
Achtergestelde lening	500	0,0	0,0	nvt	0	300	300	375
	45.500				**45.000**	**300**	**45.300**	**30.375**

PSV Partnerfonds I: met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

PSV Partnerfonds II: met een zestal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in leningsovereenkomsten. De middelen dienen onder andere aangewend te worden voor vastgoed investeringen, duurzaamheidsinvesteringen, innovatie en sportieve investeringen.

De Partnerfonds II leningen kennen in totaal een nominaal bedrag van EUR 30 miljoen, welke in seizoen 21-22 voor 50% zijn verstrekt door de partners.

Aflossingen zullen starten vanaf 1 juli 2032 in gelijke tranches en daarmee zijn de leningen tot die tijd aflossingsvrij.
Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

De 'Achtergestelde lening' betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 1 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

SCHULDEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERS (14)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Schulden uit hoofde van transfers	22.273	30.833
	22.273	**30.833**

Betreft onder andere de verplichtingen uit hoofde van de transfers van Bruma, Veerman en Max. Tevens is een bedrag van EUR 3,2 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen.

Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

OVERIGE SCHULDEN (15)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2021-2022	Gemiddelde rente in % 2020-2021	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2022	Boekwaarde 30 juni 2021
a) derden kredietverstrekkers	20.000	4,0	4,0	2017-2020	0	0	0	454
b) derden kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	185	420	605	700
c) Overige	0				0	1.463	1.463	2.462
	21.000				**185**	**1.883**	**2.068**	**3.616**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
a) derden kredietverstrekkers	1995-2020	Recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
b) derden kredietverstrekkers	2019-2029	Financiering lease stadiongeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuiteiten. Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.
c) Overige	2023	Dit betreft een schuld aan de Gemeente Eindhoven met betrekking tot erfpacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen (16)

Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst.
PSV heeft uitstel aangevraagd over de periode oktober 2020 tot en met september 2021 voor de loonbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum van EUR 24,8 miljoen.

Vanaf oktober 2022 start afbetaling van de opgebouwde belastingschuld. Afbetaling geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen.

De invorderingsrente bedraagt 0,01% tot en met 30 juni 2022. Vanaf 1 juli 2022 bedraagt deze rente 1%, per 1 januari 2023 2%, per 1 juli 2023 3% en per 1 juli 2024 4%.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (17)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2022	30 juni 2021
Achtergestelde leningen	100	125
Overige langlopende schulden	549	923
	649	**1.048**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 4,5 miljoen verstrekt door de Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft.

CREDITEUREN (18)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Crediteuren uit hoofde van transfers	6.019	5.203
Overige crediteuren	8.260	3.224
	14.279	8.427

OVERIGE SCHULDEN (19)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	16.100	19.354
Overige schulden	4.743	2.719
	20.843	22.073

OVERLOPENDE PASSIVA (20)

	30 juni 2022	30 juni 2021
Vooruitontvangen inkomsten	14.802	13.582
Overige overlopende passiva	2.841	2.179
	17.643	15.761

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 7,1 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2021: EUR 7,8 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 8,4 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot partnerships en stadionexploitatie (per 30 juni 2021: EUR 5,7 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot 1 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2022 bedraagt EUR 1,5 miljoen (per 30 juni 2021: EUR 3,9 miljoen).

In het seizoen 2020-2021 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boarding in het Philips Stadion en Campus De Herdgang met een looptijd tot het einde van het seizoen 2026-2027. De totale leaseverplichting per 30 juni 2022 bedraagt EUR 1,2 miljoen, waarvan komend boekjaar EUR 0,3 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de groepsfase van de UEFA Champions League of UEFA Europa League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 0,3 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 3,4 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Overige verplichtingen
Per 30 juni 2022 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa ten bedrage van EUR 1,4 miljoen (per 30 juni 2021 EUR 2,1 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar.
Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief service-kosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

PSV huurt gedurende de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2024 vastgoed ter exploitatie van de Merchandise activiteiten voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,2 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Liquiditeitsrisico
PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geld-middelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfer-sommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteuren-vorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico
PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

LEVELS
5
in3
METROPOO
BRAIN
EINDH

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (21)

	2021-2022	2020-2021
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	1.091	18
Recettes Europees voetbal	3.149	0
Seizoen Club Cards	6.881	137
Premies Europees voetbal	18.646	11.133
Overige wedstrijdopbrengsten	1.101	178
Subtotaal	**30.868**	**11.466**
Partnerships	30.032	22.278
Merchandising	5.749	4.854
Media	9.538	9.214
Stadionexploitatie	5.437	1.391
Overige opbrengsten	11.607	21.659
	93.231	**70.862**

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.
Onder de overige opbrengsten is een overheidssubsidie verwerkt op basis van de NOW-, TVL-regeling en sector specifieke steun ten bedrage van EUR 7,5 miljoen.

In de overige opbrengsten is een bedrag opgenomen van EUR 3,885 miljoen uit hoofde van de compensatieregeling professionele sportevenementen (STIK-regeling). Op dit moment is de regeling nog niet formeel opengesteld, omdat de regeling voorligt bij de Europese Commissie voor een staatssteuntoets. Hierdoor bestaat een (inherente) onzekerheid dat de regeling niet kan worden uitgevoerd op de manier zoals deze op dit moment is voorgenomen (bijvoorbeeld als deze niet door de staatssteuntoets van de Europese Commissie komt). Indien dat het geval is en de regeling tevens niet op een andere manier vormgegeven wordt, zal de verantwoorde subsidiebate in seizoen 2022-2023 weer als last verantwoord moeten worden.

PSV heeft haar supporters en sponsoren compensatie aangeboden voor de gemiste wedstrijden in seizoen 2021-2022. Uit de op dit moment beschikbare conceptregeling volgt dat de definitieve verantwoording van de compensatie met betrekking tot de betreffende wedstrijden in periode waarop de STIK-regeling van toepassing is geweest, zal moeten worden voorzien van een accountantsverklaring volgens het nog te publiceren controle-protocol. Omdat de regeling nog niet officieel is gepubliceerd en opengesteld en omdat de exacte inhoud van het definitieve controleprotocol, behorende bij de verplichte accountants-verklaring, nog niet definitief is, bestaat ook in dat kader nog onzekerheid over het (geheel) ontvangen van voorgenoemd bedrag. Er is een redelijke mate van zekerheid dat aan de gestelde voorwaarden voldaan wordt en daarmee het aangevraagde bedrag zal worden ontvangen. Daarmee is op basis van de bekende feiten en omstandigheden het vermelde bedrag van EUR 3,885 miljoen in de jaarrekening 2021-2022 verwerkt.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (22)

	2021-2022	2020-2021
Lonen en salarissen	51.376	43.683
Sociale lasten	2.898	2.685
Pensioenlasten	879	819
	55.153	**47.187**

AANTAL WERKNEMERS

	2021-2022	2020-2021
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)		
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	85	80
Technische staf en voetbalondersteunende staf	89	84
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	20	18
PSV Foundation/PSV+	10	9
Overige personeelsleden	102	99
	306	290

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (23)

	2021-2022	2020-2021
Overige personeelskosten	5.060	3.568
Wedstrijdkosten	6.240	4.578
Huisvestingskosten	11.175	7.848
Beheerskosten	13.061	8.164
	35.536	**24.158**

RENTERESULTAAT (24)

	2021-2022	2020-2021
Rentebaten	66	216
Rentelasten	-1.211	-1.058
	-1.145	**-842**

BELASTINGEN (25)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (15-25,8%) en de feitelijke belastinglast (17,8%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2021-2022	%	2020-2021	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	1.447		-31.456	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-334	23%	7.864	25%
Vrijgesteld op basis van subsidies	10		450	
TVL onbelast	127		0	
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-61		-38	
Feitelijke belastinglast/-bate	**-258**	17,8%	**8.276**	26,3%
De componenten van deze belastinglast/-bate zijn				
Acute belastingen	0		1.222	
Latente belastingen	-258		7.054	
	-258		**8.276**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans per 30 juni 2022 latente belastingvorderingen opgenomen ten bedrage van EUR 3,9 miljoen (per 30 juni 2021 EUR 5,2 miljoen).

ENKELVOUDIGE BALANS

(VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2022		30 juni 2021
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		60.773		80.022
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	17		22	
Inrichting en installaties	132		166	
Overige bedrijfsmiddelen	331		157	
In uitvoering	0		74	
		480		419
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	60.341		61.553	
Vorderingen uit hoofde van transfers	27.918		3.622	
Leningen en overige langlopende vorderingen	53		74	
Latente belastingvorderingen	3.807		5.215	
		92.119		70.464
Totaal vaste activa		**153.372**		**150.905**
Vlottende activa				
Voorraden		1.805		1.156
Vorderingen				
Debiteuren	20.609		5.328	
Overige vorderingen	12.861		7.458	
Overlopende activa	1.159		473	
		34.629		13.258
Effecten		169		0
Liquide middelen		3.626		7.147
Totaal vlottende activa		**40.229**		**21.561**
Totaal activa		**193.601**		**172.466**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2022		30 juni 2021
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	9.315		32.495	
Reserve u.h.v. certificaten	265		265	
Onverdeeld resultaat boekjaar	1.189		-23.180	
		17.738		16.549
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen		2.858		4.009
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen	45.300		30.375	
Schulden uit hoofde van transfers	22.273		30.833	
Overige schulden	24.823		23.876	
		92.396		85.084
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	554		956	
Crediteuren	10.203		7.484	
Groepsmaatschappijen	25.279		19.396	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9.159		3.000	
Overige schulden	19.751		21.891	
Overlopende passiva	15.664		14.098	
		80.609		66.824
Totaal passiva		**193.601**		**172.466**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2021-2022	2020-2021
Resultaat deelnemingen	-1.211	-1.798
Resultaat PSV N.V. na belastingen	2.400	-21.382
Resultaat na belastingen	**1.189**	**-23.180**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2021-2022 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en-verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

De cijfers voor 2020-2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2021-2022 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

UEFA EUROPA LEAGUE
UEFA EUROPA LEAGUE
PSV
11
Ym
MD2
11

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groepsmaat-schappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting-vorderingen	2021-2022 totaal	2020-2021 totaal
Saldo per 1 juli	**14**	**61.539**	**3.695**	**5.215**	**70.463**	**65.854**
Mutaties in het boekjaar						
Aandeel in het resultaat	0	-1.211	0	0	-1.211	-1.798
Verstrekkingen / toename	0	0	31.718	0	31.718	7.772
Correctie	0	0	0	-1.360	-1.360	0
Aflossingen / afname	0	0	-7.442	-49	-7.491	-1.090
Toevoeging voorziening oninbaarheid	0	0	0	0	0	-275
Saldo per 30 juni	**14**	**60.328**	**27.971**	**3.807**	**92.119**	**70.463**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2021-2022	Bedrag 2020-2021
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100	0	60.328	61.539
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL	0	5,56	14	14
			60.341	**61.553**

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2020	**100**	**6.869**	**33.602**	**265**	**-1.108**	**39.728**
Resultaatbestemming	0	0	1.571	0	-1.571	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	-23.180	-23.180
Totaal van de mutaties	0	0	1.571	0	-24.751	-23.180
Stand per 30 juni 2021	**100**	**6.869**	**35.173**	**265**	**-25.859**	**16.548**
Stand per 1 juli 2021	**100**	**6.869**	**35.173**	**265**	**-25.859**	**16.548**
Resultaatbestemming	0	0	-23.180	0	23.180	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	1.189	1.189
Totaal van de mutaties	0	0	-23.180	0	24.369	1.189
Stand per 30 juni 2022	**100**	**6.869**	**11.993**	**265**	**-1.490**	**17.738**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2022 is als volgt:

Maatschappelijk kapitaal	Bedrag 2021-2022	Bedrag 2020-2021
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	225.000	**225.000**
Geplaatst en volgestort kapitaal		
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	100.000	**100.000**

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2021-2022 van EUR 1,2 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2021-2022	2020-2021
Onderzoek van de jaarrekening	115	109
Andere controleopdrachten	40	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	7
Andere niet-controlediensten	0	0
	155	**116**

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2021-2022, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2021-2022 zijn verricht.

Eindhoven, 3 oktober 2022

Raad van Commissarissen
H.W.M. van der Wallen
(President-commissaris)
J.F. van Breukelen
Dr. K.H.D.M. Dijkhoff
Drs. A.L. van Veen
Drs. I.C.D.Y.M. Wolf – de Jonge, Chirurg np

Directie
M.W. Brands

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. van Schagen (voorzitter), W.G.S.M. van der Leegte, A.A.M. Deterink, J. Mengelers en H.J.G. Hendriks.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021-2022

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2021-2022 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2022 en van het resultaat over 2021-2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2021-2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- kernwaardes, bericht van de raad van commissarissen, voetbal, de organisatie, Philips stadion en het 10-jarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hengelo, 3 oktober 2022

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

R.W. van Hecke RA

10-JARENOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018
winst-en-verliesrekening					
Netto-omzet	93.231	70.862	71.538	96.639	62.098
% Toename	30,3	-0,9	-26,0	55,6	-27,7
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-10.031	-9.717	-16.112	12.094	-7.942
% Van netto-omzet	-10,8	-13,7	-22,5	12,5	-12,8
Resultaat vergoedingssommen	12.623	-20.897	22.010	-4.552	9.191
Renteresultaat	-1.145	-842	-3.743	-1.252	-1.034
Belastingen	-258	8.276	-584	-1.654	-55
Resultaat na belastingen	1.189	-23.180	1.571	4.636	160
% Van netto-omzet	1,3	-32,7	2,2	4,8	0,3
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	306	290	276	253	231
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
- Operationele activiteiten	7.868	-16.315	-11.837	17.661	15.541
- Investeringsactiviteiten	-28.155	-19.151	24.894	-31.942	-17.784
- Financieringsactiviteiten	13.977	21.465	-1.412	11.325	-1.227
Nettokasstroom	-6.310	-14.001	11.645	-2.956	-3.471
Activa					
Vaste activa	134.399	132.717	114.495	129.385	102.987
Vlottende activa	43.308	27.377	44.008	34.888	34.658
Totaal activa	**177.707**	**160.094**	**158.503**	**164.273**	**137.645**
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	25.602	45.326	35.719	52.454	46.363
- Materiële vaste activa	5.180	4.130	13.753	8.321	6.129
Passiva					
Groepsvermogen	17.738	16.549	39.729	38.158	33.521
Voorzieningen	2.858	4.009	7.600	9.917	9.289
Langlopende schulden u.h.v. transfers	22.273	30.833	24.282	24.319	8.330
Langlopende schulden overig	72.191	57.414	33.166	33.134	34.945
Kortlopende schulden	62.647	51.289	53.727	58.745	51.560
Totaal passiva	**177.707**	**160.094**	**158.503**	**164.273**	**137.645**
Sportieve resultaten					
Competitie	2e plaats	2e plaats	4e plaats	2e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League	play-off		Q2	groepsfase (4e)	
UEFA Europa League	Groepsfase	1/16 finale	Groepsfase		3e voorronde
UEFA Conference League	1/4 finale				
KNVB beker	finale (winst)	1/4 finale	1/8 finale	2e ronde	1/4 finale

	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014	2012-2013
winst-en-verliesrekening					
Netto-omzet	85.881	95.261	64.152	63.284	63.199
% Toename	-9,8	48,5	1,4	0,1	-37,6
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	11.136	12.925	-10.699	-1.756	-246
% Van netto-omzet	13,0	13,6	-16,7	-2,8	-0,4
Resultaat vergoedingssommen	-6.286	-3.583	16.502	4.336	2.710
Renteresultaat	-1.247	-3.575	-1.840	-1.993	-2.096
Belastingen	-922	-1.428	-998	-174	-55
Resultaat na belastingen	2.681	4.339	2.965	413	313
% Van netto-omzet	3,1	4,6	4,6	0,7	0,5
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	224	215	195	179	171
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
- Operationele activiteiten	5.604	14.831	-3.565	-4.804	6.812
- Investeringsactiviteiten	4.529	-14.168	11.660	8.366	-9.538
- Financieringsactiviteiten	-12.754	244	871	-7.340	3.003
Nettokasstroom	-2.621	907	8.966	-3.778	277
Activa					
Vaste activa	69.977	86.279	86.109	79.791	79.179
Vlottende activa	44.047	51.732	40.293	28.503	44.247
Totaal activa	**114.024**	**138.011**	**126.402**	**108.294**	**123.426**
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	12.511	37.484	14.754	15.804	12.109
- Materiële vaste activa	5.210	3.423	2.686	4.513	4.006
Passiva					
Groepsvermogen	33.361	31.431	27.092	24.127	23.719
Voorzieningen	8.149	6.108	5.472	4.367	3.364
Langlopende schulden u.h.v. transfers	3.940	4.415	6.470	4.325	3.416
Langlopende schulden overig	39.141	43.585	40.682	48.643	50.876
Kortlopende schulden	29.433	52.472	46.686	26.832	42.051
Totaal passiva	**114.024**	**138.011**	**126.402**	**108.294**	**123.426**
Sportieve resultaten					
Competitie	3e plaats	1e plaats	1e plaats	4e plaats	2e plaats
Europees: UEFA Champions League	groepsfase (4e)	1/8 finale		play-off	
UEFA Europa League			1/16 finale	Groepsfase	Groepsfase
UEFA Conference League					
KNVB beker	2e ronde	1/4 finale	1/8 finale	3e ronde	finale

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media & Content in samenwerking
met PSV Finance
Fotografie Photo-Prestige
Vormgeving PSV Brand & Design

© 2022, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

EENDRACHT
MAAKT MACHT