



2025 | JAARVERSLAG 2026 | PSV NV

KERNCIJFERS

(Bedragen in EUR x 1.000)

RESULTATEN

	2025-2026	2024-2025
Netto-omzet	158.189	170.842
Bedrijfslasten	156.966	150.330
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	1.223	20.512
Resultaat vergoedingssommen	9.237	-9.501
Bedrijfsresultaat	10.460	11.011
Renteresultaat	-1.478	-909
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	8.982	10.102
Belastingen	-2.399	-2.554
Resultaat na belastingen	6.583	7.548

KASSTROOM

	2025-2026	2024-2025
Kasstroom uit operationele activiteiten	22.248	12.670
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-20.059	-25.172
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-207	-202
Nettokasstroom	1.982	-12.704

BALANS

	30 juni 2026	30 juni 2025
Vergoedingssommen	118.142	92.699
Materiële vaste activa	54.168	46.882
Groepsvermogen	54.610	48.027
Liquide middelen	11.137	9.155

AANTAL WERKNEMERS

	2025-2026	2024-2025
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)	358	355

RATIO'S

	30 juni 2026	30 juni 2025
Solvabiliteit *	21,8	22,0
Rentabiliteit van het totale vermogen **	4,5	4,8
Current ratio ***	0,5	0,6

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.

INHOUD

01 TERUGBLIK VAN DE DIRECTIE	4	04 NAWOORD RAAD VAN COMMISSARISSEN	44
02 HET SEIZOEN 2025-2026	12	05 JAARREKENING 2025-2026	47
02.01 HET SEIZOEN IN THEMA'S	13	Geconsolideerde balans	48
Hier in het zuiden	14	Geconsolideerde winst- en verliesrekening	49
Bouwen aan morgen	16	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	50
Van ambitie naar bekroning	18	Toelichting behorende tot de	
Meer dan 100 miljoen sterk	20	geconsolideerde jaarrekening	52
Talent als fundament	22	Toelichting op de geconsolideerde balans	61
02.02 HET SEIZOEN PER MAAND	24	Toelichting op de geconsolideerde	
		winst- en verliesrekening	69
		Enkelvoudige balans	72
		Enkelvoudige winst- en verliesrekening	73
		Toelichting op de enkelvoudige balans	75
03 PHILIPS SPORT VERENIGING	32	Overige gegevens	78
03.01 ERELIJST PSV MANNEN PSV VROUWEN	33	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	80
03.02 HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN	36	10-jaren-overzicht	87
03.03 CREATING TOMORROW TOGETHER	40		
ESG en maatschappelijke betrokkenheid	41	Colofon	89

01

TERUGBLIK VAN DE DIRECTIE

We kijken terug op een uitzonderlijk succesvol boekjaar 2025-2026. PSV bevestigde sportief zijn leidende positie in Nederland met de derde landstitel op rij. PSV Vrouwen schreef geschiedenis met het eerste landskampioenschap in de clubhistorie en prolongeerde daarnaast de winst van de Eredivisie Cup. Ook organisatorisch, commercieel en financieel zette de club opnieuw stappen vooruit. Daarmee was 2025-2026 niet alleen een seizoen van prijzen, maar ook van verdere versterking van de fundamenten onder de club.

Het seizoen begon met winst van de Johan Cruijff Schaal en eindigde met twee landskampioenschappen. Tussen die momenten liet PSV zien dat continuïteit en vernieuwing elkaar kunnen versterken. De selectie van PSV 1 veranderde op belangrijke posities, Jong PSV ontwikkelde zich sterk en de faciliteiten op PSV Campus De Herdgang kregen met de opening van het TenCate Stadion De Herdgang een nieuwe impuls.

Dat met Phillip Cocu een clubicoon werd aangesteld als Manager Topsport mag hier niet onvermeld blijven. Met hem, maar ook met de contractverlengingen van onder andere Peter Bosz en Stijn Schaars, kreeg de ontwikkeling en doorstroom van talent een gigantische ruggensteun. Tegelijk bleef de betrokkenheid van supporters, partners, medewerkers en de Brainportregio onverminderd groot.

Internationaal bleef het sportieve resultaat achter bij het gestelde doel. PSV kwam in de

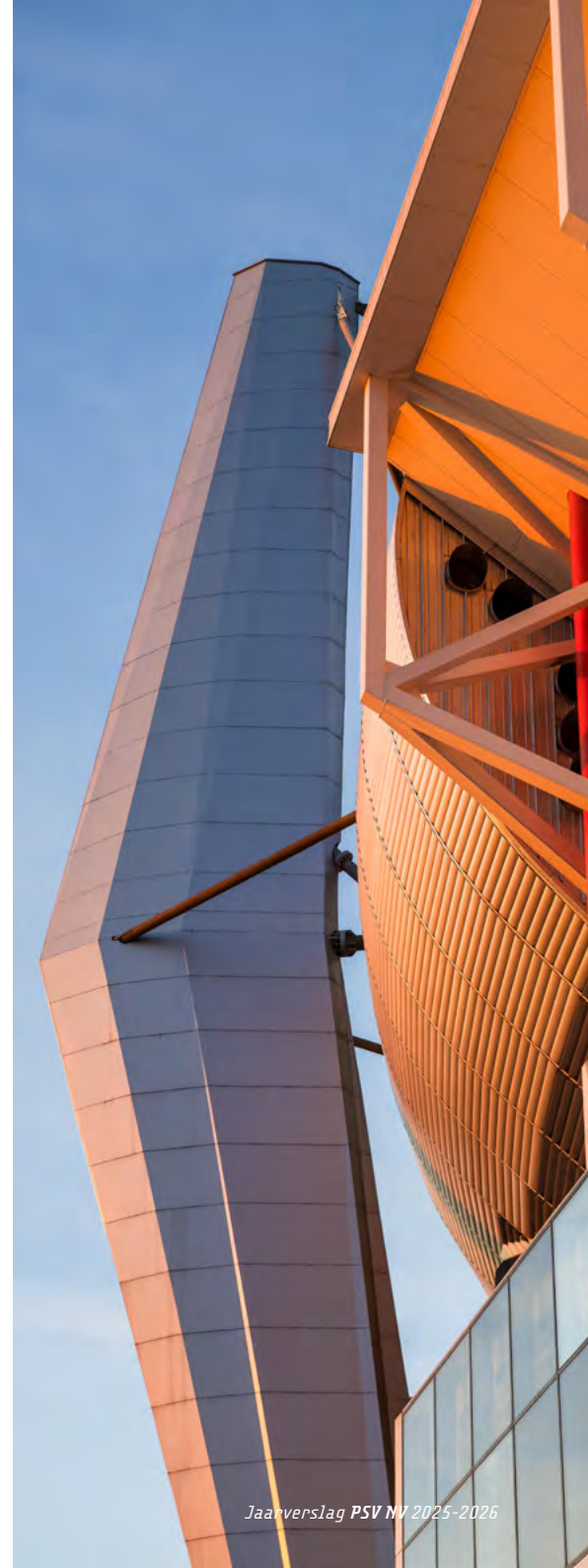
UEFA Champions League één punt tekort voor plaatsing voor de tussenronde. De zeges op Napoli en Liverpool FC vormden aansprekende hoogtepunten. De Europese uitschakeling onderstreept tegelijkertijd ook dat structureel presteren op het hoogste internationale niveau blijvende investeringen en voortdurende ontwikkeling vraagt.

KERN VAN HET SEIZOEN

Derde kampioenschap op rij voor het vaandelteam, een historisch vroege 27e landstitel, de eerste landstitel van PSV Vrouwen en een eigen vermogen van 55 miljoen euro.

Financiële ontwikkeling

PSV sluit het boekjaar 2025-2026 opnieuw af met een positief resultaat. De omzet kwam uit op 158 miljoen euro. Hoewel de omzet lager lag dan het recordniveau van het voorgaande boekjaar, vooral doordat de Europese campagne minder ver reikte dan in





Jong PSV eindigde als beste Jong team in de Keuken Kampioen Divisie en wist de competitie af te sluiten op een 7e plaats

2024-2025, bleef de financiële ontwikkeling zeer gezond. Op verschillende bedrijfsonderdelen werden opnieuw records gerealiseerd. De totale bedrijfskosten namen toe tot 157 miljoen euro met een operationeel resultaat van 1 miljoen euro als gevolg.

Deze ontwikkeling hangt onder meer samen met de sportieve ambities, de samenstelling van de spelersselecties, de verdere professionalisering van de organisatie en investeringen in faciliteiten, veiligheid, technologie en dienstverlening.

Transferresultaat

De transferperiode in de zomer van 2025 stond in het teken van een aanzienlijke vernieuwing van de selectie. PSV nam afscheid van onder anderen Noa Lang, Johan Bakayoko, Malik Tillman, Luuk de Jong en Olivier Boscagli. Daartegenover stond de komst van onder anderen Ruben van Bommel, Yarek Gąsiorowski, Alassane Pléa, Kiliann Sildillia en Matěj Kovář.

Het resultaat op transfers bedroeg ruim 9 miljoen euro. De mutaties in de selectie waren gericht op het waarborgen van zowel sportieve kwaliteit op korte termijn als waardeontwikkeling en continuïteit op langere termijn. In het transferresultaat is tevens een bijzondere afwaardering verdisconteerd.

Eigen vermogen

Als gevolg van het positieve operationele en transferresultaat bedroeg de nettowinst een kleine 7 miljoen euro en groeide het eigen vermogen per 30 juni 2026 naar 55 miljoen

euro. Daarmee bereikte het eigen vermogen het hoogste niveau in de geschiedenis van PSV. De solide financiële positie biedt ruimte om te blijven investeren in de sportieve ambities, de kwaliteit van de organisatie en de verdere ontwikkeling van de club op lange termijn.

Continuïteit

De solvabiliteitsratio kwam per 30 juni 2026 uit op 22 procent, gelijk aan het percentage van voorgaand seizoen. De liquiditeitsratio bedroeg 0,5. PSV beschikte aan het einde van het boekjaar over ruim 11 miljoen euro aan vrij beschikbare liquide middelen. Op basis van de beschikbare liquiditeit, de financiële vooruitzichten en de verwachte inkomsten uit nationale en internationale competities voorziet de directie geen liquiditeitstekorten.

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn daarom gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Risico's en beheersing

PSV opereert in een dynamische omgeving waarin sportieve prestaties een directe invloed hebben op inkomsten, investeringsruimte en uitstraling. Daarnaast wordt de club blootgesteld aan financiële, operationele, juridische, maatschappelijke en reputatierisico's. De directie volgt ontwikkelingen die de activiteiten van PSV direct of indirect kunnen raken en weegt af welke beheersmaatregelen nodig en proportioneel zijn.

Door de diversiteit van de bedrijfsactiviteiten is uiteenlopende wet- en regelgeving van toepassing. De directie onderkent het risico op non-compliance. Om dit risico te beperken beschikt PSV over interne deskundigheid en wordt, wanneer specialistische kennis nodig is, gebruikgemaakt van externe adviseurs. Eventuele aandachtspunten en opvolging worden via de reguliere governance- en rapportagelijnen gemonitord.

Cybercriminaliteit en verstoring van digitale processen blijven relevante risico's. PSV investeert samen met zijn IT-partners in preventie, bewustwording, monitoring en herstelvermogen. De gedragscode, klokken-luidersregeling en frauderisicoanalyse ondersteunen een integere en beheerste bedrijfsvoering. De club blijft deze maatregelen actualiseren in het licht van technologische en maatschappelijke ontwikkelingen.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

PSV wil sportieve, maatschappelijke en zakelijke waarde creëren voor huidige en toekomstige generaties. Vanuit onze kernwaarde sociaal betrokken werken wij aan een geïntegreerde ESG-aanpak, waarin duurzaamheid, maatschappelijke impact, inclusie, veiligheid, privacy en goed bestuur samenkomen. Daarbij sluiten wij aan bij relevante ontwikkelingen binnen de voetbalwereld, waaronder de uitgangspunten van UEFA, EFC, KNVB en Eredivisie CV. De dubbele materialiteitsanalyse vormt de basis voor de verdere ontwikkeling van onze ESG-strategie, doelstellingen en rapporta-



Opening TenCate Stadion De Herdgang

ges. Via onder meer PSV Foundation, PSV Vitality en samenwerkingen binnen de Brainportregio vergroten wij onze maatschappelijke impact en bouwen wij aan een toekomstbestendige club.

Investerings en faciliteiten

TenCate Stadion De Herdgang

De officiële opening van het TenCate Stadion De Herdgang vormde een belangrijke mijlpaal. Jong PSV, PSV Vrouwen en PSV 019 kregen er een hoogwaardige thuisbasis. De totstandkoming van dit eigentijdse onderkomen is volledig gefinancierd uit eigen middelen. De nieuwe tribunes, toiletvoorzieningen en cateringpunten verbeteren de ontvangst van supporters en relaties. Voor de teams zelf zijn de trainings- en wedstrijdvoorzieningen eveneens naar een hoger niveau gebracht.

PSV Vrouwen beschikt in het nieuwe stadion over een eigen onderkomen met twee kleedkamers, een fysioruimte, kantoren en een spelershome. Daarmee heeft PSV een belangrijke stap gezet in de verdere professionalisering van het vrouwenvoetbal. Het stadion versterkt bovendien de uitstraling van PSV Campus De Herdgang als opleidings- en topsportlocatie.

Ook op personeel vlak onderging de vrouwen-tak van PSV enkele belangrijke vernieuwingen: Roeland ten Berge nam met de Rinus Michels Award afscheid als hoofdtrainer en werd opgevolgd door Kasper Kurland. Afzwaaiend speelster Myrthe Kemper-Morrees nam het stokje over van Marco Knirsch als technisch

manager. Daarnaast, maar niet minder relevant, vertolkte PSV op de achtergrond een vooraanstaande rol in de totstandkoming van de nieuwe CAO Vrouwenvoetbal.

Philips Stadion

In de zomerstop van 2025 kregen het kleedkamergebied, de businessetage op de derde verdieping en de promenade op de Noordtribune een facelift. Deze voldoen weer aan de hedendaagse wensen en eisen en passen bij ons streven naar een Champions League-niveau. Net als de verbouwing van het TenCate Stadion werden deze vernieuwingen bekostigd uit eigen middelen. Daarmee is een bedrag aan investeringen van circa 16 miljoen euro gemoeid.

Na uitvoerig onderzoek kregen de plannen voor uitbreiding van het Philips Stadion in 2025-2026 verder vorm. PSV en de gemeente Eindhoven tekenden een intentieovereenkomst en werkten de mogelijkheden uit in concrete plannen en schetsen. De uiteindelijke capaciteit, fasering, financiering en uitvoerbaarheid zijn afhankelijk van verschillende factoren, financiering en verdere besluitvorming. Advieskosten van 3,5 miljoen euro zijn reeds in het boekjaar 2025-2026 genomen en drukten derhalve op de winst. De club blijft positief over het doorlopen proces. In 2026-2027 wordt toegewerkt naar verdere concretisering van de plannen. Daarbij staan veiligheid, bereikbaarheid, supportersbeleving, commerciële mogelijkheden en een toekomstbestendige inpassing in de stad centraal.

PSV investeerde de afgelopen jaren in de kwaliteit van de velden in het Philips Stadion en op PSV Campus De Herdgang. De samenwerking met een nieuwe specialist en de toepassing van hybride velden leidden tot een zichtbare kwaliteitsverbetering. De grasmat in het Philips Stadion werd aan het einde van het seizoen onderscheiden als beste veld van de VriendenLoterij Eredivisie.

Sportieve prestaties

PSV 1

Na het onstuimige slot van het voorgaande seizoen begon PSV 2025-2026 met winst van de Johan Cruijff Schaal. Op 3 augustus 2025 werd Go Ahead Eagles in het Philips Stadion met 2-1 verslagen. Daarmee veroverde PSV voor de vijftiende keer de nationale supercup.

De eerste maanden verliepen niet zonder tegenslag. Thuisnederlagen tegen Telstar in de VriendenLoterij Eredivisie en Union Sint-Gillis in de UEFA Champions League maakten duidelijk dat de vernieuwde selectie tijd nodig had. Het team van Peter Bosz vond in de herfst echter zijn ritme. In de elfde speelronde nam PSV de leiding in de competitie over, om die positie vervolgens niet meer af te staan. Bij het ingaan van de winterstop bedroeg de voorsprong op de nummer twee elf punten.

Op 4 april 2026 won PSV met 4-3 van FC Utrecht. Een dag later werd de 27e landstitel definitief doordat Feyenoord punten verspeelde tegen FC Volendam. Daarmee kroonde PSV zich voor het derde

seizoen op rij tot kampioen van Nederland. Het was bovendien het vroegste kampioenschap ooit in een lopend Eredivisie seizoen.

Aan het einde van de competitie bedroeg de voorsprong op nummer twee Feyenoord negentien punten. Nooit eerder was de marge tussen de kampioen en de nummer twee in de Eredivisie zo groot. PSV sloot het seizoen af met 84 punten en 101 doelpunten. Voor het derde seizoen op rij passeerde de ploeg daarmee de grens van honderd competitietreffers.

In de Eurojackpot KNVB Beker bereikte PSV de halve finale. N.E.C. bleek in Nijmegen met 3-2 te sterk, waardoor de mogelijkheid op een nationale dubbel verviel. De prestaties over het gehele nationale seizoen bevestigden niettemin de stabiliteit en dominantie van PSV.

Europa

De UEFA Champions League-campagne kende grote contrasten. PSV boekte in het Philips Stadion een spectaculaire 6-2 overwinning op Napoli en won op Anfield met 1-4 van Liverpool FC. Dat waren Europese avonden die sportief en qua uitstraling tot de hoogtepunten van het seizoen behoorden.

In de laatste drie wedstrijden van de league phase werd niet meer gewonnen. Na nederlagen tegen Atlético Madrid, Newcastle United en Bayern München eindigde PSV op de 28e plaats. PSV speelde tegen vijf landskampioenen en had op basis van de UEFA-coëfficiënten de zwaarste loting van alle teams.





Uiteindelijk kwam het team één punt tekort voor plaatsing voor de tussenronde.

PSV Vrouwen

PSV Vrouwen beleefde het succesvolste seizoen in de clubhistorie. In een uitverkocht TenCate Stadion De Herdgang werd de eerste landstitel veiliggesteld. Daarmee werd 2025-2026 ook het eerste seizoen waarin zowel PSV 1 als PSV Vrouwen kampioen van Nederland werd.

Naast het landskampioenschap won PSV Vrouwen opnieuw de Eredivisie Cup. In het nationale bekertoernooi bereikte de ploeg voor het tweede jaar op rij de finale, waarin FC Twente opnieuw te sterk was. Europees kwam PSV Vrouwen uit in de nieuwe opzet van het UEFA-vrouwenvoetbal en plaatste het zich via FC Minsk voor het hoofdtoernooi van de Europa Cup.

De prestaties, de groeiende publieke belangstelling en de opening van het eigen onderkomen op De Herdgang markeren samen een volgende fase in de ontwikkeling van PSV Vrouwen.

Jong PSV en PSV Academy

Jong PSV kende onder leiding van Stijn Schaars een sterk seizoen in de Keuken Kampioen Divisie. De ploeg ontwikkelde zich tot een competitief team en eindigde als zevende met 56 punten. Daarmee vervulde Jong PSV opnieuw een belangrijke rol in de ontwikkeling van jonge spelers en de doorstroming naar PSV 1.

In totaal maakten acht spelers uit de eigen opleiding in 2025-2026 hun officiële debuut voor PSV 1. De ontwikkeling van talent blijft een strategische pijler. PSV leidt in de eerste plaats op voor het eigen eerste elftal, maar de opleiding draagt ook bij aan de sportieve en financiële continuïteit van de club.

Commerciële ontwikkeling

De commerciële activiteiten groeiden in 2025-2026 verder door. De omzet uit sponsoring en hospitality kwam uit op ruim 46 miljoen euro, een nieuw record. Bestaande samenwerkingen werden verdiept en nieuwe partnerships werden toegevoegd. De hoge betrokkenheid van sponsors en zakelijke relaties bleef een belangrijke basis voor de verdere groei van PSV. In het oog springen het collectief partnership van Female Tech Heroes dat als shirtsponsor een recordbedrag oplevert in het vrouwenvoetbal, het vermarkten van de naam van het TenCate Stadion De Herdgang, het toetreden van Rabobank tot het Brainportconsortium en het verlengen van Philips en ASML daarbinnen.

De omzet uit kaartverkoop bedroeg 25 miljoen euro. Het Philips Stadion verwelkomde verdeeld over 26 thuiswedstrijden 880 duizend bezoekers. De implementatie van persoonlijke digitale toegang droeg bij aan de verbetering van service, gastvrijheid en veiligheid.

Het seizoen 2025-2026 was het laatste boekjaar waarin de publiekscatering in het Philips Stadion volledig was uitbesteed.

De voorbereidingen op de nieuwe inrichting vanaf 2026-2027 stonden in het teken van meer grip op kwaliteit, gastvrijheid, assortiment en opbrengsten.

Met Live at Philips Stadium keerde na een jaar zonder stadionconcerten een concertreeks terug in Eindhoven. Een deel van het programma kon door extreme weersomstandigheden geen doorgang vinden. Waar evenementen wel plaatsvonden, bevestigden zij de brede functie van het Philips Stadion als ontmoetingsplek voor Eindhoven en de Brainportregio.

Merchandise, membership en media

De omzet uit Merchandise & Licensing kwam uit op 12 miljoen euro en bereikte daarmee opnieuw een recordniveau. De vernieuwde webshop, het ERP-systeem en de verbeterde logistieke dienstverlening vormden de basis voor verdere groei en een betere klantbeleving.

Op 1 juli 2025 werden Mijn PSV+ en het eigen contentplatform PSV Play gelanceerd. Aan het einde van het boekjaar telde Mijn PSV+ ruim 45 duizend memberships. Opgeteld bij de ruim 30 duizend leden van PSV Fancub kwam het totaal aantal betalende members op bijna 76 duizend. Het contentplatform biedt PSV meer mogelijkheden om supporters rechtstreeks te bereiken, relevante content aan te bieden en de digitale relatie met verschillende doelgroepen te verdiepen.



Directie PSV in 'De Club Eindhoven' na het behalen van de titel van PSV 1. V.l.n.r. Jaap van Baar, Marcel Brands, Frans Janssen en Earnest Stewart.

Organisatie en betrokkenheid

De verdere groei van PSV vraagt om een professionele, wendbare en betrokken organisatie. In 2025-2026 is geïnvesteerd in mensen, processen, samenwerking en digitale ondersteuning.

De samenstelling van de directie was gedurende het boekjaar ongewijzigd. De directie bestond uit Marcel Brands, algemeen directeur, Earnest Stewart, directeur voetbalzaken, Frans Janssen, commercieel directeur en Jaap van Baar, financieel directeur. Het streven naar een meer evenwichtige verdeling

tussen mannen en vrouwen blijft bestaan voor de toekomst.

De in dit boekjaar gerealiseerde resultaten zijn het resultaat van gezamenlijke inzet. De directie dankt spelers en speelsters, technische en medische staf, medewerkers, vrijwilligers, supporters, partners, relaties, leveranciers, de Raad van Commissarissen, het stichtingsbestuur en de Vereniging PSV voor hun betrokkenheid en bijdrage. De combinatie van sportieve prijzen, een sterke financiële positie, groeiende commerciële slagkracht en verbeterde faciliteiten

geeft vertrouwen voor de toekomst. PSV blijft daarbij ambitieus en realistisch. Succes is nooit vanzelfsprekend. Het vraagt om duidelijke keuzes, discipline en samenwerking, binnen en buiten het veld.

Eindhoven, oktober 2026 Directie PSV

Marcel Brands (algemeen directeur),
Earnest Stewart (directeur Voetbalzaken),
Frans Janssen (commercieel directeur) en
Jaap van Baar (financieel directeur).



HIER IN HET ZUIDEN

27 B

27 B

PSV KAMPIOEN

2025-2026

02

HET SEIZOEN 2025-2026

02.01

HET SEIZOEN IN THEMA'S

HIER IN HET ZUIDEN

Bij PSV draait het niet alleen om winnen of groeien. Het begint bij wie we zijn. Onze identiteit zit in één gedachte die overal terugkomt: **Creating Stars Together**. Of, zoals we het ook zeggen: **eendracht maakt macht**. Hier in het zuiden doen we het net even anders. Niet individueel, maar samen. Dat is geen slogan, maar een manier van werken die diep verankerd zit in de clubcultuur.

Die cultuur was dit seizoen zichtbaarder dan ooit. Het vormde de rode draad in de sportieve successen van zowel de mannen als de vrouwen en kreeg een prominente plek in de contentstrategie, met onder meer verschillende series op PSV Play waarin supporters de teams van dichtbij konden volgen. Daarnaast was er een tweedelige docuserie, 'Ever change a winning team', over de transferzomer van PSV. Met zijn eigen videoplatform nam PSV ook het uitzenden van de oefenwedstrijden in eigen hand.

PSV is een familieclub. Een club waarin spelers, staf, medewerkers en supporters zich met elkaar verbonden voelen. Waar we naar elkaar omkijken en waar niemand groter is dan de club. Die verbondenheid stopt niet bij de hoofdmacht, maar strekt zich uit tot oud-spelers, partners en generaties supporters. Het verlengen van het contract van

Marcel Brands tot medio 2029 onderstreept die continuïteit en het belang van vertrouwde gezichten binnen de club.

Diezelfde gedachte zien we terug in hoe we omgaan met onze supporters. PSV wil niet alleen supporters hebben, maar een gemeenschap zijn waarin fans zich écht onderdeel voelen van de club. Daarom investeren we voortdurend in nieuwe manieren om hen te betrekken, te verbinden en dichterbij te brengen. Van contentformats tot membership en activiteiten.

De kracht van die verbondenheid kwam dit seizoen ook tot uiting tijdens bijzondere Europese avonden. Wedstrijden tegen onder meer Napoli en Liverpool groeiden uit tot momenten waarop team en supporters volledig samensmolten en het Philips Stadion zich van zijn meest intense kant liet zien.



Ook buiten het veld krijgt 'samen' steeds meer betekenis. PSV investeert gericht in maatschappelijke initiatieven en duurzaamheid, waarbij de club haar rol in de regio en binnen Brainport verder versterkt. Zo groeit PSV niet alleen als voetbalclub, maar ook als verbindende kracht in de samenleving.





BOUWEN AAN MORGEN

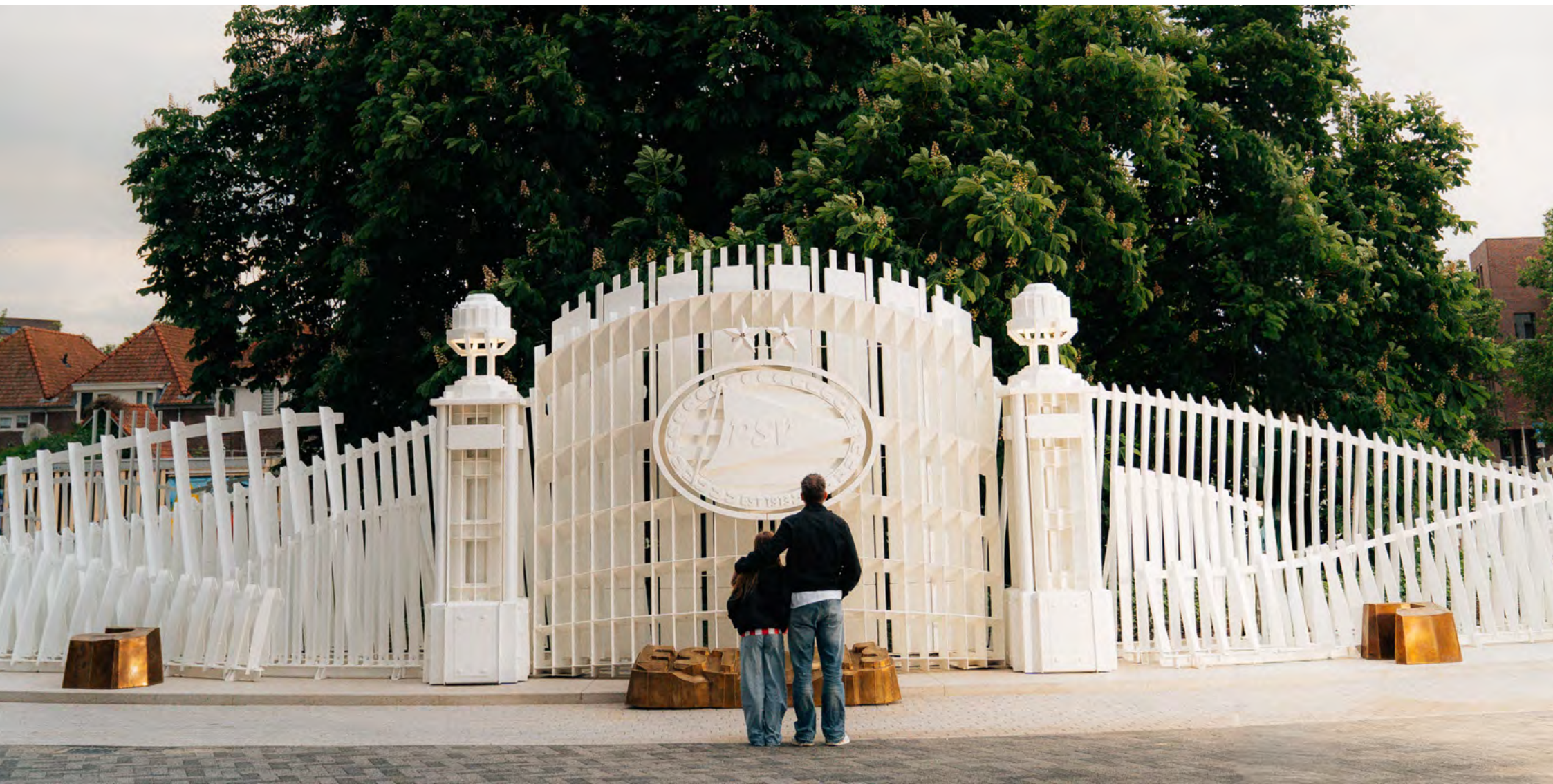
Seizoen 2025-2026 stond voor PSV niet alleen in het teken van prestaties op het veld, maar ook van gerichte investeringen in alles wat de club draagt, versterkt en toekomstbestendig maakt.

In en rond het Philips Stadion kreeg de topsportomgeving opnieuw vorm met het vernieuwde kleedkamergebied en de verbouwing van de executive lounge. Daarbij werd ook de volgende stap gezet in de toekomstvisie met ambitieuze uitbreidingsplannen, waaronder de doorontwikkeling van de noordzijde en de opening van de Willy van der Kuijlen-promenade, waarmee het stadion nog sterker wordt verbonden met de stad.

Op PSV Campus De Herdgang werd eveneens gebouwd aan de toekomst. TenCate Stadion De Herdgang werd op 1 december 2025 feestelijk ingewijd als thuis voor Jong PSV, PSV Vrouwen en PSV O19. Daarnaast werd aan de profzijde een belangrijke professionaliseringsslag gemaakt, met investeringen in high-performance faciliteiten gericht op onder meer recovery, medische begeleiding en optimale begeleiding van spelers.

Dat vooruitgang bij PSV niet alleen zichtbaar is in gebouwen, maar ook in kwaliteit en innovatie, bleek uit de uitverkiezing van de grasmat van het Philips Stadion tot beste van Nederland. In samenwerking met onder meer De Enk Groen & Golf en technologiepartner Signify werd het veld beoordeeld met een gemiddelde score van 4,53 door de aanvoerders van de eredivisieclubs.

Een bijzonder moment dit seizoen was de opening van de gedenkplek aan de Frederiklaan. Rond de oude boom bij het stadion ontstond een plek van, voor en door supporters. Geen monument, maar een ruimte om samen te herdenken en verbonden te blijven met iedereen die voor altijd deel uitmaakt van de PSV-familie.



Een bijzonder moment dit seizoen was de opening van de gedenkplek aan de Frederiklaan.

VAN AMBITIE NAAR BEKRONING

Voor PSV Vrouwen werd seizoen 2025-2026 het jaar waarin jaren van investeren, professionaliseren en bouwen samenkwamen in een historisch hoofdstuk.

Al vóór de sportieve ontknoping zette de club een belangrijke stap met de komst van Fe+male Tech Heroes als nieuwe hoofdsponsor. Daarmee werd niet alleen de commerciële basis versterkt, maar ook een bredere maatschappelijke missie verbonden aan het team: meer meiden enthousiasmeren voor techniek en innovatie.

De verdere groei werd zichtbaar in de faciliteiten. Sinds december beschikt PSV Vrouwen over een eigen thuishaven in TenCate Stadion De Herdgang, inclusief een volledig ingerichte vleugel afgestemd op de behoeften van de vrouwentak.

Ook sportief zette het team grote stappen. PSV Vrouwen speelde een sterke Europese campagne, waarin het de voorrondes van de UEFA Women's Champions League speelde, actief was in de eerste editie van de UEFA

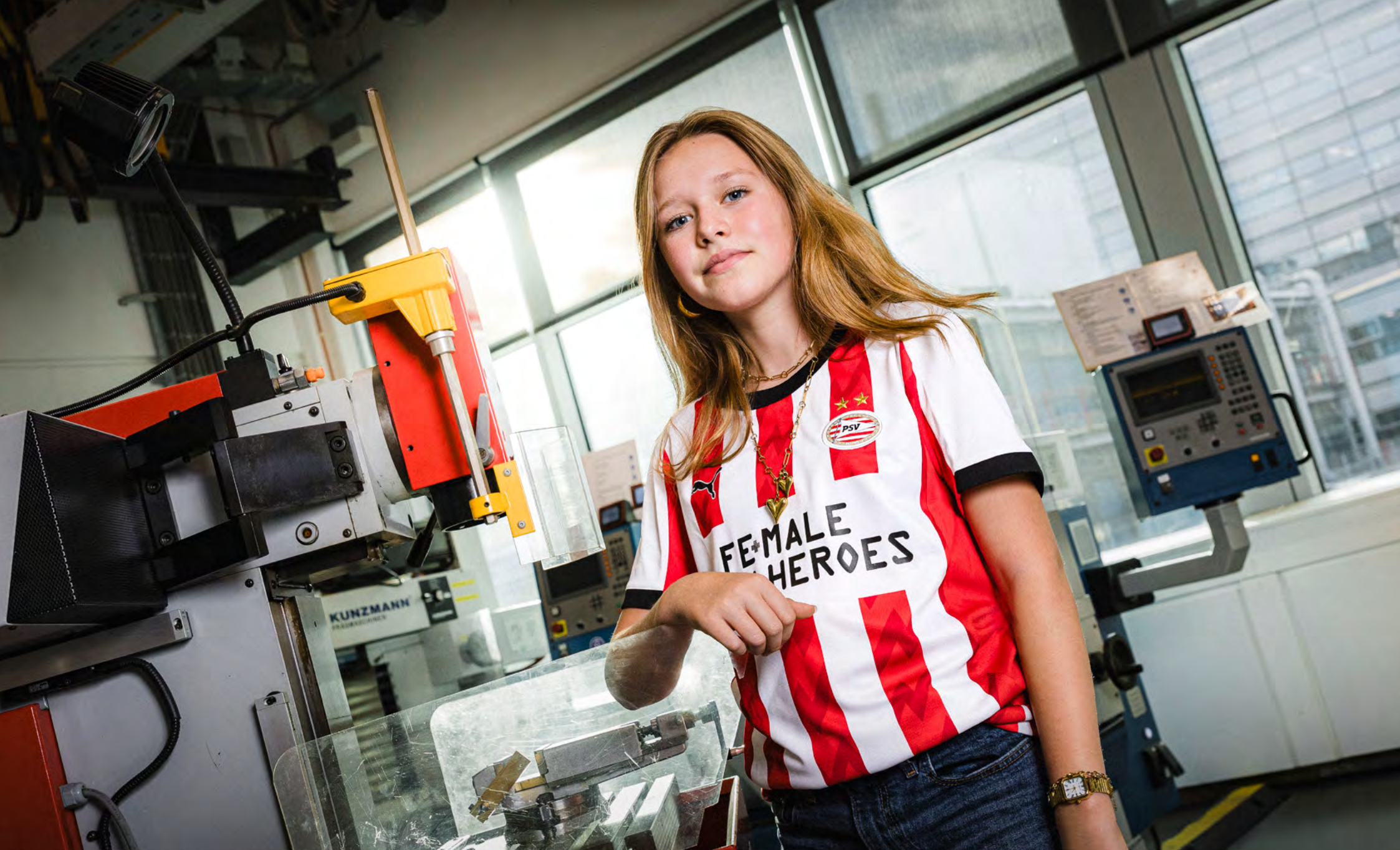
Women's Europa Cup en zich liet zien tegen clubs als Manchester United, Rosenborg BK en Eintracht Frankfurt.

De bekroning volgde in het voorjaar van 2026. In een uitverkocht TenCate Stadion De Herdgang veroverde PSV Vrouwen de landstitel. Het was een voetbalfeest, waarin de meerwaarde van een goed stadion op de campus direct bewezen werd. Het team schreef historie en bewees dat een consistente visie en gerichte investeringen leiden tot blijvend succes.



Resultaten PSV x Fe+male Tech Heroes

- 8 activiteiten en activatiemomenten
- 600 docenten en 9.160 kinderen en jongeren fysiek bereikt
- 148.704 online views
- 48% heeft meer interesse in techniek
- 41% heeft een positiever beeld van techniek
- 45% ziet een toekomst voor zichzelf in techniek



Fe+male Tech Heroes versterkt niet alleen de commerciële basis, maar ook een bredere maatschappelijke missie verbonden aan het team: meer meiden enthousiasmeren voor techniek en innovatie.

MEER DAN 100 MILJOEN STERK

Seizoen 2025-2026 markeert een historische commerciële mijlpaal voor PSV. Voor het eerst in de clubgeschiedenis overschreden de gezamenlijke fan- en businessactiviteiten de grens van 100 miljoen euro omzet.

Die groei is het resultaat van een sterke ontwikkeling op meerdere fronten. Nieuwe en verlengde partnerships vergrootten de commerciële slagkracht, terwijl met een florerende Brainport regio de vraag naar zakelijke proposities onverminderd hoog bleef. Hospitalityconcepten waren structureel uitverkocht en met de vernieuwing van de Executive Floor werd een belangrijke kwaliteitsimpuls gegeven aan de zakelijke beleving in het stadion.

Ook aan de fanszijde werden records gerealiseerd. Ticketinginkomsten bereikten een hoog niveau en merchandising kende een uitzonderlijk sterk seizoen, onder meer gedreven door succesvolle introducties zoals het bijzondere Efteling-shirt. Met de introductie van Mijn PSV+ werd bovendien een nieuwe stap gezet in fanbinding en digitalisering. In combinatie met de groei van de PSV FANclub tot meer dan

30.000 leden bouwt de club aan een steeds hechtere en beter verbonden achterban.

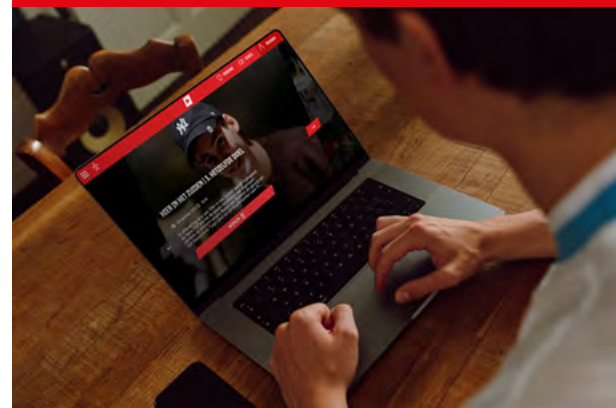
Tegelijk werd het Philips Stadion opnieuw nadrukkelijk gepositioneerd als multifunctionele eventlocatie, met een groeiend aantal evenementen en concerten. Daarmee breidt PSV haar rol uit van voetbalstadion naar bredere ontmoetingsplek in de regio.

De implementatie van nieuwe dataplatformen en infrastructuur, waaronder IBA, zorgt er daarnaast voor dat de club steeds beter in staat is om data, fanbeleving en commerciële kansen met elkaar te verbinden.

Deze ontwikkeling onderstreept dat PSV sportief succes, merkwaarde en fanbinding weet te vertalen naar structurele groei en daarmee een stevig fundament legt voor de toekomst.



↑ Seizoen 2025-2026 stond ook in het teken van de digitale toegang voor de seizoenkaarthouders waarbij de laatste twee thuiswedstrijden volledig digitaal werden volbracht.



↑ We hebben het seizoen afgesloten met 30.487 leden van de PSV FANclub en 45.235 Mijn PSV+-members. Daarmee komen we uit op in totaal 75.722 betalende members.



Efteling



EFTELING x PSV

SHIRT VOL VERWONDERING

Het shirt dat we in samenwerking hebben uitgebracht met De Efteling was het snelst verkopende shirt ooit.

Samen met partners Villa Pardoos en MatchWornShirt krijgt het shirt ook betekenis buiten het veld en wordt er € 9.055,65 opgehaald ten gunste van Villa Pardoos.

TALENT ALS FUNDAMENT

PSV Academy vormt het fundament onder de toekomst van de club. Als kraamkamer van nieuw talent staat de opleiding centraal in de strategie van PSV.

In seizoen 2025-2026 bevestigde de academy opnieuw haar waarde. Met Fabian Meriën, Noah Fernandez, Joël van den Berg en Tijn Smolenaars maakten vier talenten de stap naar de hoofdmacht. Een stap die door de prestaties van de A-selectie alsmaar moeilijker wordt. Desondanks blijft de academy bewijzen dat het kan leveren. De impact van PSV Academy is niet alleen sportief zichtbaar, maar ook financieel. Transfers van opgeleide spelers en opleidingsvergoedingen leveren een belangrijke bijdrage aan de economische kracht van de club.

Ook Jong PSV liet zien dat ontwikkeling en prestaties hand in hand kunnen gaan, met een sterke klassering in de Keuken Kampioen Divisie. Het team eindigde als zevende en noteerde daarmee de beste score van alle jong-teams.

De PSV Academy is daarmee veel meer dan een opleiding alleen. Het is een strategische pijler waarin talentontwikkeling, prestaties en rendement samenkomen en waarin de basis wordt gelegd voor de sterren van morgen.



↑ Afgelopen seizoen waren er negen debutanten in PSV 1 vanuit de Academy: Jordy Bawuah, Jim Koller, Fabian Meriën, Noah Fernandez, Niek Schiks, Joël van de Berg, Tay Abed, Nicolas Verkooijen



↑ In het betaalde voetbal waren er twaalf debutanten: Noah Fernandez, Jairo Beerens, Fabio Kluit, Austyn Jones, Gino Verhulst, Amir Bouhamdi, Sebas Ditmer, Jorvimar Martina, Philip Holseter-Karlsen, Anton Martynyuk, Benjamin Khaderi.



Niek Schiks maakte zijn officiële debuut in het eerste elftal van PSV op 8 februari 2026, na 14 jaar in de jeugdopleiding van de club te hebben gezeten

02.02

**HET SEIZOEN
PER MAAND**

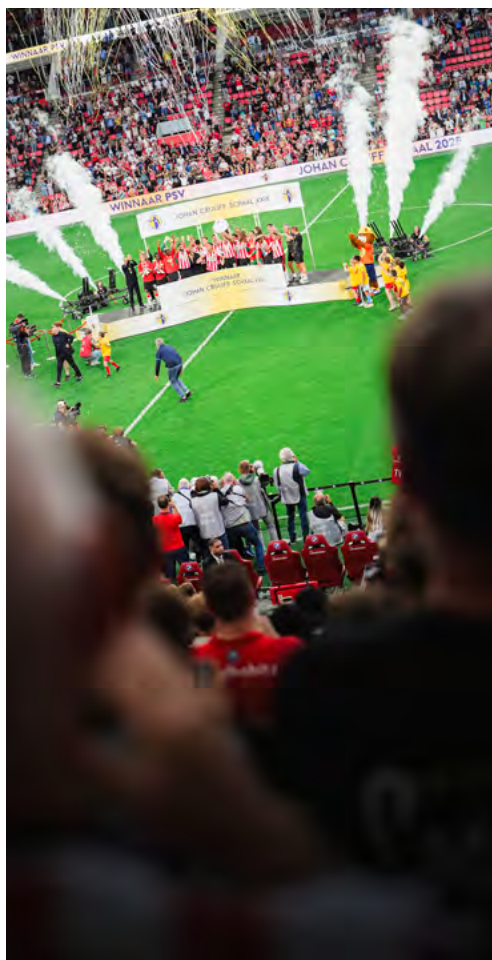


JULI 2025

- **Nieuwe aanwinsten:** Ruben van Bommel, Yarek Gąsiorowski, Alassane Pléa, Kiliann Sildillia, Nick Olij en Matěj Kovář sluiten aan bij de selectie.
- **Vertrek bepalende spelers:** PSV neemt afscheid van Noa Lang, Johan Bakayoko, Malik Tillman, Olivier Boscagli en Luuk de Jong.
- **Introductie PSV+:** PSV introduceert het PSV+ en daarmee een eigen contentplatform: PSV Play.
- **Upgrade stadion:** Het Philips Stadion krijgt op verschillende plekken een upgrade. Het kleedkamergebied, de Executive Floor en de voorzieningen op Noord zijn in de zomer flink aangepakt en op tijd klaar voor het nieuwe seizoen.

AUGUSTUS 2025

- **3 augustus - Johan Cruijff Schaal:** PSV wint de Johan Cruijff Schaal door Go Ahead Eagles met 2-1 te verslaan en begint het seizoen met een prijs.
- **9 augustus - Competitiestart:** PSV opent de VriendenLoterij Eredivisie met een overtuigende 6-1 overwinning op Sparta Rotterdam.
- Dennis Man en Paul Wanner worden aan de selectie toegevoegd.



SEPTEMBER 2025

- **Champions League terug in Eindhoven:** PSV begint aan de nieuwe Champions League-campagne met een thuiswedstrijd tegen Union Saint-Gillis.
- **13 september - N.E.C. uit:** PSV wint met 3-5 in Nijmegen en zet een belangrijke stap in de ontwikkeling van de ploeg.
- **21 september - Ajax:** PSV en Ajax spelen met 2-2 gelijk in het Philips Stadion, voor de best bezochte eredivisiewedstrijd van het seizoen tot dat moment.
- **22 september - Jong PSV:** Er wordt met 3-0 van FC Den Bosch gewonnen en Jong PSV staat al vier speelrondes bovenaan in de Keuken Kampioen Divisie.

OKTOBER 2025

- **1 oktober - Bayer Leverkusen:** PSV speelt met 1-1 gelijk bij Bayer Leverkusen en pakt een belangrijk punt in de Champions League.
- **16 oktober - FC Minsk:** PSV Vrouwen bereikt dankzij een 2-0 zege op FC Minsk het hoofdtoernooi van de Europa Cup. Door visumperikelen werd de wedstrijd in Tirana op neutraal terrein gespeeld.
- **21 oktober - Napoli:** PSV boekt een spectaculaire 6-2 overwinning op Napoli in het Philips Stadion.
- **26 oktober - Feyenoord:** PSV wint met 2-3 in De Kuip en geeft een duidelijk signaal af in de strijd om de landstitel.
- **31 oktober - Fortuna:** PSV en de Gemeente Eindhoven hebben voorafgaand aan het duel tegen Fortuna een intentie-overeenkomst ondertekend voor de uitbreiding van het Philips Stadion.





NOVEMBER 2025

- **20 november - UWE:** PSV Vrouwen wordt uitgeschakeld door Eintracht Frankfurt en ligt uit Europa.
- **26 november - Liverpool:** PSV wint op sensationele wijze met 1-4 van Liverpool op Anfield en beleeft een van de meest historische Europese avonden uit de clubgeschiedenis.

DECEMBER 2025

- **Opening TenCate Stadion De Herdang:** Het nieuwe stadion op het trainingscomplex wordt officieel geopend en wordt de nieuwe thuisbasis van PSV Vrouwen, Jong PSV en PSV 019. Jong PSV speelt in de openingswedstrijd tegen RKC Waalwijk (3-1)
- **Sterk kalenderjaar:** PSV sluit 2025 af als koploper van de VriendenLoterij Eredivisie.



JANUARI 2026

- **Eurojackpot KNVB Beker:** PSV bereikt de kwartfinales van het bekertoernooi na een 1-4 overwinning op FC Den Bosch.
- **28 januari - Bayern München:** PSV sluit de league phase af met een 1-2 nederlaag tegen Bayern München en wordt uitgeschakeld in Europa.

FEBRUARI 2026

- **1 februari - Feyenoord:** PSV verslaat Feyenoord met 3-0 en zet opnieuw een enorme stap richting de landstitel.
- **Peter Bosz:** De hoofdtrainer verlengt zijn contract bij PSV en ligt vast tot medio 2028.
- **KNVB Beker:** PSV bereikt de halve finale van het bekertoernooi na een 4-1 overwinning op sc Heerenveen.





MAART 2026

- **3 maart - KNVB Beker:** PSV wordt in de halve finale uitgeschakeld door N.E.C. en ziet daarmee de kans op een nationale dubbel verdwijnen.
- **Titelkoers:** PSV houdt een enorme voorsprong in de VriendenLoterij Eredivisie en komt steeds dichterbij de 27e landstitel.
- **Uitbreiding:** PSV heeft in maart 2026 de eerste concrete, ambitieuze plannen gepresenteerd voor de grootschalige uitbreiding en modernisering van het Philips Stadion. Tijdens informatieavonden met buurtbewoners werd het architectonische ontwerp van de voorkeursvariant getoond.

APRIL 2026

- **4 & 5 april - 27e landstitel:** PSV wint met 4-3 van FC Utrecht en Feyenoord verspeelt punten bij FC Volendam. PSV pakt zijn 27e titel in april, de vroegste ooit en de derde op rij.
- **7 april - huldiging:** Eindhoven kleurt rood-wit tijdens de huldiging van de 27e landstitel.
- **24 april:** Jong PSV eindigt als zevende in de Keuken Kampioen Divisie, met 56 punten.



MEI 2026

- **Waardering:** Onderzoek onder zakelijke relaties toont een hoge waardering voor het partnership met PSV. Ook de supporters- en medewerkerstevredenheidsonderzoeken leveren mooie scores op.
- **PSV Vrouwen landskampioen:** PSV Vrouwen wordt voor het eerst in de clubgeschiedenis landskampioen.
- **17 mei - FC Twente:** PSV sluit het seizoen af met een 5-1 overwinning op FC Twente.
- **101 doelpunten:** PSV eindigt de Eredivisie met 101 gemaakte doelpunten.
- **84 punten:** PSV sluit het kampioensseizoen af met 84 punten en slechts drie nederlagen.
- **Recordvoorsprong:** PSV eindigt 19 punten boven Feyenoord en sluit daarmee een uitzonderlijk dominant eredivisie seizoen af.
- **Clubbreed succes:** Met de landstitel van PSV 1 en PSV Vrouwen beleeft de club een historisch seizoen waarin zowel het mannen- als vrouwenteam landskampioen wordt.

Juni 2026

- **Concerten:** Met Live at Philips Stadium zijn er weer stadionconcerten, maar door extreme weersomstandigheden wordt een aantal dagen gecancelled. Een flinke domper.





PSV PARTNERSHIPS

HOOFDSPONSOR



ASML



JUMBO

PHILIPS

Rabobank

Royal Swinkels

VDL GROEP

FOUNDER

PHILIPS

OFFICIAL PARTNERS



goodhabitz

JOZ

5G+mobiel

LIESHOUT SINDS 1710
Bavaria



energie direct

KAFRA
HOUSING

ebury

MANDEMAKERS
hét huis van keukens



simac

VRIENDEN
LOTERIJ

OFFICIAL SPONSORS

YIELDER
IT & COMMUNICATION SOLUTIONS

Coca-Cola

van Kaathoven
weg van afval!

Deloitte.

NH
HOTELS

Driessen
Mobility
lease

Markteffect



corendon.

TRICORP
WORKWEAR

CTAC



driessen
ijk

STOUX
TECHNOLOGIES

sportnieuws.nl

pipple

GXO

ON THAT ASS

BONAIRE

STANLEY

PSV VROUWEN PARTNERSHIPS

HOOFDSPONSOR

FE+MALE
TECH HEROES



FOUNDER

PHILIPS

SHIRT SPONSORS



PARTNERS



SUPPLIERS



JOHAN CRUIJFF SCHAAL XXIX



WINNAAR
JOHAN CRUIJFF SCHAAL XXIX

03

PHILIPS SPORT VERENIGING

03.01

ERELIJST

PSV MANNEN

PSV VROUWEN



1988



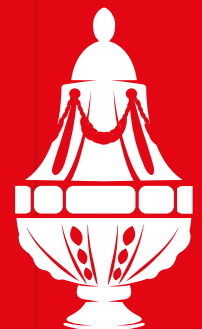
1978



27x



15x



11x



1x



1x



1x

03.02

HOOFDDOEL- STELLING & KERNWAARDEN

Het PSV-verhaal

Ons verhaal begint in 1913.

Opgericht door Philips ontwikkelden we ons door de jaren heen van een klein team met fabrieksmedewerkers tot een voetbalclub van het allerhoogste niveau.

Het is een verhaal van eendracht, want eendracht maakt macht. Schouder aan schouder maakten we het onmogelijke mogelijk.

Het is een verhaal van hard werken en trots. Van loyaliteit. Van onze supporters. Van de stad. Van iedereen die met ons was.

Het is een verhaal van slimmer zijn dan je concurrenten om zo de toekomst vorm te geven.

En ons altijd te richten op de sterren van morgen.



Missie

Het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau.

Visie

Samen creëren we de sterren van morgen.

Hoofddoelstelling

PSV heeft als doelstelling om zowel met de PSV Mannen als de PSV Vrouwen kampioen te worden in de Eredivisie en jaarlijks in de UEFA Champions League te spelen. Dit reflecteert onze missie als PSV, namelijk het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau. Prestatiegericht zijn, en daarmee het leveren van topprestaties op het veld, is hierbij cruciaal. Ontwikkelen van talenten in onze eigen PSV Academy en de doorstroming van deze talenten naar onze eerste elftallen zijn daarbij belangrijke speerpunten voor het realiseren van deze sportieve doelstellingen. Ter ondersteuning hiervan worden zowel op als naast het veld innovatie en professionaliteit binnen een topsportklimaat bevorderd. Hierom gaan we aan de slag met het (her)definiëren van de PSV Voetbalvisie.

Onze visie Creating Stars Together

FANS & VOLGERS

Maak van elke fan een ster

PARTNERS & SPONSORS

Behandel onze partners als sterren

SPELERS & STAF

Onze spelers opleiden tot sterspelers

MEDEWERKERS & VRIJWILLIGERS

Laat medewerkers zich een ster voelen



Onze kernwaarden

1. PRESTATIEGERICHT

2. GASTVRIJ

3. BETROUWBAAR

4. SOCIAAL BETROKKEN

5. INNOVATIEF

Onze strategieën

1. PSV VOETBALVISIE

2. DATA & AI GEDREVEN ORGANISATIE

3. FANENGAGEMENT

4. PARTNERENGAGEMENT

5. STADION VAN DE TOEKOMST





Alle uitwedstrijden in seizoen 2025-2026 waren uitermate goed bezocht en volledig uitverkocht met uitschieters van 2.500 naar Newcastle en 3.000 naar Liverpool.

03.03

**CREATING
TOMORROW
TOGETHER**

ESG EN MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

De maatschappelijke betrokkenheid van PSV kent een rijke historie die teruggaat tot de oprichting van de club door Philips in 1913. Vanuit die oorsprong heeft PSV altijd een verbinding gehad met haar medewerkers, supporters, de stad Eindhoven en de bedrijvigheid in de regio Brainport Eindhoven. Deze maatschappelijke rol is nog altijd een belangrijk onderdeel van onze identiteit en komt tot uiting in onze kernwaarde *sociaal betrokken*.

Vanuit die overtuiging willen wij niet alleen sportieve en financiële waarde creëren, maar ook duurzame waarde voor huidige en toekomstige generaties. ESG (Environmental, Social & Governance) vormt daarom een integraal onderdeel van onze Visie2030 en van de wijze waarop wij als club invulling geven aan onze maatschappelijke verantwoordelijkheid. Daarbij sluiten wij aan bij relevante ontwikkelingen en richtlijnen binnen de voetbalwereld, waaronder de maatschappelijke impactthema's van UEFA, ECA, KNVB en Eredivisie CV. Op deze manier verbinden wij onze eigen ambities met de bredere maatschappelijke rol die professionele voetbalorganisaties in Europa en Nederland vervullen.



In het verslagjaar zijn wij gestart met het verder ontwikkelen van een geïntegreerde ESG-aanpak voor PSV. Daarbij bouwen wij voort op bestaande activiteiten op het gebied van duurzaamheid, maatschappelijke impact, inclusie en toegankelijkheid, veiligheid, privacy, goed werkgeverschap en verantwoord bestuur. Tegelijkertijd werken wij aan een meer samenhangende aanpak waarin deze onderwerpen met elkaar worden verbonden, voorzien van duidelijke doelstellingen en structureel worden gemonitord.

Om richting te geven aan onze ESG-aanpak voeren wij een dubbele materialiteitsanalyse uit. Hiermee brengen wij enerzijds in kaart welke impact PSV heeft op mens, milieu en

maatschappij en anderzijds welke duurzaamheidsontwikkelingen, risico's en kansen invloed kunnen hebben op de continuïteit en langetermijnwaarde van de club. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor de verdere ontwikkeling van onze ESG-strategie, doelstellingen en rapportages.

Onze aanpak richt zich op drie pijlers:

Environment

Wij streven ernaar onze impact op het milieu te verminderen en een bijdrage te leveren aan een duurzamere toekomst. Daarbij richten wij ons in het bijzonder op energie- en klimaatvraagstukken, verantwoord gebruik van grondstoffen en materialen, afvalvermindering en circulaire oplossingen binnen onze stadion- en evenementexploitatie. Een belangrijk uitgangspunt hierbij is het verder verduurzamen van onze bedrijfsvoering, het structureel monitoren van onze impact en het stimuleren van duurzame keuzes binnen onze organisatie en keten.

Social

Binnen de sociale pijler staat onze rol als maatschappelijk betrokken voetbalclub centraal. Via de *PSV Foundation*, *PSV Vitality* en diverse maatschappelijke initiatieven zetten wij sport in als middel om mensen te verbinden, te inspireren en in beweging te brengen. Wij geloven in de kracht van voetbal om een positieve bijdrage te leveren aan gezondheid, persoonlijke ontwikkeling, inclusie en sociale cohesie.



Daarnaast investeren wij in een veilige, inclusieve en toegankelijke omgeving voor supporters, medewerkers, vrijwilligers en spelers. Onderwerpen als toegankelijkheid, diversiteit en inclusie, gezondheid en welzijn, talentontwikkeling, privacy en sociale veiligheid maken nadrukkelijk onderdeel uit van onze ESG-agenda. Ook werken wij samen met maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen, overheden en partners in de Brainport-regio om onze maatschappelijke impact verder te vergroten en gezamenlijk maatschappelijke uitdagingen aan te pakken.

PSV werkt daarnaast actief aan een sociaal veilig werk- en sportklimaat waarin respect, vertrouwen en duidelijke grenzen centraal staan. In de verslagperiode is een vernieuwde

groep vertrouwenscontactpersonen gevormd en gepositioneerd binnen de organisatie. Zij zijn gecertificeerd via KNVB/NOC*NSF en ontwikkelen zich richting een proactieve rol, gericht op het tijdig signaleren en bespreekbaar maken van signalen.

De vertrouwenscontactpersonen bieden medewerkers en spelers een vertrouwelijk aanspreekpunt bij ervaringen of signalen van grensoverschrijdend gedrag, waarbij zorgvuldigheid en eigen regie centraal staan. Daarnaast heeft de externe vertrouwenspersoon een geregistreerde opleiding afgerond en is daarmee gecertificeerd vertrouwenspersoon. Deze ontwikkelingen dragen bij aan een cultuur waarin medewerkers en spelers elkaar tijdig weten te vinden en waarin grensoverschrijdend gedrag geen ruimte krijgt.

Governance

Goed bestuur en verantwoord ondernemerschap vormen de basis van een toekomstbestendige organisatie. Daarom investeren wij in transparantie, naleving van wet- en regelgeving, privacy- en informatiebeveiliging, ethisch handelen en heldere verantwoordelijkheden binnen de organisatie. Door duurzaamheid en maatschappelijke impact structureel te verankeren in onze besluitvorming, werken wij aan een solide governance-fundament voor de toekomst.

De komende periode staat in het teken van het afronden van de dubbele materialiteitsanalyse en het verder vormgeven van onze ESG-strategie. Op basis hiervan zullen prioriteiten worden vastgesteld, doelstellingen worden geformuleerd en indicatoren worden ontwikkeld om onze voortgang inzichtelijk te maken. Op deze manier werken wij toe naar een structurele en transparante verslaglegging over de maatschappelijke impact van PSV.

Met deze aanpak bouwen wij voort op de maatschappelijke waarden die al sinds de oprichting van PSV door Philips onderdeel zijn van de club. Door duurzaamheid, maatschappelijke betrokkenheid en goed bestuur structureel te verankeren in onze strategie geven wij invulling aan onze kernwaarde sociaal betrokken en dragen wij bij aan een sterke, gezonde en toekomstbestendige club voor huidige en toekomstige generaties.

PSV Foundation

In Eindhoven zijn er ruim 40.000 jongeren van 12 jaar en ouder. Zij zijn trots op de stad en dromen groots. Toch ziet de toekomst voor hen er niet altijd even rooskleurig uit. Steeds meer jongeren ervaren psychische klachten, hebben last van druk en voelen zich eenzaam. Daar moeten we als PSV wat mee.



Melek, een van de jongeren uit het PSV Movement jongerenpanel

We bevinden ons midden in de stad en brengen duizenden jongeren samen. Dat maakt dat we, samen met gespecialiseerde jongerenorganisaties én het zakelijke netwerk van PSV, in staat zijn om jongeren in Eindhoven te helpen.

Onze droom

Het is onze droom dat alle jongeren in Eindhoven volwaardig onderdeel van de samenleving zijn.

Missie

PSV Foundation wil een zo groot mogelijke maatschappelijke impact creëren door jongeren in Eindhoven de kans te bieden om zich te ontwikkelen en volwaardig mee te doen in de samenleving.

Visie

Aan de hand van het merk PSV en haar netwerk vergroten wij zelfbewustwording, het persoonlijk netwerk, de motivatie en sociale - en werkgerelateerde vaardigheden van jongeren.

Onze overtuiging: Eendracht maakt macht

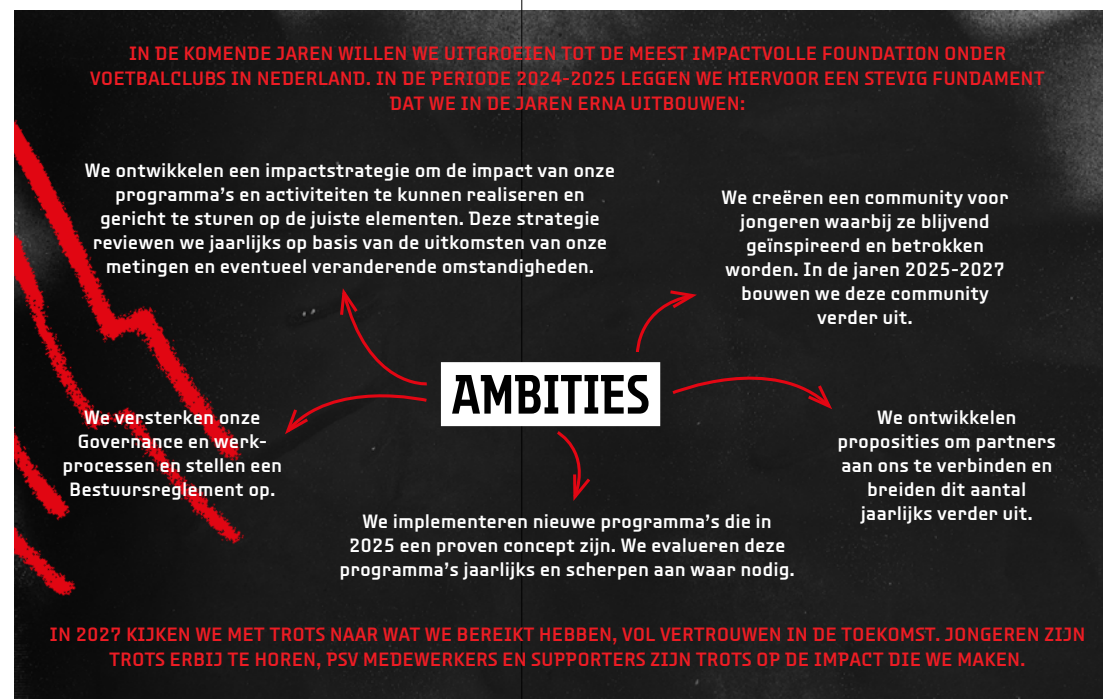
Philips verenigde stad en land en liet het licht branden. Voor iedereen. Want hier hoeft niemand in de schaduw te staan. Hier laten we niemand aan zijn lot over. Wij zetten de lijnen uit in het leven van jongeren. Maken ruimte voor ieders potentieel. Samen met onze partners

hebben we oog voor problemen en kansen van jongeren. Voor hun zorgen en geluk. We geven elkaar energie, trots en perspectief. In voor- en tegenspoed. We zijn ervan overtuigd dat we jongeren vooruit kunnen helpen. Beter kunnen maken. Samen sterker. Als één familie. Als één team. Met de kracht van eendracht. Want Eendracht maakt macht.

Onze belofte: dare to be

Groeien in je leven gaat niet vanzelf.

Jouw toekomst vormgeven, vraagt om lef. Om duidelijke keuzes te maken en buiten je comfortzone stappen. Om je aan te sluiten bij onze beweging. Het lef om hulp te durven vragen. Erop te vertrouwen dat jouw antwoord ligt in ons krachtige collectief. Stel jezelf kwetsbaar op en ga de confrontatie aan met jezelf. Met ons. Want wij dagen je uit. Wij geloven in jouw potentieel. In jouw lef om voor jezelf een wereld van verschil te maken. Om de beste versie van jezelf te worden. Durf dé stap van je leven te zetten.



04

NAWOORD RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen kijkt terug op een seizoen waarin PSV opnieuw belangrijke stappen heeft gezet, zowel op sportief als financieel gebied. De club wist haar ambities kracht bij te zetten met aansprekende prestaties op het veld en een gezonde financiële ontwikkeling.



In het vorige jaarverslag sprak de Raad een concrete ambitie uit: de mannen en vrouwen samen met twee schalen op de platte kar. Hoewel dat door het uiterst vroege kampioenschap van de mannen niet helemaal zo uitpakte, kunnen we met grote tevredenheid terugkijken op het afgelopen seizoen. Beide teams mochten nog voor het einde van de competitie de schaal in de lucht houden. Voor PSV Vrouwen was dat een historisch moment: voor het eerst in de clubgeschiedenis werd de landstitel veroverd. Daarmee was het bovendien de eerste keer dat PSV in hetzelfde seizoen zowel bij de mannen als de vrouwen kampioen van Nederland werd.

De Raad heeft gedurende het seizoen toezicht gehouden op het beleid van de directie en daarbij bijzondere aandacht besteed aan de financiële positie van de club, de sportieve ontwikkeling, de langetermijnstrategie en de beheersing van risico's. De samenwerking met de directie verliep constructief en transparant. In het seizoen 2025-2026 zijn er zeven formele RvC-vergaderingen met de directie geweest.

Met een positief financieel resultaat, een verder groeiende commerciële organisatie en een recordhoog eigen vermogen beschikt PSV over een solide basis voor de toekomst. Tegelijkertijd blijft de Raad zich ervan bewust dat de voetbalwereld voortdurend verandert. Sportieve prestaties, internationale concurrentie en economische ontwikkelingen vragen om blijvende alertheid en zorgvuldig beleid. Ook de verdere ontwikkeling van de voetbalor-



V.l.n.r. Paul Verhagen, Robert van der Wallen, Ingrid Wolf, Frank Arnesen en Klaas Dijkhoff.

ganisatie verdient waardering. Investerings in de PSV Academy, Jong PSV, PSV Vrouwen en de faciliteiten op PSV Campus De Herdgang onderstrepen de ambitie om structureel op het hoogste niveau te blijven presteren.

Dankwoord

De RvC heeft kennis genomen van het jaarverslag van de vennootschap dat betrekking heeft op boekjaar 2025-2026, dat is opgesteld door de directie ingevolge artikel 31 van de statuten, waarin eveneens de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens zijn opgenomen. Het jaarverslag is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor om de jaarrekening vast te

stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht. De RvC is iedereen in de organisatie van PSV en daarbuiten dankbaar voor hun inzet en de resultaten die daarmee zijn bereikt in het succesvolle seizoen 2025-2026. Op naar meer positieve resultaten in de toekomst!

Robert van der Wallen,
aftredend op 28 september 2028,
Frank Arnesen,
aftredend op 30 september 2027,
Ingrid Wolf,
aftredend op 1 januari 2028,
Paul Verhagen,
aftredend op 30 september 2027,
Klaas Dijkhoff,
aftredend op 1 juli 2029



05

JAARREKENING 2025-2026

GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2026

30 juni 2025

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen (1)	118.142	92.699
-----------------------	---------	--------

Materiële vaste activa (2)

Gebouwen en terreinen	32.095	26.468
Inrichting en installaties	17.453	7.998
Overige bedrijfsmiddelen	915	1.194
In uitvoering	3.705	11.223
	54.168	46.882

Financiële vaste activa

Deelnemingen (3)	14	14
Vorderingen uit hoofde van transfers	18.889	15.552
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	51	52
Latente belastingvorderingen (5)	-	-
	18.954	15.617

Totaal vaste activa	191.264	155.198
----------------------------	----------------	----------------

Vlottende activa

Voorraden (6)	3.013	3.905
----------------------	--------------	--------------

Vorderingen

Debiteuren (7)	33.137	37.776
Overige vorderingen (8)	8.976	9.219
Overlopende activa	2.508	2.621
	44.621	49.616

Liquide middelen (9)	11.137	9.155
-----------------------------	---------------	--------------

Totaal vlottende activa	58.770	62.676
--------------------------------	---------------	---------------

Totaal activa	250.034	217.874
----------------------	----------------	----------------

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2026

30 juni 2025

PASSIVA

Groepsvermogen (10)	54.610	48.027
----------------------------	---------------	---------------

Voorzieningen (11)	9.679	6.250
---------------------------	--------------	--------------

Langlopende schulden

Achtergestelde leningen (12)	45.000	45.000
Schulden uit hoofde van transfers (13)	26.946	21.368
Overige schulden (14)	184	296
	72.129	66.663

Kortlopende schulden

Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)	112	207
Crediteuren (16)	46.721	34.242
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.451	6.964
Overige schulden (17)	27.260	32.750
Overlopende passiva (18)	28.071	22.770

	113.616	96.934
--	---------	--------

Totaal passiva	250.034	217.874
-----------------------	----------------	----------------

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)

	2025-2026	2024-2025
Netto-omzet (19)	158.189	170.842
Kostprijs van de omzet	8.264	7.886
Lonen, salarissen en sociale lasten (20)	83.824	84.264
Afschrijvingen op materiële vaste activa	9.008	7.358
Overige bedrijfskosten (21)	55.870	50.822
Som der bedrijfslasten	<u>156.966</u>	<u>150.330</u>
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	1.223	20.512
Vergoedingssommen	54.154	23.676
Afschrijving op vergoedingssommen	-39.905	-33.177
Bijzondere waardeverminderingen	-5.012	-
Resultaat vergoedingssommen	<u>9.237</u>	<u>-9.501</u>
Bedrijfsresultaat	10.460	11.011
Renteresultaat (22)	<u>-1.478</u>	<u>-909</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	8.982	10.102
Belastingen (23)	<u>-2.399</u>	<u>-2.554</u>
Resultaat na belastingen	6.583	7.548
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	6.583	7.548
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	-	-
Totaalresultaat van de rechtspersoon	6.583	7.548



GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Bedrijfsresultaat	8.982	10.102
Boekwinst vergoedingssommen	-55.562	-25.276
Afschrijving op immateriële vaste activa	39.905	33.177
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	5.012	-
Afschrijving op materiële vaste activa	9.008	7.358
Renteresultaat	1.478	909
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten	-159	16.168
Mutatie werkkapitaal:		
Voorraden	867	-649
Vorderingen	2.563	5.169
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	7.826	-16.997
Af- en toename werkkapitaal	11.256	-12.477
Betaalde interest	-938	-1.387
Betaalde vennootschapsbelasting	-	-
Ontvangen interest	82	249
Toename in overige voorzieningen	3.025	15
Kasstroom uit operationele activiteiten	22.248	12.670
Uitgaven inzake vergoedingssommen	-83.272	-58.617
Investerings in materiële vaste activa	-19.987	-14.946
Investerings in overige effecten	-	-
Ontvangsten uit vergoedingssommen	86.883	30.206
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen	-3.681	18.185
Mutatie overige financiële vaste activa	-1	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-20.059	-25.172
Aflossing langlopende schulden	-207	-202
Mutaties overige langlopende schulden	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-207	-202
Af-/toename geldmiddelen	1.982	-12.704
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	9.155	21.859
Af- en toename geldmiddelen	1.982	-12.704
Geldmiddelen eindbalans	11.137	9.155

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



ALGEMEEN

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KvK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV NV en PSV Stadion-exploitatie BV.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025-2026, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2026.

Toegepaste standaarden

“De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het

resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.”

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2026-2027, die voldoende saldo aan liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoonst. Tevens is mede door deelname aan de UEFA Champions League en een positief transferresultaat een netto winst gerealiseerd in het seizoen 2025-2026 waardoor het eigen vermogen verder toegenomen is en zodoende een sterke basis vormt voor toekomstige seizoenen. Voor de start van het nieuwe seizoen 2026-2027 zijn door PSV enkele scenario's geëvalueerd. Door het kampioenschap in 2025-2026 is deelname aan de League Phase van de UEFA Champions League verzekerd en bestaat er geen onzekerheid over de Europese competitie waarin PSV actief zal zijn. Op basis van de liquiditeitsprognose tot en met december 2027 wordt geen tekort aan liquiditeiten verwacht, onder andere door de al gerealiseerde transfers in de zomer van 2026, deelname UEFA Champions League en

andere mogelijkheden die PSV heeft om de liquiditeit te versterken. Het operationeel resultaat voor 2026-2027 is naar verwachting positief, welke aangevuld zal worden door een positief transferresultaat. De directie van PSV is daarmee in de veronderstelling dat de continuïteitsveronderstelling gehandhaafd kan worden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

KNVB licentie

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten

derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, die gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Overige financiële verplichtingen

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmee een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroomgenererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen.

Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van

de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroomgenererende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroomgenererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aange-trokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeids-overeenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samen-hang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genere-rende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding. Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesreke-ning gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlen-ging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contrac-ten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

Rechten

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Stadion en overige materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsac-tiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardi-gingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen krachtens een financiële leaseover-eenkomst de economische eigendom heeft, worden geacti-veerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekom-stige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaar-deerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermo-genswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve netto-vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzienin-gen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

Bijzondere waardeverminderingen

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van



een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruikgemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

Terugname bijzondere waardeverminderingen

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instru-

menten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Langlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

Opbrengstverantwoording

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst rekening houdend met de prestatieverplichting.
- De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze

leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contract-

spelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waaraan de bijdragen toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Vergoedingssommen

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoe-

Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening

dingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

Afschrijving op (im)materiële vaste activa

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Bij zowel het aantrekken van spelers als het verkopen van spelers kan sprake zijn van vergoedingssommen met een belangrijke financieringscomponent. De van toepassing zijnde vergoedingssommen zullen contant worden gemaakt, waarbij het verschil tussen de contante waarde en de nominale waarde als rentelast of rentebaten wordt geamortiseerd.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben

op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.



Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in EUR x 1.000)

2025-2026

2024-2025

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Vergoedingssommen (1)

Beginsaldo

Aanschafwaarde	143.237	112.079
Afschrijvingen	-50.537	-32.772

Boekwaarde per 1 juli	92.699	79.307
-----------------------	--------	--------

Mutaties in de boekwaarde

Investerings	94.171	46.711
Afschrijvingen	-39.905	-33.177
Bijzondere waardeverminderingen	-6.619	0
Desinvesteringen aanschafwaarde	-36.220	-15.553
Desinvesteringen afschrijvingen	14.017	15.412

Totaal van de mutaties	25.444	13.394
------------------------	--------	--------

Eindsaldo

Aanschafwaarde	201.187	143.237
Afschrijvingen	-83.045	-50.537

Boekwaarde per 30 juni	118.142	92.699
------------------------	---------	--------

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

Per balansdatum is conform de grondslagen beoordeeld of sprake is van (tijdelijke) verhuur aan andere clubs of arbeidsongeschiktheid op basis waarvan gesteld kan worden dat de spelers niet meer onderdeel zijn van de kasstroomgenererende eenheid en zodoende sprake is van een duurzame waardevermindering. De bijzondere waardevermindering bedraagt EUR 6,6 miljoen en de daarbij horende vrijgevallen voorwaardelijke verplichtingen ten aanzien van deze spelers zijn in het resultaat vergoedingssommen verantwoord met een totale omvang van EUR 1,6 miljoen.



Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in EUR x 1.000)

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting / installaties	Overige bedrijfsmiddelen	In uitvoering	2025-2026 totaal	2024-2025 totaal
Beginsaldo						
Aanschafwaarde	125.590	30.035	3.869	11.223	170.716	155.771
Afschrijvingen	-99.123	-22.038	-2.674	-	-123.835	-116.477
Boekwaarde per 1 juli	26.467	7.997	1.194	11.223	46.881	39.294
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringsen	11.545	12.175	92	3.694	27.505	18.091
Afschrijvingen	-5.917	-2.719	-371	-	-9.007	-7.358
Desinvesteringen aanschafwaarde	-3.731	-	-	-	-3.731	-
Desinvesteringen afschrijvingen	3.731	-	-	-	3.731	-
In gebruik name	-	-	-	-11.212	-11.212	-3.145
Totaal van de mutaties	5.627	9.456	-279	-7.518	7.287	7.587
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	133.404	42.210	3.960	3.705	183.278	170.716
Afschrijvingen	-101.309	-24.757	-3.045	-	-129.111	-123.835
Boekwaarde per 30 juni	32.094	17.453	915	3.705	54.168	46.881

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2026	30 juni 2025	
Eredivisie NV	14	14	Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.
	14	14	

Leningen en overige langlopende vorderingen (4)

	Waarborgsom	Totaal
Stand per 1 juli	52	52
Verstrekkingsen	-	-
Voorziening	-	-
Aflossingen	-1	-1
Stand per 30 juni	51	51

Toelichting op de geconsolideerde balans

Latente belastingvorderingen (5)

(Bedragen in EUR x 1.000) 30 juni 2026 30 juni 2025

Beginbalans per 1 juli	-	1.646
Toevoegingen	-	-
Correctie voorgaand boekjaar	-	-1.013
Onttrekkingen	-	-633

Saldo per 30 juni - **0**

Vorraden (6)

(Bedragen in EUR x 1.000) 30 juni 2026 30 juni 2025

Handelsgoederen		
Merchandising	3.209	4.076
Voorziening incurante voorraad	-196	-171

3.013 3.905

Vorderingen

(Bedragen in EUR x 1.000) 30 juni 2026 30 juni 2025

Debiteuren (7)

Debiteuren inzake vergoedingssommen	31.863	32.944
Overige debiteuren	3.871	4.911
Voorziening debiteuren	-2.597	-79

33.137 37.776

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

(Bedragen in EUR x 1.000) 2025-2026 2024-2025

Saldo per 1 juli	79	167
Toevoegingen	2.518	13
Vrijval	-	-35
Onttrekkingen	-	-66

Saldo per 30 juni 2.597 79

Overige vorderingen (8)

(Bedragen in EUR x 1.000) 30 juni 2026 30 juni 2025

Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	3.732	5.057
Overige vorderingen	5.244	4.162

8.976 9.219

Alle vorderingen opgenomen onder de post overige vorderingen zijn aan te merken als kortlopend.

Liquide middelen (9)

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2026 ten bedrage van EUR 11,1 miljoen (per 30 juni 2025: EUR 9,2 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (10)

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Voorzieningen (11)

(Bedragen in EUR x 1.000) 2025-2026 2024-2025
totaal totaal

Beginbalans per 1 juli	6.250	6.006
Toevoegingen	3.805	1.257
Vrijval	-	-
Correctie voorgaand boekjaar	-376	-1.013
Onttrekkingen	-	-

Eindbalans per 30 juni 9.679 6.250

De voorzieningen per jaareinde betreffen latente belastingverplichtingen welke betrekking hebben op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen. Daarnaast is sprake van een voorziening voor langdurige arbeidsongeschiktheid van een van de spelers.

Toelichting op de geconsolideerde balans

LANGLOPENDE SCHULDEN

Achtergestelde leningen (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2025-2026	Gemiddelde rente in % 2024-2025	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2026	Boekwaarde 30 juni 2025
PSV Partnerfonds I	30.000	1,5	1,5	2032	14.000	16.000	30.000	30.000
PSV Partnerfonds II	15.000	1,5	1,5	2037	15.000	0	15.000	15.000
	45.000				29.000	16.000	45.000	45.000

PSV Partnerfonds I: met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantie-vermogen'. Uiterlijk 2034 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 12 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

PSV Partnerfonds II: met een zestal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in leningsovereenkomsten. De middelen dienen onder andere aangewend te worden voor vastgoed investeringen, duurzaamheidsinvesteringen, innovatie en sportieve investeringen.

De Partnerfonds II leningen kennen in totaal een nominaal bedrag van EUR 30 miljoen, welke in seizoen 21-22 voor 50% zijn verstrekt door de partners. Aflossingen zullen starten vanaf 1 juli 2032 in gelijke tranches en daarmee zijn de leningen tot die tijd aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

Schulden uit hoofde van transfers (13)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Schulden uit hoofde van transfers	26.946	21.368
	26.946	21.368

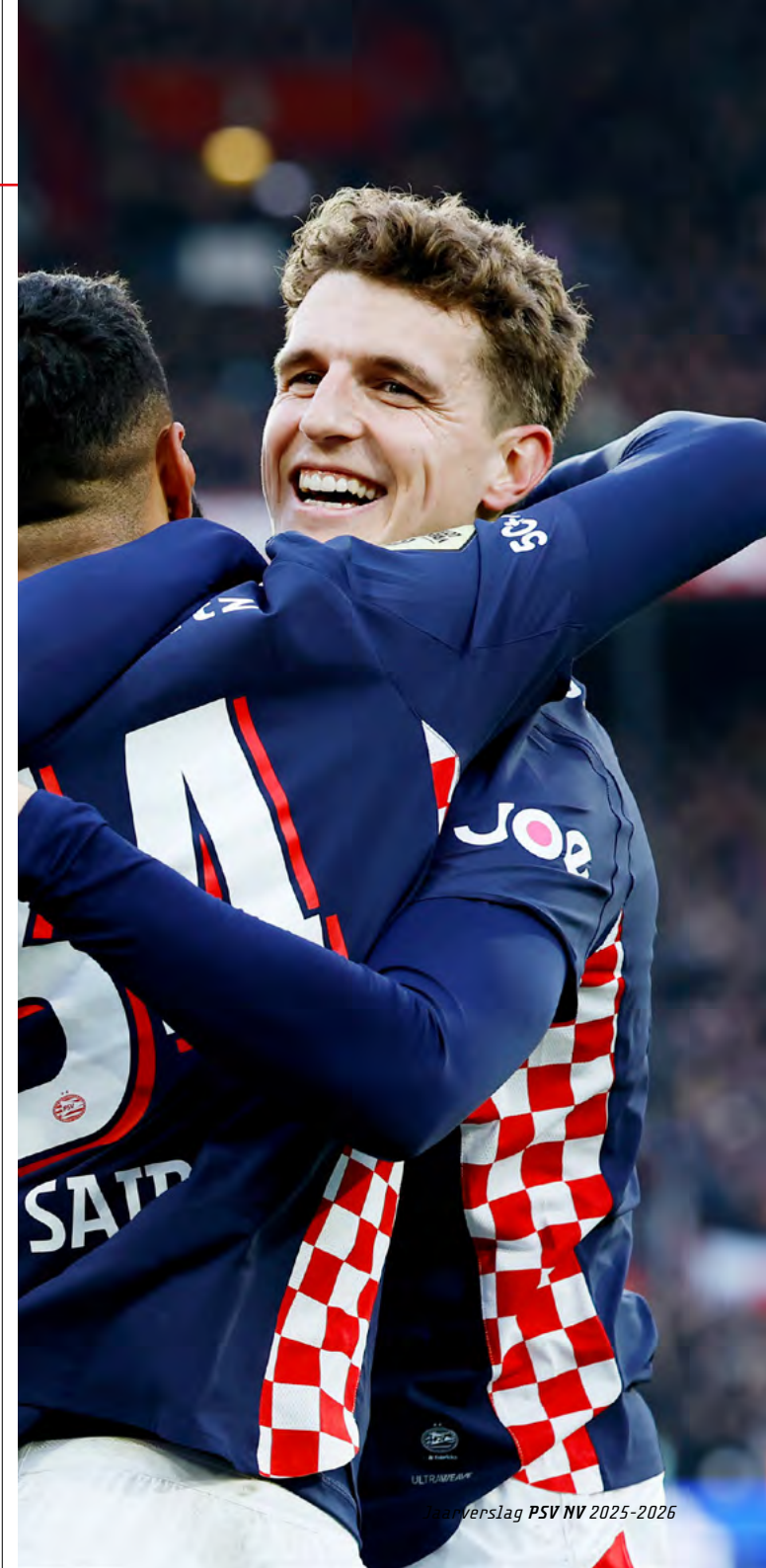
Onder de schulden uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 13,6, miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Overige schulden (14)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2025-2026	Gemiddelde rente in % 2024-2025	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2026	Boekwaarde 30 juni 2025
a) derden								
kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	-	184	184	296
	1.000				-	184	184	296

	Looptijd leningen	Verstrekte zekerheden
a) derden		
kredietverstrekkers	2019-2029	Financiering lease stadiongeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuïteiten. Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.



Toelichting op de geconsolideerde balans

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)

Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Achtergestelde leningen	-	100
Overige langlopende schulden	112	107
	112	207

Kredietfaciliteiten

Het totaal van de aan PSV N.V. in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 5 miljoen verstrekt door de Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft.

Crediteuren (16)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Crediteuren uit hoofde van transfers	34.660	20.439
Overige crediteuren	12.061	13.803
	46.721	34.242

Overige schulden (17)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	19.201	25.951
Overige schulden	8.059	6.799
	27.260	32.750

Onder de nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 10,8 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

Overlopende passiva (18)

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2026	30 juni 2025
Vooruitontvangen inkomsten	25.074	20.743
Overige overlopende passiva	2.997	2.027
	28.071	22.770

De vooruitontvangen inkomsten bestaan grotendeels uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen ter hoogte van EUR 14,2 miljoen (per 30 juni 2025: EUR 13,9 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 10,8 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot partnerships en stadionexploitatie (per 30 juni 2025: EUR 6,8 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen

PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot 4 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2026 bedraagt EUR 4,2 miljoen (per 30 juni 2025: EUR 3,7 miljoen), waarvan EUR 1,5 miljoen kortlopend is.

In het seizoen 2020-2021 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boardings in het Philips Stadion en Campus De Herdgang met een looptijd tot het einde van het seizoen 2026-2027. De totale leaseverplichting per 30 juni 2026 bedraagt EUR 0,2 miljoen, waarvan komend boekjaar EUR 0,2 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangekochten spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de League Phase van de UEFA Champions League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke

Toelichting op de geconsolideerde balans

verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 8 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 6 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van de betreffende speler.

Overige verplichtingen

Per 30 juni 2026 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa ten bedrage van EUR 2,5 miljoen (per 30 juni 2025 EUR 6,9 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

PSV huurt gedurende de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2029 vastgoed ter exploitatie van de Merchandise activiteiten voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,2 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Liquiditeitsrisico

PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico

PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.



**Toelichting op de geconsolideerde
winst- en verliesrekening**

NETTO-OMZET (19)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	4.290	4.398
Recettes Europees voetbal	5.700	8.778
Seizoen Club Cards (inclusief All-in)	14.492	13.676
Premies Europees voetbal	46.143	65.085
Overige wedstrijdopbrengsten	1.444	1.194
Subtotaal	72.069	93.131
Partnerships	46.308	41.012
Merchandising	11.816	11.274
Media	14.668	15.039
Stadionexploitatie	6.165	5.155
Overige opbrengsten	7.163	5.231
	158.189	170.842

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (20)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Lonen en salarissen	78.266	78.988
Sociale lasten	4.239	4.100
Pensioenlasten	1.319	1.176
	83.824	84.264
AANTAL WERKNEMERS		
(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis):		
Contractspelers A-selectie,		
Jong PSV en jeugdopleiding	80	90
Technische staf en		
voetbalondersteunende staf	104	104
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	39	37
Overige personeelsleden	135	124
	358	355

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (21)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Overige personeelskosten	6.238	5.555
Wedstrijdkosten	10.859	12.536
Huisvestingskosten	14.230	12.267
Beheerskosten	24.543	20.464
	55.870	50.822

RENTERESULTAAT (22)

(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Rentebaten	2.201	2.259
Rentelasten	-3.679	-3.168
	-1.478	-909



Toelichting op de geconsolideerde
winst- en verliesrekening

BELASTINGEN (23)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (19-25,8%) en de feitelijke belastinglast (26,7%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2025-2026	%	2024-2025	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	8.982		10.102	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-2.304	25,7%	-2.593	25,7%
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-95		-89	
Aangifte vennootschapsbelasting voorgaand seizoen	0		128	
Feitelijke belastinglast	-2.399	26,7%	-2.554	25,3%
De componenten van deze belastinglast/-bate zijn				
Acute belastingen	-1.594		-633	
Latente belastingen	-805		-1.921	
	-2.399		-2.554	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans per 30 juni 2026 geen latente belastingvorderingen opgenomen.



ENKELVOUDIGE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2026

30 juni 2025

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	118.142	92.699
-------------------	---------	--------

Materiële vaste activa

Gebouwen en terreinen	-	3
Inrichting en installaties	328	143
Overige bedrijfsmiddelen	915	1.194
In uitvoering	-	243

	1.243	1.582
--	-------	-------

Financiële vaste activa (1)

Deelnemingen en groepsmaatschappijen	58.315	62.642
Vorderingen uit hoofde van transfers	18.889	15.552
Leningen en overige langlopende vorderingen	51	52
Latente belastingvorderingen	-	-

	77.255	78.245
--	--------	--------

Totaal vaste activa	196.640	172.526
----------------------------	----------------	----------------

Vlottende activa

Vorraden	3.013	3.905
-----------------	--------------	--------------

Vorderingen

Debiteuren	32.213	36.497
Overige vorderingen	8.858	9.015
Overlopende activa	2.430	2.314

	43.501	47.826
--	--------	--------

Liquide middelen	8.301	8.695
------------------	-------	-------

Totaal vlottende activa	54.815	60.426
--------------------------------	---------------	---------------

Totaal activa	251.455	232.952
----------------------	----------------	----------------

(Voor verwerking van de voorgestelde resultaatbestemming)

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2026

30 juni 2025

PASSIVA

Eigen vermogen (2)

Geplaatst kapitaal	100	100
Agio	6.869	6.869
Overige reserves	40.793	33.245
Reserve u.h.v. certificaten	265	265
Onverdeeld resultaat boekjaar	6.583	7.548

Totaal eigen vermogen	54.610	48.027
------------------------------	---------------	---------------

Voorzieningen

Latente belastingverplichtingen	6.679	6.250
Overige voorzieningen	3.000	-

Totaal voorzieningen	9.679	6.250
-----------------------------	--------------	--------------

Langlopende schulden

Achtergestelde leningen	45.000	45.000
Schulden uit hoofde van transfers	26.946	21.368
Overige schulden	-	-

Totaal langlopende schulden	71.946	66.368
------------------------------------	---------------	---------------

Kortlopende schulden

Aflossingsverplichting langlopende schulden	-	100
Crediteuren	38.646	26.637
Groepsmaatschappijen	14.200	23.818
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11.255	7.657
Overige schulden	26.408	32.562
Overlopende passiva	24.710	21.534

Totaal kortlopende schulden	115.220	112.307
------------------------------------	----------------	----------------

Totaal passiva	251.455	232.952
-----------------------	----------------	----------------

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in EUR x 1.000)	2025-2026	2024-2025
Resultaat deelnemingen	-4.327	1.353
Resultaat PSV N.V. na belastingen	10.910	6.195
Resultaat na belastingen	6.583	7.548

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2025-2026 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2024-2025 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2025-2026 mogelijk te maken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.





Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in EUR x 1.000)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel- nemingen	Groepsmaat- schappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting- vorderingen	2025-2026 totaal	2024-2025 totaal
Saldo per 1 juli	14	62.628	15.603	-	78.245	95.735
Mutaties in het boekjaar:						
Aandeel in het resultaat	-	-4.327	-	-	-4.327	1.353
Verstrekingen / toename	-	-	21.101	-	21.101	7.906
Correctie	-	-	-	-	-	-1.013
Aflossingen / afname	-	-	-17.764	-	-17.764	-25.736
Toevoeging voorziening oninbaarheid	-	-	-	-	-	-
Saldo per 30 juni	14	58.301	18.940	-	77.255	78.245

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Groeps- maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2025-2026	Bedrag 2024-2025
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100%		58.301	62.628
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56%	14	14
			58.315	62.642

Toelichting op de enkelvoudige balans

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2024	100	6.869	23.593	265	9.651	40.479
Resultaatbestemming	-	-	9.651	-	-9.651	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	7.548	7.548
Totaal van de mutaties	-	-	9.651	-	-2.103	7.548
Stand per 30 juni 2025	100	6.869	33.245	265	7.548	48.027
Stand per 1 juli 2025	100	6.869	33.245	265	7.548	48.027
Resultaatbestemming	-	-	7.548	-	-7.548	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	6.583	6.583
Totaal van de mutaties	-	-	7.548	-	965	6.583
Stand per 30 juni 2026	100	6.869	40.793	265	6.583	54.610

Toelichting op de enkelvoudige balans

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2026 is als volgt:

	Bedrag 2025-2026	Bedrag 2024-2025
Maatschappelijk kapitaal:		
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	225.000	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:		
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	100.000	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2025-2026 van EUR 6,6 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is een vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2025-2026	2024-2025
Onderzoek van de jaarrekening	150	140
Andere controleopdrachten	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controlediensten	-	-
	150	140

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025-2026, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025-2026 zijn verricht.

Eindhoven, 6 oktober 2026

Raad van Commissarissen	Directie
H.W.M. van der Wallen (President-commissaris)	M.W. Brands
F. Arnesen	
Dr. K.H.D.M. Dijkhoff	
Drs. P.A.H. Verhagen RC	
Drs. I.C.D.Y.M. Wolf – de Jonge, Chirurg np	

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

- 1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
- 3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
- 4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Verdeling aandelenkapitaal

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	99,99
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	100,00

Bijzonder aandeel

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

Prioriteitsaandelen

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste tweederde van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. van Schagen (voorzitter), W. van der Leegte, J.H.J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en C.M. Angevaren.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van PSV N.V.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2025/2026

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025/2026 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2026 en van het resultaat over 2025/2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2026;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025/2026; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhan-

kelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 52 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Continuïteit' in de toelichting van de directie heeft de directie zijn continuïteitsbeoordeling tot en met december 2027 uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben genomen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten;

- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel "Risico's" op pagina 6 van het jaarverslag, waarin de directie zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico 1

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;

- schattingen en schattingsprocessen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;
- het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
- specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
- journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van de directie bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie en het management.

Frauderisico 2

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel rating-systeem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast staat PSV N.V. in de publieke belangstelling van onder andere media, sponsors en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van sponsorbaten.

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking van sponsorovereenkomsten.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde sponsorbaten en de totale contractwaarde volgens onderliggend sponsorregister;
- detailcontroles uitgevoerd op onderliggende sponsorovereenkomsten waarbij is vastgesteld dat de sponsoropbrengsten op juiste wijze aan periodes zijn toegerekend. Hierbij hebben wij bijzondere aandacht besteed aan omvangrijke en nieuwe sponsorovereenkomsten;
- we hebben gegevensgerichte cijferanalyses uitgevoerd ten aanzien van de verantwoorde opbrengsten met betrekking tot business seats;

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de verwerking van sponsorovereenkomsten.

Frauderisico 3

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast staat PSV N.V. in de publieke belangstelling van onder andere media, sponsors en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transferopbrengsten.

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

Frauderisico 4

Er zijn enkele verbeterpunten geconstateerd ten aanzien van de interne beheersing binnen het inkoop- en betalingsproces bij PSV N.V. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Als gevolg van de beperkingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie en het inkoopproces, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, kunnen wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen en autoriseren van facturen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen;
- wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen;
- wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van transacties welke gerelateerd kunnen worden aan functionarissen die bevoegd zijn tot het doen van betalingen;
- wij hebben systeemgerichte werkzaamheden uitgevoerd op autorisaties van inkoopfacturen, daarnaast hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van inkoopfacturen die zijn geautoriseerd door één functionaris;
- we hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat inkoopfacturen aan de juiste rekeningnummers zijn betaald;

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

- we hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;
- we hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

Frauderisico 5

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van de directie, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;

- inlichtingen ingewonnen bij de directie en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd;
- een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers;
- vastgesteld dat de makelaars waar transacties mee zijn verricht beschikken over een KNVB-registratie en/of FIFA licentie;
- een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie-indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Naleving vereisten van Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief XBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBRdomein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

C. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Terugblik van de directie
- Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

- Kerncijfers, Het seizoen 2025-2026, Philips Sport Vereniging, Nawoord raad van commissarissen en het 10-jarenoverzicht

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

de directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel

9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij

tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerk-

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

zaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
 - het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.
- Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 6 oktober 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,
R.W. van Hecke RA



10-JAREN-OVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

	2025-2026	2024-2025	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Winst- en verliesrekening										
Netto-omzet	158.189	170.842	152.128	100.586	93.231	70.862	71.538	96.639	62.098	85.881
% Toe-/Afname	-7,4	12,3	51,2	7,9	30,3	-0,9	-26,0	55,6	-27,7	-9,8
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	1.223	20.512	11.140	-14.216	-10.031	-9.717	-16.112	12.094	-7.942	11.136
% Van netto-omzet	0,8	12,0	7,3	-14,1	-10,8	-13,7	-22,5	12,5	-12,8	13,0
Resultaat vergoedingssommen	9.237	-9.501	2.769	33.170	12.623	-20.897	22.010	-4.552	9.191	-6.286
Renteresultaat	-1.478	-909	-739	-1.422	-1.145	-842	-3.743	-1.252	-1.034	-1.247
Belastingen	-2.399	-2.554	-3.519	-4.443	-258	8.276	-584	-1.654	-55	-922
Resultaat na belastingen	6.583	7.548	9.651	13.090	1.189	-23.180	1.571	4.636	160	2.681
% Van netto-omzet	4,2	4,4	6,3	13,0	1,3	-32,7	2,2	4,8	0,3	3,1
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	358	355	332	328	306	290	276	253	231	224
Kasstroomoverzicht										
Kasstroom uit:										
- Operationele activiteiten	22.248	12.670	7.391	-4.076	7.868	-16.315	-11.837	17.661	15.541	5.604
- Investeringsactiviteiten	-20.059	-25.172	5.429	9.148	-28.155	-19.151	24.894	-31.942	-17.784	4.529
- Financieringsactiviteiten	-207	-202	-199	-649	13.977	21.465	-1.412	11.325	-1.227	-12.754
Nettokasstroom	1.982	-12.704	12.621	4.423	-6.310	-14.001	11.645	-2.956	-3.471	-2.621

10-JAREN-OVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

	2025-2026	2024-2025	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Activa										
Vaste activa	191.264	155.198	153.061	109.886	134.399	132.717	114.495	129.385	102.987	69.977
Vlottende activa	58.770	62.676	84.999	81.665	43.308	27.377	44.008	34.888	34.658	44.047
Totaal activa	250.034	217.874	238.060	191.551	177.707	160.094	158.503	164.273	137.645	114.024
Investerings in:										
- Immateriële vaste activa	94.171	46.711	93.534	26.694	25.602	45.326	35.719	52.454	46.363	12.511
- Materiële vaste activa	27.505	18.091	8.674	6.975	5.180	4.130	13.753	8.321	6.129	5.210
Passiva										
Groepsvermogen	54.610	48.027	40.479	30.828	17.738	16.549	39.729	38.158	33.521	33.361
Voorzieningen	9.679	6.250	6.006	1.854	2.858	4.009	7.600	9.917	9.289	8.149
Langlopende schulden u.h.v. transfers	26.946	21.368	31.760	11.799	22.273	30.833	24.282	24.319	8.330	3.940
Langlopende schulden overig	45.184	45.296	58.324	64.500	72.191	57.414	33.166	33.134	34.945	39.141
Kortlopende schulden	113.616	96.933	101.490	82.571	62.647	51.289	53.727	58.745	51.560	29.433
Totaal passiva	250.034	217.874	238.060	191.551	177.707	160.094	158.503	164.273	137.645	114.024
Sportieve resultaten										
Competitie	1e plaats	1e plaats	1e plaats	2e plaats	2e plaats	2e plaats	4e plaats	2e plaats	1e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League	League Phase	1/8 finale	1/8 finale	play-off	play-off		Q2	groepsfase (4e)		groepsfase (4e)
UEFA Europa League			1/16 finale	Groepsfase	1/16 finale	Groepsfase		3e voorronde		
UEFA Conference League				1/4 finale						
KNVB beker	1/2 finale	1/2 finale	1/8 finale	finale (winst)	finale (winst)	1/4 finale	1/8 finale	2e ronde	1/4 finale	2e ronde

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media & Content in samenwerking
met PSV Finance
Fotografie Photo-Prestige, PSV Media, Twycer
Vormgeving PSV Brand & Design

© 2026, PSV Media

Alle rechten voorbehouden.

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



