JAARVERSLAG PSV N.V.

2019-2020

EENDRACHT MAAKT MACHT

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2019-2020	2018-2019
Netto-omzet	71.538	96.639
Bedrijfslasten	87.650	84.545
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	**-16.112**	**12.094**
Resultaat vergoedingssommen	22.010	-4.552
Bedrijfsresultaat	**5.898**	**7.542**
Renteresultaat	-3.743	-1.252
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**2.155**	**6.290**
Belastingen	-584	-1.654
Resultaat na belastingen	**1.571**	**4.636**

KASSTROOM	2019-2020	2018-2019
Kasstroom uit operationele activiteiten	-11.514	17.661
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	23.871	-31.942
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-712	-11.325
Nettokasstroom	**11.645**	**-2.956**

BALANS	30 juni 2020	30 juni 2019
Vergoedingssommen	63.547	66.505
Materiële vaste activa	48.431	47.737
Groepsvermogen	39.729	38.158
Liquide middelen	25.126	13.481

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2020	30 juni 2019
Aantal werknemers (op fulltime basis)	276	253

RATIO'S	30 juni 2020	30 juni 2019
Solvabiliteit *	25,1	23,2
Rentabiliteit van het totale vermogen **	3,7	5,0
Current ratio ***	0,8	0,6

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.

INHOUDSOPGAVE

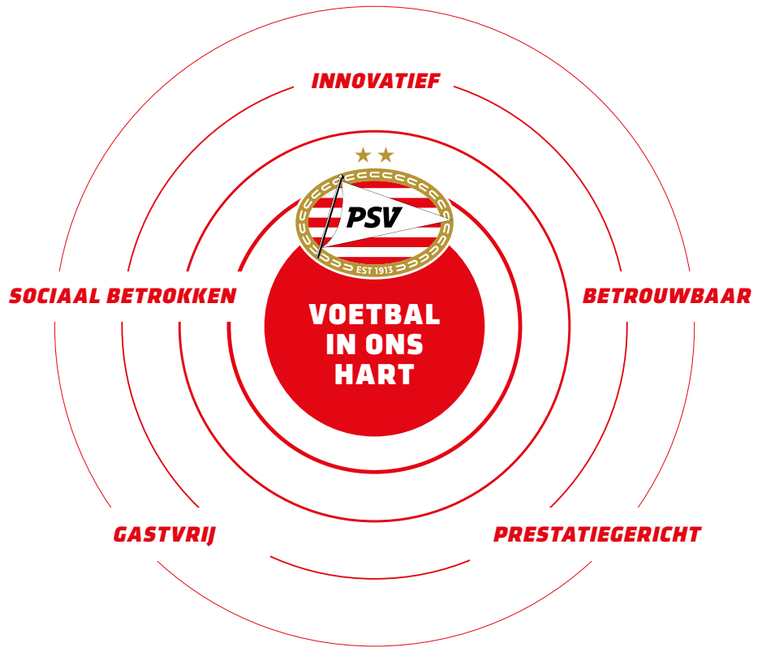
Hoofddoelstelling & kernwaarden	**5**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**6**
Verslag van de Directie	**8**
Voetbal	**14**
Stichting PSV Foundation	**16**
De organisatie	**17**
Innovatie & investeringen	**22**
Geconsolideerde balans	**24**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**26**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**27**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**28**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**38**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**46**
Enkelvoudige balans	**48**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**50**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**52**
Overige gegevens	**56**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**58**
10-jarenoverzicht	**62**
Colofon	**66**

HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV heeft zich als doel gesteld zich te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Middels de landstitel en de daarbij horende kwalificatieduels of via een tweede plaats en kwalificatieduels. Daarnaast wil PSV jaarlijks overwinteren in Europees verband. De club ambieert overwintering in de UEFA Champions League, de UEFA Europa League is het doel. De PSV Academy speelt een cruciale rol in de ontwikkeling van de club en doorstroming van talent voor het Nederlands voetbal. Daarnaast streven we naar een innovatief topsportklimaat met professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

PSV plaatste zich bij aanvang van seizoen 2019-2020 voor de groepsfase van de **UEFA Europa League**. PSV presteerde daarin aanvankelijk goed maar eindigde uiteindelijk op de derde plaats in de poule en daarmee kwam de Europese reeks voor de winterstop al tot een einde. Nationaal verliep het seizoen, na een veelbelovende start, buitengewoon teleurstellend wat mede veroorzaakt werd door de slechte sportieve resultaten op het veld (hetgeen o.a. leidde tot het ontslag van Mark van Bommel en zijn staf) en daarna de uitbraak van het covid-19-virus. De nationale competities werden op last van de overheid niet uitgespeeld; er werd geen club kampioen en geen club degradeerde. PSV eindigde op de vierde plaats en dat gaf recht op plaatsing voor de derde voorronde van de UEFA Europa League in seizoen 2020-2021.

De **Raad van Commissarissen (RvC)** heeft het, in alle opzichten bijzondere, afgelopen jaar intensief contact onderhouden met de directie en haar ondersteund in het nemen van soms moeilijke beslissingen. De druk van buitenaf die op een aantal directieleden persoonlijk werd uitgeoefend, heeft soms onredelijke proporties aangenomen. De RvC heeft de directie hierbij altijd en onvoorwaardelijk gesteund.

Gedurende het seizoen 2019-2020 heeft de RvC negen keer formeel vergaderd met de directie, waarvan een tweetal sessies via videoconference, dit in verband met covid-19. Daarnaast is een aantal malen informeel overleg met de directie gevoerd en heeft de RVC ook een aantal keer onderling vergaderd.

Naast aandacht voor sportieve en financiële onderwerpen heeft de RvC onder meer gesproken over de kwaliteit van de (voetbal)organisatie, in het bijzonder de PSV-jeugdopleiding en de gewenste investeringen daarin, de optimalisatie van taken en verantwoordelijkheden binnen de PSV-organisatie als geheel, de internationale ambities van PSV, e.e.a. in het perspectief van de Visie 2030.

Het eigen functioneren en het **functioneren** van de directie is ook aan de orde gekomen. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Van een frequente afwezigheid van één of meerdere leden is geen sprake. Ingrid Wolf is afgelopen seizoen toegetreden tot onze RvC. Zij heeft de positie van Bert van der Els ingevuld. Wij danken Bert voor zijn inzet en betrokkenheid de afgelopen jaren.

De begroting voor het seizoen 2019-2020 werd bij aanvang van het seizoen goedgekeurd. De **financiële doelstellingen** werden afgelopen seizoen gehaald, mede dankzij een tweetal grote transfers van respectievelijk Hirving Lozano en Steven Bergwijn. Operationeel verslechterde het resultaat met name als gevolg van de wisseling van de technische staf en de impact van covid-19. Ondanks dat is een beperkt positief financieel resultaat behaald. De aflossing van leningen is niettemin doorgezet en de cash flow bleef positief. De financiële doelstellingen voor het komende seizoen blijven op UEFA Europa League-niveau gebaseerd, hoewel PSV zich nog dient te kwalificeren voor de groepsfase. De afgelopen maanden heeft de directie intensief gecommuniceerd met de RvC over de financiële situatie betreffende covid-19 en de RvC blijft dit proces nauwlettend volgen.

Het **Audit Comité** heeft periodiek vergaderd met leden van de directie, onder wie Toon Gerbrands en Peter Fossen alsmede Financieel Manager Jaap van Baar. Het Audit Comité werd afgelopen seizoen voorgezeten door Ton van Veen. Ingrid Wolf heeft de plaats van Bert van de Els ingenomen. Het Audit Comité vergaderde meestal voorafgaand aan de diverse RvC-vergaderingen en de notulen van deze vergadering werden gedeeld met de voltallige RvC. Het Audit Comité vergadert eveneens regelmatig met de externe accountant. Door het voorbereidende werk van het Audit Comité op het gebied van financiële en fiscale aangelegenheden kan de RvC dienaangaande sneller besluiten nemen. Financiering, cash flow management en risico

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

inventarisatie waren belangrijke onderwerpen tijdens de Audit Comité-vergaderingen.
De RvC heeft kennis genomen van en steunt de wijzigingen in de technische staf en wenst Roger Schmidt en zijn staf veel succes in het seizoen 2020-2021.

De **PSV Foundation** heeft ook afgelopen seizoen wederom veel projecten uitgevoerd teneinde de maatschappelijke betrokkenheid van PSV met de stad Eindhoven blijvend te borgen.

De RvC heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2019-2020, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een **goedkeurende controleverklaring** voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2019-2020 bestond het **directieteam** uit de heren Toon Gerbrands (Algemeen Directeur), Peter Fossen (Finance & Legal), Frans Janssen (Commercie, Marketing en Media) en John de Jong (Voetbal).

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer Jan Albers. Jan Albers zal per 28 september 2020 defungeren. De heer Robert van der Wallen zal per 28 september 2020 worden benoemd in de functie van Voorzitter van de RvC door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De heer Ton van Veen zal door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden herbenoemd met ingang van 10 oktober 2020.

De man-vrouw verhouding binnen de RvC is 20%.

Het rooster van aftreden zal er dan als volgt uit zien:

Jan Albers, aftredend in 2020,
Hans van Breukelen, aftredend in 2023,
Ton van Veen, aftredend in 2024,
Ingrid Wolf, aftredend in 2024,
Robert van der Wallen, aftredend in 2024.

Voor het verslag van de **financiële gang van zaken** verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

De RvC **bedankt** iedereen bij PSV voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst een ieder veel succes komend seizoen.

Eindhoven, 28 september 2020

Raad van Commissarissen PSV N.V.

Seizoen 2019-2020 was om meerdere redenen zowel bijzonder als teleurstellend voor PSV. Na een zomers vertrek van sterkhouders Hirving Lozano en Luuk de Jong, werd de club al vroeg uitgeschakeld in de voorronde van de UEFA Champions League.

De club herstelde zich hiervan in de Eredivisie. Na negen duels stond PSV bovenaan en met zeven punten uit de eerste drie pouleduels in de UEFA Europa League lag overwintering in dat toernooi in het vooruitzicht. Een periode met veel puntenverlies deed de club in beide competities afzakken. De negatieve sfeer die hierdoor rond PSV ontstond is in de geschiedenis van de club zelden of nooit vertoond en leidde uiteindelijk tot het ontslag van Hoofdcoach Mark van Bommel en zijn staf. Zijn positie werd op interim-basis ingevuld door Ernest Faber.

In de winterse transferperiode vertrokken vervolgens Gastón Pereiro en Steven Bergwijn.

COVID-19

Door de uitbraak van het covid-19-virus werden de betaald voetbal competities op last van de overheid niet uitgespeeld; er werd geen club kampioen en geen club degradeerde. PSV eindigde op de vierde plaats en dat gaf recht op plaatsing voor de derde voorronde van de UEFA Europa League in seizoen 2020-2021.

De impact van het virus op het leven van een ieder op deze wereld, het voetbal, ons dagelijks werk en dat van onze collega's was en is enorm en ongekend. Onze gedachten gaan wederom uit naar de vele mensen, vooral ook in deze regio, die persoonlijk getroffen werden door het virus.

Maandenlang geen competitievoetbal in Nederland is surrealistisch en nog nooit vertoond. We zijn onze supporters, zakelijke relaties en alle bedrijven die betrokken zijn bij PSV zeer dankbaar voor hun bereidheid om onze club trouw te blijven en grotendeels af te zien van compensatie vanwege niet gespeelde wedstrijden.

Ook onze partners in het Philips Stadion beleven zware tijden. Gezamenlijk proberen we de activiteiten zo goed mogelijk voort te zetten.

We moeten allemaal wennen aan het zogenaamde 'nieuwe normaal'. Ook dit is wat ons betreft nog steeds volkomen surrealistisch. Immers voetbal moet gespeeld worden in volle stadions, waar fans juichen en zingen voor hun club. Zij horen spelers extra energie te geven en creëren zo de zo noodzakelijke voetbalsfeer.

Financieel zorgt het covid-19-virus voor een enorme impact op onze club. In het seizoen 2019-2020 is de impact als gevolg van de loyaliteit van onze supporters en sponsoren, de NOW-regeling vanuit de overheid en de volledige uitbetaling van de TV-gelden redelijk beperkt gebleven. Mede daardoor kunnen we alsnog een bescheiden winst presenteren.

Voor het seizoen 2020-2021 is de impact een stuk groter. Hoe groot de impact exact gaat zijn, is gezien de onzekerheden van deze tijd nog onduidelijk. De grootste impact heeft het wel, niet of beperkt toelaten van supporters en relaties in het stadion bij de wedstrijden. De aanwezigheid van deze groepen bij wedstrijden en andere evenementen in het stadion zorgt voor ongeveer 50% van de omzet. Aangezien de kosten bij een voetbalclub voor een groot gedeelte vast zijn, is het op korte termijn onmogelijk om het wegvallen van de omzet volledig op te vangen door besparingen.

De afgelopen maanden zijn we druk geweest met het uitwerken van de verschillende scenario's voor het aankomende seizoen. Deze variëren van een seizoen lang zonder publiek tot een seizoen met volledig publiek en alles wat daar tussen zit. De financiële impact verschilt per scenario, maar loopt uiteen van EUR 10 miljoen tot EUR 30 miljoen verslechtering van het operationele resultaat. Daarnaast is het nog erg onzeker wat er op de transfermarkt gaat gebeuren en welke consequenties dit heeft voor het transferresultaat en de kasstroom. Ook is het scenario dat we een seizoen helemaal niet kunnen voetballen

uitgewerkt. Dit zou voor het betaald voetbal een zwart scenario zijn, waarbij de gevolgen bijna niet te overzien zijn.

Door het financiële beleid van de afgelopen jaren, de gerealiseerde transfers in het afgelopen seizoen en de uitvoering van het pakket van maatregelen dat we hebben opgesteld, is de continuïteit voor het komende seizoen in alle scenario's gewaarborgd. Dit pakket van maatregelen omvat onder andere kostenbesparingen op alle mogelijke gebieden waaronder een salarisreductie voor het personeel, de diverse NOW-regelingen, het realiseren van additionele externe financiering en wederom de loyaliteit van onze supporters en sponsoren.

COMMERCIEEL

Er zijn ook positieve zaken te melden. Het PSV Brainport Eindhoven Consortium heeft een goede start gemaakt. Afgelopen seizoen is de naamsbekendheid van Brainport dankzij PSV van 9% naar 36% gestegen. Er zijn vele initiatieven gestart om de binding van de Brainport Partners met de regio te vergroten. Meteen na het uitbreken van het covid-19-virus hebben we samen met de Brainportcoalitie een platform opgezet onder de naam #PSVWeStandTogether. Via dit platform werd verschillende content verspreid onder onze volgers, uiteenlopend van entertainment tot maatschappelijk geëngageerd. Inmiddels is ook de Brainport Foundation in samenwerking met PSV opgericht. Overigens blijven de activiteiten van onze eigen PSV Foundation onverkort doorgaan. Gezamenlijk blijven wij de ambitie nastreven om de regio Eindhoven de komende jaren aantrekkelijker, leefbaarder en sportiever te maken.

We zijn zeer verheugd dat Royal Swinkels Family Brewers (SFB), voorheen Bavaria, toegetreden is tot ons PSV Brainport Consortium. Daarnaast zijn we blij dat we komend seizoen TOTO, MaxiMondo en PUMA kunnen toevoegen aan onze mooie lijst van zakelijke relaties.

Hoewel een aantal zaken in gang is gezet, heeft de implementatie van het strategisch project Visie 2030 enige vertraging opgelopen. Zo is PSV nog steeds in beeld bij de gemeente Eindhoven voor de bouw van een conferentie/congrescentrum naast het Philips Stadion en zijn wijzigingsvoorstellen voor de bestemming van PSV Campus De Herdgang in voorbereiding.

De samenstelling van de directie is gedurende het seizoen 2019-2020 ongewijzigd gebleven. De samenstelling van de Raad van Commissarissen (RvC) wijzigde. Na het vertrek van Bert van der Els werd Ingrid Wolf aan de RvC toegevoegd. We willen hierbij Bert nogmaals bedanken voor zijn inzet en betrokkenheid als commissaris bij PSV.

FINANCIEEL

De omzet over seizoen 2019-2020 is ten opzichte van vorig seizoen met circa EUR 25 miljoen gedaald naar EUR 72 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door het mislopen van de groepsfase van de UEFA Champions League en de impact van covid-19. De totale commerciële omzet van PSV wordt hierdoor geraakt en daalt ten opzichte van het vorige seizoen met ongeveer 5% naar EUR 27,5 miljoen. De Business Rooms zijn nog steeds volledig uitverkocht en de bezetting van de Business Club is bijna 100%.

De kosten stegen daarentegen met ruim EUR 3 miljoen naar ruim EUR 88 miljoen. Deze stijging wordt voor EUR 2,5 miljoen veroorzaakt door de stijging in personeelskosten. Hier lag met name de wisseling van de technische staf aan ten grondslag.

Dit resulteert in een operationeel resultaat van EUR 16 miljoen negatief. Het negatieve operationele resultaat wordt echter gecompenseerd door een resultaat vergoedingssommen van ruim EUR 24 miljoen positief door met name de transfers van Hirving Lozano en Steven Bergwijn. Over het verslagjaar 2019-2020 is uiteindelijk een **resultaat na belasting** geboekt van EUR 1,5 miljoen positief.

Het **eigen vermogen** van PSV is door het positieve resultaat toegenomen tot EUR 40 miljoen. De rentedragende schuldpositie is verder afgebouwd. De doelstelling dat na het seizoen 2020-2021 alleen de rentedragende lening vanuit het PSV Partnerfonds in stand blijft, is nog steeds het streven. Vanwege de financiële impact van het covid-19-virus is echter nog onzeker of dit realistisch is.
De solvabiliteitsratio is verbeterd tot 25,1, ook de liquiditeitsratio is beter dan einde vorig seizoen en komt uit op 0,8. PSV heeft op de balansdatum EUR 25,1 miljoen liquide middelen, een verbetering van bijna EUR 12 miljoen ten opzichte van vorig seizoen.

In het kader van de **risicobeheersing** heeft PSV in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals transferwaarden, salarissen, brand en aansprakelijkheid. Voor de overige belangrijke risico's zoals hoge debiteurenvorderingen uit transfers en kredietrisico van sponsors en partners, worden in veel gevallen zekerheden gevraagd. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen en zekerheden voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Daarnaast toetst de directie jaarlijks de balanspost vergoedingssommen op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers. Rente- en valutarisico waren niet van toepassing in het huidige seizoen. Er hebben geen materiële transacties in vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staan vast. PSV voldoet aan de eisen op het gebied van AVG-regelgeving en heeft de protocollen tegen gevaren van o.m. hacken aangescherpt.

De negatieve financiële impact betreffende de VSO (vaststellingsovereenkomst tussen alle betaald voetbalclubs enerzijds en de belastingdienst anderzijds) aangaande de fiscale duiding van makelaarsvergoedingen hebben we dankzij gericht fiscaal beleid in seizoen 2019-2020 wederom kunnen beperken.

We hebben afgelopen seizoen intensief met de **Ondernemingsraad** vergaderd. Onder andere de volgende onderwerpen zijn besproken: de beoordelingssystematiek, rookbeleid, samenstelling OR, huisvesting van personeel, Visie 2030 en thuiswerken. De afgelopen maanden hebben we aan de OR een pakket van maatregelen gepresenteerd en is overeenstemming bereikt over een salarisoffer voor medewerkers. We danken de OR voor hun begrip en medewerking. Ook met de technische staf en spelersgroep zijn afspraken gemaakt over een tijdelijke korting op salarissen. Als directie willen we onze dank uitspreken aan een ieder die hiertoe op individuele basis bereid is geweest. We hebben een lange weg te gaan, maar elke vorm van hulp wordt zeer op prijs gesteld. Persoonlijk contact met medewerkers is van groot belang. Koffiebijeenkomsten hebben we voor het eerst online georganiseerd en hopelijk hebben de videoberichten vanuit de directie er mede toe bijgedragen dat we ons nog steeds verbonden voelen met elkaar, ook al werken we nu veel vanuit huis.

De activiteiten van de **PSV Foundation** blijven onverminderd doorgaan, evenals de samenwerking met Spieren voor Spieren. Het past bij onze kernwaarden om de Eindhovense gemeenschap blijvend te ondersteunen met maatschappelijk relevante projecten, die de leefbaarheid in onze regio vergroten.

Voor het seizoen 2020-2021 is ons sportieve doel wederom te gaan strijden voor de prijzen: het landskampioenschap, winst in de beker. Daarnaast plaatsing voor de UEFA Europa League met als doel overwinteren. Naar verwachting zal het bedrijfsresultaat behoorlijk lager uitkomen dan afgelopen seizoen, voornamelijk vanwege de negatieve effecten van de covid-19-uitbraak.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Voor de financiering van onze activiteiten in het seizoen 2020-2021 hebben wij voldoende middelen. Voor het seizoen 2020-2021 is de verwachting dat de **investeringen** in vergoedingssommen en vaste activa lager zullen zijn dan in een regulier seizoen als gevolg van de impact van het covid-19-virus. De personele bezetting zal in 2020-2021 naar verwachting licht dalen.

We zijn veel dank verschuldigd aan onze supporters die ons ook afgelopen seizoen, zowel tijdens de vele uit- als thuiswedstrijden, zijn blijven volgen en ondersteunen, ondanks de moeilijke momenten.

We bedanken onze technische staf en medewerkers voor hun inzet en toewijding afgelopen seizoen en we willen tot slot alle vrijwilligers, sponsors en andere relaties van PSV bedanken voor hun inzet en bijdrage tijdens het afgelopen seizoen.

Eindhoven, 28 september 2020

Directie PSV N.V.

SPONSORPIRAMIDE 2019-2020

HOOFDSPONSOR

BRAINPORT EINDHOVEN

ASML · HIGH TECH CAMPUS EINDHOVEN · JUMBO · PHILIPS · VDL Groep

FOUNDER

PHILIPS

OFFICIAL PARTNERS

energiedirect.nl · umbro · Bavaria · goodhabitz online training · Alfa Romeo · axians · Mandemakers — het huis van keukens — · CSU · Vriendenloterij

OFFICIAL SPONSORS

OTTO workforce.eu · NH HOTELS · Rabobank · heijmans · PHC tailored telecom · Coca-Cola · ELTEN SAFETY SHOES · Markteffect Effectief Marktonderzoek · AEROMEXICO MEXICO'S INTERNATIONALE LUCHTVAARTMAATSCHAPPIJ · Derckx ontwerp | bouw · Driessen Autogroep Driven by you. · bam · BCD travel · Stanley Black & Decker · van Kaathoven weg van afval!

VOETBAL

PSV 1

De A-selectie van PSV heeft in het seizoen 2019-2020 teleurstellend gepresteerd. In de door covid-19 abrupt afgebroken jaargang was de landstitel al in de winterstop officieus uit beeld. De doelstellingen om de beker te winnen en te overwinteren in de UEFA Europa League werden evenmin gehaald.

De openingsfase van het seizoen werd getekend door twee pijnlijke resultaten. De strijd om de Johan Cruijff Schaal met Ajax werd verloren en in de kwalificatie voor de UEFA Champions League boog FC Basel een nederlaag in Eindhoven om, zodat PSV door moest in het kwalificatietoernooi van de UEFA Europa League.

Deze dompers werden gevolgd door een aanvaardbare start in de Eredivisie (23 punten uit de eerste negen wedstrijden), plaatsing voor de Europa League en een uitstekend begin (twee duels zes punten) in de groepsfase van dat toernooi. Het zuur van de zwakke start werd vlotjes weggespoeld.

Tot halverwege oktober was PSV op alle fronten op koers. Daarna werd een ongekende neergang ingezet. Zowel nationaal (Eredivisie) als internationaal (Europa League) verloor PSV in nog geen twee maanden het perspectief op prijzen. Het resulteerde in het gedwongen vertrek van Hoofdcoach Mark van Bommel. Door alle betrokkenen werd het afscheid van de voormalig captain als uiterst pijnlijk ervaren, maar de clubleiding constateerde dat de ingreep noodzakelijk was. Na slechts twee overwinningen in een serie van twaalf duels werd na een nieuwe nederlaag, uit bij Feyenoord, besloten om het contract van Van Bommel en zijn assistenten Jürgen Dirkx en Reinier Robbemond, voortijdig te beëindigen.

Hoofd Jeugdopleiding Ernest Faber werd bereid gevonden om als interim-coach te fungeren. Na een moeizaam begin met onder andere een bekeruitschakeling tegen NAC Breda, slaagde de clubman erin om in de getormenteerde spelersgroep rust en stabiliteit te creëren. De ervaren coach loodste PSV naar de vierde plaats in de eindrangschikking, waarmee plaatsing voor de voorrondes van de UEFA Europa League een feit was.

JONG PSV

Net als de A-selectie kende ook Jong PSV een teleurstellend seizoen. De ploeg van coach Peter Uneken eindigde op een achttiende plaats in de Keuken Kampioen Divisie. In geen enkele van de vier periodes kon Jong PSV in de ranking een vuist maken.

Zoals bekend is Jong PSV een opleidingselftal dat actief is in een prestatiecompetitie. Het klaarstomen van jonge, getalenteerde profs voor het grote werk, voert te allen tijden de boventoon. Dat maakt presteren in een volwassen competitie niet makkelijk. De coach werkt met de wetenschap dat hij met veel verschillende spelers moet werken. In de voorbije jaargang bleek een combinatie van presteren en opleiden niet samen te gaan.

Het opleiden van spelers verliep wel volgens schema. Zo maakten verdediger Jordan Teze en aanvaller Noni Madueke vanuit Jong PSV de overstap naar de A-selectie. Nadat beiden al een poosje meetrainden met het eerste elftal en af en toe wedstrijden speelden bij de beloften, haalde interim-coach Ernest Faber hen na de winterstop voorgoed naar de profsectie van PSV Campus De Herdgang. Uit het feit dat de twee talenten in het nieuwe seizoen serieuze kandidaten voor speelminuten zijn, blijkt dat er een goede inschatting is gemaakt. Het toont dat Jong PSV, het eindstation van de PSV Academy, inmiddels een serieuze levensader voor de A-selectie is.

PSV VROUWEN

PSV Vrouwen heeft sportief gezien haar meest succesvolle seizoen tot nu toe beleefd. Als koploper met zeven punten voorsprong en nog twee wedstrijden te spelen in de reguliere competitie werd de competitie vanwege de covid-19-pandemie voortijdig afgebroken. Ondanks dat de ploeg gedurende het seizoen niet had verloren, de meeste doelpunten voor en de minste doelpunten tegen kreeg, werd door de KNVB toch besloten geen kampioen toe te kennen aan de Vrouwen Eredivisie. Door de eerste plek plaatste PSV Vrouwen zich wel voor het eerst in de geschiedenis voor het hoofdtoernooi van de UFEA Women's Champions League.

Door de sportieve prestaties zou PSV Vrouwen in seizoen 2019-2020 voor het eerst een wedstrijd in het Philips Stadion spelen, een topaffiche tegen Ajax. Er lonkte wegens de enorme animo voor deze wedstrijd met 15.000 verkochte toegangskaarten een nieuw Vrouwen Eredivisie bezoekersrecord. Hier gooide de covid-19-pandemie helaas ook roet in het eten. Positieve bijkomstigheid is dat de directie heeft toegezegd in de toekomst vaker wedstrijden van PSV Vrouwen in het Philips Stadion te willen laten plaatsvinden, waaronder de UWCL-wedstrijden. Verder heeft PSV in samenwerking met de KNVB de UEFA Women's Champions Leaguefinale in 2023 naar Eindhoven weten te halen.

Samen met de andere Eredivisieclubs en de KNVB is besloten om de Eredivisie naar een hoger plan te tillen. Doelstelling is om van de vernieuwde Vrouwen Eredivisie een topcompetitie te maken in Europa. Een belangrijke voorwaarde is het aantrekken van meer sponsors en media exposure. Clubs en KNVB hebben voor het eerst gezamenlijk een media- en marketing-overeenkomst gesloten om deze doelstelling te bereiken. PSV Vrouwen gaf op gebied van media en commercie zelf het goede signaal af met de groeicijfers van seizoen 2019-2020. Het aantal volgers op social media groeide met 56%, de sponsorinkomsten stegen met 42%, de media-exposure met 45% en het aantal verkochte damesshirts met 17%.

PSV ACADEMY

Met de succesvolle officiële opening van de nieuwe PSV Academy in augustus 2019 werd wederom een grote stap gezet in de gedachte dat alles wat we doen moet bijdragen aan de maximale ontwikkeling en doorstroom van jeugdspelers naar PSV 1. Het nieuwe complex is voorzien van alle benodigde faciliteiten om optimaal te kunnen presteren en ontwikkelen.

Door het ontslag van Hoofdcoach Mark van Bommel werd veel flexibiliteit gevraagd van trainers en medewerkers van de PSV Academy. Hoofd Jeugdopleiding Ernest Faber werd als interim-trainer doorgeschoven naar PSV 1 en nam PSV O17-trainer Adil Ramzi mee als assistent. Rick de Rooij en Kevin Moeliker vingen intern bij de academy de ontstane gaten op.

Ondanks de interne verschuivingen en de vroegtijdig afgelaste competities in verband met covid-19, deed de jeugdopleiding waar het voor is. Maar liefst achttien spelers maakten hun debuut in het betaald voetbal. Shurandy Sambo, Rico Zeegers, Mees Kreekels, Chris Gloster, Koen Oostenbrink, Andrew Mendonca, Richie Ledezma, Damian Timan, Yorbe Vertessen, Cyril Ngonge, Oliver Horvath, Sekou Sidibe, Noni Madueke, Justin de Haas, Gregory Kuisch, Mathias Kjolo en Nigel Thomas maakten hun eerste minuten in de Keuken Kampioen Divisie. Noni Madueke maakte later in het jaar ook meteen zijn debuut in PSV 1. Samen met Jordan Teze werd hij definitief toegevoegd aan de A-selectie.

STICHTING PSV FOUNDATION

PSV draagt al meer dan honderd jaar op een positieve manier bij aan de hedendaagse maatschappij. De maatschappelijke sportvereniging voor Philips-medewerkers is uitgegroeid tot een internationale voetbalclub waar betrokken ondernemen hoog in het vaandel staat. Sinds januari 2017 zijn deze maatschappelijke activiteiten van PSV ondergebracht in Stichting PSV Foundation. Stichting PSV Foundation wil verbondenheid stimuleren, voetbal- en levensvaardigheden positief beïnvloeden en een gevoel van trots creëren.

PSV Foundation supports
De stichting is met tal van programma's met name regionaal actief en hanteert daarbij vier belangrijke waarden: hartelijk, oprecht, betrokken en daadkracht. De programma's kunnen ingedeeld worden in vijf thema's: sport en gezondheid, participatie, innovatie, educatie en respect. Het doel van de stichting is het supporten en ondersteunen van iedereen die deelgenoot is van een programma van de maatschappelijke stichting.

Kampioen, op het veld en daarbuiten
De ambitie van de PSV Foundation is om op maatschappelijk vlak verschil te maken en de katalysator te zijn voor organisaties in de regio Eindhoven die een maatschappelijk doel nastreven. Oftewel niet alleen kampioen op het veld, maar ook daarbuiten.

Om de programma's te realiseren werkt de PSV Foundation samen met maatschappelijke partners, zoals GGzE, Dynamo Jeugdwerk, Welzijn Eindhoven, gemeente Meierijstad en LEV-groep. Daarnaast heeft de PSV Foundation een nauwe relatie met de gemeente Eindhoven en tal van scholen. De projecten van de PSV Foundation worden voornamelijk gedraaid op de PSV Foundation Academy in de Eindhovense wijk Tongelre.

Seizoen 2019-2020 was vanwege de covid-19 een bijzonder seizoen. De PSV Foundation speelde op een bij haar passende wijze in op deze ontwikkeling en liet des te meer zien hoe belangrijk hun inbreng is op maatschappelijk gebied.

- In maart 2020 werd razendsnel de virtuele en innovatieve OldStars-kantine ontwikkeld. OldStars is een project voor 65-plussers om onder andere eenzaamheid tegen te gaan en door de ontwikkeling van de OldStars-kantine bleef het zo belangrijke contract bestaan
- Talloze vrijwilligers hielpen mee met het versturen van duizenden ansichtkaarten in het kader van #PSVWeStandTogether
- Via het platform PSVvoorelkaar.nl bracht de Foundation hulpvraag en hulpaanbod bij elkaar en ontstonden matches tussen vrijwilligers en hulpzoekenden

DE ORGANISATIE

PARTNERSHIPS & NEW BUSINESS
De totale commerciële inkomsten voor seizoen 2019-2020 (partnerships en alle andere zakelijke concepten) zijn gedaald met bijna 5%. PSV Business heeft in seizoen 2019-2020 65 nieuwe leden mogen verwelkomen, waardoor het totaal uitkwam op 470 zakelijke relaties verdeeld over de verschillende zakelijke concepten die het Philips Stadion rijk is. De bezetting van de Business Club kende een stijging van 76,2% naar 83,9 %. Eetcafé De Verlenging was het seizoen 2019-2020 opnieuw geheel uitverkocht. Ook de andere twee restaurants Avant Garde en Restaurant Ikigai, dat nieuw is gevestigd in het Philips Stadion in de plaats van restaurant de Blauwe Lotus, kenden een positief seizoen met beiden een hogere bezettingsgraad. Alle Business Rooms in het Philips Stadion waren dit seizoen verhuurd. Mede door de toename van de live-kijkcijfers van de wedstrijden van PSV (+15%), zagen we in het seizoen een enorme groei van 28% van de commerciële mediawaarde.

Seizoen 2019-2020 was tevens het seizoen waarin het unieke Brainport Partnership voor het eerst zichtbaar werd op de voorzijde van het shirt van PSV. Een innovatieve, vernieuwende samenwerking met het bedrijfsleven: ASML, Philips, High Tech Campus Eindhoven, Jumbo Supermarkten en VDL Groep hebben zich onder de naam Metropoolregio Brainport Eindhoven als premium partners aan PSV verbonden. Zij werken samen op het snijvlak van innovatie, vitaliteit, entertainment en talentontwikkeling en -werving. De partijen hebben de ambitie om samen de regio nóg prominenter op de kaart te zetten als wereldleider in kennis, hightech en innovatie. Omdat de partners de uitdrukkelijke doelstelling hebben uitgesproken dat íedereen in de Brainport regio moet profiteren van de economische voorspoed, richtten de partners dit seizoen ook het Partnerfonds Brainport Eindhoven op. Vanuit dit nieuwe fonds willen de vijf topbedrijven, PSV en Brainport Development het leven van inwoners van de regio Brainport Eindhoven die het moeilijk hebben duurzaam verbeteren.

Op sponsorniveau sloten een aantal nieuwe merken zich per seizoen 2019-2020 aan bij PSV: Stanley Black & Decker, NH Hotels, Otto Workforce en Van Kaathoven verbonden zich allen als sponsor aan de club. Ook sloten EA Sports, 6D Sports Nutrition en Hans Anders een samenwerking met de club.

Vanzelfsprekend werden de sponsorships ook dit seizoen weer volop geactiveerd. Daarin werd volop interactie met de fans van PSV en het brede publiek gezocht. Zo introduceerde Jumbo de 'Thuisbezorgd campagne' met een PSV-commercial waarin diverse spelers te zien waren, lanceerde Philips samen met PSV een landelijke AED-campagne, vertelden de Brainport Partners het verhaal achter het shirt door dit verhaal letterlijk eenmalig op het wedstrijdshirt te plaatsen, deelde energiedirect.nl in december wederom kersttruien uit aan fans van PSV en organiseerden zij samen met PSV een talentenshow waarin we op zoek zijn gegaan naar 'de stem van PSV'. Op sponsor-gebied werd er ook gewonnen; energiedirect.nl won voor de 'Romário Activatie' dit jaar de SponsorRing, de meest prestigieuze prijs voor sponsoring in Nederland. Met de intrede van covid-19 lanceerde PSV het platform #PSVWeStandTogether. In deze periode werd direct de kracht van onze partners zichtbaar; de Brainport Partners voorop, maar ook sponsors als PHC, GoodHabitz en vele anderen zetten zich in deze periode samen met PSV geheel belangeloos in voor mensen in de regio.

We introduceerden in het seizoen 2019-2020 nieuwe zakelijke concepten zoals restaurant Ikigai en de volledig verbouwde Business Club in september 2019. Tevens vond de introductie van een nieuwe tweede LED-ring in het Philips Stadion plaats waarmee PSV de eerste club is in Nederland met een digitale tweede LED-ring. Met ruim 1789 aanmeldingen zijn de evenementen van PSV Business dit seizoen zeer goed bezocht, waarbij de nieuwjaarsreceptie plaatsvond in Eetcafé De Verlenging en de Bestuurs- en Sponsoretage.

Covid-19 en het vroegtijdig stilleggen en uiteindelijk beëindigen van de competitie heeft zijn impact gehad op het commercieel resultaat. Het mislopen van inkomsten uit de laatste vijf thuiswedstrijden, alsmede de annulering van evenementen aan het einde van het seizoen, hebben ervoor gezorgd dat het gewenste financieel resultaat niet is behaald. Door de loyaliteit van ons zakelijk netwerk en het maken van goede afspraken met hen, hebben we dit verlies samen kunnen beperken.

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media fungeert als strategisch 'reclamebureau' met als doel het realiseren van commerciële of communicatieve doelstellingen van de verschillende PSV-exploitaties zoals PSV Business, Kaartverkoop, Merchandising, de PSV Soccer School en Museum & Tours. Tevens is het marketingteam verantwoordelijk voor het activeren van de Kidsclubs, Esports, het merk PSV en relaties met Partners en Sponsors dat moet leiden tot vruchtbaardere en langdurige partnerships en relaties met supporters.

Een van de grootste campagnes van PSV Marketing & Media dit seizoen, ontstond na de uitbraak van covid-19. In samenwerking met de Brainport Partners werd het platform #PSVWeStandTogether opgericht, terug te vinden via PSV.nl/westandtogether. Via drie pijlers; 'Blijf thuis', 'Blijf betrokken' en 'Blijf fit' bleven supporters betrokken bij de club. Het mediateam zorgde voor een overvloed aan content om de dagen aan huis door te komen, in samenwerking met de PSV Foundation werden verschillende maatschappelijke initiatieven uitgerold en trainers van PSV en de PSV Foundation zorgden voor tips en oefeningen om ook thuis fit te blijven.

Bij de start van sezioen 2019-2020 introduceerde PSV het FANplein. Uit onderzoek onder de supporters bleek hier behoefte aan te zijn. Na een succesvolle pilot is besloten het FANplein aan te houden en verder door te ontwikkelen zodra dit weer wordt toegelaten. Ook ontwikkelden we een nieuwe lichtshow voor in het stadion om zo de entertainment voorafgaand aan wedstrijden te verhogen.

De **PSV Kidsclub** trapte het seizoen af met een groepsfoto van de jongste PSV-fans en hun ouders. Zeshonderd pasgeborenen werden dit seizoen direct aangemeld als lid van de Phoxy Club. Zij groeien op met PSV, net als ruim 17.700 andere kinderen die lid zijn van de PSV Kidsclub. Met cadeautjes, een eigen magazine en jaarlijks een uniek evenement in het stadion groeien deze kinderen uit van Phoxy-fan tot supporter voor het leven. Helaas zagen we door de tegenvallende voetbal-prestaties en de uitbraak van covid-19 het ledenaantal enigszins afnemen.

Het **marketingcommunicatieteam** van PSV ontwikkelt zelfstandig campagnes voor alle exploitaties binnen PSV. Van Kidsclub tot PSV Business, van ticketing tot merchandising. Afgelopen seizoen was de uitdaging groter om seizoenskaarten in de markt te zetten. Hiervoor werd in-house een succesvolle campagne ontwikkeld met supporters en Roger Schmidt in de hoofdrol: PSV verkocht alle beschikbare seizoenkaarten ondanks de onzekerheden rondom wedstrijdbezoek komend seizoen en het resulteerde in de eerste campagne van PSV op landelijke televisie. Daarnaast hadden we succes met een augmented reality-campagne. Supporters ontvingen een briefkaart waarop men een smartphone kon richten. Donyell Malen verscheen in augmented reality in ieders woonkamer om fans persoonlijk te bedanken voor hun steun tijdens het afgelopen jaar. Met de inzet van deze technologie had PSV een Europese primeur.

PSV Media & Content is verantwoordelijk voor alle mediakanalen van de club. Daarmee worden dagelijks wereldwijd meer dan 2 miljoen fans bereikt. Via een uitgekiende mediastrategie communiceerde het team al in vier talen (Nederlands, Engels, Spaans en Chinees), met de komst van Ritsu Doan is daar in januari 2020 ook Japans aan toegevoegd. PSV is in dat land actief op

LINE, een Japans social media-platform dat veel weg heeft van Facebook. Het Spaanstalige onderdeel van PSV Media werd eveneens uitgebreid. De club sloot een contract met Mexicaans mediabureau Extreme PR, dat een Spaanstalig Twitter-account (@PSVEspanol) heeft opgezet en de website en Facebook-pagina bijhoudt.

PSV Media is de belangrijkste informatiebron in het medialandschap rondom de club en zorgt ervoor dat fans nog meer betrokken worden bij PSV. In seizoen 2019-2020 zijn grote stappen gezet op het gebied van livestreaming. Tijdens het trainingskamp in Qatar is voor het eerst succesvol geëxperimenteerd met een livestream via een LiveU-systeem en heeft PSV beide oefenwedstrijden uitgezonden via de eigen kanalen. In de maand daarna heeft PSV daarop doorgepakt met het livestreamen van alle persconferenties, alle thuis-wedstrijden van PSV Vrouwen en PSV O18. Daarnaast is gestart met de PSV Matchday Show, een eigen liveshow uitgezonden op YouTube en Facebook, voorafgaand aan elke thuiswedstrijd. Presentator Lennart Timmerman bespreekt daarin de wedstrijd met twee gasten.

PSV Media verzorgt naast de tv-producties, die onder andere te zien zijn op FOX Sports en Studio040, ook de redactie van de prijswinnende website PSV.nl. De clubsite werd al enkele jaren op rij uitgeroepen tot website van het jaar in de categorie voetbalclubs, maar won in 2019 ook de overall prijs mediateam. Naast online blijft PSV ook actief in print. Het PSV Magazine kreeg een make-over en werd door PSV-fans beoordeeld met een 7,7.

In het seizoen 2019-2020 heeft ook het cluster **PSV Brand & Design** verder vorm gekregen. Het team werd uitgebreid en werkte aan opdrachten voor steeds meer afdelingen binnen de organisatie. Zo werd voor de PSV Academy een nieuwe video-animatie ontwikkeld om het prestatiemodel onder de aandacht te brengen van nieuwe jeugdspelers. Bovenal werd gewerkt aan de herpositionering van het merk PSV, wat geresulteerd heeft in een nieuw geformuleerde merkbelofte, logo update, merkwaarden en een compleet nieuwe merkidentiteit die is doorgevoerd in alle kanalen zoals social media posts, magazines, video-items en LED-boarding in het Philips Stadion.

Marketing Intelligence lanceerde dit seizoen een vernieuwde app met onder andere persoonlijke voorkeuren, Single Sign On en geïntegreerde betaal-kaart functionaliteit. Als eerste in Europa integreerde de club 3D augmented reality-functies in de app voor de eerdergenoemde campagne met Donyell Malen en interactieve stadiontour waarin onder ander Cody Gakpo, Hans van Breukelen en Toon Gerbrands een hoofdrol spelen. Op de website werd een live chat-applicatie toegevoegd, waarmee fans direct online hun vragen kunnen stellen aan medewerkers van PSV.

Om een nog beter inzicht te krijgen in de wensen van de supporters implementeerde team Marketing Intel-ligence een survey tool oplossing om in huis markt-onderzoeken uit te kunnen voeren. Via een nieuw gelanceerd commercial match dashboard houdt het team sinds dit seizoen ook alle commerciele key figures per wedstrijd bij, optimalisatie is hierbij het einddoel. Tot slot is Marketing Intelligence een samenwerking aangegaan met Fontys en de technische universiteit Eindhoven op het gebied van data analyse. Zo is er onder meer onder-zoek gedaan naar het voorspellen van de cateringafzet.

MERCHANDISING

Het seizoen 2019-2020 was een hectisch seizoen in verband met de covid-19-perikelen, maar is met een jaaromzet van ruim EURO 4,6 miljoen nagenoeg op hetzelfde niveau uitgekomen als in het seizoen 2018-2019. De PSV FANstore in het Philips Stadion heeft tot de uitbraak van covid-19 in maart goede resultaten behaald. Vanaf medio maart heeft de winkel door de diverse veiligheidsmaatregelen en tijdelijke sluiting minder bezoekers getrokken. Alles heeft een nadruk-kelijk effect op de omzet gehad waardoor er een krimp heeft plaatsgevonden van zo'n 13%. Anderzijds steeg de omzet van de webshop met 18%.

De groothandelsactiviteiten van de club, voor levering aan externe distributie, heeft een stijging in omzet gerealiseerd van zo'n 12%. Met name de relatie met AS Watson (Kruidvat/Trekpleister) heeft hier aan bijgedragen. Aan het einde van het seizoen is afscheid genomen van Umbro met wie de laatste vijf jaar een mooie groei heeft plaatsgevonden op het gebied van de verkoop van wedstrijd- en trainingskleding. Hiervoor wordt Umbro hartelijk bedankt. In de laatste maanden van het seizoen zijn de voorbereidingen getroffen voor de PSV Eindhoven City Store die zijn deuren op 1 juli 2020 heeft geopend.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2019-2020, dat helaas een vroegtijdig einde kende, is als het gaat om Wedstrijdorganisatie & Veiligheid, wederom goed verlopen. Supporters en bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance waarbij steeds weer is getracht maatwerk te leveren voor de gasten in het Philips Stadion. Afhankelijk van de ontwikkelingen ten gevolge van covid-19 zullen, naar we hopen, op zeker moment de stadions weer volledig gevuld zijn. In dit verband wordt er veel aandacht geschonken aan het hervinden en onderhouden van de band met onze fans en bezoekers van het Philips stadion.

Het aantal toeschouwers in de negentien thuisduels (twaalf Eredivisie, zes Europees en één vriendschappelijk) van het seizoen 2019-2020 bedroeg circa 593.000. Dat is een afname in vergelijking met vorig seizoen toen er in 24 thuiswedstrijden circa 794.00 supporters naar het Philips Stadion trokken. Het afgelasten van de laatste vijf Eredivisieduels is de grootste oorzaak van de daling. De thuiswedstrijden zijn mede begeleid door in totaal circa 6.000 inzetten van vrijwilligers, merendeel stewards, doch ook door EHBO'ers en brandwachten.

Gedurende het gehele seizoen bezochten in totaal 18.000 PSV-fans de uitwedstrijden in de Eredivisie.

Vermeldenswaardig is verder ook de UEFA Champions-kwalificatie tegen FC Basel waar er midden in de zomervakantie een compleet uitverkocht uitvak was met 1.800 PSV-fans alsmede ook ruim 2.000 PSV'ers die de ploeg achterna zijn gereisd voor de wedstrijd in Lissabon tegen Sporting Clube de Portugal.

De afdeling houdt zich bezig met de uitvoering van UEFA- en KNVB-reglementen, echter ook aandacht voor informatieverstrekking aan-, en klankborden met supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen staat hoog op de attentielijst. Met het opstellen van het Masterplan Veiligheid en de eerste fase van de uitrol daarvan was voorafgaande aan het vorig seizoen reeds een start gemaakt met de verdere ontwikkeling op gebied van veiligheid in en rondom het stadion bij voetbal, maar zeker ook daarbuiten. Vorig seizoen is dit plan verder uitgewerkt hetgeen binnenkort zal leiden tot een omzetting van toegangsprocedures met een splitsing tussen bezoekers en leveranciers.

Met de oplevering van de nieuwe accommodatie van de jeugdopleiding op PSV Campus De Herdgang werd vorig seizoen reeds een stap gezet in de ambitie om alle thuiswedstrijden van Jong PSV daar te kunnen laten plaatsvinden. De infrastructuur is inmiddels aangepast en door blijvende aanpassingen en investeringen zullen naar verwachting het komende seizoen alle thuiswedstrijden in kader van de Keuken Kampioen Divisie daar gespeeld kunnen worden.

Het Philips Stadion en de PSV-organisatie hebben een goede naam in Nederland en Europa en worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande (innovatieve) voorzieningen en inzichten. Ook wordt nog immer (ook door externe partijen) een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid en servicegerichtheid) van PSV c.q. het Philips Stadion.

DE ORGANISATIE

EVENEMENTEN

Na een opstartjaar van businesscateraar Hutten in seizoen 2018-2019, waarin er een lichte daling van de klanttevredenheid was opgetreden, is de weg naar boven in seizoen 2019-2020 weer gevonden. De enorme stijging in omzet na de komst van Hutten in 2018-2019 is in Q1 en Q2 van dit seizoen gestabiliseerd en in januari en februari gestegen. In maart zijn de activiteiten uiteraard volledig stilgevallen alg gevolg van covid-19.

Het Philips Stadion heeft in seizoen 2019-2020 vele evenementen mogen faciliteren buiten de wedstrijden van PSV om. Een aantal succesverhalen zijn de evenementen van Stanley Black & Dekker, Axians, ASML, Pijnenburg en Markteffect. Voor wat betreft publieksevenementen springt GLOW 2019 er echt uit. Daarnaast zijn er tijdens GLOW zo'n 1100 dinergasten ontvangen. Tot slot speelde het Nederlands Vrouwenelftal in seizoen 2019-2020 een interland in het Philips Stadion. Daarbij waren 25.000 fans aanwezig.

Helaas heeft de concertreeks van Guus Meeuwis door covid-19 geen doorgang kunnen vinden in de zomer van 2020, waardoor de inkomsten significant zijn gedaald vanuit verhuur van het stadion en de afdracht vanuit zowel publieks- als businesscatering. In partnership met Modestus zijn we tot een goede oplossing gekomen en is de editie 2020 verschoven naar juni 2021. Ook de interland Nederland - Verenigde Staten heeft helaas geen doorgang kunnen vinden. Wel hebben we in deze periode een bescheiden succes kunnen boeken door binnen alle richtlijnen 29 shows van cabaretier Rob Scheepers uit te verkopen. Veel omzet heeft dit initiatief niet opgeleverd. Echter hebben we naast zichtbaarheid ook vele bezoekers en zakelijke relaties blij kunnen maken met een avondje uit in bijzondere tijden. Inspelen op de behoefte van de regio, haar inwoners en bedrijven. Dat is wat we willen met de exploitatie van het Philips Stadion.

INNOVATIE

Een van de kernwaarden van PSV betreft de constante zoektocht naar verbeteringen en oog voor nieuwe ontwikkelingen. Ook in het seizoen 2019-2020 was dit in ruime mate het geval. Wat betreft de ontwikkelingen op PSV Campus De Herdgang zijn de volgende het vermelden waard.

Het mobiele tracking systeem dat PSV gebruikt om trainingen te meten is uitgebreid van één naar drie sets. Naast de trainingen van het eerste elftal, worden die van Jong PSV en PSV Vrouwen dagelijks gemeten en daar waar mogelijk ook trainingen van andere jeugdteams. Inmiddels is de start gemaakt om dit meetsysteem zodanig in te richten dat het alle velden van de PSV Academy kan bemeten. Met behulp van onze feedback wordt dit verder ontwikkeld.

In een verdergaande samenwerking met de TU/e en Fontys IT wordt via diverse projecten onderzocht hoe we deze grote hoeveelheid data kunnen opslaan, verwerken en bewerken. Interessant is dat het studententeam van de TU/e dat voor ons aan de slag is geweest binnen het Innovation Space traject (team Nilys) hun jaarlijkse competitie heeft gewonnen. Ook zijn de eerste stappen gezet in de samenwerking met TU/e en KNVB op tactisch vlak.

Een van de zaken die hier natuurlijk benoemd moet worden is de innovatieve cognitieve training die we spelers aanbieden in de nieuwe gymzaal van de PSV Academy, de zogeheten combinatietraining. Zelfs toen spelers thuis kwamen te zitten vanwege covid-19 hebben ze de mogelijkheid gehad om online cognitief te trainen.

De intensieve samenwerking met Jumbo Supermarkten heeft er toe geleid dat er op grote schaal gebruik gemaakt is van de Foodcoach-app, zodat spelers op verantwoorde wijze een keuze konden maken voor maaltijden die aansluiten bij de trainings- en wedstrijdbelasting. Afgelopen seizoen zijn verdere stappen gemaakt in de realisatie van het Top Performance Center (samenwerkingsverband tussen PSV, St. Anna zorggroep/TopSupport en Philips). Vanwege de covid-19-uitbraak is voorlopig afgezien van de realisatie van een gebouw, maar is er hard gewerkt aan een virtuele versie. Een en andere betekent dat er vele samenwerkingsverbanden zijn gestart op het gebied van verdere ondersteuning van de prestatie-ontwikkeling van onze spelers. Zowel op de korte als de lange termijn.

Naast PSV Campus De Herdgang maakt ook het Philips Stadion gebruik van Tableau als visualisatietool. In samenwerking met Fontys is een voorspellingsmodel ontwikkeld voor horecaconsumptie tijdens wedstrijden. Binnen 10% nauwkeurigheid kan voorspeld worden hoeveel er gedronken gaat worden op basis van onder andere de dag, het weer en het type wedstrijd.

Samen met Dutch Rose media zijn twee succesvolle campagnes ontwikkeld met 3D augmented reality. Hiermee kunnen supporters bijvoorbeeld door Hans van Breukelen, Cody Gakpo of Toon Gerbrands rondgeleid worden in het PSV Museum en met hen op de foto gaan. De AR-functie is inmiddels al bijna 30.000 keer gebruikt.

Afgelopen seizoen heeft PSV (als enige in Nederland) een tweede ring LED-boarding in het stadion geïnstalleerd . De stadionlampen, de grote schermen en de boarding zijn nu allemaal aan elkaar gekoppeld in één systeem. Deze techniek geeft ook mogelijkheden om meer showelementen toe te voegen.

INNOVATIE & INVESTERINGEN

INVESTERINGEN

Op De Herdgang is de verbouwing van het jeugd-complex, PSV Campus de Herdgang, in augustus 2019 opgeleverd en geopend. Hier is voor bijna EUR 10 miljoen het huidige complex gerenoveerd. Gedurende het seizoen hebben er op het terrein van de Academy diverse kleinere investeringen plaats gevonden in met name de faciliteiten en terreinen rondom het hoofdgebouw. De komende seizoenen wordt er verder geïnvesteerd in met name de velden, de tribunes rondom het hoofdveld en in de parkeerfaciliteiten.

Aan de profzijde heeft een renovatie van de binnen-ruimtes plaats gevonden waarin o.a. de eetruimte, de ontspanningsruimte en de kantoren van de staf zijn meegenomen. Daarnaast is veld 1 aan de profzijde volledig vernieuwd en is de oude “keepershoek” bij dit veld gevoegd.

Ook in het Philips Stadion is er weer veel geïnvesteerd in het seizoen 2019-2020 . Op verschillende manieren hebben er verbouwingen en renovaties plaats gevonden met als doel een optimale en gastvrije ervaring voor de bezoeker. De meest zichtbare investering is de LED-boarding over de volledige tweede ring van het stadion. Dit zorgt voor meer beleving in het stadion en biedt bovendien meer commerciële mogelijkheden. Daarnaast is de Business Club verbouwd waardoor deze weer helemaal aansluit bij de wensen en eisen van deze tijd met o.a. een gezellig biercafé.

Een minder zichtbare verbouwing heeft plaats gevonden in de noordoosthoek van het stadion. Vaste huurder Continu noordoosthoek is verhuisd naar het Flight Forum. Hierdoor ontstond de mogelijkheid voor de directie om na jaren verspreid over het stadion te hebben gezeten, samen met hun secretariaat en de afdeling financiën deze ruimte te betrekken.

Andere investeringen die zijn gedaan betreffen verschillende Business Rooms, de ingang van de MyShop en Eetcafé De Verlenging en de realisatie van de PSV Eindhoven City Store.

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2020		30 juni 2019
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		63.547		66.505
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	34.025		31.818	
Inrichting en installaties	11.600		8.022	
Overige bedrijfsmiddelen	275		425	
In uitvoering	2.531		7.472	
		48.431		47.737
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	2.503		15.129	
		2.517		15.143
Totaal vaste activa		**114.495**		**129.385**
Vlottende activa				
Voorraden (5)		1.426		1.264
Vorderingen				
Debiteuren (6)	12.980		8.087	
Latente belastingvorderingen (7)	0		0	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0		0	
Participanten	6		165	
Overige vorderingen	3.362		10.942	
Overlopende activa (8)	1.108		949	
		17.456		20.143
Liquide middelen (9)		25.126		13.481
Totaal vlottende activa		**44.008**		**34.888**
Totaal activa		**158.503**		**164.273**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2020		30 juni 2019
Groepsvermogen (10)		39.729		38.158
Voorzieningen (11)		7.600		9.917
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen (12)	30.374		31.199	
Schulden uit hoofde van transfers (13)	24.282		24.319	
Overige schulden (14)	2.792		1.935	
		57.448		57.453
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)	2.067		2.775	
Crediteuren	13.795		11.210	
Participanten	1		1	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.405		6.681	
Overige schulden (16)	16.671		16.959	
Overlopende passiva (17)	14.788		21.119	
		53.727		58.745
Totaal passiva		**158.503**		**164.273**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2019-2020		2018-2019
Netto-omzet (18)		**71.538**		**96.639**
Kostprijs van de omzet	3.793		5.243	
Lonen, salarissen en sociale lasten (19)	47.066		44.562	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6.378		5.326	
Overige bedrijfskosten (20)	30.413		29.414	
Som der bedrijfslasten		87.650		84.545
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**-16.112**		**12.094**
Vergoedingssommen	46.928		20.723	
Afschrijving op vergoedingssommen	-22.305		-21.537	
Bijzondere waardeverminderingen	-2.613		-3.738	
Resultaat vergoedingssommen		22.010		-4.552
Bedrijfsresultaat		**5.898**		**7.542**
Renteresultaat (21)		-3.743		-1.252
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**2.155**		**6.290**
Belastingen (22)		-584		-1.654
Resultaat na belastingen		**1.571**		**4.636**
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon		1.571		4.636
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen		0		0
Totaalresultaat van de rechtspersoon		**1.571**		**4.636**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2019-2020		2018-2019
Resultaat na belastingen		1.571		4.636
Boekwinst vergoedingssommen	-46.928		-20.723	
Afschrijving op immateriële vaste activa	22.305		21.537	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	2.613		3.738	
Afschrijving op materiële vaste activa	6.378		5.326	
Renteresultaat	3.743		1.654	
Belastinglast	584		0	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		-11.305		12.784
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	-162		-396	
Vorderingen	8.337		-7.339	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-4.531		8.127	
Afname werkkapitaal		3.644		392
Betaalde interest		-4.525		-1.291
Ontvangen interest		782		39
Toename in overige voorzieningen		-2.004		1.101
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-11.837**		**17.661**
Uitgaven inzake vergoedingssommen		-35.698		-50.341
Investering in materiële vaste activa		-7.071		-8.321
Ontvangsten uit vergoedingssommen		55.037		33.110
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen		12.265		-6.289
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa		0		-265
Mutatie overige financiële vaste activa		361		164
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**24.894**		**-31.942**
Aflossing langlopende schulden		-1.375		-5.664
Opname nieuwe financiering		0		1.000
Mutaties overige langlopende schulden		-37		15.989
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-1.412**		**-11.325**
Afname geldmiddelen		**11.645**		**-2.956**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		13.481		16.441
Afname geldmiddelen		11.645		-2.956
Geldmiddelen eindbalans		**25.126**		**13.481**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KVK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV N.V. en PSV Stadionexploitatie B.V.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019-2020, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2020.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2020-2021 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

Financieel zorgt het covid-19-virus voor een enorme impact op onze club. In het seizoen 2019-2020 is de impact als gevolg van de loyaliteit van onze supporters en sponsoren, de NOW-regelingen en de volledige uitbetaling van de TV-gelden redelijk beperkt gebleven. Voor het seizoen 2020-2021 is de impact een stuk groter. Hoe groot de impact precies gaat zijn is nog onduidelijk aangezien er nog steeds veel onzeker is. De grootste impact heeft het wel, niet of beperkt toelaten van supporters en sponsoren in het stadion bij de wedstrijden. De aanwezigheid van deze groepen bij wedstrijden en andere evenementen in het stadion zorgt voor ongeveer 50% van de omzet. Aangezien de kosten bij een voetbalclub voor een groot gedeelte vast zijn is het onmogelijk om het wegvallen van de omzet op te vangen door besparingen.

De afgelopen maanden zijn we druk geweest met het uitwerken van de verschillende scenario's voor het aankomende seizoen. Deze variëren van een seizoen lang zonder publiek tot een volledig seizoen met volledig publiek en alles wat daar tussen zit. De financiële impact verschilt per scenario maar loopt uiteen van 10m tot 30m verslechtering van het operationele resultaat. Daarnaast is het ook nog erg onzeker wat er op de transfermarkt gaat gebeuren en welke consequenties dit heeft voor het transferresultaat en de cashflow. Ook is het scenario dat we een seizoen helemaal niet kunnen voetballen uitgewerkt. Dit zou voor het betaalde voetbal een zwart scenario zijn waarbij de gevolgen bijna niet te overzien zijn.

Door het financiële beleid van de afgelopen jaren, de gerealiseerde transfers in het afgelopen seizoen en de uitvoering van het pakket van maatregelen wat we hebben opgesteld, is de continuïteit voor het komende seizoen in alle scenario's gewaarborgd. Dit pakket van maatregelen omvat onder andere kostenbesparingen op alle mogelijke gebieden waaronder een salarisreductie voor het personeel, de diverse NOW regelingen, het realiseren van additionele externe financiering en wederom de loyaliteit van onze supporters en sponsoren.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2018-2019 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2019-2020 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening. Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmede een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroom genererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen.
Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom generende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een

afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst.
Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding.
Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
• Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
• Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
• Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële lease-overeenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige lease-termijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie-methode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve netto-vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijk-heid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het kopje ‘Financiële instrumenten’.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als

eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.
Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.
Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Op grond van een wijziging in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving is in het huidige boekjaar een stelselwijziging doorgevoerd inzake de verwerking van de uitgaven voor groot onderhoud. In plaats van het vormen van een voorziening in verband met verwachte uitgaven voor groot onderhoud, worden deze uitgaven opgenomen in de boekwaarde van de betreffende materiële vaste activa, en afzonderlijk afgeschreven over de verwachte onderhoudstermijn. Bij de verkrijging van materiële vaste activa wordt indien relevant in de eerste boekwaarde een afzonderlijk af te schrijven component onderkend met betrekking tot groot onderhoud.
Deze stelselwijziging wordt in overeenstemming met de overgangsbepaling die de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving bieden prospectief toegepast, dus op uitgaven voor groot onderhoud vanaf het huidige boekjaar. De vergelijkende cijfers zijn niet aangepast. In het huidige boekjaar is ten gevolge van deze stelselwijziging een bedrag van EUR 1,6 miljoen vrijgevallen ten gunste van het resultaat. De toevoeging aan de voorziening in de vergelijkende cijfers van de winst-en-verliesrekening bedraagt EUR 0,3 miljoen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de exploitatie-opbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.
De netto omzet van de te onderscheiden opbrengst-categorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekerings-maatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdoms-pensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen.
De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalings-verplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2019-2020	2018-2019
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	105.341	81.326
Afschrijvingen	-38.836	-32.035
Boekwaarde per 1 juli	66.505	49.291
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	35.719	52.454
Afschrijvingen	-22.305	-21.537
Bijzondere waardeverminderingen	-2.613	-3.738
Desinvesteringen aanschafwaarde	-36.100	-28.439
Desinvesteringen afschrijvingen	22.341	18.474
Totaal van de mutaties	-2.958	17.214
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	104.960	105.341
Afschrijvingen	-41.413	-38.836
Boekwaarde per 30 juni	**63.547**	**66.505**

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2019-2020 totaal	2018-2019 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	109.125	23.616	3.276	7.472	143.489	136.495
Afschrijvingen	-77.307	-15.594	-2.851	0	-95.752	-91.488
Boekwaarde per 1 juli	31.818	8.022	425	7.472	47.737	45.007
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	6.300	5.672	40	1.741	13.753	8.321
Afschrijvingen	-3.723	-1.935	-188	0	-5.846	-5.326
Desinvesteringen aanschafwaarde	-4.458	-5.434	-2	0	-9.894	-1.062
Desinvesteringen afschrijvingen	4.088	5.275	1	0	9.364	1.062
Overboekingen	0	0	0	-6.682	-6.682	-265
Totaal van de mutaties	2.207	3.578	-150	-4.941	694	2.730
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	110.967	23.854	3.314	2.531	140.665	143.489
Afschrijvingen	-76.942	-12.254	-3.038	0	-92.234	-95.752
Boekwaarde per 30 juni	**34.025**	**11.600**	**275**	**2.531**	**48.431**	**47.737**

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2020	30 juni 2019
Eredivisie NV	14	14
	14	**14**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Waarborgsom	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	685	6	14.438	15.129
Verstrekkingen	0	50	2.173	2.223
Voorziening	-360	0	0	-360
Aflossingen	-50	0	-14.438	-14.488
Stand per 30 juni	**275**	**0**	**2.173**	**2.503**

Het bedrag van EUR 2.173.000 onder 'Overige langlopende vorderingen' betreft vorderingen uit hoofde van spelerstransfers.

VOORRADEN (5)

	30 juni 2020	30 juni 2019
Handelsgoederen		
Merchandising	1.426	1.264
	1.426	**1.264**

VORDERINGEN

	30 juni 2020	30 juni 2019
Debiteuren (6)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	12.004	6.354
Overige debiteuren	2.188	2.186
Voorziening debiteuren	-1.212	-453
	12.980	**8.087**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend. Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2019-2020	2018-2019
Saldo per 1 juli	453	440
Toevoegingen	987	391
Vrijval	-228	-378
Onttrekkingen	0	0
Saldo per 30 juni	**1.212**	**453**

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (7)

	30 juni 2020	30 juni 2019
Beginbalans per 1 juli	0	2.127
Toevoegingen	0	1
Onttrekkingen	0	-2.128
Saldo per 30 juni	**0**	**0**

OVERLOPENDE ACTIVA (8)

	30 juni 2020	30 juni 2019
Overlopende activa	1.108	949
	1.108	**949**

Liquide middelen (9)
Het saldo liquide middelen op 30 juni 2020 ten bedrage van EUR 25,1 miljoen (per 30 juni 2019: EUR 13,5 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (10)
Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Groot onderhoud	Overige	2019-2020 totaal	2018-2019 totaal
Beginbalans per 1 juli	6.486	1.559	1.872	9.917	9.289
Toevoegingen	672	0	1.752	2.424	4.971
Vrijval	-1.310	-1.559	0	-2.869	-125
Onttrekkingen	0	0	-1.872	-1.872	-4.218
Eindbalans per 30 juni	5.848	0	1.752	7.600	9.917

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

Er is sprake van een stelselwijziging inzake de voorziening groot onderhoud. Graag verwijzen we naar de grondslagen van de voorzieningen voor een toelichting op deze stelselwijziging.

De overige voorziening heeft betrekking op geschillen waarbij de onderneming en/of groepsmaatschappijen betrokken zijn. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt mede op grond van ingewonnen juridisch advies verwacht dat de geschillen waarschijnlijk een nadelige invloed zullen hebben op de geconsolideerde financiële positie. Na verwachting heeft (het merendeel van) dit bedrag een looptijd langer dan 1 jaar.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2019-2020	Gemiddelde rente in % 2018-2019	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2020	Boekwaarde 30 juni 2019
PSV Partnerfonds	30.000	1,5	1,5	2032	30.000	0	30.000	30.000
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	0	0	0	700
Achtergestelde lening B	500	0,0	0,0	nvt	0	375	375	500
	45.409				**30.000**	**375**	**30.375**	**31.199**

PSV Partnerfonds; met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van één jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde lening B' betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 1 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

SCHULDEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERS (13)

	30 juni 2020	30 juni 2019
schulden uit hoofde van transfers	24.282	24.319
	24.282	**24.319**

Betreft onder andere de verplichtingen uit hoofde van de transfers van Bruma en Baumgartl. Tevens is een bedrag van EUR 1,1 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

OVERIGE SCHULDEN (14)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2019-2020	Gemiddelde rente in % 2018-2019	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2020	Boekwaarde 30 juni 2019
a) derden kredietverstrekkers	20.000	4,0	4,0	2017-2020	0	908	908	302
b) derden kredietverstrekkers	2.150	3,5	3,5	2017-2022	0	389	389	753
c) derden kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	403	392	795	880
d) Overige					0	700	700	0
	23.150				**403**	**2.389**	**2.792**	**1.935**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
a) derden kredietverstrekkers	1995/2020	Recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
b) derden kredietverstrekkers	2017-2022	Financiering koop stadionstoelen. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 2.150.000 en er wordt een rentepercentage van 3,5175% gehanteerd. Aflossing vindt plaats op basis van annuiteiten.
c) derden kredietverstrekkers	2019-2029	Financiering lease stadiongeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuiteiten.Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.
d) Overige	2020	Dit betreft een belastingschuld m.b.t. de Loonbelasting.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2020	30 juni 2019
Achtergestelde leningen	825	1.291
Overige langlopende schulden	1.242	1.484
	2.067	**2.775**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 0,5 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (16)

	30 juni 2020	30 juni 2019
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	13.158	13.137
Overige schulden	3.513	3.822
	16.671	**16.959**

OVERLOPENDE PASSIVA (17)

	30 juni 2020	30 juni 2019
Vooruitontvangen inkomsten	12.246	17.205
Overige overlopende passiva	2.542	3.914
	14.788	**21.119**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 5,5 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2019: EUR 9 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 6,7 miljoen vooruit-ontvangen met betrekking tot partnerships en stadionexploitatie (per 30 juni 2019: EUR 8,2 miljoen)..

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot 2 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2020 bedraagt circa EUR 1 miljoen (per 30 juni 2019: EUR 1,7 miljoen), waarvan EUR 0,9 miljoen binnen 1 jaar en EUR 0,1 miljoen tussen 1 en 5 jaar.

In het seizoen 2016-2017 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boarding in het Philips Stadion met een looptijd tot het einde van het seizoen 2021-2022. De totale leaseverplichting per 30 juni 2020 bedraagt EUR 306.000, waarvan komend boekjaar EUR 153.600 ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de groepsfase van de UEFA Champions League of UEFA Europa League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 0,7 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 2,5 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Overige verplichtingen
Per 30 juni 2020 heeft PSV geen niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedings-sommen (per 30 juni 2019 EUR 0). De niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa bedragen per 30 juni 2020 EUR 0,5 miljoen (per 30 juni 2019 EUR 5,1 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereen-komst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar.
Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Liquiditeitsrisico
PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico
PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (18)

	2019-2020	2018-2019
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	1.270	1.961
Recettes Europees voetbal	2.299	4.381
Seizoen Club Cards	6.789	9.292
Premies Europees voetbal	8.541	29.325
Overige wedstrijdopbrengsten	990	595
Subtotaal	**19.889**	**45.554**
Partnerships	27.599	29.004
Merchandising	4.625	4.738
Media	9.220	9.005
Stadionexploitatie	2.886	5.072
Overige opbrengsten	7.319	3.266
	71.538	**96.639**

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.
Onder de overige opbrengsten is een overheidssubsidie verwerkt op basis van de NOW-regeling ten bedrage van EUR 2,8 miljoen.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (19)

	2019-2020	2018-2019
Lonen en salarissen	43.901	41.804
Sociale lasten	2.478	2.044
Pensioenlasten	687	714
	47.066	**44.562**

AANTAL WERKNEMERS (OP FULLTIME BASIS)

	30 juni 2020	30 juni 2019
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	79	65
Technische staf en voetbalondersteunende staf	81	75
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	14	14
PSV Foundation	9	8
Overige personeelsleden	93	91
	276	**253**

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (20)

	2019-2020	2018-2019
Overige personeelskosten	4.314	4.045
Wedstrijdkosten	5.113	4.528
Huisvestingskosten	7.859	8.847
Beheerskosten	13.127	11.994
	30.413	**29.414**

De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 3,4 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,8 miljoen) en kantoorkosten (EUR 3 miljoen).

RENTERESULTAAT (21)

	2019-2020	2018-2019
Rentebaten	728	39
Rentelasten	4.525	1.291
	-3.743	**-1.252**

BELASTINGEN (22)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (27,1%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2019-2020	%	2018-2019	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	2.155		6.290	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-539	25%	-1.573	25%
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-45		-81	
Feitelijke belastinglast	**-584**	27,1%	**-1.654**	26,3%
De componenten van deze belastinglast zijn:				
Acute belastingen	-1.222		-1	
Latente belastingen	638		-1.653	
	-584		**-1.654**	

Inzake compensabele verliezen zijn zowel in de balans per 30 juni 2020 als per 30 juni 2019 geen latente belastingvorderingen meer opgenomen.

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2020		30 juni 2019
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		63.547		66.505
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	27		31	
Inrichting en installaties	348		303	
Overige bedrijfsmiddelen	275		425	
In uitvoering	159		179	
		809		939
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	63.351		64.709	
Leningen en overige langlopende vorderingen	2.503		15.129	
		65.854		79.838
Totaal vaste activa		**130.210**		**147.281**
Vlottende activa				
Voorraden		1.426		1.264
Vorderingen				
Debiteuren	12.398		6.882	
Latente belastingvorderingen	0		0	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0		0	
Overige vorderingen	2.982		10.860	
Overlopende activa	1.077		949	
		16.457		18.691
Liquide middelen		24.494		11.772
Totaal vlottende activa		**42.376**		**31.726**
Totaal activa		**172.586**		**179.007**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2020		30 juni 2019
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	30.924		26.287	
Reserve u.h.v. certificaten	265		265	
Onverdeeld resultaat boekjaar	1.571		4.636	
		39.729		38.157
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	5.848		6.486	
Overige voorzieningen (3)	0		1.872	
		5.848		8.358
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen	30.374		31.199	
Schulden uit hoofde van transfers	24.280		24.319	
Overige schulden	1.997		970	
		56.651		56.488
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	1.982		2.775	
Crediteuren	12.759		5.183	
Groepsmaatschappijen	19.213		23.596	
Participanten	0		124	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.375		6.293	
Overige schulden	16.614		16.946	
Overlopende passiva	13.415		21.087	
		70.358		76.004
Totaal passiva		**172.586**		**179.007**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2019-2020	2018-2019
Resultaat deelnemingen	-1.343	2.217
Resultaat PSV N.V. na belastingen	2.914	2.419
Resultaat na belastingen	**1.571**	**4.636**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2019-2020 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2018-2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2019-2020 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groeps-maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	2019-2020 totaal	2018-2019 totaal
Saldo per 1 juli	14	64.695	15.129	79.838	71.152
Mutaties in het boekjaar					
Aandeel in het resultaat	0	-1.343	0	-1.343	2.232
Verstrekkingen / toename	0	0	2.222	2.222	12.118
Aflossingen / afname	0	-15	-14.848	-14.863	-5.664
Toevoeging voorziening oninbaarheid	0	0	0	0	0
Saldo per 30 juni	**14**	**63.337**	**2.503**	**65.854**	**79.838**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming		Bedrag	Bedrag
	Groeps-maatschappijen	Overige deelnemingen	2019-2020	2018-2019
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		63.337	64.695
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56	14	14
			63.351	**64.709**

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2018	**100**	**6.869**	**26.127**	**265**	**160**	**33.521**
Resultaatbestemming	0	0	2.839	0	-2.839	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	4.636	4.636
Totaal van de mutaties	0	0	2.839	0	1.797	4.636
Stand per 30 juni 2019	**100**	**6.869**	**28.966**	**265**	**1.957**	**38.157**
Stand per 1 juli 2019	**100**	**6.869**	**28.966**	**265**	**1.957**	**38.157**
Resultaatbestemming	0	0	4.636	0	-4.636	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	1.571	1.571
Totaal van de mutaties	0	0	4.636	0	-3.065	1.571
Stand per 30 juni 2020	**100**	**6.869**	**33.602**	**265**	**-1.108**	**39.729**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2020 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2019-2020 van EUR 1,6 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)

	2019-2020	2018-2019
Beginbalans per 1 juli	1.872	592
Toevoeging	0	1.355
Vrijval	0	-75
Onttrekking	-1.872	0
Eindbalans per 30 juni	**0**	**1.872**

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.
De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2019-2020	2018-2019
Onderzoek van de jaarrekening	109	109
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	7	35
Andere niet-controledienst en	0	0
	116	**144**

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2019-2020, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2019-2020 zijn verricht.

Eindhoven, 28 september 2020

Raad van Commissarissen
Ir. J.H.L. Albers (voorzitter)
J.F. van Breukelen
Drs. A.L. van Veen
H.W.M. van der Wallen
Drs. I.C.D.Y.M. Wolf – de Jonge, Chirurg np

Directie
Ing. A.H.E.M. Gerbrands

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2019-2020
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2019-2020 van EUR 1,6 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: W.G.S.M. van der Leegte (voorzitter), A.A.M. Deterink, J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en E. van Schagen.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2019-2020

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2019-2020 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2020 en van het resultaat over 2019-2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:
1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019-2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de impact van het Coronavirus
Wij vestigen de aandacht op de tekst in de toelichting van de jaarrekening op pagina 28, waarin de onzekerheden zijn omschreven rondom de mogelijke gevolgen van het Coronavirus voor PSV N.V. Deze situatie doet geen afbreuk aan ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- kernwaardes, bericht van de raad van commissarissen, voetbal, de organisatie, Philips stadion en het 10-jarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de

effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controle-verklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 28 september 2020

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

B.J. Scholten RA

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	71.538	96.639	62.098	85.881	95.261
% Toename	-26,0	55,6	-27,7	-9,8	48,5
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-16.112	12.094	-7.942	11.136	12.925
% Van netto-omzet	-22,5	12,5	-12,8	13,0	13,6
Resultaat vergoedingssommen	22.010	-4.552	9.191	-6.286	-3.583
Renteresultaat	-3.743	-1.252	-1.034	-1.247	-3.575
Belastingen	-584	-1.654	-55	-922	-1.428
Resultaat na belastingen	1.571	4.636	160	2.681	4.339
% Van netto-omzet	2,2	4,8	0,3	3,1	4,6
Aantal werknemers (fte)	276	253	231	224	215
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	-11.514	17.661	15.541	5.604	14.831
-Investeringsactiviteiten	23.871	-31.942	-17.784	4.529	-14.168
-Financieringsactiviteiten	-712	11.325	-1.227	-12.754	244
Nettokasstroom	11.645	-2.956	-3.471	-2.621	907
Activa					
Vaste activa	114.495	129.385	102.987	69.977	86.279
Vlottende activa	44.008	34.888	34.658	44.047	51.732
Totaal activa	**158.503**	**164.273**	**137.645**	**114.024**	**138.011**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	35.719	52.454	46.363	12.511	37.484
-Materiële vaste activa	7.071	8.321	6.129	5.210	3.423
Passiva					
Groepsvermogen	39.729	38.158	33.521	33.361	31.431
Voorzieningen	7.600	9.917	9.289	8.149	6.108
Langlopende schulden u.h.v. transfers	24.282	24.319	8.330	3.940	4.415
Langlopende schulden overig	33.166	33.134	34.945	39.141	43.585
Kortlopende schulden	53.727	58.745	51.560	29.433	52.472
Totaal passiva	**158.503**	**164.273**	**137.645**	**114.024**	**138.011**
Sportieve resultaten					
Competitie	4e plaats	2e plaats	1e plaats	3e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League	Q2	groepsfase (4e)		groepsfase (4e)	1/8 finale
UEFA Europa League	Groepsfase		3e voorronde		
KNVB beker	1/8 finale	2e ronde	1/4 finale	2e ronde	1/4 finale

	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	2010-2011
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	64.152	63.284	63.199	101.224	55.145
% Toename	1,4	0,1	-37,6	95,2	6,3
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-10.699	-1.756	-246	39.281	-4.189
% Van netto-omzet	-16,7	-2,8	-0,4	38,8	-7,6
Resultaat vergoedingssommen	16.502	4.336	2.710	-4.416	-9.527
Renteresultaat	-1.840	-1.993	-2.096	1.691	-9.248
Belastingen	-998	-174	-55	-8.882	7.426
Resultaat na belastingen	2.965	413	313	27.674	-15.538
% Van netto-omzet	4,6	0,7	0,5	27,3	-28,2
Aantal werknemers (fte)	195	179	171	171	181
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	-3.565	-4.804	6.812	-6.808	-675
-Investeringsactiviteiten	11.660	8.366	-9.538	26.642	7.393
-Financieringsactiviteiten	871	-7.340	3.003	-15.053	-300
Nettokasstroom	8.966	-3.778	277	4.781	6.418
Activa					
Vaste activa	86.109	79.791	79.179	86.730	79.740
Vlottende activa	40.293	28.503	44.247	25.304	32.651
Totaal activa	**126.402**	**108.294**	**123.426**	**112.034**	**112.391**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	14.754	15.804	12.109	29.851	12.612
-Materiële vaste activa	2.686	4.513	4.006	725	135
Passiva					
Groepsvermogen	27.092	24.127	23.719	23.406	-4.266
Voorzieningen	5.472	4.367	3.364	3.649	2.732
Langlopende schulden u.h.v. transfers	6.470	4.325	3.416	3.425	1.402
Langlopende schulden overig	40.682	48.643	50.876	51.081	20.750
Kortlopende schulden	46.686	26.832	42.051	30.473	91.773
Totaal passiva	**126.402**	**108.294**	**123.426**	**112.034**	**112.391**
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	4e plaats	2e plaats	3e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League		play-off			
UEFA Europa League	1/16 finale	groepsfase	groepsfase	1/8 finale	1/4 finale
KNVB beker	1/8 finale	3e ronde	finale	finale (winnaar)	1/4 finale

METROPOOLREGIO
BRAINPORT
EINDHOVEN
umbro
PSV

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media & Content in samenwerking
met PSV Finance
Fotografie Photo-Prestige
Vormgeving PSV Brand & Design

© 2020, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

EENDRACHT
MAAKT MACHT