PSV N.V. JAARVERSLAG 2015-2016

© PHOTO-PRESTIGE

EENDRACHT
MAAKT MACHT

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2015-2016	2014-2015
Netto-omzet	95.261	64.152
Bedrijfslasten	82.336	74.851
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	12.925	-10.699
Resultaat vergoedingssommen	-3.583	16.502
Bedrijfsresultaat	**9.342**	**5.803**
Renteresultaat	-3.575	-1.840
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**5.767**	**3.963**
Belastingen	-1.428	-998
Resultaat na belastingen	**4.339**	**2.965**

NETTOKASSTROOM	2015-2016	2014-2015
Nettokasstroom	907	8.966

BALANS	30 juni 2016	30 juni 2015
Vergoedingssommen	33.541	23.083
Materiële vaste activa	45.516	47.969
Groepsvermogen	31.431	27.092

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2016	30 juni 2015
Aantal werknemers (op fulltime basis)	215	195

INHOUDSOPGAVE

Kernwaarden	**5**
Schets van PSV	**6**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**7**
Verslag van de Directie	**9**
Geconsolideerde balans	**20**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**22**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**23**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**25**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**34**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**42**
Enkelvoudige balans	**44**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**46**
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	**46**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**47**
Overige gegevens	**50**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**52**
10-jarenoverzicht	**56**
Colofon	**58**

KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV heeft als doel om zich te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Middels de landstitel of de tweede plaats en de kwalificatieduels. We hebben de ambitie om in Europa te overwinteren in de Champions League en de doelstelling om dit te bereiken in de UEFA Europa League. De PSV Jeugdopleiding speelt een cruciale rol in de ontwikkeling en doorstroming van jonge talenten. Daarnaast streven we naar een innovatief topsportklimaat met professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:

SCHETS VAN PSV

INLEIDING

In dit jaarverslag beschrijven we in aanloop naar het verslag van de directie en de jaarcijfers in het kort de clubhistorie aan de hand van een aantal bijzondere momenten en mijlpalen. In vogelvlucht leest u een profiel van een trotse club die in inmiddels 103 jaar veel hoogtepunten en glorie heeft beleefd.

HET ONTSTAAN

De Eindhovense voetbalvereniging PSV (Philips Sport Vereniging) werd op 31 augustus 1913 opgericht. Dat vond plaats aan het einde van een groots Philips sportfeest, dat werd georganiseerd ter gelegenheid van de viering van de honderdste verjaardag van de onafhankelijkheid van Nederland. Dat sportfeest werd gehouden op het Philips Sportpark, dat op precies dezelfde plaats in het centrum van Eindhoven was gelegen waar nog altijd het prachtige en moderne Philips Stadion staat (huidige capaciteit ruim 35.000).

PSV, begonnen als een fabrieksploeg van de N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken, maar later voortgezet als een open, voor iedereen toegankelijke vereniging, trad in 1914 toe tot de Nederlandse competitie. Het eerste nationale kampioenschap werd in 1929 gewonnen. In 1950 volgde de eerste KNVB Beker. In 1963 werd met een 5-2 overwinning op Ajax de eerste landstitel in het betaald voetbal behaald. In haar 103-jarig bestaan heeft PSV een indrukwekkende erelijst opgebouwd: 23 landstitels, negen nationale bekers en elf keer werd beslag gelegd op de Johan Cruijff Schaal (voorheen Super Cup).

Het sportieve hoogtepunt werd bereikt in 1988. Toen won PSV de landstitel, het bekertoernooi en legde de club beslag op de Europa Cup I. De magische records van de PSV-iconen Coen Dillen (43 doelpunten in het seizoen 1956-1957) en Willy van der Kuijlen, die 311 eredivisiedoelpunten scoorde waarvan 309 voor PSV, staan al tientallen jaren in de boeken.

PSV neemt sinds 1974 onafgebroken deel aan Europees voetbal. Hoogtepunten waren het winnen van de UEFA Cup in 1978 en de Europa Cup I in 1988.

TOPSPELERS

PSV was door de jaren heen een warm thuis voor topspelers die via PSV Europa veroverden. Ronald Koeman, Romário en Ronaldo en later Phillip Cocu, Jaap Stam, Ruud van Nistelrooy, Boudewijn Zenden, Arjen Robben, Mark van Bommel, Alex, Ibrahim Afellay en Memphis braken bij PSV door, wonnen er prijzen en maakten vervolgens de stap naar de grootste clubs ter wereld.

RECENTE RESULTATEN

Met twee opeenvolgende landstitels, twee Johan Cruijff Schalen, een overwintering in de UEFA Champions League en een aantal grote transfers naar buitenlandse topteams, kent PSV onder leiding van hoofdtrainer Phillip Cocu een nieuwe bloeiperiode. De recente successen werden bereikt met zelf opgeleide spelers, op jonge leeftijd gekochte Nederlandse voetballers die bij PSV de volgende stap in hun ontwikkeling zetten en buitenlandse aanwinsten met expliciete, toegevoegde waarde. PSV vierde de kampioenschappen groots, maar blijft wel scherp op alle fronten. Ieder seizoen gaat de lat omhoog, omdat stilstand in topsport voor achteruitgang zorgt. Er wordt 'doorgeselecteerd' in de spelersgroep, maar ook op andere fronten. PSV is voortdurend op zoek naar verbetering, waarbij de leiding openstaat voor innovatieve ideeën. Bij iedere handeling staat dezelfde vraag centraal: gaan we er betere resultaten door behalen? Dat is altijd het uitgangspunt.

BELANG IN DE REGIO

Naast het streven naar sportieve successen, wil PSV zich ook profileren als één van de pijlers van Eindhoven en de economische regio Zuidoost-Brabant. PSV heeft als kernwaarde om van toegevoegde waarde te zijn op maatschappelijk gebied door onder meer met veel verschillende partners samen te werken. PSV hoopt een (in)directe positieve bijdrage te leveren aan de onderscheidende en positieve reputatie van de regio.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Anders dan het vorige seizoen werd pas op de laatste dag het kampioenschap van Nederland behaald en daarmee rechtstreekse plaatsing voor de UEFA Champions League zeker gesteld. Dit leidde tot ongekende taferelen bij de PSV-fans en allen die PSV een warm hart toe dragen, en tevens tot een euforisch feest in de stad Eindhoven.

De financiële doelstellingen werden gehaald, mede dankzij transfers van Wijnaldum en Bruma en de hogere inkomsten uit Europees voetbal. Tegelijkertijd is met de versnelde aflossing van een aantal leningen een volgende stap in de financiële herstructurering gezet. De introductie van het PSV Partnerfonds is ook een zeer belangrijke stap in het verder versterken van het fundament onder de club. De middelen uit dit fonds zullen allereerst worden gebruikt voor de verdere ontwikkeling van ons trainingscentrum op De Herdgang (jeugd en profs). Met dit partnerfonds hebben we de noodzakelijke additionele buffer gerealiseerd om ook in de toekomst noodzakelijke ontwikkelingen te kunnen realiseren.

De financiële doelstellingen voor de komende seizoenen blijven op UEFA Europa League-niveau gebaseerd.
De directie heeft daartoe een driejaren plan opgesteld.
Na inspanningen van velen werd energiedirect.nl als de nieuwe actieve hoofdsponsor van PSV gecontracteerd voor de komende drie seizoenen. De relatie met Philips blijft de komende tien jaar geborgd via een hernieuwd sponsorcontract met prima voorwaarden. Philips blijft Founder van PSV en de prachtige mouwbadge op het wedstrijdshirt van de spelers is daarvan het bewijs.
Ook de naam van Philips blijft de komende 10 jaar verbonden aan het stadion. Het vinden van een nieuwe rugsponsor is nog in volle gang. De Directie geeft hoge prioriteit aan het vinden van de juiste partij.

De maatschappelijke betrokkenheid van de club in de stad Eindhoven bleef ook afgelopen seizoen gewaarborgd. Het aantal projecten werd zelfs uitgebreid en de personele inzet wederom vergroot. Voor het PSV United-project won PSV zelfs een prestigieuze CSR award bij de ECA (European Club Association).

De Raad van Commissarissen heeft regelmatig vergaderd, zowel met als zonder de Directie. Sportieve en financiële doelstellingen waren een vast onderdeel van de agenda. Onder leiding van de algemeen directeur Gerbrands werden opnieuw stappen gemaakt in het denken in topsport. De kwaliteit van doorgestroomde jeugdspelers neemt toe, de begeleiding is geïntensiveerd (fysiek en mentaal) en zowel qua organisatie (meer oud spelers) als infrastructuur (velden) zijn afgelopen seizoen weer slagen op De Herdgang gemaakt. Marcel Brands vervult hierin een leidende rol. Enkele innovatieve projecten werden binnen de voetbalafdeling opgepakt. Tevens werd een nieuw functiewaarderingssysteem voor alle werknemers bij PSV ingevoerd.

De Raad van Commissarissen van PSV N.V. heeft kennisgenomen van het door de Directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte jaarverslag betreffende het boekjaar 2015-2016, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2015-2016 bestond het directieteam uit de heren Ing. A.H.E.M. Gerbrands (Algemeen Directeur), M.W. Brands (Voetbal), Mr. P. Fossen (Operations & Legal), Drs. E.J. Hendriksen (Financiën) tot 1 december 2015, en P. Rovers (Marketing, Media & Commercie).
Met ingang van 1 juli 2016 is met instemming van onze Raad de Directie tot drie personen terug gebracht, te weten de heren Gerbrands, Brands en Fossen.
Tevens heeft binnen Directie een herverdeling van taken plaatsgevonden.

Afgelopen seizoen stond de RvC onder leiding van de heer Albers. Zijn termijn is verlengd met vier jaar. Met het aanvaarden van de functie van Technisch Directeur bij de KNVB heeft de heer Van Breukelen de RvC met ingang van 1 juli 2016 verlaten. De heer Hommen heeft zichzelf niet herkiesbaar gesteld en zal de Raad in oktober 2016 verlaten. We danken hen beiden voor hun tomeloze inzet voor PSV. Voor zowel de heer Hommen als de heer Van Breukelen zal een vervanger worden gezocht. Per 1 juli 2016 is heer Van der Wallen toegetreden tot de RvC. Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Ir. L.J.T. van der Els, aftredend op 1 juli 2019
H.W.M. van der Wallen, aftredend op 1 juli 2020
Ir. J.H.L. Albers, aftredend op 1 juli 2020.

Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de Directie. De Raad van Commissarissen bedankt alle medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners voor hun betrokkenheid en inzet afgelopen seizoen.

Eindhoven, 7 oktober 2016

Raad van Commissarissen

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Het seizoen 2015-2016 was sportief en financieel een zeer succesvol jaar. Naast het behalen van de laatste zestien van de UEFA Champions League, werd PSV voor het tweede jaar op rij kampioen van Nederland. De schaal werd, in tegenstelling tot 2014-2015, pas op de laatste speeldag veroverd. Naar schatting honderdduizend fans kwamen in de binnenstad bijeen om dit op indrukwekkende wijze met elkaar, de spelers en de staf te vieren. De rondrit op de platte kar bleek, zoals we weten uit het verleden, wederom een hoogtepunt.

A-SELECTIE

Net als voor het seizoen 2014-2015 werd voor de jaargang 2015-2016 de landstitel als doel gesteld. De internationale doelstelling was overwinteren in de Europa League en de ambitie was om in de UEFA Champions League de tweede ronde te halen.

Na het vertrek van onder andere Memphis Depay (topscorer) en Georginio Wijnaldum (speler van het jaar in Nederland) stond er aan het begin van het seizoen wederom een selectie met veel perspectief. Met gerichte versterking in elke linie: Luuk Koopmans (keeper), Héctor Moreno en Simon Poulsen (verdediging), Davy Pröpper (middenveld) en Maxime Lestienne en Gaston Pereiro (aanval). Daarnaast werd vanuit de jeugdopleiding de pas achttienjarige Steven Bergwijn definitief aan de A-selectie toegevoegd. In Europa baarde PSV opzien. De eerste wedstrijd in de *Group Stage* van de UEFA Champions League tegen Manchester United, onder leiding van Louis van Gaal, leverde direct een grote verrassing op. PSV won met 2-1. Het was het begin van een prachtig resultaat in de poule, waarin ook CSKA Moskou en VfL Wolfsburg gerenommeerde tegenstanders waren. Uiteindelijk plaatste PSV zich voor de 1/8-finales, waarin Atlético Madrid de tegenstander was. Na 210 minuten voetballen in Eindhoven en Madrid stond het nog 0-0. Strafschoppen moesten uitsluitsel brengen. De achtste penalty werd door PSV gemist, waardoor de Spanjaarden verder gingen en uiteindelijk oprukten naar de finale.

In de competitie heeft PSV met name in de eerste seizoenshelft veel punten laten liggen tegen ploegen uit het 'rechterrijtje'. Gelijke spelen tegen Willem II en Excelsior vormden dieptepunten. In de beker was er de verrassende uitschakeling tegen FC Utrecht in een thuiswedstrijd. In de winterstop werd aan het middenveld de ontbrekende schakel toegevoegd. Marco van Ginkel, afkomstig van Stoke City, maar eigendom van Chelsea, werd voor een half seizoen gehuurd. Hij speelde zich direct in het elftal, dat vervolgens vijftien van de zeventien wedstrijden won. Alleen Ajax wist PSV na kerst te verslaan, enkele dagen na de heroïsche uitschakeling tegen Atlético Madrid.

Uiteindelijk bleek de uitschakeling en het verlies tegen Ajax, toch niet desastreus. In de laatste wedstrijd uit tegen PEC Zwolle won PSV overtuigend met 1-3 en liet Ajax in Doetinchem tegen De Graafschap punten liggen. Hiermee veroverde PSV de 23e landstitel en werd het voor de tweede achtereenvolgende keer de beste ploeg van Nederland.

In de begeleidingsstaf vonden mutaties plaats en werden belangrijke beslissingen richting de toekomst genomen. Na het vertrek van assistent coach Ernest Faber naar N.E.C., werd Ruud Brood vastgelegd als assistent van Phillip Cocu. Gedurende het seizoen werden de contracten van bepalende stafleden verlengd. Hoofdcoach Cocu verlengde tot 2019, evenals assistent-trainer Chris van Weerden. Later gevolgd door andere leden van de technische, fysieke en medische staf.

JONG PSV

Jong PSV maakte, met veel spelers van O19, eveneens een goed seizoen door. De ploeg eindigde op de elfde plaats, keurig in de middenmoot van de Jupiler League en behaalde de finale van de Premier League Cup, die uiteindelijk werd verloren tegen Villareal. Wel werden onder andere Sunderland en Chelsea verslagen. Veel jonge spelers ontwikkelden zich goed.

JEUGDOPLEIDING

In de jeugdopleiding zet PSV het ingezette beleid gestaag door. PSV Onder 19 (O19) streed tot de laatste speeldag om de titel. De beslissingswedstrijd werd met 1-0 van Ajax verloren. Internationaal bereikte dit team de laatste zestien van de UEFA Youth Champions League, waarin het na strafschoppen verloor van AS Roma. PSV O17 werd landskampioen.

VROUWENVOETBAL

PSV Vrouwen, het vrouwenteam van PSV heeft afgelopen seizoen een derde plaats in de Eredivisie bereikt en de halve finale van de KNVB Beker. PSV Vrouwen participeert ook heel actief in maatschappelijke projecten.

PARTNERFONDS

PSV heeft medio 2016 haar financiële positie versterkt. Vijf bedrijven hebben gezamenlijk EUR 30 miljoen beschikbaar gesteld. Het gaat om Philips, ASML, De Mandemakers Groep, BrandLoyalty en VDL Groep. Zij hebben zich aangesloten bij het partnerfonds dat door PSV is opgericht. De KNVB, de stichting PSV en de Vereniging PSV hebben dit innovatieve investeringsmodel goedgekeurd. De financiële bijdrage gaat PSV gebruiken voor de ontwikkeling van de club op de langere termijn. Een deel van het geld wordt gebruikt voor bijvoorbeeld het verbouwen en uitbreiden van sportcomplex De Herdgang en het aanpassen van het stadion. Daarnaast wordt het gebruikt om het garantievermogen te verstevigen.

RESULTAAT

Over het verslagjaar 2015-2016 is een resultaat na belasting geboekt van EUR 4,3 miljoen positief. Dit is een mooie verbetering ten opzichte van het voorgaande boekjaar, toen het resultaat na belasting uitkwam op EUR 3 miljoen. Meest positieve is dat afgelopen seizoen een positief resultaat voor vergoedingssommen is behaald van EUR 12,9 miljoen. Waar in het verleden de transfers vaak de sluitpost op de jaarrekening waren, is PSV dit jaar in staat geweest om ook de exploitatie winstgevend te maken. Dit is met name veroorzaakt door een zeer goed jaar in de UEFA Champions League. Het behalen van de laatste zestien in dit toernooi was naast de sportieve prestatie ook financieel een enorm succes.

OMZET

De omzet is ten opzichte van het boekjaar 2014-2015 gestegen met EUR 31,1 miljoen en kwam uit op EUR 95,3 miljoen. De UEFA premies uit Europees voetbal stegen met EUR 28,4 miljoen naar een ongekende hoogte van EUR 32,8 miljoen en eveneens de recettes uit Europees voetbal stegen met EUR 3,6 miljoen. Hieruit wordt wederom zichtbaar dat het behalen van de UEFA Champions League groepsfase een meer dan substantiële bijdrage levert aan het bedrijfsresultaat. Vergeleken met vorig seizoen, waarin de groepsfase van de UEFA Europa League werd overleefd, zijn de inkomsten dus EUR 32 miljoen hoger.
De overige omzetposten dalen gezamenlijk met EUR 0,9 miljoen. Belangrijkste posten zijn:

- recette seizoenkaarten: deze stegen met EUR 0,8 miljoen als gevolg een hoger aantal verkochte seizoenkaarten.
- overige wedstrijdopbrengsten: hier is een opvallende daling te zien als gevolg van minder lucratieve vriendschappelijke wedstrijden.
- Sponsoring: deze zijn EUR 2 miljoen lager dan vorig seizoen. Reden hiervoor is vooral het niet realiseren van een nieuwe rugsponsor en het wegvallen van BDO als sponsor als gevolg van veranderende onafhankelijkheidsregeling voor accountants.
- Merchandising: hier is een groei gerealiseerd van EUR 0,7 miljoen. Dit seizoen was het laatste jaar dat Philips op de voorkant van het shirt stond. Om dit bijzondere moment op een passende wijze af te sluiten, is er aan het einde van het seizoen een ‘Heritage Shirt’ uitgegeven. Daarnaast is PSV wederom in staat geweest om zowel in de PSV FANstore als in de webshop, de omzet te laten groeien.
- overige opbrengsten: als gevolg van de grote animo van zakelijke relaties om mee te reizen naar de UEFA Champions League wedstrijden in met name Manchester en Madrid, zijn deze inkomsten toegenomen.

BEDRIJFSLASTEN

Een sportief succesvol seizoen heeft uiteraard ook zijn impact op de bedrijfslasten. Deze stegen met EUR 7,5 miljoen en kwamen uit op EUR 82,3 miljoen. De post lonen, salarissen en sociale lasten steeg met EUR 5,7 miljoen, voornamelijk door hogere spelerssalarissen en hogere Europese premies vanwege het succes in de UEFA Champions League.

De afschrijvingen op materiële vaste activa en overige bedrijfskosten stegen met EUR 1,6 miljoen. Belangrijkste oorzaken van deze stijging zijn:

- afschrijvingen: deze zijn EUR 0,6 miljoen hoger dan vorig seizoen door een versnelde afschrijving van de oude LED-boarding en nieuwe investeringen in het Philips Stadion;
- wedstrijdkosten: EUR 0,3 miljoen hoger als gevolg van UCL, extra kleding en inflatie;
- beheerskosten: de beheerskosten stegen met EUR 0,4 miljoen door hogere kantoorkosten (onder andere nieuwe systemen voor Kaartverkoop en wedstrijdanalyse).

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen wordt vooral bepaald door de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen, hand- en tekengelden en makelaarskosten, staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers. Verder wordt onder resultaat vergoedingssommen de verhuur/inhuur van spelers verantwoord, evenals opleidingsvergoedingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

In het seizoen 2015-2016 bedroeg het resultaat vergoedingssommen EUR 3,6 miljoen negatief. Belangrijkste uitgaande transfers zijn de verkoop van Jeffrey Bruma naar VFL Wolfsburg en van Georginio Wijnaldum naar Newcastle United FC. Bij beide transfers was een deel van de opbrengst bestemd voor derden. PSV is in het verleden in staat geweest deze spelers tegen relatief lage transfersommen te kopen, maar heeft hierbij bepaalde percentages moeten afstaan in het geval van een doorverkoop. Ook profiteert de Belastingdienst substantieel mee als gevolg van de Bos-tax.
De afschrijving op vergoedingssommen is een stuk hoger dan voorgaand jaar (EUR 17,3 miljoen ten opzichte van EUR 9,6 miljoen). De stijging van EUR 7,7 miljoen komt voornamelijk door het aankopen van Andrès Guardado, Héctor Moreno, Nicolas Isimat-Mirin, Davy Pröpper en Gaston Pereiro. Dit is meer dan in een gebruikelijk seizoen, maar deze aankopen hebben mede bijgedragen aan het sportief zeer succesvol verlopen seizoen. Het resultaat vergoedingssommen is door het versneld afwaarderen van enkele spelers EUR 3,6 miljoen negatief, zonder rekening te houden met deze afwaardering zou het resultaat vergoedingssommen EUR 0,4 miljoen positief zijn geweest.

RENTERESULTAAT

De rentelasten bedroegen in het seizoen 2014-2015 EUR 3,6 miljoen. Dit is een stijging van EUR 1,7 miljoen ten opzichte van het voorgaande seizoen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt wordt door het herstructureren van de financiële positie. Als gevolg van het aflossen van een tweetal renteloze leningen ontstaat er, door zogenaamde contante waarde correcties, in het seizoen 2015-2016 een eenmalig extra negatief renteresultaat van EUR 2,2 miljoen. Gecorrigeerd voor deze lasten zou het renteresultaat EUR 1,4 miljoen negatief zijn geweest. Dit is beduidend lager dan andere seizoenen, wat het gevolg is van het (versneld) aflossen van dure (bank) leningen en van de oprichting van het zogenaamde PSV Partnerfonds. Voor komend seizoen is de verwachting, als gevolg van het verder terugbrengen van de schuldpositie en het herstructureren van de leningen, dat het renteresultaat rond dit bedrag van EUR 1 miljoen ligt, een flinke verbetering ten opzichte van de voorgaande seizoenen.

BELASTINGEN

Door het positieve resultaat voor belasting van EUR 5,8 miljoen ontstaat een belastinglast van EUR 1,4 miljoen. Door het gestegen resultaat is de belastinglast hoger dan het vorige seizoen (EUR 0,4 miljoen).

De belastingheffing rondom het betaalde voetbal is voor de Directie nog steeds een grote bron van zorg. In het verslagjaar heeft PSV ongeveer EUR 28 miljoen aan belastingen betaald. Nadat PSV over 2012 en 2013 ruim EUR 4 miljoen aan crisisheffing heeft moeten betalen, werden we in het seizoen 2014-2015 en 2015-2016 geconfronteerd met de 'belastingheffing excessieve vertrekvergoedingen'. Bedoeling van deze belastingheffing is om gouden handdrukken voor (ontslagen) managers extra te belasten bij de werkgever. Zeer nadelig bijeffect van deze werkgeversbelasting voor de werkgever PSV is dat deze wetgeving helaas ook geldt voor voetballers die zeer goed presteren, contractverlenging krijgen, vervolgens kampioen worden en hierdoor een mooie transfer maken.
Goed presterende voetballers en ontslagen managers worden door deze belastingheffing over één kam geschoren. Omdat het een werkgeversbelasting is, kost dit PSV erg veel geld. In totaal heeft onze club aan deze belastingheffing op dit moment al bijna EUR 4 miljoen betaald. In een paar jaar tijd betaalt PSV dus EUR 8 miljoen aan 'nieuwe' belastingen. Dat dit, op een begroting van EUR 95 miljoen (de drie jaar daarvoor gemiddeld EUR 65 miljoen), onevenredig veel is en los van de onvoorspelbaarheid een zeer groot concurrentie nadeel oplevert ten opzichte van buitenlandse clubs, moge duidelijk zijn. PSV kijkt uit naar de behandeling van de belastingwet in de Tweede Kamer en rekent op een aanpassing van deze regels.

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

In het seizoen 2015-2016 werd voor EUR 37,5 miljoen geïnvesteerd in (deels voorwaardelijke) vergoedingssommen en betreft onder andere de transfers van Andres Guardado, Héctor Moreno, Nicolas Isimat-Mirin, Davy Pröpper en Gaston Pereiro. Tegelijkertijd vonden er voor EUR 5,8 miljoen desinvesteringen plaats door het vertrek van Jeffrey Bruma en Georginio Wijnaldum en zijn er voor EUR 3,9 miljoen aan afwaarderingen gedaan. De reguliere afschrijvingen bedroegen EUR 17,3 miljoen waardoor de boekwaarde is uitgekomen op EUR 33,5 miljoen (2014-2015: EUR 23,1 miljoen).

Materiële vaste activa

De waarde van de materiële vaste activa daalde van EUR 48 miljoen naar EUR 45,5 miljoen. De afschrijvingen bedroegen EUR 5,4 miljoen. Dit is hoger dan vorig seizoen als gevolg van nieuwe investeringen maar met name door een versnelde afschrijving van de oude LED-boarding. Geïnvesteerd werd er voor een bedrag van EUR 3,4 miljoen. De belangrijkste investeringen betroffen de LED-verlichting en de verbouwing aan de westzijde van het Philips Stadion.

NETTO KASSTROOM

In het seizoen 2015-2016 was er een positieve netto kasstroom van EUR 0,9 miljoen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten was in de rapportage periode EUR 14,2 miljoen negatief. Deze bestaat uit uitgaven inzake vergoedingssommen van EUR 33,4 miljoen en in materiële vaste activa van EUR 3,4 miljoen, maar ook uit EUR 15,3 miljoen ontvangsten uit vergoedingssommen, mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen EUR 5,8 miljoen en EUR 1,5 miljoen overige ontvangsten. De kasstroom uit operationele activiteiten was EUR 14,8 miljoen positief. Samen met de kasstroom uit financieringsactiviteiten van EUR 0,2 miljoen positief resulteert dit in de EUR 0,9 miljoen positieve netto kasstroom.

FINANCIELE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop PSV zich beweegt en de positie van PSV, is een aantal financiële risico's te onderkennen, waarvan de voornaamste hier zijn weergegeven. Samenhangend met de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan.

De informatiesystemen van PSV zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en tenminste maandelijks vindt overleg plaats over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij betaald voetbalorganisaties waarvoor in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden worden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig kunnen worden gemaakt. Om het kredietrisico op vorderingen uit huur- en sponsoractiviteiten te beperken verricht PSV op ad hoc basis onderzoeken naar de kredietwaardigheid van haar afnemers, maar eist in het algemeen geen onderpand.

De waardering van een tweetal balansposten, vergoedingssommen en uitgestelde belastingvorderingen, is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake spelers en toekomstige resultaten. Door de Directie wordt jaarlijks de waardering van beide balansposten getoetst op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers, respectievelijk te behalen resultaten. Wijzigingen in de verwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

In het kader van de risicobeheersing heeft PSV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals transferwaarden, bedrijfsschade brand en aansprakelijkheid. Tevens is van de UEFA dekking verkregen voor blessurerisico's van interlandspelers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken. Komend seizoen zal dit proces herijkt worden.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN & VEILIGHEID

Het seizoen 2015-2016 is ook als het gaat om Wedstrijdorganisatie & Veiligheid goed verlopen. Supporters van PSV en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance, waarbij steeds weer is getracht maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion. Dat doen we niet alleen rondom wedstrijden, maar bijvoorbeeld ook bij de concerten van Guus Meeuwis. PSV is dan verantwoordelijk voor het begeleiding van de in totaal 130.000 bezoekers.

Het totaal aantal toeschouwers in het seizoen 2015-2016 bedroeg circa 795.000 in 25 thuisduels. Een stijging ten opzichte van het seizoen 2014-2015, waarin 24 thuiswedstrijden circa 684.000 toeschouwers trokken. De deelname aan de UEFA Champions League in plaats van de UEFA Europa League is de voornaamste oorzaak van de plus.

De wedstrijdorganisatie behelst niet alleen de uitvoering van UEFA/KNVB-reglementen, maar ook het verstrekken van specifieke informatie aan supporters, klankborden met vertegenwoordigers van supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen.

Het Philips Stadion en de PSV-organisatie hebben een goede naam in Nederland en Europa en wij worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande onze voorzieningen en inzichten. Dwarsverbanden met officiële supportersverenigingen en -vertegenwoordigingen zijn nog immer actief en hebben ook dit seizoen weer geleid tot diverse mooie sfeeracties en initiatieven. Steeds vaker wordt (ook door externe partijen) een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid en servicegerichtheid) van PSV c.q. het Philips Stadion. PSV mag zich in de gelukkige omstandigheid prijzen dat zij beschikt over een grote groep vrijwilligers die in diverse rollen de club een warm hart toedraagt en ondersteunt. De multifunctionaliteit van het Philips Stadion is nog

steeds groeiende en ook zijn de meeste commerciële ruimtes verhuurd. Philips Myshop, CRS Group, Continu, KNVB en Basic-Fit zijn in dit verband de grootste partijen in het Philips Stadion, maar ook het aantal bedrijven, dat dagelijks actief is vanuit de vele Business Rooms, is gelijk gebleven.

COMMERCIËLE ZAKEN

PSV Business is verder gegroeid tot het grootste en meest succesvolle zakelijk netwerk van Zuid-Nederland. De sportieve prestaties in combinatie met 'excellent accountmanagement' en een stevige focus op sales hebben bijgedragen aan de sterke inkomstengroei uit de zakelijke markt. Door het organiseren van kwalitatief hoogwaardige netwerkactiviteiten en een nog altijd sterk onderscheidend gastvrijheidsconcept wordt het fundament gelegd voor een langdurig partnership gebaseerd op 'samen zakendoen'.

De twee grootste commerciële uitdagingen in het seizoen 2015-2016 waren het verlengen van het 103-jarige partnership met Philips en het contracteren van een nieuwe shirtsponsor, na de aankondiging van Philips dat ze gezien de nieuwe koers van het bedrijf, na 32 jaar niet meer de voorkant van het PSV-shirt wilden sieren. Met Philips is een nieuwe overeenkomst gesloten voor tien jaar als 'Founder van PSV', innovatiepartner en naamgever van het Philips Stadion. De komende vijf seizoenen blijft Philips, met een jaarlijkse bijdrage van EUR 3 miljoen, één van de grootste sponsors in het Nederlands voetbal.

Na een intensieve zoektocht waarbij via gerichte sales activiteiten contact is gelegd met een groot aantal bedrijven in binnen- en buitenland, maakte PSV in april met trots bekend dat energiedirect.nl vanaf 1 juli de nieuwe hoofd- en shirtsponsor zou gaan worden. Het dochterbedrijf van energiegigant RWE heeft zich voor tenminste drie jaar aan PSV verbonden. Met de optelsom van de nieuwe contracten met Philips en energiedirect.nl is de doelstelling om inkomstengroei te realiseren, behaald.

In het seizoen 2015-1016 heeft PSV samengewerkt met de volgende partners: Philips (hoofd- en shirtsponsor), Umbro (kledingsponsor), Axians, Bavaria, De Mandemakers Groep, De Lage Landen, Martin Glas, Mercedes-Benz, Rabobank en VDL. Daarnaast werd invulling gegeven aan sponsorships met BAM, BCD Travel, Coca-Cola, CSU, Driessen HRM, PHC Telecom, TopSupport/St. Anna Ziekenhuis en Ziggo. Met elk van de partners en sponsors zijn *tailor made* rechtenpakketten overeengekomen als tegenprestatie voor hun sponsorbijdrage. Daarbij wordt door partners en sponsors steeds meer van PSV gevraagd op gebied van commerciële activatie.

Met eetcafé De Verlenging, Restaurant Avant-Garde Van Groeninge, Aziatisch restaurant De Blauwe Lotus en de door Maison van den Boer geleide restaurants op zowel de Bestuurs- en Sponsoretage als in de Business Club, biedt PSV in het Philips Stadion nog altijd een ongeëvenaarde keur aan kwalitatief hoogstaande diner- en ontvangst-concepten voor de zakelijke markt. Restaurant Avant-Garde prolongeerde ook dit jaar weer haar Michelin-ster, voor het elfde jaar onafgebroken op rij.

Vele duizenden mensen boekten een rondleiding in het Philips Stadion en bezochten het PSV Museum dat sedert augustus 2013 in het stadion is gehuisvest. Het Philips Stadion is wederom gastheer geweest van veel personeelsfeesten, workshops, congressen, seminars en vergaderingen.

SPONSORPIRAMIDE 2015-2016

PSV HOOFDSPONSOR

PHILIPS

PSV PARTNERS

umbro
Bavaria
VDL
Mercedes-Benz
Rabobank
dll financial solutions partner
axians
MANDEMAKERS KEUKENS
Martin Glas
ziggo

PSV SPONSORS

driessen HRM
St. Anna Zorggroep
csu
bam
Coca-Cola
PHC tailored telecom
heijmans
BCD travel

In juni 2016 beleefde Guus Meeuwis in het Philips Stadion een elfde concertreeks, waarbij verspreid over vier concerten meer dan 130.000 bezoekers de poorten passeerden. In 2017 vindt een hernieuwde reeks concerten (waarvoor de verkoop inmiddels alweer loopt) plaats.

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie vanuit alle geledingen van de club. De afdeling fungeert als een soort intern 'reclamebureau' dat collega's van andere afdelingen met raad en daad bijstaat bij het realiseren van commerciële doelstellingen. Kaartverkoop, Merchandising, de PSV Soccer School en de verkoop van rondleidingen en museumbezoeken zijn daarbij de belangrijkste commerciële projecten. Daarbij speelt database marketing en 1:1 communicatie een steeds belangrijkere rol. Met de aanstelling van een fulltime databasemarketeer worden maandelijks grote stappen gezet in zowel kwantiteit als kwaliteit van data. Dat leidt tot hogere conversie in communicatie over B2C producten en diensten. Tevens is het marketing team nauw betrokken bij het activeren van de relaties met Partners en Sponsors. Op gebied van vernieuwende digitale media activiteiten was het voor PSV een vruchtbaar seizoen. In diverse onafhankelijke media werd PSV uitgeroepen tot 'kampioen in online media'. Dit is de verdienste van een uitgekiende social en online mediastrategie die goed is uitgerold. De positieve, open houding van staf en spelers was daarbij cruciaal. Niet alleen kwalitatief werden stappen gezet, ook kwantitatief groeide de club sterk. Vandaag de dag bereikt PSV dagelijks bijna 1 miljoen fans via sociale media. Facebook, Twitter en Instagram vormen daarbij de belangrijkste kanalen. Afgelopen seizoen is daar Snapchat bijgekomen. PSV was de eerste Nederlandse club die daar structureel aanwezig was, met name om de jongste doelgroep (10-18 jaar) te binden. De kidsclub die in het seizoen 2014-2015 volledig opnieuw werd opgezet, bestaat nu uit de Phoxy Club en FC PSV. Na de introductie van dit sterk gesegmenteerde lidmaatschap is het ledenaantal ook afgelopen seizoen gestaag blijven groeien, waarbij vanzelfsprekend ook de sportieve successen bijdragen. Het ledenaantal is geklommen richting 20.000 en daarmee weer op een voor PSV acceptabel niveau.

MERCHANDISING

Het seizoen 2015-2016 was het eerste jaar in de samenwerking met de nieuwe kledingleverancier Umbro. Het is een uitermate succesvol jaar geweest waarbij de omzet is gegroeid van EUR 3,7 naar EUR 4,4 miljoen.

Aan het begin van het seizoen heeft de PSV FANstore een complete metamorfose ondergaan om de fans nog meer plezier en service te kunnen bieden tijdens het winkelen. Naast deze winkel vernieuwing heeft PSV in samenwerking met Umbro ook het distributiebeleid rondom de wedstrijd- en trainingscollectie aangepast. Deze zijn sinds het seizoen 2015-2016, exclusief verkrijgbaar in de PSV FANstore en op psvfanstore.nl. Beide collecties zijn ontzettend positief ontvangen wat ook terug te zien was in de verkoop.

Aan het einde van het seizoen hebben er nog twee memorabele momenten plaatsgevonden. Ten eerste is er ter gelegenheid van het laatste seizoen met Philips als hoofdsponsor op de voorkant van het shirt nog een speciale 'Heritage collectie' ontwikkeld waarbij het wedstrijdshirt mateloos populair bleek te zijn. Dit shirt met bijbehorende collectie heeft voor een belangrijke verdere omzetgroei gezorgd. Ten tweede heeft ook het landskampioenschap natuurlijk nog een extra omzetbijdrage geleverd. Vanuit retail oogpunt is het dus een zeer succesvol jaar geweest. De groothandels-activiteiten zijn verder vrij stabiel gebleven.

PSV SOCCER SCHOOL

De voetbalschoolactiviteiten van PSV zijn ondergebracht bij de PSV Soccer School. De dagclinics tijdens de zomer-, herfst-, kerst-, en meivakantie zijn drukbezette evenementen geweest. Naast deze dagclinics organiseert de PSV Soccer School ook training modules van tien

weken waarbij er nog meer aandacht is voor persoonlijke groei van jeugdige voetballers. Deze modules hebben in drie periodes plaatsgevonden op zondagochtenden en waren volledig uitverkocht. Naast deze activiteiten komen er veel buitenlandse verzoeken binnen voor trainingssessies op De Herdgang. Met name vanuit Engeland is de vraag zeer groot.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN

PSV heeft als kernwaarde om een positieve bijdrage aan de samenleving te leveren en onze maatschappelijke betrokkenheid te tonen. PSV werkt in projecten vaak samen met maatschappelijke partners, zoals GGzE, Lumens Groep, Spieren voor Spieren en Woonbedrijf. PSV krijgt feedback van de gemeentelijke adviesraad en onderhoudt een goede relatie met de gemeente Eindhoven. Projecten als PSV United zijn zo succesvol, dat ze in meerdere wijken, zelfs buiten Eindhoven, worden uitgerold. Enkele andere van de ongeveer twintig projecten zijn o.m. ziekenhuisbezoeken rond de feestdagen; Scoren met Scholing, waarbij het PSV Jongerenteam de scholen ingaat om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van voortijdig schoolverlaten; PSV OldStars en Wijksteunpunt PSV. Inmiddels is de stichting PSV Foundation in oprichting.

ONDERNEMINGSRAAD

Een goed overleg tussen personeel en directie blijft van belang voor het adequaat functioneren van de organisatie in al haar geledingen. De OR heeft als doel om als vertegenwoordiging van het voltallige personeel actief mee te denken en mee te praten over alles wat het personeel (direct of indirect) aangaat. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie en is een goede aanvulling op het P&O beleid van PSV.

In 2015-2016 hebben verkiezingen plaatsgevonden en is de samenstelling van de OR gewijzigd. De OR van PSV, bestaande uit zes leden, komt om de twee maanden formeel bij elkaar met de directie. Daarnaast worden zogenaamde informele koffiebijeenkomsten ingepland en voor zover gewenst, extra bijeenkomsten, indien daartoe aanleiding is. Na afloop van de formele vergaderingen wordt het personeel op hoofdzaken schriftelijk geïnformeerd. Onderwerpen die aan de orde geweest zijn: functiewaarderingsysteem, nieuwe opzet van beoordelen en belonen etc.

VERWACHTINGEN VOOR HET SEIZOEN 2016-2017

In het seizoen 2016-2017 zal naar verwachting de omzet lager zijn dan in het voorgaande seizoen. Belangrijkste reden is dat het niet waarschijnlijk is dat de deelname aan de UEFA Champions League even succesvol is als in seizoen 2015-2016.

De salariskosten zullen lager zijn ten opzichte van het vorige seizoen door het verkopen of uit hun contract lopen van een aantal spelers met veelal een vervanger met een lager salaris. De kosten voor de jeugdopleiding blijven ongeveer gelijk, wat onderliggend veroorzaakt wordt door besparingen op het vervoersplan en extra kosten om de kwaliteit en professionaliteit te verbeteren. Het premiestelsel van spelers en staf zal gelijke tred blijven houden met de inkomsten die PSV genereert.

Het seizoen is begonnen zonder grote uitgaande transfers. Kijkende naar de selectie is de verwachting dat er dit seizoen nog uitgaande transfers gaan plaatsvinden, iets wat nodig is om een positief resultaat te behalen maar vanuit liquiditeitsoogpunt niet noodzakelijk is.

Voor het seizoen 2016-2017 verwacht de directie betrokken te zijn bij de strijd om het landskampioenschap met als doel deze titel te behalen. Er staat een goede en evenwichtige selectie. Het vertrek van basisspelers als Jeffrey Bruma en Marco van Ginkel is opgevangen door de komst van Daniel Schwaab, Siem de Jong, Bart Ramselaar en Alexander Zinchenko. Ook het verlengen van de contracten van Davy Pröpper en Luuk de Jong is voor PSV een positieve ontwikkeling. Internationaal hebben we de ambitie om te overwinteren in de UEFA Champions

League. De doelstelling is om dat sowieso te realiseren in de UEFA Europa League.

Vermeldenswaardig is verder dat van de 24 spelers uit de A-selectie er zestien de Nederlandse nationaliteit hebben en er zeven afkomstig zijn uit de eigen jeugdopleiding.

Ook in het seizoen 2016-2017 neemt Jong PSV weer deel aan de Jupiler League. Thuiswedstrijden zullen zoveel mogelijk op De Herdgang worden gespeeld. De sportieve en fysieke inspanning die het spelen in de Jupiler League met zich meebrengt is een grote uitdaging voor deze jonge spelers en dat is van grote waarde voor hun ontwikkeling tot profvoetballer.

PSV Vrouwen zal in het seizoen 2016-2017 wederom uitkomen in de Nederlandse Eredivisie voor vrouwenteams. Als sponsor heeft energiedirect.nl zich, als opvolger van Philips, sterk gemaakt voor dit project.

Voor het seizoen 2016-2017 bedragen de investeringen in vergoedingssommen en vaste activa ongeveer EUR 28 miljoen. In deze investeringen zit ook de verbouwing van het trainingscomplex voor zowel de profs als de jeugd op De Herdgang. Het aantal werknemers zal licht toenemen, mede door het in dienst nemen van een aantal personen die nu nog worden ingehuurd. Voor de financiering van onze activiteiten in het seizoen 2016-2017 hebben wij voldoende middelen.

De Directie spreekt haar dank uit aan alle medewerkers en vrijwilligers van PSV voor hun inzet in de in dit verslag opgenomen periode.

Eindhoven, 7 oktober 2016

Directie PSV N.V.

MIJLPAAL IN EUROPA

PSV IS DE EERSTE NEDERLANDSE CLUB IN ACHT JAAR DIE OVERWINTERT IN DE UEFA CHAMPIONS LEAGUE.

© PHOTO-PRESTIGE

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2016		30 juni 2015
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		33.541		23.083
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	36.605		39.409	
Inrichting en installaties	6.432		5.825	
Overige bedrijfsmiddelen	1.590		1.904	
In uitvoering	889		831	
		45.516		47.969
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	7.208		14.049	
Latente belastingvorderingen (5)	0		994	
		7.222		15.057
Totaal vaste activa		**86.279**		**86.109**
Vlottende activa				
Voorraden (6)		1.018		812
Vorderingen				
Debiteuren (7)	23.670		14.000	
Latente belastingvorderingen (5)	179		0	
Overige vorderingen	3.510		3.396	
Overlopende activa	826		463	
		28.185		17.859
Liquide middelen (8)		22.529		21.622
Totaal vlottende activa		**51.732**		**40.293**
Totaal activa		**138.011**		**126.402**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2016		30 juni 2015
Groepsvermogen (9)		31.431		27.092
Voorzieningen (10)		6.108		5.472
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen (11)	34.887		19.336	
Schulden aan kredietinstellingen (12)	0		365	
Overige schulden (13)	13.113		27.451	
		48.000		47.152
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (14)	10.494		8.560	
Crediteuren	10.305		5.624	
Participanten	190		68	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.910		4.927	
Pensioenen	71		0	
Overige schulden (15)	24.383		18.175	
Overlopende passiva (16)	4.119		9.332	
		52.472		46.686
Totaal passiva		**138.011**		**126.402**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2015-2016		2014-2015
Netto-omzet (17)		**95.261**		**64.152**
Kostprijs van de omzet	4.312		4.078	
Lonen, salarissen en sociale lasten (18)	45.891		40.206	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.416		4.789	
Overige bedrijfskosten (19)	26.717		25.778	
Som der bedrijfslasten		82.336		74.851
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**12.925**		**-10.699**
Vergoedingssommen	17.640		26.083	
Afschrijving op vergoedingssommen	-17.281		-9.581	
Bijzondere waardeverminderingen	-3.942		0	
Resultaat vergoedingssommen		-3.583		16.502
Bedrijfsresultaat		**9.342**		**5.803**
Renteresultaat (20)		-3.575		-1.840
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**5.767**		**3.963**
Belastingen (21)		-1.428		-998
Resultaat na belastingen		**4.339**		**2.965**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2015-2016		2014-2015
Resultaat na belastingen		4.339		2.965
Boekwinst vergoedingssommen	-17.640		-26.083	
Afschrijving op immateriële vaste activa	17.281		9.581	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	3.942		0	
Afschrijving op materiële vaste activa	5.416		4.789	
Renteresultaat	3.575		1.840	
Belastinglast	1.428		998	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		14.002		-8.875
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	-206		518	
Vorderingen	-2.010		4.053	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-280		5.318	
Toe-/afname werkkapitaal		-2.496		9.889
Betaalde interest		-1.318		-1.833
Ontvangen interest		281		228
Toename in overige voorzieningen		23		590
Kasstroom uit operationele activiteiten		**14.831**		**2.964**
Uitgaven inzake vergoedingssommen		-33.352		-7.140
Investering in materiële vaste activa		-3.423		-2.689
Bijdragen in investeringen materiële vaste activa		0		300
Ontvangsten uit vergoedingssommen		15.306		21.166
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen		5.816		-6.529
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa		460		0
Mutatie overige financiële vaste activa		1.025		23
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-14.168**		**5.131**
Aflossing langlopende schulden		-7.900		-1.943
Opname nieuwe financiering		10.500		0
Mutaties overige langlopende schulden		-2.356		2.814
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**244**		**871**
Toename geldmiddelen		**907**		**8.966**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		21.622		12.656
Toename geldmiddelen		907		8.966
Geldmiddelen eindbalans		**22.529**		**21.622**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

WONDER-LIJKE ONTKNOPING

8 MEI 2016 IS EEN DATUM DIE VELE PSV'ERS ZICH NOG JAREN HERINNEREN. EEN WONDERLIJKE ONTKNOPING IN DOETINCHEM EN ZWOLLE MAAKT PSV DIE ZONDAG VOOR DE 23E KEER LANDSKAMPIOEN.

© PHOTO-PRESTIGE

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaat-bepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2016-2017 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2014-2015 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2015-2016 mogelijk te maken. In de jaarrekening van 2014-2015 waren de egalisatierekeningen afzonderlijk in de balans gepresenteerd. In de jaarrekening van 2015-2016 zijn de egalisatierekeningen op basis van een beter inzicht in mindering gebracht op de materiële vaste activa. De in deze jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of

een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum

geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.
De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers, waarmede een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als betaalde vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

GROND

De grond is gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Hierop wordt niet afgeschreven.

Stadion en overige materiële vaste activa
De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve netto-vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming. Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.
Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet van restaurant Avant-Garde, de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

PSV N.V. heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) voor alle spelers en een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. PSV N.V. kent zowel toegezegde-bijdrageregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV N.V. vaste bijdragen aan het CFK en heeft PSV N.V. geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING

De toegezegd-pensioenregeling is een middelloonsysteem. Aan de medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhangt van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

LIQUIDITEITSRISICO

PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

KREDIETRISICO

PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

RENTERISICO

PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

JEROEN ZOET

MAATSCHAP-PELIJK SPELER VAN HET JAAR

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN IS ÉÉN VAN DE VIJF KERNWAARDEN VAN PSV. DE CLUB ZET ZICH MET TROTS IN VOOR DE SAMENLEVING, NET ALS DOELMAN JEROEN ZOET. DE STERKHOUDERS SLEPEN PSV NAAR DÉ ZEGE VAN HET JAAR.

© PICS UNITED

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2015-2016	2014-2015
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	46.319	42.059
Afschrijvingen	-23.236	-21.972
Boekwaarde per 1 juli	23.083	20.087
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	37.484	14.754
Afschrijvingen	-17.281	-9.581
Bijzondere waardeverminderingen	-3.942	0
Desinvesteringen	-5.803	-2.177
Totaal van de mutaties	10.458	2.996
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	64.953	46.319
Afschrijvingen	-31.412	-23.236
Boekwaarde per 30 juni	**33.541**	**23.083**
Cumulatief saldo bijzondere waardeverminderingen per 30 juni	3.942	0

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2015-2016 totaal	2014-2015 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	102.781	18.304	4.026	831	125.942	123.567
Afschrijvingen	-63.372	-12.479	-2.122	0	-77.973	-73.099
Boekwaarde per 1 juli	39.409	5.825	1.904	831	47.969	50.468
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	273	2.230	31	889	3.423	2.686
Ontvangen investeringssubsidies	0	0	0	0	0	-300
Afschrijvingen	-3.440	-1.630	-346	0	-5.416	-4.885
Desinvesteringen	-360	-100	0	0	-460	0
Overboekingen	723	107	1	-831	0	0
Totaal van de mutaties	-2.804	607	-314	58	-2.453	-2.499
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	103.417	20.374	3.843	889	128.523	125.942
Afschrijvingen	-66.812	-13.942	-2.253	0	-83.007	-77.973
Boekwaarde per 30 juni	**36.605**	**6.432**	**1.590**	**889**	**45.516**	**47.969**

In de jaarrekening van 2014-2015 waren de egalisatierekeningen afzonderlijk in de balans gepresenteerd. In de jaarrekening van 2015-2016 zijn de egalisatierekeningen op basis van een beter inzicht in mindering gebracht op de materiële vaste activa. De in deze jaarrekening opgenomen vergelijkende cijfers zijn hierop aangepast.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2016	30 juni 2015
Eredivisie NV	14	14
	14	**14**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Langdurig geblokkeerde liquide midd.	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	240	5.000	8.809	14.049
Verstrekkingen	60	0	2.993	3.053
Aflossingsverplichting korte termijn	0	-1.000	0	-1.000
Aflossingen	-5	0	-8.809	-8.814
Toevoeging voorziening oninbaarheid	-80	0	0	-80
Stand per 30 juni	**215**	**4.000**	**2.993**	**7.208**

De post langdurig geblokkeerde liquide middelen betreft een depotstorting op een derdenrekening bij de notaris, voortvloeiend uit de overeenkomst met de Gemeente Eindhoven inzake de grondverkoop. Het depot wordt aangehouden tot meerdere zekerheid voor de Gemeente Eindhoven inzake de verplichtingen van PSV jegens de Gemeente. Ingaande juli 2016 zal in vijf jaarlijks gelijke termijnen van EUR 1 miljoen, dit bedrag uitgekeerd worden ten gunste van PSV onder bepaalde beschreven voorwaarden. Dit depotbedrag van EUR 5 miljoen is rentedragend en de interest komt ten gunste van PSV, de overige langlopende vorderingen zijn niet rentedragend.

Het bedrag van EUR 3 miljoen onder 'Overige langlopende vorderingen' betreft vorderingen uit hoofde van spelerstransfers.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

	30 juni 2016	30 juni 2015
Latente belastingvorderingen langlopend	0	994
Latente belastingvorderingen kortlopend	179	0
	179	**994**

De post betreft een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft voor het gehele bedrag een looptijd korter dan een jaar. Deze post moet worden gezien in samenhang met de post latente belastingverplichtingen ten bedrage van EUR 4,3 miljoen.

VOORRADEN (6)

	30 juni 2016	30 juni 2015
Handelsgoederen		
Merchandising	1.018	780
Restaurantbenodigdheden	0	32
	1.018	**812**

VORDERINGEN

	30 juni 2016	30 juni 2015
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	20.375	12.238
Overige debiteuren	3.905	2.328
Voorziening debiteuren	-610	-566
	23.670	**14.000**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend. Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2015-2016	2014-2015
Saldo per 1 juli	**566**	**389**
Toevoegingen	356	311
Vrijval	-134	-70
Onttrekkingen	-178	-64
Saldo per 30 juni	**610**	**566**

Liquide middelen (8)

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2016 ten bedrage van EUR 22,5 miljoen (per 30 juni 2015: EUR 21,6 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (9)

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (10)

	Latente belastingverplichtingen	Groot onderhoud	2015-2016 totaal	2014-2015 totaal
Beginbalans per 1 juli	3.677	1.795	5.472	4.367
Toevoegingen	613	778	1.391	1.293
Onttrekkingen	0	-755	-755	-188
Eindbalans per 30 juni	**4.290**	**1.818**	**6.108**	**5.472**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.
De voorziening groot onderhoud betreft het onderhoud aan het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. Hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld met een looptijd tot 2022.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (11)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2015-2016	Gemiddelde rente in % 2014-2015	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2016	Boekwaarde 30 juni 2015
PSV Partnerfonds	30.000	0	0	-	30.000	0	30.000	0
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	0	4.387	4.387	5.504
Achtergestelde leningen B	8.000	2,2	2,5	-	0	500	500	6.000
Achtergestelde leningen C	10.000	0,0	0,0	-	0	0	0	7.832
	62.909				**30.000**	**4.887**	**34.887**	**19.336**

PSV Partnerfonds; met een vijftal bekende en nieuwe partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan met gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Zoals ook in de media gemeld zullen de middelen zowel voor belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen' worden aangewend. Deels betreft dit nieuwe middelen en deels betreft dit omzetting van bestaande financieringsovereenkomsten. In totaal bedraagt de nominale waarde van het 'PSV Partnerfonds' EUR 30 miljoen, uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er zal een rentepercentage van 1,5 % worden vergoed.

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van 4 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde leningen B' betreft een zestal leningen met een resterende looptijd van 3 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2019 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 8 miljoen. Over deze leningen is een rentepercentage verschuldigd van 12-maands euribor met een opslag van 2%. Aflossing zou plaatsvinden in vier gelijke jaarlijkse termijnen, voor het eerst per 30 juni 2016. Met vier leningverstrekkers is overeengekomen de betreffende leningen vervroegd af te lossen, dit is in juli 2016 geëffectueerd.

Met één leningverstrekker is overeengekomen de looptijd te verlengen, en dient uiterlijk 2024 te zijn afgelost. Met een andere leningverstrekker is een nieuwe lening in het PSV Partnerfonds overeengekomen, tegen aflossing van de lening 'B'.

Als 'achtergestelde leningen C' zijn een tweetal leningen verantwoord met een resterende looptijd van 5 tot 10 jaar. Deze leningen dienen met ingang van 1 juli 2021 in een periode van vijf jaar te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 10 miljoen. Met de betreffende leningverstrekkers is nu overeengekomen deze leningen volledig af te lossen tegen het verstrekken van een tweetal nieuwe leningen in het PSV Partnerfonds. Een en ander is ook per 30 juni 2016 afgewikkeld.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

LANGLOPENDE SCHULDEN (VERVOLG)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2015-2016	Gemiddelde rente in % 2014-2015	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2016	Boekwaarde 30 juni 2015
Schulden aan kredietinstellingen (12)								
a) overige kredietinstellingen	495	5,0	5,0	variabel	0	0	0	365
	495				**0**	**0**	**0**	**365**
Overige schulden (13)								
b) derden kredietverstrekkers	29.101	3,4	3,9	2017-2020	400	8.000	8.400	20.383
c) schulden uit hoofde van transfers		-	-	-	0	4.415	4.415	6.470
d) schulden overige leveranciers		-	-	-	0	298	298	598
	29.101				**400**	**12.713**	**13.113**	**27.451**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
Schulden aan kredietinstellingen (12)		
a) overige kredietinstellingen	2039	Eerste hypotheek van EUR 495.000 plus rente en kosten op overig onroerend goed.
Overige schulden (13)		
b) derden kredietverstrekkers	1995/2017	Voor EUR 4,4 miljoen zijn geen zekerheden verstrekt, voor het overige betreft het het recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
c) schulden uit hoofde van transfers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.
d) schulden overige leveranciers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.

Onder schulden uit hoofde van transfers (d) zijn voor een bedrag van EUR 2,9 miljoen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (14)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2016	30 juni 2015
Achtergestelde leningen	4.491	2.689
Overige langlopende schulden	6.003	5.871
	10.494	**8.560**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 0,5 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (15)

	30 juni 2016	30 juni 2015
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	13.065	8.933
Overige schulden	11.318	9.242
	24.383	**18.175**

OVERLOPENDE PASSIVA (16)

	30 juni 2016	30 juni 2015
Vooruitontvangen inkomsten	4.090	9.239
Overige overlopende passiva	29	93
	4.119	**9.332**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 1,4 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2015: EUR 8 miljoen). Vanwege de introductie van een nieuw ticketingsysteem is de totale opbrengst pas in de eerste week juli 2016 afgerond. Tevens is voor een totaal van EUR 2,7 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot sponsoring, business club en stadionexploitatie (per 30 juni 2015: EUR 1,2 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd van 2 jaar en een afnameverplichting van een minimum aantal auto's. De totale leaseverplichting per 30 juni 2016 bedraagt circa EUR 2,1 miljoen (per 30 juni 2015: EUR 1 miljoen), waarvan komend boekjaar EUR 1,1 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Per 30 juni 2016 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedingssommen en materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 2,1 miljoen.

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar.
Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,7 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt geen belangrijke kredietrisico's ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen.

Het kredietrisico uit hoofde van afgeleide financiële instrumenten wordt beheerst door uitsluitend overeenkomsten met gerenommeerde banken. Waar mogelijk worden liquide middelen belegd en financiële transacties afgesloten bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (17)

	2015-2016	2014-2015
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	1.784	1.752
Recettes Europees voetbal	4.781	1.178
Seizoen Club Cards	8.765	7.968
Premies Europees voetbal	32.752	4.364
Overige wedstrijdopbrengsten	667	1.548
Subtotaal	**48.749**	**16.810**
Sponsoring	17.280	19.318
Merchandising	4.407	3.680
Media	8.375	8.416
Stadionexploitatie	13.211	13.208
Overige opbrengsten	3.239	2.720
	95.261	**64.152**

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (18)

	2015-2016	2014-2015
Lonen en salarissen	43.557	38.192
Sociale lasten	1.527	1.372
Pensioenlasten	807	642
	45.891	**40.206**

AANTAL WERKNEMERS

	30 juni 2016	30 juni 2015
Aantal werknemers (op fulltime basis)	**215**	**195**

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (19)

	2015-2016	2014-2015
Overige personeelskosten	2.648	2.429
Wedstrijdkosten	3.718	3.407
Huisvestingskosten	8.723	8.670
Beheerskosten	11.628	11.272
	26.717	**25.778**

De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 3,6 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,9 miljoen) en kantoorkosten (EUR 2,2 miljoen).

RENTERESULTAAT (20)

	2015-2016	2014-2015
Rentebaten	281	228
Rentelasten	3.856	2.068
	-3.575	**-1.840**

De rentelasten betreft voor EUR 2,2 miljoen de contante waardecorrectie van een 2-tal achtergestelde renteloze leningen als gevolg van de vervroegde algehele aflossing per 30 juni 2016.

BELASTINGEN (21)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (24,8%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2015-2016	%	2014-2015	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	5.767		3.963	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-1.442	25%	-991	25%
Correctie voorgaande jaren	59		0	
Overige	-45		-7	
Feitelijke belastinglast	**-1.428**	24,8%	**-998**	25,2%
De componenten van deze belastinglast zijn:				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	-1.428		-998	
	-1.428		**-998**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans latente belastingvorderingen opgenomen voor een bedrag van EUR 0,2 miljoen (per 30 juni 2015: EUR 1 miljoen).

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2016		30 juni 2015
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		33.541		23.083
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	22		360	
Inrichting en installaties	233		768	
Overige bedrijfsmiddelen	1.590		1.904	
In uitvoering	0		1	
		1.845		3.033
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	60.853		59.796	
Leningen en overige langlopende vorderingen	3.208		9.049	
Latente belastingvorderingen	0		994	
		64.061		69.839
Totaal vaste activa		**99.447**		**95.955**
Vlottende activa				
Voorraden		1.018		780
Vorderingen				
Debiteuren	22.316		12.501	
Latente belastingvorderingen	179		0	
Participanten	0		53	
Overige vorderingen	1.421		1.589	
Overlopende activa	580		463	
		24.496		14.606
Liquide middelen		19.864		20.111
Totaal vlottende activa		**45.378**		**35.497**
Totaal activa		**144.825**		**131.452**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2016		30 juni 2015
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	19.858		16.893	
Reserve u.h.v. certificaten	265		265	
Onverdeeld resultaat boekjaar	4.339		2.965	
		31.431		27.092
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	4.290		3.677	
Overige voorzieningen (3)	1.469		1.469	
		5.759		5.146
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen	34.887		19.336	
Schulden aan kredietinstellingen	0		365	
Overige schulden	12.815		26.051	
		47.702		45.752
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	9.742		7.741	
Crediteuren	6.955		3.430	
Groepsmaatschappijen	13.188		11.107	
Participanten	190		121	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.606		4.602	
Pensioenen	71		0	
Overige schulden	23.480		18.037	
Overlopende passiva	3.701		8.424	
		59.933		53.462
Totaal passiva		**144.825**		**131.452**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2015-2016	2014-2015
Resultaat deelnemingen	1.057	1.079
Resultaat PSV N.V. na belastingen	3.282	1.886
Resultaat na belastingen	**4.339**	**2.965**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2015-2016 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2014-2015 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2015-2016 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groeps-maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting vorderingen	2015-2016 totaal	2014-2015 totaal
Saldo per 1 juli	14	59.782	9.049	994	69.839	62.895
Mutaties in het boekjaar						
Aandeel in het resultaat	0	1.057	0	0	1.057	1.219
Verstrekkingen / toename	0	0	3.053	0	3.053	8.811
Aflossingen / afname	0	0	-8.814	-994	-9.808	-3.086
Toevoeging voorziening oninbaarheid	0	0	-80	0	-80	0
Saldo per 30 juni	**14**	**60.839**	**3.208**	**0**	**64.061**	**69.839**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2015-2016	Bedrag 2014-2015
Geconsolideerd				
Imari BV, Eindhoven, NL	100		0	0
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		60.839	59.782
Restaurant Avant-Garde BV, Eindhoven, NL	100		0	0
			60.839	59.782
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL	5,56		14	14
			60.853	**59.796**

De nettovermogenswaarde van Imari BV bedraagt per 30 juni 2016 negatief EUR 264.000 (per 30 juni 2015: negatief EUR 264.000) en voor Restaurant Avant-Garde BV negatief EUR 1.205.000 (per 30 juni 2015: negatief EUR 1.205.000).
De activiteiten voor Restaurant Avant Garde BV zijn per 1 juli 2015 overgegaan naar Restaurant van Groeninge BV. Voor de omvang van deze negatieve waarden is een voorziening gevormd welke is opgenomen onder overige voorzieningen in de enkelvoudige balans.

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2014	**100**	**6.869**	**16.480**	**265**	**413**	**24.127**
Resultaatbestemming	0	0	413	0	-413	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	2.965	2.965
Totaal van de mutaties	0	0	413	0	2.552	2.965
Stand per 30 juni 2015	**100**	**6.869**	**16.893**	**265**	**2.965**	**27.092**
Stand per 1 juli 2015	**100**	**6.869**	**16.893**	**265**	**2.965**	**27.092**
Resultaatbestemming	0	0	2.965	0	-2.965	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	4.339	4.339
Totaal van de mutaties	0	0	2.965	0	1.374	4.339
Stand per 30 juni 2016	**100**	**6.869**	**19.858**	**265**	**4.339**	**31.431**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2016 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2015-2016 van EUR 4,3 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)

	2015-2016	2014-2015
Beginbalans per 1 juli	1.469	1.329
Toevoeging	0	140
Eindbalans per 30 juni	**1.469**	**1.469**

Betreft een voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van Restaurant Avant-Garde BV en Imari BV.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappijen Imari BV, PSV Stadionexploitatie BV en Restaurant Avant-Garde BV zijn opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. Uitzondering hierop is Restaurant Avant-Garde BV inzake de omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.
De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2015-2016	2014-2015
Onderzoek van de jaarrekening	98	96
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	31	30
Andere niet-controlediensten	0	0
	129	**126**

Eindhoven, 7 oktober 2016

Raad van Commissarissen
Ir. J.H.L. Albers (voorzitter)
J.F. van Breukelen (tot 1 juli 2016)
Ir. L.J.T. van der Els
Drs. J.H.M. Hommen
H.W.M. van der Wallen

Directie
Ing. A.H.E.M. Gerbrands

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2015-2016
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2015-2016 van EUR 4,3 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, C.C. Schriks, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: W.G.S.M. van der Leegte (voorzitter), A.A.M. Deterink, J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en F. Schuitema.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Ons oordeel

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening op pagina 20 tot en met pagina 51 over het gebroken boekjaar 2015-2016 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2016 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2015 tot en met 30 juni 2016 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2016 en van het resultaat over het boekjaar 2015-2016 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Andere informatie

Dit rapport omvat, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, andere informatie. De andere informatie bestaat uit:

- het verslag van de directie
- de overige gegevens
- kernwaarden, schets van PSV, bericht aan de raad van commissarissen en het 10-jarenoverzicht.

Wij vermelden op basis van de verplichtingen onder titel 9 Boek 2 BW en de controlestandaarden dat:

- wij geen tekortkomingen hebben geconstateerd naar aanleiding van het onderzoek of het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de door titel 9 Boek 2 BW vereiste overige gegevens zijn toegevoegd;
- het verslag van de directie, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening;
- we niets te rapporteren hebben met betrekking tot andere informatie anders dan het verslag van de directie en de overige gegevens.

Ons oordeel over de jaarrekening omvat niet de andere informatie en we brengen over de andere informatie geen controleoordeel of andere vorm van assurance conclusie tot uitdrukking. In het kader van onze controle van de jaarrekening is het, op basis van de controlestandaarden, onze verantwoordelijkheid om de andere informatie te lezen. Hierbij overwegen wij of een inconsistentie van materieel belang bestaat tussen de andere informatie en de jaarrekening. Hiertoe gebruiken wij de verkregen controle-informatie van de jaarrekeningcontrole en de tijdens de controle getrokken conclusies. Daarnaast gaan wij na of de andere informatie anderszins afwijkingen van materieel belang lijkt te bevatten. Als wij concluderen, gebaseerd op werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dat deze andere informatie een afwijking van materieel belang bevat, zijn wij verplicht dit feit te rapporteren.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waaronder het opstellen van het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

Eindhoven, 7 oktober 2016

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g. P.P.J.G. Saasen RA

EIGEN JEUGD

JORRIT HENDRIX

JORRIT HENDRIX DOORLIEP DE GEHELE JEUGDOPLEIDING. VAN DE F-JES VAN PSV VOETBALDE HIJ ZICH IN TWAALF JAAR IN ORANJE.BRAM ONTVING DE SLEUTEL.

© PHOTO-PRESTIGE

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2015-2016	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	95.261	64.152	63.284	63.199	101.224
% Toename	48,5	1,4	0,1	-37,6	95,2
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	12.925	-10.699	-1.756	-246	39.281
% Van netto-omzet	13,6	-16,7	-2,8	-0,4	38,8
Resultaat vergoedingssommen	-3.583	16.502	4.336	2.710	-4.416
Renteresultaat	-3.575	-1.840	-1.993	-2.096	1.691
Belastingen	-1.428	-998	-174	-55	-8.882
Resultaat na belastingen	4.339	2.965	413	313	27.674
% Van netto-omzet	4,6	4,6	0,7	0,5	27,3
Aantal werknemers (fte)	**215**	**195**	**179**	**171**	**171**
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	14.831	-3.565	-4.804	6.812	-6.808
-Investeringsactiviteiten	-14.168	11.660	8.366	-9.538	26.642
-Financieringsactiviteiten	244	871	-7.340	3.003	-15.053
Nettokasstroom	907	8.966	-3.778	277	4.781
Activa					
Vaste activa	86.279	86.109	79.791	79.179	86.730
Vlottende activa	51.732	40.293	28.503	44.247	25.304
Totaal activa	**138.011**	**126.402**	**108.294**	**123.426**	**112.034**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	37.484	14.754	15.804	12.109	29.851
-Materiële vaste activa	3.423	2.686	4.513	4.006	725
Passiva					
Groepsvermogen	31.431	27.092	24.127	23.719	23.406
Voorzieningen	6.108	5.472	4.367	3.364	3.649
Langlopende schulden	48.000	47.152	52.968	54.292	54.506
Kortlopende schulden	52.472	46.686	26.832	42.051	30.473
Totaal passiva	**138.011**	**126.402**	**108.294**	**123.426**	**112.034**
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	1e plaats	4e plaats	2e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League	1/8 finale		play-off		
UEFA Europa League		1/16 finale	groepsfase	groepsfase	1/8 finale
KNVB beker	1/4 finale	1/8 finale	3e ronde	finale	finale (winnaar)

	2010-2011	2009-2010	2008-2009	2007-2008	2006-2007
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	55.145	51.854	73.208	97.455	87.962
% Toename	6,3	-29,2	-24,9	10,8	39,7
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-4.189	-5.746	19.777	39.920	22.471
% Van netto-omzet	-7,6	-11,1	27,0	41,0	25,5
Resultaat vergoedingssommen	-9.527	-10.958	-2.473	-4.090	-6.851
Renteresultaat	-9.248	-4.461	-4.786	-5.709	-10.061
Belastingen	7.426	3.627	-3.252	-830	664
Resultaat na belastingen	-15.538	-17.538	9.266	29.291	6.223
% Van netto-omzet	-28,2	-33,8	12,7	30,1	7,1
Aantal werknemers (fte)	**181**	**188**	**183**	**180**	**172**
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	14.831	2.880	26.793	25.477	25.695
-Investeringsactiviteiten	-14.168	-4.017	-20.085	-15.212	-9.459
-Financieringsactiviteiten	-300	-5.774	-9.287	-7.513	-12.086
Nettokasstroom	6.418	-6.911	-2.579	2.752	4.150
Activa					
Vaste activa	79.740	91.661	108.963	105.562	98.307
Vlottende activa	32.651	16.965	30.704	32.352	24.884
Totaal activa	**112.391**	**108.626**	**139.667**	**137.914**	**123.191**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	12.612	7.150	21.974	32.058	10.368
-Materiële vaste activa	135	1.391	7.626	919	1.021
Passiva					
Groepsvermogen	-4.266	11.298	28.836	19.570	-10.362
Voorzieningen	2.732	2.486	3.627	3.454	2.253
Langlopende schulden	22.152	61.620	68.211	75.317	82.133
Kortlopende schulden	91.773	33.222	38.993	39.573	49.167
Totaal passiva	**112.391**	**108.626**	**139.667**	**137.914**	**123.191**
Sportieve resultaten					
Competitie	3e plaats	3e plaats	4e plaats	1e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League			groepsfase (4e)	groepsfase (3e)	1/4 finale
UEFA Europa League	1/4 finale	1/16 finale		1/4 finale	
KNVB beker	1/4 finale	1/4 finale	3e ronde	2e ronde	1/4 finale

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media in samenwerking met PSV Administratie
Fotografie Photo-Prestige, Pics United
Vormgeving Scherpontwerp, Eindhoven

© 2016, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

HERITAGE KIT

NA 34 JAAR KOMT EEN EINDE AAN HET SHIRTSPONSORSCHAP VAN PHILIPS. SPECIAAL DAARVOOR SPEELT PSV TWEE WEDSTRIJDEN IN DE HERITAGE KIT. HET ALLERLAATSTE SHIRT MET PHILIPS OP DE BORST.

© PHOTO-PRESTIGE

EENDRACHT
MAAKT MACHT