PSV N.V. JAARVERSLAG 2014-2015

© PICS UNITED

EENDRACHT
MAAKT MACHT

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2014-2015	2013-2014
Netto-omzet	64.152	63.284
Bedrijfslasten	74.851	65.040
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-10.699	-1.756
Resultaat vergoedingssommen	16.502	4.336
Bedrijfsresultaat	**5.803**	**2.580**
Renteresultaat	-1.840	-1.993
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**3.963**	**587**
Belastingen	-998	-174
Resultaat na belastingen	**2.965**	**413**

NETTOKASSTROOM	2014-2015	2013-2014
Nettokasstroom	8.966	-3.778

BALANS	30 juni 2015	30 juni 2014
Vergoedingssommen	23.083	20.087
Materiële vaste activa	51.756	54.656
Groepsvermogen	27.092	24.127
Garantievermogen	49.814	49.937

RATIO'S IN % VAN HET BALANSTOTAAL	30 juni 2015	30 juni 2014
Solvabiliteit	38,3	44,4
Groepsvermogen	20,8	21,4
Rentabiliteit van het totale vermogen	4,8	2,1

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2015	30 juni 2014
Aantal werknemers (op fulltime basis)	195	179

TALENT VAN HET JAAR

MEMPHIS DEPAY

TOPSCORER EN KAMPIOEN IN ZIJN NEGENDE SEIZOEN BIJ PSV, WAARNA HIJ NAAR MANCHESTER UNITED VERTROK.

© PICS UNITED

INHOUDSOPGAVE

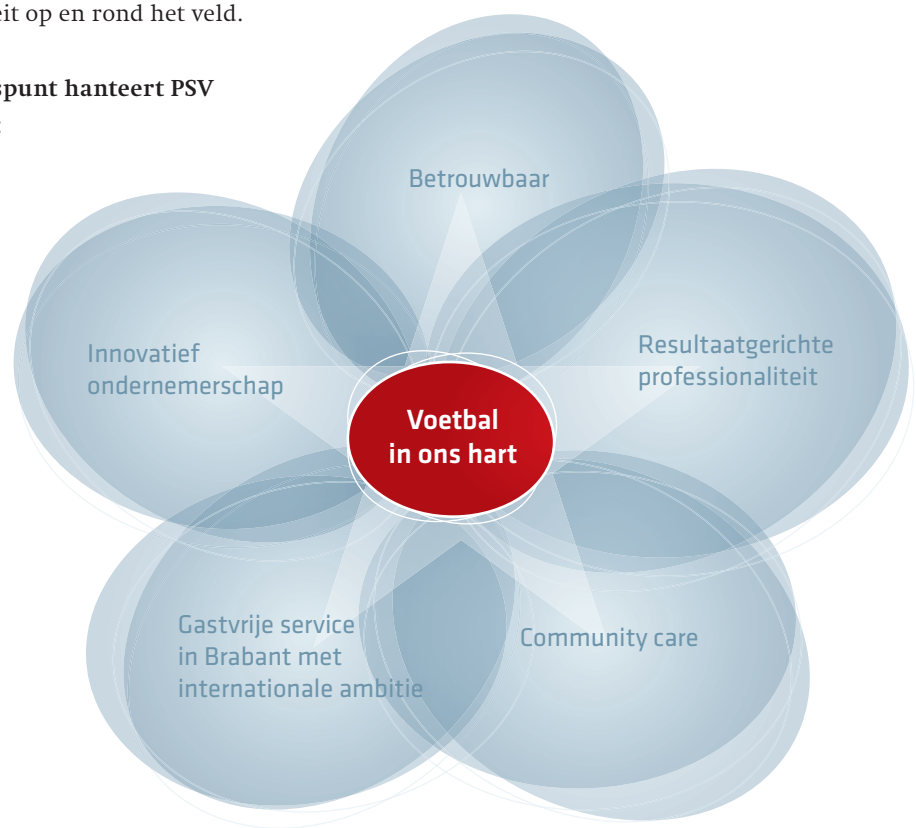
Kernwaarden	**6**
Schets van PSV	**7**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**9**
Verslag van de Directie	**12**
Geconsolideerde balans	**24**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**26**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**27**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**29**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**37**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**44**
Enkelvoudige balans	**46**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**48**
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	**48**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**49**
Overige gegevens	**52**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**54**
10-jarenoverzicht	**56**
Colofon	**58**

KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV heeft als doel om zich te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Middels de landstitel of de tweede plaats en de kwalificatieduels. We hebben de ambitie om in Europa te overwinteren in de Champions League en de doelstelling om dit te bereiken in de UEFA Europa League. De PSV opleiding speelt een cruciale rol in de ontwikkeling en doorstroming van jonge talenten. Daarnaast streven we naar een innovatief topsport-klimaat met professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



SCHETS VAN PSV

INLEIDING

In dit jaarverslag beschrijven we in aanloop naar het verslag van de directie en de jaarcijfers in het kort de clubhistorie aan de hand van een aantal bijzondere momenten en mijlpalen. In vogelvlucht leest u een profiel van een trotse club die in inmiddels 102 jaar veel hoogtepunten en glorie heeft beleefd.

HET ONTSTAAN

De Eindhovense voetbalvereniging PSV (Philips Sport Vereniging) werd op 31 augustus 1913 opgericht. Dat vond plaats aan het einde van een groots Philips sportfeest, dat werd georganiseerd ter gelegenheid van de viering van de honderdste verjaardag van de onafhankelijkheid van Nederland. Dat sportfeest werd gehouden op het Philips Sportpark, dat op precies dezelfde plaats in het centrum van Eindhoven was gelegen waar nog altijd het prachtige en moderne Philips Stadion staat (huidige capaciteit ruim 35.000), de vertrouwde thuisbasis van PSV. Het was bijzonder om op 31 augustus 2013 op exact die plaats het eeuwfeest te mogen vieren met de supporters en de stad Eindhoven. Niet alleen op wedstrijddagen is het stadion het middelpunt van bedrijvigheid, nagenoeg alle dagen van het jaar zijn er veel andere zakelijke en particuliere bijeenkomsten.

PSV, begonnen als een fabrieksploeg van de N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken, maar later voortgezet als een open, voor iedereen toegankelijke vereniging, trad in 1914 toe tot de Nederlandse competitie. In minder dan tien jaar wist PSV op te klimmen tot de hoogste klasse van het Nederlandse voetbal, waaruit de club sinds 1926 niet meer is verdwenen. PSV werd voor het eerst landskampioen in 1929 en veroverde in 1950 voor het eerst de KNVB beker. In de tijd dat er nog geen betaald voetbal bestond is PSV driemaal landskampioen geweest. In 1955, kort na invoering van het betaald voetbal, was PSV de eerste Nederlandse vereniging die deelnam aan het toernooi om de Coupe Européenne, voorloper van de latere Europa Cup I en de huidige UEFA Champions League.

In 1963 werd met een 5-2 overwinning op Ajax de eerste landstitel in het betaald voetbal behaald. In haar 102-jarig bestaan heeft PSV een indrukwekkende erelijst opgebouwd. PSV werd 22 keer landskampioen. Negenmaal werd de nationale beker gewonnen, negen keer legde PSV beslag op de Johan Cruijff Schaal (voorheen Super Cup) en in het begin van seizoen 2015-2016 werd daar de tiende aan toegevoegd. Ook in Europa boekte de club aansprekende successen. In totaal heeft PSV 46 maal aan een Europese competitie deelgenomen. Vanaf 1974 is dat onafgebroken geweest. Hoogtepunten waren het winnen van de UEFA Cup in 1978 en de Europa Cup I in 1988. Ook recentelijk is PSV succesrijk in Europa: sinds het jaar 2000 behaalde PSV een kwartfinaleplaats in de UEFA Cup (en huidige UEFA Europa League) in de jaren 2001, 2002, 2004, 2008 en 2011. In 2007 bereikte PSV de kwartfinale in de UEFA Champions League en in 2005 de halve finale van de UEFA Champions League; ofwel zeven seizoenen met een klassering bij de laatste acht clubs van een belangrijk Europees toernooi in de laatste tien jaar.

SUCCESSEN

Eén van de historische hoogtepunten was ook het aantal eredivisiegoals (43) dat clubicoon Coen Dillen in het seizoen 1956-1957 maakte, een Nederlands record dat na ruim een halve eeuw nog steeds staat. De tijdspanne midden en eind jaren zeventig vormde een nieuwe meerjarige bloeiperiode van PSV, dat toen tweemaal de KNVB beker won, drie keer de nationale titel veroverde en voor het eerst beslag legde op een Europese beker: de UEFA Cup (1978). Na deze periode werd gebouwd aan een nieuw PSV dat vanaf halverwege de jaren tachtig met veel internationale toppers van zich deed spreken. Tussen 1986 en 1992 werd PSV zesmaal kampioen en drie keer KNVB bekerwinnaar. Het sportieve hoogtepunt werd bereikt in 1988. Toen won PSV de landstitel, het bekertoernooi en legde de club beslag op de Europa Cup I. Opvallend in die periode na de jaren tachtig was dat PSV de grootste talenten van de mondiale voetbalwereld in haar selectie tot wasdom zag komen: Romário en Ronaldo en later Cocu, Stam, Van Nistelrooy, Robben, Van Bommel,

Vennegoor of Hesselink, Alex, Gomes, Farfán, Afellay, Mertens, Strootman, Wijnaldum en Memphis zijn voorbeelden van spelers die via PSV de weg naar de Europese top beklommen. Op het hoogste clubniveau speelde PSV in de jaren 1997-2009 twaalf jaar onafgebroken in de UEFA Champions League. Bij de eerste editie van het toernooi, seizoen 1992-1993, was PSV er ook bij. Met die dertien deelnames totaal is PSV in gezelschap van toonaangevende Europese grootmachten als Manchester United, Real Madrid, FC Barcelona en AC Milan. Veel PSV'ers namen met nationale elftallen deel aan Europese en mondiale eindtoernooien.

RESULTATEN

De prestaties in het eerste decennium van de eenentwintigste eeuw waren goed. Nationaal is PSV succesvol: met zeven landstitels tussen 2000 en 2008 kan met recht worden gezegd dat PSV de Eredivisie heeft gedomineerd in de eerste tien jaar. Onder het bewind van trainer Guus Hiddink werden ook Europees aansprekende successen ingezet en braken jeugdspelers door. In 2013-2014 behaalde PSV als nummer vier van Nederland opnieuw Europees voetbal, waardoor de onafgebroken reeks van kwalificatie voor een Europese competitie (sinds 1974) in stand is gebleven. In Europa spelen slechts twee clubs (FC Barcelona en RSC Anderlecht) langer onafgebroken Europees voetbal. PSV kwalificeerde zich in de zomer van 2014 voor de vijfde editie van de UEFA Europa League door in de voorronde het Oostenrijkse St. Pölten en het Wit-Russische FC Shakhtyor Soligorsk uit te schakelen. De poulefase werd vervolgens met goed gevolg doorstaan, maar in de tweede ronde was Zenit Sint-Petersburg te sterk. In 2015 neemt PSV, door het behalen van de 22e landstitel, opnieuw deel aan de UEFA Champions League.

Ook stimuleert PSV zeer sterk de doorstroming van talenten uit de eigen jeugd. Het ontwikkelen en laten doorstromen van jong talent is onderdeel van onze hoofddoelstelling. In de laatste jaren kwamen spelers als Ibrahim Afellay, Otman Bakkal, Dirk Marcellis, Stijn Wuytens, Funso Ojo, Jeroen Zoet, Zakaria Labyad, Abel Tamata, Marcel Ritzmaier, Memphis, Jürgen Locadia, Joshua Brenet, Jorrit Hendrix, Nigel Bertrams, Menno Koch, Rai Vloet en recent Steven Bergwijn door. Daarnaast heeft PSV nog altijd veel aantrekkingskracht op spelers uit Europa en andere continenten, zoals in de huidige selectie met onder meer Maxime Lestienne, Andrés Guardado, Santiago Arias en Héctor Moreno.

BELANG IN DE REGIO

Naast het streven naar sportieve successen, wil PSV zich ook profileren als één van de pijlers van Eindhoven en de economische regio Zuidoost-Brabant. Maatschappelijk betrokken ondernemen zit de club in het bloed. PSV heeft als kernwaarde om van toegevoegde waarde te zijn op maatschappelijk gebied door onder meer met 170 verschillende partners samen te werken. Deze komen uit verschillende takken waaronder het bedrijfsleven, scholen, overheidsinstellingen en amateurverenigingen. PSV maakt gebruik van de expertise van deze partners en zet waar mogelijk haar populariteit, merk en communicatiekracht in. De club is van mening dat PSV op veel verschillende terreinen het verschil kan maken. Op economisch gebied wil de club een bindende factor zijn voor zowel bedrijfsleven als overheid. Bovendien reikt de naam PSV in combinatie met de stad tot ver over de landsgrenzen. PSV hoopt een (in)directe positieve bijdrage te leveren aan de reputatie van de regio. De club is er dan ook bijzonder trots op dat doelman Jeroen Zoet, naar aanleiding van zijn getoonde betrokkenheid in het seizoen 2014-2015, onlangs werd uitgeroepen tot Maatschappelijk voetballer van het jaar.

UITGANGSPUNTEN VAN HET BELEID

De betaald voetbalactiviteiten en de daarmede samenhangende commerciële en andere activiteiten van PSV zijn sinds 1999 ondergebracht in de naar Nederlands recht gestructureerde vennootschap PSV N.V. te Eindhoven.
Het beleid van PSV N.V. is erop gericht door deelname aan de hoogst mogelijke clubcompetities topvoetbal als vermaak aan te bieden aan een zo groot mogelijk stadionpubliek en aan degenen die via radio, televisie, internet en andere (sociale) mediale kanalen van de PSV-verrichtingen kennisnemen. Supporters en sponsoren zijn belangrijk voor onze club. Ons voetbal op het hoogste niveau is attractief voor supporters, biedt een interessant platform voor zakelijke relaties en genereert maximale media-exposure.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het vorig jaar ingezette lange termijn beleid heeft in seizoen 2014-2015 meteen tot resultaat geleid. PSV werd met grote voorsprong kampioen van Nederland en plaatste zich daarmee direct voor de UEFA Champions League. Onder leiding van hoofdtrainer Phillip Cocu en zijn staf werd door het relatief jonge team op overtuigende wijze het kampioenschap bereikt. De spelersgroep toonde veel veerkracht en de absolute wil om kampioen te worden. Die combinatie leidde tot het gewenste sportieve resultaat.

De financiële doelstellingen werden gehaald mede dankzij een vroege transfer van Memphis Depay. Deze doelstellingen zijn voor de komende seizoenen uitdagend mede gezien de met ingang van 1 juli 2016 veranderende relatie tussen Philips en PSV. Het zoeken naar een nieuwe hoofdsponsor heeft op dit moment alle prioriteit.

De maatschappelijke betrokkenheid van de club in de stad Eindhoven heeft binnen de organisatie veel aandacht gekregen en ook daarvoor mocht PSV afgelopen seizoen een prijs in ontvangst nemen. Het project 'PSV United' werd uitgeroepen tot maatschappelijk project van het jaar en trok zelfs de aandacht van Zijne Majesteit Koning Willem-Alexander.

De Raad van Commissarissen heeft regelmatig vergaderd, zowel met als zonder de directie, over onder andere sportieve en financiële doelstellingen, over de governance in zijn algemeenheid en de samenstelling van de Raad van Commissarissen in het bijzonder, over de technische staf, de jeugdbegeleiding en over interne en externe communicatie. Onder leiding van de nieuwe algemeen directeur Toon Gerbrands werd de focus op een topsportcultuur en de ontwikkeling van het opleidingscentrum op De Herdgang verder versterkt. Het sportieve klimaat is aanwezig om jonge spelers het maximale uit zichzelf te kunnen laten halen, hoewel daar nog vele uitdagingen liggen.

Thans wordt in samenwerking met de Directie, de Stichting en de Vereniging gekeken naar aanpassingen in de structuur om daarmee in de nabije toekomst investeringen in innovatieve projecten op De Herdgang en in het Philips Stadion mogelijk te maken en tevens een additionele financiële buffer te creëren.

De Raad van Commissarissen van PSV N.V. heeft kennisgenomen van het door de Directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte jaarverslag betreffende het boekjaar 2014-2015, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens.

De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2014-2015 bestond het directieteam uit de heren Ing. A.H.E.M. Gerbrands (Algemeen Directeur), M.W. Brands (Voetbal), Mr. P. Fossen (Operations & Legal), Drs. E.J. Hendriksen (Financiën) en P. Rovers (Marketing, Media & Commercie).

Per 1 januari heeft Drs. P.J.J.M. Swinkels de Raad van Commissarissen verlaten en is de heer Ir. J.H.L. Albers als zijn opvolger benoemd op bindende voordracht van dezelfde Raad. De heer Swinkels heeft vanaf 1 juli 2005 deel uitgemaakt van de Raad van Commissarissen, waarvan vanaf 1 januari 2010 als voorzitter. Een lange periode waarin PSV grote ontwikkelingen heeft doorgemaakt. PSV en de Raad van Commissarissen zijn de heer Swinkels zeer erkentelijk voor de grote bijdrage die hij daaraan geleverd heeft.

De heer ir. L.J.T. Van der Els is benoemd tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 1 juli 2015 voor een periode van vier jaren, derhalve tot 1 juli 2019, terwijl de heer J.F. van Breukelen wederom is herbenoemd, thans voor een periode van drie jaar, derhalve tot juli 2018.

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Ir. J.H.L. Albers, aftredend op 1 juli 2016
Drs. J.H.M. Hommen, aftredend op 1 juli 2016
J.F. van Breukelen, aftredend op 1 juli 2018
Ir. L.J.T. Van der Els, aftredend op 1 juli 2019

Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de Directie.

De Raad van Commissarissen wil haar waardering uitspreken voor de inzet van alle medewerkers van de club, met inbegrip van de vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners. Met name de supporters hebben zich tijdens het kampioensfeest van hun beste kant laten zien. Een groot kampioensfeest in de stad werd uitbundig gevierd zonder incidenten. Daar zijn we zeer trots op!

Eindhoven, 28 september 2015

Raad van Commissarissen

EIGEN JEUGD

JÜRGEN LOCADIA

JÜRGEN LOCADIA SPEELDE SINDS 2012 AL RUIM HONDERD DUELS IN PSV 1. OP 9 AUGUSTUS 2014 VERLENGDE HIJ TOT MEDIO 2019.

© PICS UNITED

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Het seizoen 2014-2015 werd het jaar van de terugkeer aan de nationale top. PSV werd, na zes jaargangen zonder hoofdprijs, voor de 22e keer kampioen van Nederland. De schaal werd met grote overmacht gepakt. Naar schatting honderdduizend fans kwamen in de binnenstad bijeen om dit op indrukwekkende wijze met elkaar, de spelers en de staf te vieren. De rondrit op de platte kar bleek, zoals we weten uit het verleden, een hoogtepunt. PSV reikte tot 88 punten, een record in de geschiedenis van de club. Dit kwam mede tot stand dankzij 29 overwinningen, eveneens een verbetering van een record uit het seizoen 1985-1986 en 2004-2005 (27 overwinningen). Het succesjaar werd verfraaid door individuele prijzen voor Georginio Wijnaldum (speler van het jaar) en Memphis (topscorer Eredivisie en talent van het jaar).

A-SELECTIE

De contractverlengingen van Memphis en Wijnaldum in de voorbereiding op het seizoen, alsmede de komst van dragende spelers als Andrés Guardado en Luuk de Jong waren belangrijke pijlers onder het goede seizoen. De jeugdige wisselvalligheid in het begin van het seizoen 2013-2014 werd afgeschud en resulteerde uiteindelijk in een prachtig kampioenschap met een voorsprong van liefst zeventien punten op nummer twee Ajax. Van de 24 spelers uit de A-selectie waren er elf afkomstig uit de eigen jeugdopleiding. Het beleid om zelf opgeleide jonge voetballers te koppelen aan meer ervaren krachten in de A-selectie heeft dus haar vruchten afgeworpen.
In de Europese competitie was overwinteren de doelstelling. Dat voornemen slaagde. PSV werd tweede in de groep achter Dinamo Moskou, maar voor Estoril en Panathinaikos. In de tweede ronde werd PSV gekoppeld aan Zenit Sint-Petersburg. De Russen waren een maatje te groot, waarmee duidelijk werd dat het elftal richting de Europese (sub-)top nog wel wat stappen te zetten heeft.
Na overwinningen in de tweede ronde op FC Utrecht en derde ronde op Almere City werden we in de KNVB beker vroegtijdig uitgeschakeld door in de 1/8 finale te verliezen van Roda JC.

JONG PSV

Jong PSV speelde voor het tweede seizoen in de Jupiler League. Deze deelname heeft ruim voldaan aan de verwachtingen. Er was een duidelijke, positieve leercurve zichtbaar. Het begin was aarzelend en moeizaam. In de tweede competitiehelft speelde het jonge team steeds beter en degelijker. De laatste tien wedstrijden bleef het team als enige in het Nederlandse betaalde voetbal ongeslagen. Uiteindelijk eindigde Jong PSV op de elfde plaats.

BEGELEIDING

In de begeleiding rondom de spelers zijn het afgelopen seizoen stappen gezet. Bij de fysieke begeleiding worden steeds meer technische hulpmiddelen ingezet. Alles wordt gemeten. Het is echter de kunst om al deze meetgegevens te vertalen in bruikbare informatie. Voor de analyse van deze data heeft PSV experts in dienst. Zij werken nauw samen met externe partners die helpen de data te verzamelen. Resultaat van dit alles is dat dagelijks zeer bruikbare informatie ter beschikking kan worden gesteld aan spelers en staf. Hierdoor wordt er veel gerichter getraind, waardoor uiteindelijk de selectie sterker en fitter is. Ook aan de mentale begeleiding en voeding is veel aandacht besteed en is er vooruitgang geboekt. Samen met een aantal grote externe partijen, waaronder de Technische Universiteit Eindhoven, werd er achter de schermen gewerkt aan de totstandkoming van het FieldLab, vanuit de overtuiging dat er nog veel winst te boeken is in de wetenschappelijke begeleiding van topsporters. Dit FieldLab is eerder dit seizoen geopend.

OPLEIDING & SCOUTING

Het opleiden van jeugd is een speerpunt voor PSV. In het seizoen 2014-2015 waren elf spelers uit de A-selectie afkomstig uit de eigen jeugdopleiding. Daarnaast is de inzet van voormalig PSV-voetballers bij de begeleiding van de A-selectie, Jong PSV, jeugdelftallen en de scouting van grote toegevoegde waarde geweest. Phillip Cocu, Ernest Faber, Chris van der Weerden, Eric Addo,

Mark van Bommel, Wilfred Bouma, Jürgen Dirkx, Martin van Duren, Kevin Hofland, Joonas Kolkka, Michael Lamey, Luc Nilis, Ruud van Nistelrooy, André Ooijer, Patrick Paauwe en Twan Scheepers hebben als voetballer allemaal een PSV-verleden en brengen hun ervaring als profvoetballer over op de (jeugd)spelers.
Door goede begeleiding, maar ook door transfers als die van Memphis Depay, heeft PSV een enorme aantrekkingskracht op jonge spelers. Zij zien dat ze bij PSV een echte kans krijgen en dat via PSV de absolute top bereikt kan worden.
In deze jaargang heeft PSV een nieuwe basis gecreëerd voor de ontwikkeling van talent: FUNdament. PSV startte samenwerkingen met Willem II, VVV-Venlo, Helmond Sport en Lommel United. Via FUNdament kunnen door PSV gescoute jeugdspelers in de basisschoolleeftijd in hun eigen omgeving blijven trainen en voetballen, volgens de visie van PSV, dat de trainers en materialen levert.
De grote winst: spelers tot en met twaalf jaar hoeven niet ver te reizen en kunnen in hun eigen omgeving opgroeien. Bovendien kunnen zij tot het bereiken van de middelbare schoolleeftijd niet afvallen, wat zorgt voor minder prestatiedruk. Als de spelers naar de middelbare school gaan, selecteert PSV de grootste talenten. Die verhuizen dan naar De Herdgang. De partnerclubs kunnen, indien gewenst, gebruik maken van de spelers die niet door PSV worden gekozen. Voor het komende seizoen worden daar NAC Breda, het Belgische Wilrijk-Beerschot en N.E.C. aan toegevoegd. Lommel United is afgevallen.

BELASTINGHEFFING

De belastingheffing rondom het betaalde voetbal is voor de directie een grote bron van zorg. In het verslagjaar heeft PSV bijna EUR 18 miljoen aan belastingen betaald. Nadat PSV over 2012 en 2013 bijna EUR 5 miljoen aan crisisheffing heeft moeten betalen, werden we in het seizoen 2014-2015 geconfronteerd met de 'belastingheffing excessieve vertrekvergoedingen'. Bedoeling van deze belastingheffing is om gouden handdrukken voor (ontslagen) managers extra te belasten bij de werkgever. Zeer nadelig bijeffect van deze werkgeversbelasting voor de werkgever PSV is dat deze wetgeving helaas ook geldt voor voetballers die zeer goed presteren, contractverlenging krijgen, vervolgens kampioen worden en hierdoor een mooie transfer maken.
Goed presterende voetballers en ontslagen managers worden door deze belastingheffing over één kam geschoren. Omdat het een werkgeversbelasting is, kost dit PSV erg veel geld. In totaal heeft onze club aan deze belastingheffing op dit moment al EUR 4 miljoen betaald. In een paar jaar tijd betaalt PSV dus EUR 9 miljoen aan 'nieuwe' belastingen. Dat dit op een begroting van EUR 65 miljoen onevenredig veel is en los van de onvoorspelbaarheid een zeer groot concurrentie nadeel oplevert ten opzichte van buitenlandse clubs, moge duidelijk zijn.

RESULTAAT

Over het verslagjaar 2014-2015 is een resultaat na belasting geboekt van EUR 3 miljoen positief. Dit is een goede verbetering ten opzichte van het voorgaande boekjaar, toen het resultaat na belasting uitkwam op EUR 0,4 miljoen. Naast een hogere omzet van EUR 0,9 miljoen ten opzichte van het vorige seizoen hebben spelersverkopen, in het bijzonder die van Memphis Depay aan Manchester United, aan dit resultaat bijgedragen.

OMZET

De omzet is ten opzichte van het boekjaar 2013-2014 gestegen met EUR 0,9 miljoen en kwam uit op EUR 64,2 miljoen. De media inkomsten stegen met EUR 0,6 miljoen en de inkomsten uit sponsoring met EUR 1,1 miljoen. De inkomsten uit Europees voetbal, bestaande uit recettes en premies, bleven EUR 1 miljoen achter, omdat we in vergelijking tot het seizoen 2013-2014 geen play-off wedstrijden in de voorronde van de Champions League hebben gespeeld.

BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten stegen met EUR 9,8 miljoen en kwamen uit op EUR 74,9 miljoen. De post lonen en salarissen steeg met EUR 11 miljoen, voornamelijk door de kampioenspremies.

De overige bedrijfskosten daalden met EUR 1,7 miljoen. De overige personeelskosten daalden met EUR 3 miljoen met name door het beëindigen van de crisisheffing. Ook de wedstrijdkosten waren EUR 0,6 miljoen lager. In het seizoen 2013-2014 was hierin een eenmalige post opgenomen voor de afscheidswedstrijd van Mark van Bommel. Huisvestingskosten waren daarentegen EUR 0,6 miljoen hoger, met name door de ingebruikname van de parkeergarage. De beheerskosten stegen van EUR 9,9 miljoen naar EUR 11,3 miljoen door hogere reiskosten, kantoorkosten en algemene kosten.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen wordt vooral bepaald door de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen, hand- en tekengelden en makelaarskosten, staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers. Verder wordt onder resultaat vergoedingssommen de verhuur/inhuur van spelers verantwoord, evenals opleidingsvergoedingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

In het seizoen 2014-2015 bedroeg het resultaat vergoedingssommen EUR 16,5 miljoen positief (2013-2014: EUR 4,3 miljoen positief). Met name de transfer van Memphis Depay naar Manchester United heeft hieraan bijgedragen. De afschrijving op vergoedingssommen bleef vrijwel gelijk en kwam uit op EUR 9,6 miljoen.

RENTERESULTAAT

De rentelasten bedroegen in het seizoen 2014-2015 EUR 1,8 miljoen. Dit is een daling van EUR 0,2 miljoen ten opzichte van het voorgaande seizoen.

BELASTINGEN

Door het positieve resultaat voor belasting van EUR 4 miljoen ontstaat een belastinglast van EUR 1 miljoen. Door het gestegen resultaat is de belastinglast hoger dan het vorige seizoen (EUR 0,2 miljoen). Het totaalbedrag aan BTW, loonbelasting, vennootschapsbelasting en gemeentelijke belastingen dat PSV heeft betaald in het seizoen 2014-2015 bedraagt bijna EUR 18 miljoen.

VASTE ACTIVA

In het seizoen 2014-2015 werd voor EUR 14,8 miljoen geïnvesteerd in vergoedingssommen en betreft onder andere de transfers van Luuk de Jong, Aleksandar Boljevic en de contractverlengingen van Memphis Depay en Georginio Wijnaldum. Tegelijkertijd vonden er voor EUR 2,2 miljoen desinvesteringen plaats door het vertrek van Tim Matavz en Mathias Jørgensen. De reguliere afschrijvingen bedroegen EUR 9,6 miljoen. De boekwaarde immateriële vaste activa is uitgekomen op EUR 23,1 miljoen (2013-2014: EUR 20,1 miljoen).

De waarde van de materiële vaste activa daalde van EUR 54,7 miljoen naar EUR 51,8 miljoen. De afschrijvingen bedroegen EUR 5,3 miljoen. Geïnvesteerd werd er voor een bedrag van EUR 2,7 miljoen. De belangrijkste investeringen betroffen een brandmeldinstallatie, het connected stadion (breedband WiFi-netwerk) en de verbouwing van de Westzijde van het Philips Stadion.

NETTO KASSTROOM

In het seizoen 2014-2015 was er een positieve netto kasstroom van EUR 9 miljoen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten was in de rapportage periode EUR 11,7 miljoen positief. In vergoedingssommen en materiële vaste activa werd respectievelijk EUR 7,1 miljoen en EUR 2,7 miljoen geïnvesteerd. De kasstroom uit operationele activiteiten was EUR 3,6 miljoen negatief.

FINANCIELE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop PSV zich beweegt en de positie van PSV, is een aantal financiële risico's te onderkennen, waarvan de voornaamste hier zijn weergegeven. Samenhangend met de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan.

De informatiesystemen van PSV zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en tenminste maandelijks vindt overleg plaats over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij betaald voetbalorganisaties waarvoor in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden worden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Om het kredietrisico op vorderingen uit huur- en sponsoractiviteiten te beperken verricht PSV op ad hoc basis onderzoeken naar de kredietwaardigheid van haar afnemers, maar eist in het algemeen geen onderpand.

De waardering van een tweetal balansposten, vergoedingssommen en uitgestelde belastingvorderingen, is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake spelers en toekomstige resultaten. Door de directie wordt jaarlijks de waardering van beide balansposten getoetst op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers, respectievelijk te behalen resultaten. Wijzigingen in de verwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

In het kader van de risicobeheersing heeft PSV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals transferwaarden, bedrijfsschade brand en aansprakelijkheid. Tevens is van de UEFA dekking verkregen voor blessurerisico's van interlandspelers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN, VEILIGHEID EN PHILIPS STADION

Het seizoen 2014-2015 is naar volle tevredenheid verlopen als het gaat om wedstrijdorganisatie en veiligheid. Supporters van PSV en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance, waarbij steeds weer getracht is maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion. Het totaal aantal toeschouwers in het seizoen 2014-2015 bedroeg circa 684.000 (in 24 wedstrijden, te weten zeventien eredivisiewedstrijden, zes Europese duels en een bekerwedstrijd) tegenover circa 755.000 (in 26 wedstrijden) in het voorgaande seizoen. Daarnaast heeft Jong PSV twee Jupiler Leaguewedstrijden in het Philips Stadion gespeeld.

Vele duizenden mensen boekten een rondleiding in het Philips Stadion en bezochten het PSV Museum dat sedert augustus 2013 in het stadion is gehuisvest. Restaurant Avant-Garde prolongeerde ook dit jaar weer haar Michelin-ster, voor het elfde jaar onafgebroken op rij.

De wedstrijdorganisatie behelst niet alleen de uitvoering van UEFA/KNVB-reglementen, maar ook het verstrekken van specifieke informatie aan supporters, klankborden met vertegenwoordigers van supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen.

Het Philips Stadion en de PSV-organisatie hebben een goede naam in Europa en wij worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande onze voorzieningen en inzichten. Dwarsverbanden met officiële supportersverenigingen en -vertegenwoordigingen zijn nog immer actief en hebben ook dit seizoen weer geleid tot diverse mooie sfeeracties en initiatieven.

Het Philips Stadion is wederom gastheer geweest van veel personeelsfeesten, workshops, congressen, seminars en vergaderingen. Steeds vaker wordt (ook door externe partijen) een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid en servicegerichtheid) van PSV c.q. het Philips Stadion. PSV mag zich in de gelukkige omstandigheid prijzen dat zij beschikt over een grote groep vrijwilligers die in diverse rollen de club een warm hart toedraagt en ondersteunt. In juni

2015 beleefde Guus Meeuwis in het stadion een tiende concertreeks, waarbij verspreid over vijf concerten meer dan 150.000 bezoekers de poorten passeerden. In 2016 zal een hernieuwde reeks concerten (waarvoor de verkoop inmiddels alweer loopt) plaatsvinden.

De multifunctionaliteit van het Philips Stadion is nog steeds groeiende en ook zijn de meeste commerciële ruimtes verhuurd. Philips Myshop, CRS Group, KNVB en Basic Fit zijn in dit verband de grootste partijen binnen het stadion, maar ook het aantal bedrijven dat dagelijks actief is vanuit de vele Business Rooms is gelijk gebleven. Binnen de Sales & Banqueting, onder de noemer Philips Stadion Events, worden onverminderd grote stappen gemaakt. Steeds meer congressen, workshops, meetings, feesten en partijen worden georganiseerd in het Philips Stadion dat met haar keur aan zalen en mogelijkheden een serieuze speler in de regio is. Uniek is de mogelijkheid om in een luxe tent op het veld evenementen te organiseren in de maand mei. Het Philips Stadion heeft haar eigen website waarop alle mogelijke activiteiten in het stadion staan vermeld (www.philipsstadionevents.nl).

COMMERCIËLE ZAKEN

Alle bedrijven en relaties die zijn verbonden aan PSV vormen gezamenlijk PSV Business, het grootste zakelijk netwerk van Zuid-Nederland. De thuiswedstrijden van PSV vormen de belangrijkste activiteiten voor de leden van PSV Business en hun zakelijke relaties. Daarnaast organiseert PSV een aantal kwalitatief hoogwaardige netwerkactiviteiten om relaties te verbinden en daarmee de basis te leggen voor ‘samen zakendoen’.

‘Excellent accountmanagement’ was gedurende het seizoen 2014-2015, naast het verder uitbreiden van het zakelijk netwerk met nieuwe leden, het belangrijkste thema voor de accountmanagers van de commerciële afdeling van PSV. In de praktijk vertaald naar meer persoonlijke aandacht, het leveren van een constant, hoog serviceniveau voor elke zakelijke relatie en het onderling in contact brengen van de leden van PSV Business. Dat deze aanpak door het zakelijk netwerk van PSV is (h)erkend, blijkt uit onderzoek van KNVB Expertise. De klanttevredenheid onder alle PSV-relaties is in twaalf maanden gestegen van gemiddeld 7,1 tot 8,1. Met name onder huurders van een Business Room werd met een stijging van 6,9 naar 8,6 een forse stap gezet.

In het seizoen 2014-2015 heeft PSV samengewerkt met de volgende partners:
Philips (hoofd- en shirtsponsor), Freo (shirtsponsor achterzijde), Axians, Bavaria, BDO, De Mandemakers Groep, Driessen HRM, De Lage Landen, Mercedes-Benz, Nike, Rabobank en VDL. Daarnaast werden naast de bestaande sponsors BAM, CSU, Topsupport/St. Anna Ziekenhuis, Martin Glas nieuwe sponsorovereenkomsten gesloten met BCD Travel, Coca-Cola, PHC Telecom en UPC dat gedurende het seizoen Ziggo werd.

Met partners en sponsors zijn rechtenpakketten overeengekomen als tegenprestatie voor hun sponsorbijdrage. De rechten bestaan met name uit merkassociatie, exposure, hospitality en marketingactivatie, waarbij het thema maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) steeds vaker een rol speelt. Zowel partners en sponsors als ook de overige zakelijke relaties van PSV maken gebruik van Business Seats in een van de vele hospitality-concepten of een Business Room tijdens de thuiswedstrijden van PSV in het Philips Stadion.

In de Business Club zijn de gevolgen van de economische crisis voor met name het MKB nog steeds merkbaar. De belangstelling voor dit concept is nog altijd minder groot dan in het verleden. Echter gedurende het seizoen is, door een versterkte salesfocus in combinatie met de sportieve resultaten, herstel ingetreden. Door het contracteren van tachtig nieuwe leden van PSV Business is weer een groei in de bezettingsgraad gerealiseerd.

Met eetcafé De Verlenging, Restaurant Avant-Garde Van Groeninge, Aziatisch restaurant De Blauwe Lotus en de

door Maison van den Boer geleide restaurants op zowel de Bestuurs- en Sponsoretage als in de Business Club, biedt PSV in het Philips Stadion nog altijd een ongeëvenaarde keur aan kwalitatief hoogstaande diner- en ontvangstconcepten voor de zakelijke markt.

In het seizoen 2014-2015 heeft PSV het commercieel team versterkt met twee ex-topvoetballers. Clublegende Willy van de Kerkhof en 55-voudig international André Ooijer worden ingezet voor commerciële activiteiten, met name gericht op het contracteren van nieuwe zakelijke relaties en het begeleiden van netwerkevenementen. Daarnaast zijn beiden op wedstrijddagen aanwezig om op hun eigen wijze wedstrijdvoorbeschouwingen te verzorgen en als gewaardeerd aanspreekpunt voor relaties.

SPONSORPIRAMIDE 2014-2015

PSV HOOFDSPONSOR

PHILIPS

PSV PARTNERS

freo

Bavaria

VDL

Rabobank

de lage landen

Mercedes-Benz

AXIANS

MANDEMAKERS KEUKENS

driessen HRM

PSV SPONSORS

St. Anna Zorggroep

CSU

bam

Martin Glas

Coca-Cola

upc

BCD travel

PHC tailored telecom

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie vanuit alle geledingen van de club. De afdeling fungeert als een soort intern 'reclamebureau' dat collega's van andere afdelingen met raad en daad bijstaat bij het realiseren van commerciële doelstellingen. Kaartverkoop, merchandising, de introductie en verkoop van de nieuw geïntroduceerde PSV Voetbalschool en de verkoop van rondleidingen & museumbezoeken zijn daarbij de belangrijkste commerciele projecten. Daarnaast is het marketing team steeds meer betrokken bij het activeren van de relaties met Partners en Sponsors.

Op gebied van vernieuwende digitale media activiteiten was het voor PSV een belangrijk seizoen. In de eerste helft van het seizoen is het ambitieuze plan 'Connected Philips Stadion' uitgerold. Door de aanleg van een hoogwaardig, breedband WiFi-netwerk door sponsor Ziggo is een infrastructuur gecreëerd waarmee de verbinding en interactie met PSV-fans in het Philips Stadion naar een volgend niveau gebracht kan worden. In januari 2015 werd de compleet vernieuwde website PSV.nl geïntroduceerd in combinatie met een nieuwe, innovatieve PSV App. Deze app, die in de eerste vier maanden al door ruim 50.000 PSV-fans werd gedownload, is de spil in het versterken van de (ver)binding met PSV-fans.

Ook op gebied van social media is sprake van een aanhoudende groei. Het aantal Twitter-volgers is inmiddels verder gegroeid tot 243.000. Op Facebook heeft PSV zijn fanbase uitgebreid van 300.000 tot 467.000 vrienden. Tevens werd gedurende het seizoen het PSV Instagram account geïntroduceerd, dat inmiddels ook al 67.000 volgers heeft. Het aantal PSV-fans dat de club actief volgt via de website en social media heeft de 1 miljoen nu ruimschoots overschreden. Het mediateam is aan het begin van seizoen 2014-2015 begonnen met 'webcare', waarbij vragen van fans via social media beantwoord worden.

De sterk groeiende PSV 'community' maakt dat de club op effectieve en persoonlijke wijze kan communiceren met fans, waardoor niet alleen de binding met fans wordt versterkt, maar tevens een krachtig platform is ontstaan voor de online marketing & sales van met name kaartverkoop, merchandising, de nieuwe voetbalschool, rondleidingen en het PSV Museum.

De Phoxy Club, waarvan het ledenaantal in de afgelopen seizoenen jaarlijks afnam, is in het seizoen 2014-2015 volledig opnieuw opgezet. De club biedt nu op specifieke behoeften van kinderen afgestemde programma's aan in vier leeftijdscategorieën. De Phoxy Club voor baby's van 0 tot 3 jaar en peuters van 3 tot 6 jaar oud. FC PSV voor kinderen van 6 tot 10 jaar en van 10 tot 14 jaar. Direct vanaf de introductie van de nieuwe concepten is het ledenaantal gestaag gaan groeien, waarbij vanzelfsprekend ook de sportieve successen bijdragen.

Het partnership met FOX als mediapartner van de Eredivisie kent inmiddels een solide fundament. Het aantal abonnees neemt gestaag toe, waardoor ook de live wedstrijden en samenvattingen door een steeds grotere kijkersschare bekeken wordt. Kijkcijfers van live wedstrijden zijn inmiddels vergelijkbaar met uitzendingen op het open net, waardoor de media exposure voor PSV partners en sponsors sterk gestegen is.

De rol van PSV TV is opnieuw verder uitgebreid. Prioriteit blijft de uitzendingen op FOX Sports. Het programma van PSV TV wordt samen met de uitzendingen van Ajax en Feyenoord TV door FOX als speerpunt beschouwd in de dagelijkse programmering. Nieuw in de programmering is een voor 'club TV' uniek praatprogramma op maandagavond. Wekelijks schuift een PSV hoofdrolspeler aan om in een studio-setting met de presentator terug te kijken op het afgelopen weekend.

Het aantal fans dat de PSV TV-producties via internet bekijkt is met name op YouTube weer sterk gestegen. Het aantal abonnees op het PSV YouTube kanaal is opnieuw

verdubbeld. Wekelijks werd ook dit seizoen een PSV TV-uitzending uitgezonden op de lokale omroepen in Zuidoost-Brabant, onder aanvoering van het Eindhovense Studio040. In dat programma wordt met name het maatschappelijke component van PSV belicht.

De rol van PSV TV als verlengstuk van het marketing & media-team is verder uitgebreid. Inmiddels worden vrijwel alle PSV-commercials en promo's, onder andere voor kaartverkoop, merchandising en sponsoractivaties, in-huis geproduceerd.

MERCHANDISING & IMAGE RIGHTS

Het seizoen 2014-2015 was het eerste jaar na het voor merchandising zeer succesvolle 100-jarig jubileum van de club. De totaalomzet benaderde met EUR 3,7 miljoen de piek van het voorafgaande seizoen (EUR 3,8 miljoen). De lichte daling is evenals in voorgaande jaren met name veroorzaakt door een krimpende externe markt waardoor met name het aantal licentienemers nadrukkelijk is afgenomen.

De eigen handelsactiviteiten van PSV kenden een succesvol jaar. Het missen van de uitgebreide jubileumcollectie werd gecompenseerd door de sportieve successen. Het landskampioenschap heeft er aan bijgedragen dat het omzetniveau van de PSV FANstore, webshop en groothandel stabiel is gebleven op EUR 3,5 miljoen. De tegenvallende omzetten aan het begin van het seizoen, toen de naweeën van de succesvolle jubileum merchandising goed voelbaar waren, zijn door een zeer actieve werkwijze van het merchandising team en de impuls van het kampioenschap in de tweede helft van het seizoen gecompenseerd.

In januari 2015 is een volledig vernieuwd webshopplatform gelanceerd. Het vernieuwde psvfanstore.nl voldoet qua design en gebruikersgemak aan alle laatste normen om het succes van de online clubshop verder uit te breiden op zowel PC, tablet als mobiel.

Aan het einde van het seizoen is na twintig jaar partnership op gepaste wijze afscheid genomen van kledingpartner Nike. De exclusieve Farewell-kit deed niet alleen recht aan de jarenlange samenwerking, maar zorgde ook nog voor een positieve omzetbijdrage. In de maand juni zijn PSV/Nike restvoorraden via een outletconstructie verkocht in een tijdelijke winkel aangezien de reguliere PSV FANstore in die weken volledig werd verbouwd om klaar te zijn voor het begin van het nieuwe seizoen.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN ONDERNEMEN

PSV is meer dan voetbal. Onder de vlag van PSV in the community tracht PSV de samenleving positief te beïnvloeden door de impact van PSV te benutten. Via vele projecten richten we ons op verschillende aspecten van maatschappelijke betrokkenheid. Thema's daarin waren in het seizoen 2014-2015 participatie, respect, educatie, innovatie, sportiviteit en gezondheid. Samenwerking en overleg met een groot aantal maatschappelijk actieve partners in de regio en overleg met de gemeentelijke adviesraad staan hierbij hoog in het vaandel. Enkele voorbeelden van maatschappelijke partners zijn de Gemeente Eindhoven, Lumens Groep en Woonbedrijf. In seizoen 2015-2016 is een unieke samenwerking aangegaan met GGzE en werd het partner van Spieren voor Spieren.

Tijdens het seizoen 2015-2016 werden de maatschappelijke activiteiten van PSV een aantal malen bekroond.
Het project PSV United, dat in overleg met de adviesraad van de Gemeente Eindhoven verder werd uitgebreid naar de wijken Tongelre en Bennekel, werd uitgeroepen tot 'maatschappelijk project van het jaar'. Bennekel United kreeg een werkbezoek van Koning Willem-Alexander. Tijdens het bezoek ging de Koning in gesprek met deelnemers aan het project en trainers van PSV. Jeroen Zoet werd uitgeroepen tot Maatschappelijk speler Eredivisie 2015.

PSV is zich al jaren bewust van haar bijzondere maatschappelijke positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kan en wil PSV een positieve bijdrage aan de

samenleving leveren. Een goed voorbeeld hiervan is de maatschappelijke tour die PSV-spelers in mei 2015 hebben gemaakt met de kampioensschaal. De spelers gingen op bezoek bij een aantal ziekenhuizen en maatschappelijke instellingen in de regio.

Enkele andere van de ongeveer twintig projecten waren onder meer ziekenhuisbezoeken aan kinderen door de gehele A-selectie rond de feestdagen, het project Scoren met Scholing waarbij het PSV Jongerenteam de scholen ingaat om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van voortijdig schoolverlaten, PSV OldStars en Wijksteunpunt PSV.

Voor achtergronden en een actueel overzicht omtrent de projecten van PSV verwijzen wij naar de website www.psv.nl/community. Op deze website vindt u tevens een actuele agenda met daarin de projecten die momenteel plaatsvinden.

ONDERNEMINGSRAAD

In het seizoen 2014-2015 heeft regelmatig overleg plaatsgevonden tussen de OR en de directie van PSV. De OR informeert het personeel na ieder overleg schriftelijk over de resultaten van het overleg. Een goed overleg tussen personeel (de OR, bestaande uit vijf leden) en directie blijft van belang voor het adequaat functioneren van de organisatie in al haar geledingen.

De OR heeft als doel om als vertegenwoordiging van het voltallige personeel actief mee te denken en mee te praten over alles wat het personeel (direct of indirect) aangaat. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie en is een goede aanvulling op het P&O beleid van PSV.

De OR komt om de twee maanden bij elkaar met de directie; in voorkomende gevallen kan er op verzoek van een van de partijen een extra vergadering worden gepland. Daarnaast vergaderen de OR-leden op regelmatige basis met het eigen team. In 2014-2015 heeft er geen nieuwe verkiezing plaatsgevonden. De reden hiervan is dat ten tijde van de geplande verkiezingen de OR met twee langlopende trajecten bezig was. Beide trajecten zijn begin 2015 afgerond.

VERWACHTINGEN VOOR HET SEIZOEN 2015-2016

In het seizoen 2015-2016 zal naar verwachting de omzet hoger zijn dan in het voorgaande seizoen. Belangrijkste reden is de deelname aan de UEFA Champions League.

De salariskosten zullen hoger zijn ten opzichte van het vorige seizoen door het behoud en verlengen van een aantal dragende spelers. Ook wordt er meer geld gestoken in de jeugdopleiding. Het premiestelsel van spelers en staf zal gelijke tred blijven houden met de inkomsten die PSV genereert.

Het seizoen is begonnen met de transfers van Georginio Wijnaldum en Oscar Hiljemark. Financieel levert dit een positief resultaat op, maar de opbrengsten komen niet in zijn geheel bij de club terecht, vanwege doorverkooppercentages, commissies voor makelaars, afspraken met spelers en hoge belastingen die we dienen te betalen.

Voor het seizoen 2015-2016 verwacht de directie betrokken te zijn bij de strijd om het landskampioenschap en kwalificatie voor de UEFA Champions League. Er staat een goede en evenwichtige selectie. Het vertrek van basisspelers als Memphis Depay, Georginio Wijnaldum en Karim Rekik is opgevangen door de komst van Davy Pröpper, Maxime Lestienne, Gáston Pereiro en Héctor Moreno. Ook het definitief vastleggen van Andrés Guardado en Nicolas Isimat-Mirin is voor PSV een positieve ontwikkeling. Internationaal hebben we de ambitie om te overwinteren in de Champions League. De doelstelling is om dat sowieso te realiseren in de Europa League.

Vermeldenswaardig is verder dat van de 24 spelers uit de A-selectie er zeventien de Nederlandse nationaliteit hebben en er acht afkomstig zijn uit de eigen jeugdopleiding.

Ook in het seizoen 2015-2016 zal Jong PSV weer deelnemen aan de Jupiler League. Thuiswedstrijden zullen zoveel mogelijk op De Herdgang worden gespeeld. De sportieve en fysieke inspanning die het spelen in de Jupiler League met zich meebrengt is een grote uitdaging voor deze jonge spelers en dat is van grote waarde voor hun ontwikkeling tot profvoetballer.

PSV NV heeft de activiteit vrouwenvoetbal per 1 juli 2015 volledig overgenomen van de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven, waarbij FC Eindhoven de amateurtak in het vrouwenvoetbal zal blijven versterken. Het vrouwenteam van PSV zal in het seizoen 2015-2016 uitkomen in de Nederlandse Eredivisie voor vrouwenteams. Het seizoen 2014-2015, waarin PSV/FC Eindhoven op de vijfde plaats eindigde, was dus het laatste jaar van de pilot BeNe League. Als sponsor heeft Philips zich opnieuw sterk gemaakt voor dit project.

De directie heeft samen met onze hoofdsponsor Philips besloten om als eerste profclub in Nederland de stadionverlichting te vervangen door LED-verlichting. Naast een fantastische lichtopbrengst ten behoeve van het voetbal, is de verwachting dat hierdoor de beleving van het voetbal door de supporters verder versterkt kan worden. Ook ingang 20 aan de oostzijde van het Philips Stadion zal worden aangepast met het gebruik van LED-verlichting.

Voor het seizoen 2015-2016 bedragen de investeringen in vergoedingssommen en vaste activa ongeveer EUR 38 miljoen. Het aantal werknemers zal licht toenemen.
Voor de financiering van onze activiteiten in het seizoen 2015-2016 hebben wij voldoende middelen.

De directie spreekt haar dank uit aan alle medewerkers en vrijwilligers van PSV voor hun inzet in de in dit verslag opgenomen periode.

Eindhoven, 28 september 2015

Directie PSV N.V.

DÉ WEDSTRIJD VAN 2014

PSV FEYENOORD 4-3

ZOMERAANWINSTEN LUUK DE JONG EN ANDRÉS GUARDADO STAAN OP 17 DECEMBER 2014 SYMBOOL VOOR PASSIE EN STRIJD. DE STERKHOUDERS SLEPEN PSV NAAR DÉ ZEGE VAN HET JAAR.

© PICS UNITED

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2015		30 juni 2014
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		23.083		20.087
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	42.109		45.134	
Inrichting en installaties	6.912		6.058	
Overige bedrijfsmiddelen	1.904		315	
In uitvoering	831		3.149	
		51.756		54.656
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		12	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	14.049		7.843	
Latente belastingvorderingen (5)	994		1.477	
		15.057		9.332
Totaal vaste activa		**89.896**		**84.075**
Vlottende activa				
Voorraden (6)		812		1.330
Vorderingen				
Debiteuren (7)	14.000		10.066	
Overige vorderingen	3.396		3.520	
Overlopende activa	463		931	
		17.859		14.517
Liquide middelen (8)		21.622		12.656
Totaal vlottende activa		**40.293**		**28.503**
Totaal activa		**130.189**		**112.578**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2015		30 juni 2014
Groepsvermogen (9)		27.092		24.127
Egalisatierekening (10)		3.787		4.284
Voorzieningen (11)		5.472		4.367
Achtergestelde leningen (12)		19.336		22.024
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen (13)	365		365	
Overige schulden (14)	27.451		30.579	
		27.816		30.944
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)	8.560		1.589	
Crediteuren	5.624		5.282	
Participanten	68		112	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.927		2.516	
Pensioenen	0		66	
Overige schulden (16)	18.175		7.225	
Overlopende passiva (17)	9.332		10.042	
		46.686		26.832
Totaal passiva		**130.189**		**112.578**
Garantievermogen				
Groepsvermogen		27.092		24.127
Egalisatierekening (langlopend)		3.386		3.786
Achtergestelde leningen		19.336		22.024
Garantievermogen		**49.814**		**49.937**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2014-2015		2013-2014
Netto-omzet (18)		**64.152**		**63.284**
Kostprijs van de omzet	4.078		3.511	
Lonen, salarissen en sociale lasten (19)	40.206		29.250	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.789		4.841	
Overige bedrijfskosten (20)	25.778		27.438	
Som der bedrijfslasten		74.851		65.040
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**-10.699**		**-1.756**
Vergoedingssommen	26.083		14.814	
Afschrijving op vergoedingssommen	-9.581		-9.540	
Bijzondere waardeverminderingen	0		-938	
Resultaat vergoedingssommen		16.502		4.336
Bedrijfsresultaat		**5.803**		**2.580**
Renteresultaat (21)		-1.840		-1.993
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**3.963**		**587**
Belastingen (22)		-998		-174
Resultaat na belastingen		**2.965**		**413**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2014-2015		2013-2014
Resultaat na belastingen		2.965		413
Boekwinst vergoedingssommen	-26.083		-15.524	
Afschrijving op immateriële vaste activa	9.581		9.540	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	0		939	
Afschrijving op materiële vaste activa	4.789		4.840	
Renteresultaat	1.840		1.993	
Toename latente belastingvorderingen en schulden	998		174	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		-8.875		1.962
Mutatie langlopende vorderingen inzake spelerstransfers		-6.529		-2.280
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	518		127	
Vorderingen	4.053		12.852	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	5.318		-16.801	
Af-/toename werkkapitaal		9.889		-3.822
Betaalde interest		-1.605		-1.655
Toename in overige voorzieningen		590		578
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-3.565**		**-4.804**
Investering in vergoedingssommen		-7.140		-8.437
Investering in materiële vaste activa		-2.689		-4.513
Bijdragen in investeringen materiële vaste activa		300		0
Ontvangst uit vergoedingssommen		21.166		21.568
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa		0		8
Mutatie overige financiële vaste activa		23		-260
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**11.660**		**8.366**
Aflossing langlopende schulden		-1.943		-8.244
Overige mutaties (m.n. termijnen transfers lange termijn)		2.814		904
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**871**		**-7.340**
Toe-/afname geldmiddelen		**8.966**		**-3.778**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		12.656		16.434
Toe-/afname geldmiddelen		8.966		-3.778
Geldmiddelen eindbalans		**21.622**		**12.656**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

PUNTENRECORD

PSV 88 PUNTEN

NOOIT BEHAALDE PSV MEER PUNTEN DAN IN HET SEIZOEN 2014-2015. DOOR EEN 2-3 ZEGE OP ADO DEN HAAG WERDEN PUNT 86, 87 EN 88 BINNENGEHAALD.

© PICS UNITED

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2015-2016 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2013-2014 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2014-2015 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting

aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die

tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers, waarmede een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als betaalde vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.
Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

GROND

De grond is gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Hierop wordt niet afgeschreven.

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.
Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet van restaurant Avant-Garde, de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

PSV N.V. heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) voor alle spelers en een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. PSV N.V. kent zowel toegezegde-bijdrageregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV N.V. vaste bijdragen aan het CFK en heeft PSV N.V. geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING

De toegezegd-pensioenregeling is een middelloonsysteem. Aan de medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhangt van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde

vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reëlewaardehedges of kasstroomhedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

IN DE MAATSCHAPPIJ

PSV STEUNT SPIEREN VOOR SPIEREN

VANAF BEGIN 2015 ZET PSV ZICH IN VOOR SPIEREN VOOR SPIEREN. OOK VIA DE SPIERBALLEN BOX, KIND-AMBASSADEUR EN PSV-FAN BRAM ONTVING DE SLEUTEL.

© PICS UNITED

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2014-2015	2013-2014
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	42.059	58.300
Afschrijvingen	-21.972	-36.369
Boekwaarde per 1 juli	20.087	21.931
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	14.754	15.804
Afschrijvingen	-9.581	-9.540
Bijzondere waardeverminderingen	0	-939
Desinvesteringen	-2.177	-7.169
Totaal van de mutaties	2.996	-1.844
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	46.319	42.059
Afschrijvingen	-23.236	-21.972
Boekwaarde per 30 juni	**23.083**	**20.087**
Cumulatief saldo bijzondere waardeverminderingen per 30 juni	0	939

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2014-2015 totaal	2013-2014 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	109.850	17.476	2.256	3.149	132.731	128.539
Afschrijvingen	-64.716	-11.418	-1.941	0	-78.075	-73.050
Boekwaarde per 1 juli	45.134	6.058	315	3.149	54.656	55.489
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	108	1.509	69	1.000	2.686	4.513
Ontvangen investeringssubsidies	0	-100	-200	0	-300	0
Afschrijvingen *	-3.670	-1.435	-181	0	-5.286	-5.338
Desinvesteringen	0	0	0	0	0	-8
Overboekingen	537	880	1.901	-3.318	0	0
Totaal van de mutaties	-3.025	854	1.589	-2.318	-2.900	-833
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	110.495	19.754	4.026	831	135.106	132.731
Afschrijvingen	-68.386	-12.842	-2.122	0	-83.350	-78.075
Boekwaarde per 30 juni	**42.109**	**6.912**	**1.904**	**831**	**51.756**	**54.656**

* Van de afschrijvingen is EUR 497.000 ten laste gekomen van de egalisatierekening zoals aldaar toegelicht.
Inzake de investering in de veldverlichtingsinstallatie, opgenomen onder inrichting/installaties, is een financial leaseovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 2015. Inmiddels is ulimo maart 2015 deze leaseovereenkomst beëindigd.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)
De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2015	30 juni 2014
Eredivisie NV	14	12
	14	**12**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Langdurig geblokkeerde liquide midd.	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	563	5.000	2.280	7.843
Verstrekkingen	0	0	8.809	8.809
Aflossingen	-323	0	-2.280	-2.603
Stand per 30 juni	**240**	**5.000**	**8.809**	**14.049**

De post langdurig geblokkeerde liquide middelen betreft een depotstorting op een derdenrekening bij de notaris, voortvloeiend uit de overeenkomst met de Gemeente Eindhoven inzake de grondverkoop. Het depot wordt aangehouden tot meerdere zekerheid voor de Gemeente Eindhoven inzake de verplichtingen van PSV jegens de Gemeente. Ingaande juli 2016 zal in vijf jaarlijks gelijke termijnen van EUR 1 miljoen, dit bedrag uitgekeerd worden ten gunste van PSV onder bepaalde beschreven voorwaarden. Dit depotbedrag van EUR 5 miljoen is rentedragend en de interest komt ten gunste van PSV, de overige langlopende vorderingen zijn niet rentedragend.

Het bedrag van EUR 8,8 miljoen onder 'Overige langlopende vorderingen' betreft vorderingen uit hoofde van spelerstransfers.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

	30 juni 2015	30 juni 2014
Latente belastingvorderingen langlopend	994	1.477
Latente belastingvorderingen kortlopend	0	0
	994	**1.477**

De post betreft een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft voor het gehele bedrag een looptijd langer dan een jaar. Deze post moet worden gezien in samenhang met de post latente belastingverplichtingen ten bedrage van EUR 3,7 miljoen.

VOORRADEN (6)

	30 juni 2015	30 juni 2014
Handelsgoederen		
Merchandising	780	1.287
Restaurantbenodigdheden	32	43
	812	**1.330**

VORDERINGEN

	30 juni 2015	30 juni 2014
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	12.238	7.209
Overige debiteuren	2.328	3.246
Voorziening debiteuren	-566	-389
	14.000	**10.066**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Liquide middelen (8)
Het saldo liquide middelen op 30 juni 2015 ten bedrage van EUR 21,6 miljoen (per 30 juni 2014: EUR 12,7 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (9)
Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Egalisatierekening (10)
Voor een bedrag van EUR 2,7 miljoen resteert er een van het Europese Infrastructuurfonds ontvangen schadeloosstelling in verband met de bouw van de noordvleugel van het stadion. Overeenkomstig de afschrijvingstermijn op de noordvleugel vindt de vrijval van deze schadeloosstelling plaats, in dit verslagjaar is een bedrag van EUR 257.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

De bijdrage van Philips in het ‘State of the Art’ project is na de vrijval van EUR 95.000 dit verslagjaar nu volledig geamortiseerd.
Bovendien is in verband met de levering door Philips van een viertal nieuwe schermen bij het 100-jarig jubileum van PSV een egalisatie opgenomen vanwege de bijdrage van Philips. Hiervan resteert per ultimo boekjaar een bedrag van EUR 0,8 miljoen en is dit verslagjaar een bedrag van EUR 100.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

Inzake de bijdrage van Maison van den Boer in de verbouwingsinvestering van de eerste etage van het Philips Stadion resteert er een bedrag van EUR 0,3 miljoen. Hiervan is EUR 45.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Groot onderhoud	2014-2015 totaal	2013-2014 totaal
Beginbalans per 1 juli	3.162	1.205	4.367	3.364
Toevoegingen	515	778	1.293	1.203
Onttrekkingen	0	-188	-188	-200
Eindbalans per 30 juni	**3.677**	**1.795**	**5.472**	**4.367**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.
De voorziening groot onderhoud betreft het onderhoud aan het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. Hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld met een looptijd tot 2022.

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2014-2015	Gemiddelde rente in % 2013-2014	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2015	Boekwaarde 30 juni 2014
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	700	4.804	5.504	6.563
Achtergestelde leningen B	8.000	2,5	2,5	-	0	6.000	6.000	8.000
Achtergestelde leningen C	10.000	0,0	0,0	-	4.832	3.000	7.832	7.461
	32.909				**5.532**	**13.804**	**19.336**	**22.024**

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van 5 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde leningen B' betreft een zestal leningen met een resterende looptijd van 4 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2019 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 8 miljoen. Over deze leningen is een rentepercentage verschuldigd van 12-maands euribor met een opslag van 2%. Aflossing zal plaatsvinden in vier gelijke jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 30 juni 2016.

Als 'achtergestelde leningen C' zijn een tweetal leningen verantwoord met een resterende looptijd van 5 tot 10 jaar. Deze leningen dienen met ingang van 1 juli 2021 in een periode van vijf jaar te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 10 miljoen. Over de leningen is geen rente verschuldigd, dientengevolge zijn deze leningen bij eerste waardering opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, jaarlijks zal oprenting van deze leningen plaatsvinden ten laste van de financiële resultaten.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2014-2015	Gemiddelde rente in % 2013-2014	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2015	Boekwaarde 30 juni 2014
Schulden aan kredietinstellingen (13)								
a) financierings-maatschappijen	598	3,4	5,6	2015	0	0	0	0
b) overige kredietinstellingen	495	5,0	4,0	variabel	0	365	365	365
	1.093				0	365	365	365
Overige schulden (14)								
c) derden kredietverstrekkers	29.101	3,9	3,8	2017-2020	2.933	17.450	20.383	26.254
d) schulden uit hoofde van transfers		-	-	-	0	6.470	6.470	4.325
e) schulden overige leveranciers		-	-	-	0	598	598	0
	29.101				2.933	24.518	27.451	30.579
	30.194				**2.933**	**24.883**	**27.816**	**30.944**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
Schulden aan kredietinstellingen (13)		
a) financieringsmaatschappijen	2015	Verpanding diverse installaties en inrichting.
b) overige kredietinstellingen	2039	Eerste hypotheek van EUR 495.000 plus rente en kosten op overig onroerend goed.
Overige schulden (14)		
c) derden kredietverstrekkers	1995/2017	Voor EUR 4,4 miljoen zijn geen zekerheden verstrekt, voor het overige betreft het het recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
d) schulden uit hoofde van transfers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.
e) schulden overige leveranciers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.

Onder schulden uit hoofde van transfers (d) zijn voor een bedrag van EUR 3,5 miljoen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2015	30 juni 2014
Achtergestelde leningen	2.689	655
Schulden aan kredietinstellingen	0	64
Overige langlopende schulden	5.871	870
	8.560	**1.589**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 3 miljoen voor de periode tot 30 september 2015. Daarna keert deze faciliteit weer terug op EUR 0,5 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (16)

	30 juni 2015	30 juni 2014
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	8.933	4.142
Overige schulden	9.242	3.083
	18.175	**7.225**

OVERLOPENDE PASSIVA (17)

	30 juni 2015	30 juni 2014
Vooruitontvangen inkomsten	9.239	9.952
Overige overlopende passiva	93	90
	9.332	**10.042**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 8 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2014: EUR 7,3 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 1,2 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot sponsoring en stadionexploitatie (per 30 juni 2014: EUR 1,6 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd van 1 jaar en een afnameverplichting van een minimum aantal auto's. De totale leaseverplichting per 30 juni 2015 bedraagt circa EUR 1 miljoen (per 30 juni 2014: EUR 1,8 miljoen), en zal komend boekjaar volledig ten laste van het resultaat worden gebracht.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Per 30 juni 2015 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedingssommen en materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 8,1 miljoen.

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

De Europese commissie heeft op 6 maart 2013 een uitvoeringsbesluit uitgebracht waarin wordt gesteld dat er sprake is van ongeoorloofde staatssteun door de Gemeente Eindhoven aan PSV. De Gemeente Eindhoven is hiertegen in verweer gekomen. Op dit moment is nog onduidelijk of met de (grond)transactie inderdaad (onverenigbare) staatssteun is gemoeid en welke (financiële) impact dit tot gevolg zou kunnen hebben.

Gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 huurt PSV 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,7 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt geen belangrijke kredietrisico's ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen.

Het kredietrisico uit hoofde van afgeleide financiële instrumenten wordt beheerst door uitsluitend overeenkomsten met gerenommeerde banken. Waar mogelijk worden liquide middelen belegd en financiële transacties afgesloten bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (18)

	2014-2015	2013-2014
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	1.752	1.369
Recettes Europees voetbal	1.178	1.304
Seizoen Club Cards	7.968	8.090
Premies Europees voetbal	4.364	5.244
Overige wedstrijdopbrengsten	1.548	1.129
Subtotaal	**16.810**	**17.136**
Sponsoring	19.318	18.197
Merchandising	3.680	3.831
Media	8.416	7.796
Stadionexploitatie	13.208	13.307
Overige opbrengsten	2.720	3.017
	64.152	**63.284**

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (19)

	2014-2015	2013-2014
Lonen en salarissen	38.192	27.639
Sociale lasten	1.372	1.271
Pensioenlasten	642	340
	40.206	**29.250**

AANTAL WERKNEMERS

	30 juni 2015	30 juni 2014
Aantal werknemers (op fulltime basis)	**195**	**179**

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (20)

	2014-2015	2013-2014
Overige personeelskosten	2.429	5.411
Wedstrijdkosten	3.407	4.039
Huisvestingskosten	8.670	8.054
Beheerskosten	11.272	9.934
	25.778	**27.438**

In de overige personeelskosten 2013-2014 is een last van EUR 2,6 miljoen opgenomen als gevolg van de door de overheid ingevoerde crisisheffing over 2013.
De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 3,3 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,7 miljoen) en kantoorkosten (EUR 2 miljoen).

RENTERESULTAAT (21)

	2014-2015	2013-2014
Rentebaten	228	301
Rentelasten	2.068	2.294
	-1.840	**-1.993**

BELASTINGEN (22)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (25,2%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2014-2015	%	2013-2014	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	3.963		587	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-991	25%	-147	25%
Overige	-7		-27	
Feitelijke belastinglast	**-998**	25,2%	**-174**	29,6%
De componenten van deze belastinglast zijn:				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	-998		-174	
	-998		**-174**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans latente belastingvorderingen opgenomen voor een bedrag van EUR 1 miljoen (per 30 juni 2014: EUR 1,5 miljoen).

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2015		30 juni 2014
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		23.083		20.087
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	360		360	
Inrichting en installaties	768		903	
Overige bedrijfsmiddelen	1.904		314	
In uitvoering	1		1.730	
		3.033		3.307
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	59.796		58.575	
Leningen en overige langlopende vorderingen	9.049		2.843	
Latente belastingvorderingen	994		1.477	
		69.839		62.895
Totaal vaste activa		**95.955**		**86.289**
Vlottende activa				
Voorraden		780		1.287
Vorderingen				
Debiteuren	12.501		8.467	
Participanten	53		3	
Overige vorderingen	1.589		1.569	
Overlopende activa	463		923	
		14.606		10.962
Liquide middelen		20.111		12.449
Totaal vlottende activa		**35.497**		**24.698**
Totaal activa		**131.452**		**110.987**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

	30 juni 2015	30 juni 2014
Eigen vermogen (2)		
Geplaatst kapitaal	100	100
Agio	6.869	6.869
Overige reserves	16.893	16.480
Reserve u.h.v. certificaten	265	265
Onverdeeld resultaat boekjaar	2.965	413
	27.092	24.127
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	3.677	3.162
Overige voorzieningen (3)	1.469	1.329
	5.146	4.491
Achtergestelde leningen	19.336	22.024
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	365	365
Overige schulden	26.051	28.189
	26.416	28.554
Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	7.741	1.525
Crediteuren	3.430	3.226
Groepsmaatschappijen	11.107	8.132
Participanten	121	115
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.602	2.180
Pensioenen	0	64
Overige schulden	18.037	6.892
Overlopende passiva	8.424	9.657
	53.462	31.791
Totaal passiva	**131.452**	**110.987**
Garantievermogen		
Eigen vermogen	27.092	24.127
Achtergestelde leningen	19.336	22.024
Garantievermogen	**46.428**	**46.151**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2014-2015	2013-2014
Resultaat deelnemingen	1.079	-140
Resultaat PSV N.V. na belastingen	1.886	553
Resultaat na belastingen	**2.965**	**413**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2014-2015 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2013-2014 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2014-2015 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groeps-maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting vorderingen	2014-2015 totaal	2013-2014 totaal
Saldo per 1 juli	12	58.563	2.843	1.477	62.895	74.094
Mutaties in het boekjaar						
Aandeel in het resultaat	0	1.219	0	0	1.219	-91
Verstrekkingen / toename	2	0	8.809	0	8.811	2.791
Aflossingen / afname	0	0	-2.603	-483	-3.086	-13.899
Saldo per 30 juni	**14**	**59.782**	**9.049**	**994**	**69.839**	**62.895**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Overige deelnemingen	Bedrag 2014-2015	Bedrag 2013-2014
Geconsolideerd				
Imari BV, Eindhoven, NL	100		0	0
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		59.782	58.563
Restaurant Avant-Garde BV, Eindhoven, NL	100		0	0
			59.782	58.563
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56	14	12
			59.796	**58.575**

De nettovermogenswaarde van Imari BV bedraagt per 30 juni 2015 negatief EUR 264.000 (per 30 juni 2014: negatief EUR 264.000) en voor Restaurant Avant-Garde BV negatief EUR 1.205.000 (per 30 juni 2014: negatief EUR 1.065.000).
Voor de omvang van deze negatieve waarden is een voorziening gevormd welke is opgenomen onder overige voorzieningen in de enkelvoudige balans.

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2013	**100**	**6.869**	**16.167**	**270**	**313**	**23.719**
Resultaatbestemming	0	0	313	0	-313	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	413	413
Verstrekte certificaten	0	0	0	-5	0	-5
Totaal van de mutaties	0	0	313	-5	100	408
Stand per 30 juni 2014	**100**	**6.869**	**16.480**	**265**	**413**	**24.127**
Stand per 1 juli 2014	**100**	**6.869**	**16.480**	**265**	**413**	**24.127**
Resultaatbestemming	0	0	413	0	-413	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	2.965	2.965
Verstrekte certificaten	0	0	0	0	0	0
Totaal van de mutaties	0	0	413	0	2.552	2.965
Stand per 30 juni 2015	**100**	**6.869**	**16.893**	**265**	**2.965**	**27.092**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2015 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2014-2015 van EUR 3 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)

	2014-2015	2013-2014
Beginbalans per 1 juli	1.329	1.280
Toevoeging	140	49
Eindbalans per 30 juni	**1.469**	**1.329**

Betreft een voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van Restaurant Avant-Garde BV en Imari BV. De mutatie betreft het resultaat 2014-2015 van Restaurant Avant-Garde BV.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappijen Imari BV, PSV Stadionexploitatie BV en Restaurant Avant-Garde BV zijn opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. Uitzondering hierop is Restaurant Avant-Garde BV inzake de omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
In het verslagjaar is aan (gewezen) bestuurders een bezoldiging verloond van EUR 1.390.864 (2013-2014: EUR 1.881.482).
De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2014-2015	2013-2014
Onderzoek van de jaarrekening	96	94
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	30	0
Andere niet-controlediensten	0	21
	126	**115**

Eindhoven, 28 september 2015

Raad van Commissarissen	**Directie**
Ir. J.H.L. Albers (voorzitter)	Ing. A.H.E.M. Gerbrands
J.F. van Breukelen	M.W. Brands
Ir. L.J.T. van der Els	(tot 10 juni 2015)
Drs. J.H.M. Hommen	Drs. E.J. Hendriksen
Drs. P.J.J.M. Swinkels	(tot 10 juni 2015)
(tot 1 januari 2015)	

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2014-2015
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2014-2015 van EUR 3 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, C.C. Schriks, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. Brouwers (voorzitter), A.A.M. Deterink, W.G.S.M. van der Leegte, H.J.G. Hendriks en F. Schuitema.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport op pagina 24 tot en met pagina 53 opgenomen jaarrekening over het gebroken boekjaar 2014-2015 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2015 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie
De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle.
Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van PSV N.V. per 30 juni 2015 en van het resultaat over de periode 1 juli 2014 tot en met 30 juni 2015 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 28 september 2015

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,
w.g. P.P.J.G. Saasen RA

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	2010-2011
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	64.152	63.284	63.199	101.224	55.145
% Toename	1,4	0,1	-37,6	95,2	6,3
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-10.699	-1.756	-246	39.281	-4.189
% Van netto-omzet	-16,7	-2,8	-0,4	38,8	-7,6
Resultaat vergoedingssommen	16.502	4.336	2.710	-4.416	-9.527
Renteresultaat	-1.840	-1.993	-2.096	1.691	-9.248
Belastingen	-998	-174	-55	-8.882	7.426
Resultaat na belastingen	2.965	413	313	27.674	-15.538
% Van netto-omzet	4,6	0,7	0,5	27,3	-28,2
Aantal werknemers (fte)	195	179	171	171	181
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	-3.565	-4.804	6.812	-6.808	-675
-Investeringsactiviteiten	11.660	8.366	-9.538	26.642	7.393
-Financieringsactiviteiten	871	-7.340	3.003	-15.053	-300
Nettokasstroom	8.966	-3.778	277	4.781	6.418
Activa					
Vaste activa	89.896	84.075	83.961	90.604	84.200
Vlottende activa	40.293	28.503	44.247	25.304	32.651
Totaal activa	**130.189**	**112.578**	**128.208**	**115.908**	**116.851**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	14.754	15.804	12.109	29.851	12.612
-Materiële vaste activa	2.686	4.513	4.006	725	135
Passiva					
Groepsvermogen	27.092	24.127	23.719	23.406	-4.266
Egalisatierekening	3.787	4.284	4.782	3.874	4.460
Voorzieningen	5.472	4.367	3.364	3.649	2.732
Achtergestelde leningen	19.336	22.024	22.691	23.327	9.573
Langlopende schulden	27.816	30.944	31.601	31.179	12.579
Kortlopende schulden	46.686	26.832	42.051	30.473	91.773
Totaal passiva	**130.189**	**112.578**	**128.208**	**115.908**	**116.851**
Ratio's in % van het balanstotaal					
Solvabiliteit	38,3	44,4	39,5	43,3	7,8
Groepsvermogen	20,8	21,4	18,5	20,2	-3,7
Rentabiliteit van het totale vermogen	4,8	2,1	2,0	30,0	-11,9
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	4e plaats	2e plaats	3e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League		play-off			
UEFA Europa League	1/16 finale	groepsfase	groepsfase	1/8 finale	1/4 finale
KNVB beker	1/8 finale	3e ronde	finale	finale (winnaar)	1/4 finale

Onder solvabiliteit wordt verstaan het garantievermogen als percentage van de totale activa. Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

	2009-2010	2008-2009	2007-2008	2006-2007	2005-2006
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	51.854	73.208	97.455	87.962	62.971
% Toename	-29,2	-24,9	10,8	39,7	-3,0
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-5.746	19.777	39.920	22.471	10.984
% Van netto-omzet	-11,1	27,0	41,0	25,5	17,4
Resultaat vergoedingssommen	-10.958	-2.473	-4.090	-6.851	1.387
Renteresultaat	-4.461	-4.786	-5.709	-10.061	-8.210
Belastingen	3.627	-3.252	-830	664	-1.669
Resultaat na belastingen	-17.538	9.266	29.291	6.223	2.492
% Van netto-omzet	-33,8	12,7	30,1	7,1	4,0
Aantal werknemers (fte)	188	183	180	172	167
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	2.880	26.793	25.477	25.695	19.615
-Investeringsactiviteiten	-4.017	-20.085	-15.212	-9.459	-21.250
-Financieringsactiviteiten	-5.774	-9.287	-7.513	-12.086	-6.800
Nettokasstroom	-6.911	-2.579	2.752	4.150	-8.435
Activa					
Vaste activa	96.706	114.476	111.544	104.758	112.519
Vlottende activa	16.965	30.704	32.352	24.884	25.650
Totaal activa	**113.671**	**145.180**	**143.896**	**129.642**	**138.169**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	7.150	21.974	32.058	10.368	20.340
-Materiële vaste activa	1.391	7.626	919	1.021	3.391
Passiva					
Groepsvermogen	11.298	28.836	19.570	-10.362	-16.585
Egalisatierekening	5.045	5.513	5.982	6.451	6.920
Voorzieningen	2.486	3.627	3.454	2.253	4.639
Achtergestelde leningen	18.409	20.920	24.078	28.544	28.308
Langlopende schulden	43.211	47.291	51.239	53.589	70.341
Kortlopende schulden	33.222	38.993	39.573	49.167	44.546
Totaal passiva	**113.671**	**145.180**	**143.896**	**129.642**	**138.169**
Ratio's in % van het balanstotaal					
Solvabiliteit	30,2	37,7	34,2	18,6	13,2
Groepsvermogen	9,9	19,9	13,6	-8,0	-12,0
Rentabiliteit van het totale vermogen	-12,9	12,0	26,2	11,7	9,0
Sportieve resultaten					
Competitie	3e plaats	4e plaats	1e plaats	1e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League		groepsfase (4e)	groepsfase (3e)	1/4 finale	1/8 finale
UEFA Europa League	1/16 finale		1/4 finale		
KNVB beker	1/4 finale	3e ronde	2e ronde	1/4 finale	finale

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media in samenwerking met PSV Administratie
Fotografie Pics United, Christ Clijsen
Vormgeving Scherpontwerp, Eindhoven

© 2015, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

HULDIGING IN DE STAD

ONZE TITEL

SAMEN MET TIENDUIZENDEN SUPPORTERS VIERDEN WE OP 19 APRIL 2015 ONZE TITEL. OP DE PLATTE KAR, OP HET STRATUMSEIND EN HET STADHUISPLEIN.

© Christ Clijsen

★★

EENDRACHT
MAAKT MACHT