PSV N.V. JAARVERSLAG 2013-2014

© PICS UNITED

EENDRACHT
MAAKT MACHT

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2013-2014	2012-2013
Netto-omzet	63.284	63.199
Bedrijfslasten	65.040	63.445
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-1.756	-246
Resultaat vergoedingssommen	4.336	2.710
Bedrijfsresultaat	**2.580**	**2.464**
Renteresultaat	-1.993	-2.096
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**587**	**368**
Belastingen	-174	-55
Resultaat na belastingen	**413**	**313**

NETTOKASSTROOM	2013-2014	2012-2013
Nettokasstroom	-3.778	277

BALANS	30 juni 2014	30 juni 2013
Vergoedingssommen	20.087	21.931
Materiële vaste activa	54.656	55.489
Groepsvermogen	24.127	23.719
Garantievermogen	49.937	50.694

RATIO'S IN % VAN HET BALANSTOTAAL	30 juni 2014	30 juni 2013
Solvabiliteit	44,4	39,5
Groepsvermogen	21,4	18,5
Rentabiliteit van het totale vermogen	2,1	2,0

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2014	30 juni 2013
Aantal werknemers (op fulltime basis)	179	171

HOOFDCOACH PSV

PHILLIP COCU

NADAT HIJ IN 2012 AL KORT INTERIM-TRAINER WAS, TEKENDE PHILLIP COCU IN 2013 VOOR 4 JAAR ALS HOOFDTRAINER BIJ PSV.

© PICS UNITED

INHOUDSOPGAVE

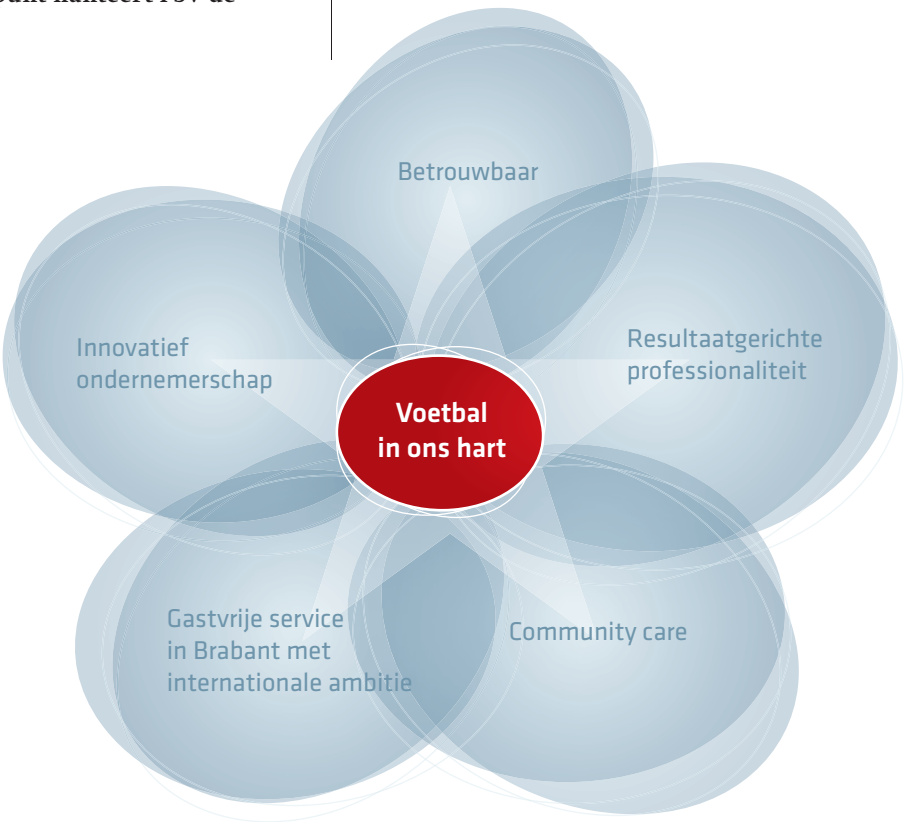
Kernwaarden	**6**
Schets van PSV	**7**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**9**
Verslag van de Directie	**11**
Geconsolideerde balans	**22**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**24**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**25**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**27**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**34**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**41**
Enkelvoudige balans	**44**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**46**
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	**46**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**47**
Overige gegevens	**50**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**52**
10-jarenoverzicht	**54**
Colofon	**56**

KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV wil ieder jaar een serieuze gegadigde zijn voor het kampioenschap van Nederland, heeft UEFA Champions League-ambities en streeft naar een topsportklimaat met professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



SCHETS VAN PSV

INLEIDING

Tijdens seizoen 2013-2014 stond heel PSV op 31 augustus 2013 zeer uitgebreid stil bij het 100-jarig jubileum van de club. Met onder meer de opening van het PSV Museum, de onthulling van de PSV-laan en een plaquette in de Vrijstraat als herinnering aan de oprichting, een Lichtjesroute-ornament en een uitgebreid stadion-programma vierde de club het eeuwfeest samen met de supporters.

In dit jaarverslag beschrijven we in aanloop naar het verslag van de directie en de jaarcijfers in het kort de clubhistorie aan de hand van een aantal bijzondere momenten en mijlpalen. In vogelvlucht leest u een profiel van een trotse club die inmiddels in 101 jaar veel hoogtepunten en glorie heeft beleefd.

HET ONTSTAAN

De Eindhovense voetbalvereniging PSV (Philips Sport Vereniging) werd op 31 augustus 1913 opgericht. Dat vond plaats aan het einde van een groots Philips sportfeest, dat werd georganiseerd ter gelegenheid van de viering van de honderdste verjaardag van de onafhankelijkheid van Nederland. Dat sportfeest werd gehouden op het Philips Sportpark, dat op precies dezelfde plaats was gelegen waar nog altijd het Philips Stadion staat (huidige capaciteit ruim 35.000), de vertrouwde thuisbasis van PSV. Het prachtige, moderne stadion bevindt zich in het centrum van Eindhoven en staat nog steeds op dezelfde plaats als bij de oprichting. Het was bijzonder om op 31 augustus 2013 op exact die plaats het eeuwfeest te mogen vieren met de supporters en de stad Eindhoven. Niet alleen op wedstrijddagen is het stadion het middelpunt van bedrijvigheid, nagenoeg alle dagen van het jaar zijn er veel andere zakelijke en particuliere bijeenkomsten.

PSV, begonnen als een fabrieksploeg van de N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken, maar later voortgezet als een open, voor iedereen toegankelijke vereniging, trad in 1914 toe tot de Nederlandse competitie. In minder dan tien jaar wist PSV op te klimmen tot de hoogste klasse van het Nederlandse voetbal, waaruit de club sinds 1926 niet meer is verdwenen. PSV werd voor het eerst landskampioen in 1929 en veroverde in 1950 voor het eerst de KNVB beker. In 1955, kort na invoering van het betaald voetbal, was PSV de eerste Nederlandse vereniging die deelnam aan het toernooi om de Coupe Européenne, voorloper van de latere Europa Cup I en de huidige UEFA Champions League. In de tijd dat er nog geen betaald voetbal bestond is PSV driemaal landskampioen geweest.

In 1963 werd met een 5-2 overwinning op Ajax de eerste landstitel in het betaald voetbal behaald. In haar 101-jarig bestaan heeft PSV een indrukwekkende erelijst opgebouwd. Eenentwintig keer werd PSV landskampioen. Negenmaal werd de nationale beker gewonnen, negen keer legde PSV beslag op de Johan Cruijff Schaal (voorheen Super Cup) en ook in Europa boekte de club aansprekende successen. In totaal heeft PSV 45 maal aan een Europese competitie deelgenomen. Vanaf 1974 is dat onafgebroken geweest. Hoogtepunten waren het winnen van de UEFA Cup in 1978 en de Europa Cup I in 1988. Ook recentelijk is PSV succesrijk in Europa: sinds het jaar 2000 behaalde PSV een kwartfinaleplaats in de UEFA Cup (en huidige UEFA Europa League) in de jaren 2001, 2002, 2004, 2008 en 2011. In 2007 bereikte PSV de kwartfinale in de UEFA Champions League en in 2005 de halve finale van de UEFA Champions League; ofwel zeven seizoenen met een klassering bij de laatste acht clubs van een belangrijk Europees toernooi in de laatste tien jaar. In 2013-2014 strandde PSV in de groepsfase van de UEFA Europa League.

SUCCESSEN

Eén van de historische hoogtepunten was ook het aantal eredivisiegoals (43) dat clubicoon Coen Dillen in het seizoen 1956-1957 maakte, een Nederlands record dat na ruim een halve eeuw nog steeds staat. De tijdspanne midden en eind jaren zeventig vormde een nieuwe meerjarige bloeiperiode van PSV, dat toen tweemaal de KNVB beker won, drie keer de nationale titel veroverde

en voor het eerst beslag legde op een Europese beker: de UEFA Cup (1978). Na deze periode werd gebouwd aan een nieuw PSV dat vanaf halverwege de jaren tachtig met veel internationale toppers van zich deed spreken. Tussen 1986 en 1992 werd PSV zesmaal kampioen en drie keer KNVB bekerwinnaar. Het sportieve hoogtepunt werd bereikt in 1988. Toen won PSV de landstitel, het bekertoernooi en legde de club beslag op de Europa Cup I. Opvallend in die periode na de jaren tachtig was dat PSV de grootste talenten van de mondiale voetbalwereld in haar selectie tot wasdom zag komen: Romário en Ronaldo en later Cocu, Stam, Van Nistelrooy, Robben, Van Bommel, Vennegoor of Hesselink, Alex, Gomes, Farfán, Afellay, Mertens en Strootman zijn voorbeelden van spelers die via PSV de weg naar de Europese top beklommen. Op het hoogste clubniveau speelde PSV in de jaren 1997-2009 twaalf jaar onafgebroken in de UEFA Champions League. Bij de eerste editie van het toernooi, seizoen 1992-1993, was PSV er ook bij. Met die dertien deelnames totaal is PSV in gezelschap van toonaangevende Europese grootmachten als Manchester United, Real Madrid, FC Barcelona en AC Milan. Veel PSV'ers namen met nationale elftallen deel aan Europese en mondiale eindtoernooien.

RESULTATEN

De prestaties in het eerste decennium van de eenentwintigste eeuw waren goed. Nationaal is PSV succesvol: met zeven landstitels tussen 2000 en 2008 kan met recht worden gezegd dat PSV de Eredivisie heeft gedomineerd in de eerste tien jaar. Onder het bewind van trainer Guus Hiddink werden ook Europees aansprekende successen ingezet en braken jeugdspelers door. In 2013-2014 behaalde PSV als nummer vier van Nederland opnieuw Europees voetbal, waardoor de onafgebroken reeks van kwalificatie voor een Europese competitie (sinds 1974) in stand is gebleven. In Europa spelen slechts twee clubs (Barcelona en Anderlecht) langer onafgebroken Europees voetbal. PSV kwalificeerde zich in de zomer van 2014 voor de vijfde editie van de UEFA Europa League door in de voorronde het Oostenrijkse St. Pölten en het Wit-Russische FC Shakhtyor Soligorsk uit te schakelen.

Ook stimuleert PSV zeer sterk de doorstroming van talenten uit de eigen jeugd. In de laatste jaren kwamen spelers als Afellay, Bakkal, Marcellis, Wuytens, Ojo, Zoet, Labyad, Tamata, Ritzmaier, Memphis, Locadia, Bakkali, Brenet, Hendrix, Bertrams, Koch en Vloet door. Daarnaast heeft PSV nog altijd veel aantrekkingskracht op spelers uit Europa en andere continenten, zoals in de huidige selectie met onder meer Arias en Guardado en over het verslagjaar ook met Park en Ruiz.

BELANG IN DE REGIO

Naast het streven naar sportieve successen, wil PSV zich ook profileren als één van de pijlers van Eindhoven en de economische regio Zuidoost-Brabant. Maatschappelijk betrokken ondernemen zit de club in het bloed. PSV heeft als kernwaarde om van toegevoegde waarde te zijn op maatschappelijk gebied door onder meer met 170 verschillende partners samen te werken. Deze komen uit verschillende takken waaronder het bedrijfsleven, scholen, overheidsinstellingen en amateurverenigingen. PSV maakt gebruik van de expertise van deze partners en zet waar mogelijk haar populariteit, merk en communicatiekracht in. De club is van mening dat voetbal en het 'merk' PSV op veel verschillende terreinen het verschil kan maken. Op economisch gebied wil de club een bindende factor zijn voor zowel bedrijfsleven als overheid. Bovendien reikt de naam PSV in combinatie met de stad tot ver over de landsgrenzen. PSV hoopt een (in)directe positieve bijdrage te leveren aan de reputatie van de regio.

UITGANGSPUNTEN VAN HET BELEID

De betaald voetbalactiviteiten en de daarmede samenhangende commerciële en andere activiteiten van PSV zijn sinds 1999 ondergebracht in de naar Nederlands recht gestructureerde vennootschap PSV N.V. te Eindhoven. Het beleid van PSV N.V. is erop gericht door deelname aan de hoogst mogelijke clubcompetities topvoetbal als vermaak aan te bieden aan een zo groot mogelijk stadionpubliek en aan degenen die via radio, televisie, internet en andere mediale kanalen van de PSV-verrichtingen kennisnemen. Deelname aan het voetbal op het hoogste niveau is attractief voor supporters, biedt een interessant platform voor zakelijke relaties en genereert maximale media-exposure.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Bij aanvang van het seizoen 2013-2014 is een nieuwe en verjongde technische staf aangesteld. Daarmee is gekozen voor het lange termijn beleid van opleiden en ontwikkelen van mensen met een PSV-DNA op belangrijke posities in de club. Kansen geven aan jonge coaches brengt ook uitdagingen met zich mee en die zijn er vele geweest. We zijn blij dat onze hoofdcoach Phillip Cocu weer volledig is hersteld en zijn werkzaamheden met volle overtuiging heeft opgevat.

Het afgelopen seizoen werd sportief gezien afgesloten met een vierde plaats in de Eredivisie, waarbij directe plaatsing voor Europees voetbal werd afgedwongen. De financiële doelstellingen werden gehaald ondanks de slechte economische omstandigheden en de terugkerende crisisheffing.

De Raad van Commissarissen heeft veelvuldig vergaderd, zowel met als zonder de directie, over (sportieve) doelstellingen, over de technische staf, de jeugdbegeleiding en over interne en externe communicatie. De gewenste cultuur en het imago van PSV zijn afgelopen seizoen eveneens belangrijk onderwerp van gesprek geweest als onderdeel van de bespreking en ontwikkeling van een nieuw strategisch plan. Veel stakeholders in en rondom de club hebben verbeterpunten aangereikt en de directie heeft een groot aantal suggesties overgenomen en geïmplementeerd.

Op het gebied van governance zijn voorstellen voor verdere verbetering/versimpeling van de structuur besproken en goedgekeurd. Deze zullen naar verwachting, en voor zover noodzakelijk na goedkeuring door de Stichting PSV Voetbal, hun effect krijgen in het volgende boekjaar.

De Raad van Commissarissen van PSV N.V. heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakt jaarverslag betreffende het boekjaar 2013-2014, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens.

De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2013-2014 bestond de directie uit de heren Drs. J.J.G.M. Sanders, Algemeen Directeur, M.W. Brands, Technisch Manager, Mr. P. Fossen, Manager Operations en Drs. E.J. Hendriksen, Financieel Manager. Inmiddels heeft de heer Drs. J.J.G.M. Sanders PSV verlaten en is de heer Ing. A.H.E.M. Gerbrands als zijn opvolger per 1 juli 2014 benoemd. De Raad van Commissarissen dankt de heer Sanders voor zijn bijzondere bijdrage en betrokkenheid bij PSV in de afgelopen vier seizoenen en wenst hem alle goeds.

Op voordracht van de commissarissen is bij besluit van de aandeelhouders de heer J.F. van Breukelen herbenoemd tot commissaris tot 1 juli 2015. De Raad van Commissarissen is voornemens een nieuw schema van aftreden op te stellen, teneinde meer spreiding in de aftredingsdata te realiseren.

Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de Directie. De Raad van Commissarissen wil haar waardering uitspreken voor de inzet van alle medewerkers van de club, met inbegrip van de vrijwilligers, supporters en sponsors.

Eindhoven, 22 oktober 2014

Raad van Commissarissen
Drs. P.J.J.M. Swinkels
Ir. J.H.L. Albers
Drs. J.H.M. Hommen
J.F. van Breukelen

EIGEN JEUGD

JORRIT HENDRIX

IN AUGUSTUS 2013 BRAK PSV HET CONTRACT MET HENDRIKS (19) OPEN TOT 2017. HIJ KWAM IN 2004 OP 9-JARIGE LEEFTIJD NAAR PSV.

© PICS UNITED

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Het seizoen 2013-2014 was een seizoen vol ups en downs. Na een uitstekend begin met goede wedstrijden in de voorronde van de UEFA Champions League tegen SV Zulte Waregem en AC Milan en een veelbelovende start in de competitie, volgde in de maanden oktober en november een slechte serie waarin we veel punten verloren. Door blessures van een aantal dragende spelers onder wie Park, Wijnaldum en Schaars raakte de jonge selectie uit het evenwicht, hetgeen resulteerde in een serie van negen wedstrijden waarin slechts vijf punten werd behaald. Europees gezien zijn we er in diezelfde periode niet in geslaagd om de groepsfase van de UEFA Europa League te overleven. In de tweede helft van het seizoen keerden een aantal spelers terug van blessures en werd bovendien de selectie versterkt met Bryan Ruiz. Een mooie inhaalrace werd ingezet, hetgeen resulteerde in een serie van acht overwinningen. Uiteindelijk hebben we het seizoen afgesloten met een vierde plaats; hetgeen opnieuw kwalificatie voor Europees voetbal heeft opgeleverd.

Op 31 augustus 2013 bestond PSV 100 jaar. PSV heeft samen met haar supporters, spelers en oud-spelers veel aandacht gegeven aan dit 100-jarig jubileum. Naast de uitgave van het mooie boek '100 jaar PSV' en de opening van het PSV museum denken wij met veel plezier terug aan de vele evenementen in de stad, het feest in het stadion op 31 augustus tijdens en na de competitiewedstrijd tegen Cambuur en *last but not least*: de onthulling van de PSV-laan, samen met de gemeente Eindhoven.

Op 20 juli 2013 vond in het Philips Stadion de afscheidswedstrijd van Mark van Bommel plaats. Vele collega's en oud-collega's van Mark uit binnen- en buitenland waren aanwezig en hebben samen met het uitverkochte stadion gezorgd voor een waar voetbalfeest en een mooi en verdiend afscheid voor PSV-grootheid Mark van Bommel. Thans is hij als stagiair opnieuw aan de club verbonden.

Het gaan spelen met meer spelers uit de eigen PSV Jeugdopleiding is een speerpunt van ons beleid. Om dit te kunnen realiseren moet de jeugdopleiding optimaal kunnen werken om zo de kans van slagen van jeugdspelers te maximaliseren. Belangrijk in dit kader is de deelname van Jong PSV aan de Jupiler League met ingang van dit seizoen. Jonge spelers leren zo te voetballen onder de grote fysieke en technische druk van de veelal oudere tegenstanders. Na een aarzelend begin heeft Jong PSV zelfs een periodetitel gepakt en is uiteindelijk geëindigd op de 10de plaats. Het was daarmee het hoogst geëindigde 'Jong' team.
Er is daarnaast flink geïnvesteerd in de staf van de jeugdopleiding waarin ook een groot aantal oud-spelers een rol heeft gekregen. Een samenwerking is aangegaan met de jeugdopleidingen van Willem II, Helmond Sport, VVV Venlo en het Belgische Lommel. Ook de beslissingen voor kunstgras op het hoofdveld van de jeugd, het inrichten van de Herdgang als thuisbasis voor de wedstrijden van Jong PSV en de investeringen in het FieldLab (innovatieve meetinstrumenten en toepassingen rondom het voetbalveld) moeten allemaal gezien worden als voorwaarde scheppend voor onze jeugdopleiding. Resultaat van dit alles was dat in het seizoen 2013-2014 tien spelers uit de A-selectie afkomstig waren uit de eigen jeugdopleiding.

De hospitality naar onze supporters staat bij PSV hoog in het vaandel. We hebben daarom besloten om als eerste Nederlandse club gratis WiFi aan te bieden voor al haar supporters tijdens wedstrijden en op niet-wedstrijddagen. Met ingang van het volgende seizoen zal dit 'connected stadium' gerealiseerd zijn.

CRISISHEFFING

Hoewel de rijksoverheid had aangegeven dat de crisisheffing in 2012 eenmalig zou zijn, heeft men toch gemeend dit te moeten herhalen in 2013. Eenmalig werd zo tweemalig. Wij hopen dat het hier echt bij blijft. We hebben dus weer een last moeten opnemen van 16% over het deel van de salarissen boven de EUR 150.000, per

saldo een bedrag van EUR 2,6 miljoen. Omdat we deze heffing als zeer onrechtvaardig beschouwen hebben we hier, net zoals over 2012, weer bezwaar tegen aangetekend. Dit bezwaar loopt nog steeds. In totaal heeft PSV nu in twee jaar maar liefst EUR 5 miljoen aan crisisheffing moeten betalen, hetgeen op een begroting van EUR 60 miljoen natuurlijk onevenredig veel is.

RESULTAAT

Het netto resultaat na belasting komt uit op een EUR 0,4 miljoen positief. Dit is binnen de gestelde meerjaren doelstelling die voorzag in een break-even situatie over het afgelopen seizoen. Naast een nagenoeg gelijke omzet hebben ook een goede kostenbeheersing en de spelersverkoop van in het bijzonder Kevin Strootman aan het Italiaanse AS Roma bijgedragen aan dit positieve resultaat.

OMZET

In het seizoen 2013-2014 is de omzet uitgekomen op EUR 63,3 miljoen. Dit is een kleine stijging ten opzichte van het voorgaande seizoen, toen de omzet uitkwam op EUR 63,2 miljoen.

De omzet uit Europees voetbal steeg met EUR 2,0 miljoen door onze wedstrijden tegen SV Zulte Waregem en AC Milan in de voorronde van de UEFA Champions League. De media inkomsten (FOX-deal) waren daarentegen EUR 1,6 miljoen lager door een eenmalige bate in het seizoen 2012-2013.

De inkomsten uit sponsoring stegen licht met EUR 0,1 miljoen. De inkomsten uit stadionexploitatie en merchandising daalden met respectievelijk EUR 0,2 en EUR 0,4 miljoen.

BEDRIJFSLASTEN

In het seizoen 2013-2014 zijn de bedrijfslasten met EUR 1,6 miljoen gestegen ten opzichte van het seizoen daarvoor. De oorzaak ligt vooral bij de overige personeelskosten (EUR 3,7 miljoen), wedstrijdkosten (EUR 1,1 miljoen) en de beheerskosten (EUR 1,1 miljoen).

De stijging van de wedstrijdkosten wordt veroorzaakt door de Mark van Bommel-wedstrijd en de wedstrijden van Jong PSV. De beheerskosten zijn gestegen door met name de festiviteiten en activiteiten rondom het 100-jarig jubileum.

De stijging van de overige personeelskosten betreft met name de crisisheffing van EUR 2,6 miljoen. Daarentegen staat een daling van de lonen en salarissen met EUR 3,9 miljoen met name door lagere premies als gevolg van de vierde plaats in 2013-2014 in vergelijking tot de tweede plaats in 2012-2013.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen wordt vooral bepaald door de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen, hand- en tekengelden en makelaarskosten, staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers. Verder wordt onder resultaat vergoedingssommen de verhuur/inhuur van spelers verantwoord, evenals opleidingsvergoedingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

In het verslagjaar bedroeg het resultaat vergoedingssommen EUR 4,3 miljoen positief, ten opzichte van EUR 2,7 miljoen positief in het seizoen 2012-2013. In het bijzonder de transfer van Strootman droeg bij aan dit positieve resultaat. De afschrijving op vergoedingssommen kwam uit op EUR 9,5 miljoen (2012-2013: EUR 10,5 miljoen).

RENTERESULTAAT

In het seizoen 2013-2014 zijn de rentelasten uitgekomen op EUR 2,0 miljoen. Dit is een lichte daling ten opzichte van het voorgaande seizoen (EUR 2,1 miljoen).

BELASTINGEN

Door het positieve resultaat voor belasting van EUR 0,6 miljoen ontstaat een belastinglast van EUR 0,2 miljoen.

Door het gestegen resultaat is de belastinglast hoger dan het vorige seizoen (EUR 0,1 miljoen).
Het totaalbedrag aan BTW, loonbelasting, crisisheffing, vennootschapsbelasting en gemeentelijke belastingen dat PSV heeft betaald in het seizoen 2013-2014 bedraagt bijna EUR 19 miljoen.

VASTE ACTIVA

In het verslagjaar is voor EUR 15,8 miljoen geïnvesteerd in transfers van Maher, Bruma, Schaars, Arias, Jozefzoon en Lundqvist. Voor EUR 7,2 miljoen vonden er desinvesteringen plaats (resterende boekwaarde) door het vertrek van de spelers Strootman, Toivonen, Marcelo en Bentancourt. De reguliere afschrijvingen bedroegen EUR 9,5 miljoen. De boekwaarde immateriële vaste activa daalde van EUR 21,9 miljoen naar EUR 20,1 miljoen.

De waarde van de materiële vaste activa daalde van EUR 55,5 miljoen naar EUR 54,7 miljoen.
De afschrijvingen bedroegen EUR 5,3 miljoen.
Geïnvesteerd werd er voor een bedrag van EUR 4,5 miljoen. De belangrijkste investeringen betroffen de aanleg van WiFi in het Philips Stadion, het PSV Museum en diverse aanpassingen op De Herdgang zoals het FieldLab en de aanleg van een kunstgrasveld.

NETTO KASSTROOM

De netto negatieve kasstroom bedroeg in de rapportageperiode EUR 3,8 miljoen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg EUR 8,4 miljoen positief.
De investeringen in vergoedingssommen en materiële vaste activa bedroegen respectievelijk EUR 8,4 miljoen en EUR 4,5 miljoen. De kasstroom uit operationele activiteiten was EUR 4,8 miljoen negatief.

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop PSV zich beweegt en de positie van PSV, is een aantal financiële risico's te onderkennen, waarvan de voornaamste hier zijn weergegeven. Samenhangend met de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan.

De informatiesystemen van PSV zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en tenminste maandelijks vindt overleg plaats over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij betaald voetbalorganisaties waarvoor in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden worden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Om het kredietrisico op vorderingen uit huur- en sponsoractiviteiten te beperken verricht PSV op ad hoc basis onderzoeken naar de kredietwaardigheid van haar afnemers, maar eist in het algemeen geen onderpand.

De waardering van een tweetal balansposten, vergoedingssommen en uitgestelde belastingvorderingen, is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake spelers en toekomstige resultaten. Door de directie wordt jaarlijks de waardering van beide balansposten getoetst op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers respectievelijk te behalen resultaten. Wijzigingen in de verwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

In het kader van de risicobeheersing heeft PSV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals transferwaarden, bedrijfsschade brand en aansprakelijkheid. Tevens is van de UEFA dekking verkregen voor blessurerisico's van interlandspelers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

A-SELECTIE

PSV streeft naar een goede balans in de A-selectie met een mix van jonge Nederlandse en buitenlandse talenten, aangevuld met ervaren spelers. Op deze wijze blijft de kwaliteit van de selectie gewaarborgd, de voor PSV kenmerkende eigen identiteit behouden en de marktwaarde van de selectie op peil. Met de nieuwe ingeslagen weg streeft PSV naar een samenstelling van de A-selectie die op termijn voor de helft bestaat uit spelers uit de eigen PSV Jeugdopleiding.

Aan het einde van het seizoen 2012-2013 zijn de volgende spelers vertrokken (of gestopt, of verhuurd): Van Bommel, Bouma, Derijck, Engelaar, Hutchinson, Lens, Marcelo, Mertens, Nijland, Pieters, Strootman, Swinkels, Vukovic, Waterman. Nieuw kwamen de spelers: Arias, Bruma, Jozefzoon, Maher, Schaars, Tamata (was verhuurd), Zoet (was verhuurd). Tussentijds vertrokken Toivonen en Manolev; Park, Rekik en Ruiz werden gehuurd. Ritzmaier werd verhuurd.

Phillip Cocu begon op 1 juli officieel als hoofdcoach, nadat hij in het voorjaar van 2012 al een korte periode interim-coach was geweest en daarna het hoogste jeugdteam van PSV had getraind. Zijn assistenten waren Ernest Faber en Chris van der Weerden, met Ruud Hesp als nieuwe keeperstrainer. Ter ondersteuning van de technisch staf werd analist John Feskens van Willem II aangetrokken. Darije Kalezic was voor het eerste jaar trainer van Jong PSV, ondersteund door assistent Twan Scheepers en voltijds-stagiair Boudewijn Zenden.

SCOUTING EN OPLEIDING

In het verslagjaar is verder gewerkt aan de eerder ingeslagen weg om door middel van scouting en opleiding de A-selectie te versterken. In het huidige scoutingsteam is tevens een aantal oud-spelers werkzaam. De stageplaatsen bij de A-selectie zijn met name benut om eigen jeugdspelers de kans te geven op een hoog niveau te wennen aan de eisen van de toekomst. Vanuit de eigen opleiding werden de spelers Bakkali, Bertrams en Van Ooijen officieel selectiespeler.

PSV JEUGDOPLEIDING

Hoofd Jeugdopleiding Art Langeler (gekomen van PEC Zwolle, in dienst getreden op 1 juli 2013), en de Jeugdcommissie gaven gedurende het seizoen 2013-2014 richting aan ongeveer 160 jeugdspelers, circa veertig medewerkers (waaronder zeventien full- en parttime jeugdtrainers) alsmede zo'n 75 vrijwilligers.
Het seizoen leverde voor de PSV Jeugdopleiding drie seizoenskampioenen op: F, D2 en D1.

Naast de competitiewedstrijden werden ook dit seizoen wederom tal van oefenwedstrijden gespeeld door de diverse teams. Over het gehele seizoen waren er dat circa 150.

Het belangrijkste streven van de PSV Jeugdopleiding blijft de ontwikkeling van individueel talent. Vanzelfsprekend kan een talent zich pas optimaal ontwikkelen in een professionele omgeving op het hoogste niveau. De doelstelling van het verscherpte jeugdbeleid is om gemiddeld jaarlijks twee spelers aan de A-selectie van PSV te kunnen afleveren.

PSV/FC EINDHOVEN

In seizoen 2013-2014 heeft PSV samen met FC Eindhoven opnieuw met een vrouwenelftal deelgenomen aan de BeNe League competitie, een gezamenlijk initiatief van de KNVB en de Belgische voetbalbond. Onder leiding van trainer Nebojsa Vuckovic werd een verdienstelijke zevende plaats bereikt. Daarnaast werd de KNVB bekerfinale bereikt. Als sponsors hebben Philips en Freo/Lage Landen zich opnieuw sterk gemaakt voor dit project.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN, VEILIGHEID EN PHILIPS STADION

Het seizoen 2013-2014 is naar tevredenheid verlopen als het gaat om organisatie en veiligheid. Supporters van PSV en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een

sfeervolle en veilige ambiance waarbij steeds weer getracht is maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion. Het totaal aantal toeschouwers in het seizoen 2013-2014 bedroeg circa 755.000 (in 26 wedstrijden, te weten zeventien Eredivisiewedstrijden, vijf Europese duels, twee vriendschappelijke ontmoetingen en twee bekerwedstrijden) tegenover circa 675.000 (in 23 wedstrijden) in het voorgaande seizoen. Daarnaast heeft Jong PSV twaalf wedstrijden in het Philips Stadion gespeeld nadat ze met ingang van dit seizoen zijn toegetreden tot de Jupiler League.

Vele duizenden mensen boekten een rondleiding in het Philips Stadion en bezochten het nieuwe PSV museum dat de deuren heeft geopend ter gelegenheid van het 100-jarig bestaan van de club.
Restaurant Avant-Garde prolongeerde ook dit jaar haar Michelin-ster, voor het tiende jaar onafgebroken op rij.

De wedstrijdorganisatie behelst niet alleen de uitvoering van UEFA/KNVB-reglementen, maar ook het verstrekken van specifieke informatie aan supporters, klankborden met vertegenwoordigers van supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen.

Het Philips Stadion en de PSV organisatie bogen op een goede naam in Europa en niet zelden worden wij om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande onze voorzieningen en inzichten. Dwarsverbanden met officiële supportersverenigingen en -vertegenwoordigingen zijn nog immer actief en hebben ook dit seizoen weer geleid tot diverse mooie sfeeracties en initiatieven.

Het Philips Stadion is wederom gastheer geweest van veel personeelsfeesten, workshops, congressen, seminars en vergaderingen. Steeds vaker wordt (ook door externe partijen) een groter beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheidstechnisch en serviceverlenend) van PSV c.q. het Philips Stadion. PSV mag zich in de gelukkige omstandigheid prijzen dat zij beschikt over een grote groep vrijwilligers die in diverse rollen de club een warm hart toedraagt en ondersteunt. In juni 2014 beleefde Guus Meeuwis in het stadion een negende concertreeks, waarbij circa 125.000 bezoekers de poorten passeerden. In 2015 zal een hernieuwde reeks concerten (waarvoor de verkoop inmiddels alweer loopt) plaatsvinden.

De multifunctionaliteit van het Philips Stadion is nog steeds groeiende en ook zijn de meeste commerciële ruimtes verhuurd. Philips Myshop, CRS Group en Health City zijn in dit verband de grootste partijen binnen het stadion, maar ook het aantal bedrijven dat dagelijks actief is vanuit de vele Business Rooms is gelijk gebleven. Binnen de Sales & Banqueting worden onverminderd grote stappen gemaakt. Steeds meer congressen, workshops, meetings, feesten en partijen worden georganiseerd in het Philips Stadion dat met haar keur aan zalen en mogelijkheden een serieuze speler in de regio wordt. Een aantal zaken is nieuw toegevoegd aan het scala mogelijkheden, zo kunnen organisaties in de maand mei het speelveld huren voor allerlei denkbare activiteiten. Uniek is de mogelijkheid om in een luxe tent op het veld evenementen te organiseren in de maand mei.
Het voorbije jaar zijn lunches, netwerkborrels, meetings en voetbalactiviteiten georganiseerd voor externe partijen. Het Philips Stadion heeft inmiddels haar eigen volwaardige website (www.philipstadion.nl) waarop te zien is wat de veelheid aan mogelijkheden is in het stadion.

COMMERCIËLE ZAKEN, SERVICE EN EVENEMENTEN

Alle bedrijven en relaties die zijn verbonden aan PSV vormen gezamenlijk PSV Business, het grootste zakelijke netwerk van Zuid-Nederland. Naast het bezoeken van de thuiswedstrijden van PSV met zakelijke relaties, kunnen de leden gebruik maken van een groot aantal unieke netwerkactiviteiten. Het verbinden van relaties heeft daarbij prioriteit, waarbij het doel is om intensief met elkaar samen te werken om zodoende voor elkaar en met

elkaar tot de perfecte match te komen. De accountmanagers van de commerciële afdeling van PSV hebben het leveren van een hoog service niveau voor elke zakelijke relatie als prioriteit, maar treden ook op als intermediair door de leden onderling in contact te brengen.

In het seizoen 2013-2014 heeft PSV samengewerkt met de volgende Business Partners:
Philips (hoofd- en shirtsponsor), Freo (shirtsponsor achterzijde), AXIANS, Bavaria, BDO, De Mandemakers Groep, Driessen HRM, De Lage Landen, BANNING Advocaten, Mercedes-Benz, Nike, Oad Reizen (tot oktober 2013), Rabobank en VDL en met de volgende Sponsors: BAM, CSU, Topsupport/St. Anna Ziekenhuis en Martin Glas.

Met Partners en Sponsors zijn rechtenpakketten overeengekomen als tegenprestatie voor hun sponsoring. De rechten zijn onder andere gebaseerd op associatie, exposure, hospitality en activatie, waarbij het thema maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) steeds vaker een rol speelt. Zowel deze Partners en Sponsors alsook de overige zakelijke relaties van PSV maken gebruik van business seats in één van de vele hospitality-concepten of een Business Room tijdens de thuiswedstrijden van PSV in het Philips Stadion. In de Business Club zette de trend zich voort dat het MKB voelbaar last heeft van de economische crisis. Door de onzekere economie is de belangstelling voor dit concept minder groot dan voorheen. In maart 2014 heeft PSV met clublegende Willy van de Kerkhof een overeenkomst gesloten waarbij de oud-international in deeltijd ingezet wordt voor commerciële activiteiten, met name gericht op het contracteren van nieuwe zakelijke relaties. Daarnaast is hij op wedstrijddagen aanwezig als aanspreekpunt voor relaties.

Partners, Sponsors, Co-Sponsors en Suppliers ontvangen hun gasten op de exclusieve derde verdieping van de zuidzijde van het Philips Stadion. Een aantal heeft echter ook business seats in andere hospitality concepten om te kunnen differentiëren. Met eetcafé De Verlenging, Restaurant Avant-Garde Van Groeninge, Aziatisch restaurant De Blauwe Lotus en de door Maison van den Boer geleide restaurants op zowel de Bestuurs- en Sponsoretage als in de Business Club, biedt PSV in het Philips Stadion inmiddels een keur aan kwalitatief hoogstaande dinerconcepten voor relaties en hun gasten. In het seizoen 2013-2014 stond ook voor de commerciële afdeling veel in het teken van het eeuwfeest van de club. Er werden diverse ‘100 jaar PSV’-evenementen georganiseerd, waarbij meerwaarde is gezocht voor het zakelijk netwerk.

Noemenswaardig was de verlenging van het contract met partner CSU, een samenwerking die reeds meer dan 25 jaar onafgebroken duurt. Het Eindhovense marktonderzoekbureau MarktEffect trad aan als nieuwe official supplier.

SPONSORPIRAMIDE 2014-2015

PSV HOOFDSPONSOR

PHILIPS

PSV PARTNERS

freo

Bavaria

Rabobank

Mercedes-Benz

MANDEMAKERS KEUKENS

VDL

de lage landen

AXIANS

driessen HRM

PSV SPONSORS

St. Anna Zorggroep

bam

Coca-Cola

BCD travel

CSU

Martin Glas

upc

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie vanuit alle geledingen van de club. Het contact met PSV-fans is opnieuw verder versterkt, met name door steeds meer gebruik te maken van de mogelijkheden die één-op-één communicatie biedt. Marketing en communicatie staan steeds meer in dienst van het realiseren van commerciële doelstellingen. In relatie tot kaartverkoop en merchandising, maar ook bij het verder activeren van de relatie met de belangrijkste sponsors. Ook was de afdeling de drijvende kracht achter het eeuwfeest op 31 augustus 2013, waaronder de totstandkoming van het nieuwe PSV Museum dat die dag is geopend. Tevens was PSV medeuitgever van het officiële jubileumboek, dat in november 2013 verscheen. Deze succesvolle productie werd gemaakt in samenwerking met uitgever Voetbal International.

Op gebied van online activiteiten is PSV onverminderd actief. De website PSV.nl werd voor het zesde jaar op rij bekroond tot beste Website van het Jaar in de categorie Sport. Ook op gebied van sociale media is er sprake van een aanhoudende groei. Het aantal Twitter-volgers is van 100.000 toegenomen tot boven de 180.000.
Op Facebook heeft PSV inmiddels een fanbase opgebouwd van bijna 300.000 vrienden. Het aantal PSV fans dat de club actief volgt via de website en social media nadert de 1 miljoen. Deze sterk groeiende PSV 'community' maakt dat de club op effectieve en persoonlijke wijze kan communiceren met fans, waardoor niet alleen de binding met fans wordt versterkt, maar tevens een krachtig platform is ontstaan voor de online marketing & sales van met name kaartverkoop en merchandising.

In de tweede helft van het seizoen zijn overeenkomsten gesloten met UPC en Infostrada Sports inzake de ontwikkeling en implementatie van het plan 'Connected Philips Stadion'. Door de aanleg van een hoogwaardig, breedband WiFi-netwerk in combinatie met de ontwikkeling van een unieke PSV app, wordt gebouwd aan een infrastructuur om de connectie met PSV fans en de (voetbal)beleving van de fans in het Philips Stadion naar een volgende dimensie te brengen.

Het partnership met FOX als mediapartner van de Eredivisie kent inmiddels een solide fundament.
Het aantal abonnees groeit, waarbij de live wedstrijden en samenvattingen steeds beter worden bekeken. Kijkcijfers van live wedstrijden zijn inmiddels vergelijkbaar met uitzendingen op het open net (RTL7), waardoor de media exposure voor PSV partners en sponsors sterk gestegen is.

De rol van PSV TV is verder uitgebreid. Prioriteit blijven de uitzendingen op FOX Sports Eredivisie. Het programma van PSV TV wordt samen met de uitzendingen van Ajax en Feyenoord TV door FOX inmiddels als speerpunt beschouwd in de dagelijkse programmering.
Het aantal fans dat de PSV TV-producties via internet bekijkt is met name op YouTube sterk gestegen. Het aantal abonnees op het eigen PSV YouTube kanaal (youtube.com/psveindhoven) is in twee seizoenen vertienvoudigd. Wekelijks was ook dit jaar een PSV TV-uitzending op de lokale omroepen in Zuidoost Brabant, onder aanvoering van het Eindhovense Studio 040, waarin met name de maatschappelijke component van PSV wordt belicht. De club is dichtbij het vergroten van de schaal hiervan, door ook met andere lokale omroepen een verbintenis aan te gaan. PSV TV heeft daarnaast alle PSV-commercials, voor promotie van kaartverkoop en met name de introductie van het nieuwe thuis- en uitshirt in-huis geproduceerd.

Tenslotte was de afdeling verantwoordelijk voor alle communicatie van de 'merken' Philips Stadion, PSV FANstore, PSV Phoxy Club en Avant-Garde.

MERCHANDISING & IMAGE RIGHTS

De afdeling Merchandising heeft het seizoen afgesloten met een lichte krimp ten opzichte van voorgaand seizoen. De omzet is blijven steken op EUR 3,8 miljoen. Deze krimp is zoals in de afgelopen jaren veroorzaakt door de externe markt. Het aantal licenties is sterk

afgenomen en ook de groothandelsactiviteiten richting externe retailers staan nog steeds onder druk. Dit heeft voor deze activiteiten geresulteerd in een omzet teruggang van EUR 1,2 miljoen naar EUR 0,6 miljoen.

De eigen retail-activiteiten van PSV hebben echter wederom een succesvol jaar achter de rug. De omzet van de PSV FANstore en webshop is gegroeid van EUR 3,1 miljoen naar EUR 3,2 miljoen. Deze groei is met name gestimuleerd in het eerste deel van het voetbalseizoen rondom de jubileumactiviteiten van de club. In het tweede deel van het seizoen was de omzet van de eigen retail-activiteiten sterk genormaliseerd.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN ONDERNEMEN

PSV is meer dan voetbal. Onder de vlag PSV in the community tracht PSV de samenleving positief te beïnvloeden door de impact van het merk PSV te benutten. Via vele projecten richtten we ons op verschillende aspecten van maatschappelijke betrokkenheid. Thema's daarin waren participatie, respect, educatie, sportiviteit en gezondheid en innovatie. Samenwerking en overleg met een groot aantal maatschappelijk actieve partners in de regio, waaronder de Gemeente Eindhoven staat hierbij hoog in het vaandel. Periodiek overleg met de Gemeentelijke Adviesraad gedurende het seizoen 2013-2014 heeft geleid tot nieuwe aandachtsgebieden zoals het amateurvoetbal in Eindhoven alsmede tot projecten die dienen te leiden tot meer gedragenheid van 'PSV in the community' in de stad.

PSV is zich al jaren bewust van haar bijzondere maatschappelijke positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kan en wil PSV als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren. Sinds september 2009 heeft de stichting Playing for Success Eindhoven een leercentrum in het Philips Stadion. Dit leercentrum heeft ten doel het leerrendement bij kinderen en jongeren te vergroten door de (studie)motivatie en het zelfvertrouwen te vergroten. PSV is bestuurlijk betrokken bij de stichting en stelt onder andere de ruimte ter beschikking om dit project mogelijk te maken.

In 2013 opende Wijksteunpunt PSV haar deuren. Dit steunpunt, dat als hoofddoelstelling heeft om wijkbewoners uit een sociaal isolement te halen, is gevestigd aan de PSV-laan. Wijksteunpunt PSV is zeer succesvol en heeft verschillende projecten voor diverse doelgroepen ontwikkeld.

Enkele andere van de ongeveer twintig projecten waren onder meer het gezamenlijk met de gemeente Eindhoven georganiseerde project Mensfort United; een project gericht op talentontwikkeling van een specifieke groep jongeren in de Eindhovense wijk Mensfort, ziekenhuisbezoeken aan kinderen door de gehele A-selectie rond de feestdagen en het project Scoren met Scholing waarbij een PSV jongerenteam de scholen ingaat om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van voortijdig schoolverlaten.

Voor achtergronden en een actueel overzicht omtrent de projecten van PSV in the community, verwijzen wij naar de website www.psvinthecommunity.nl. Op deze website vindt u tevens een actuele agenda met daarin de projecten die momenteel plaatsvinden.

ONDERNEMINGSRAAD

In het seizoen 2013-2014 heeft regelmatig overleg plaatsgevonden tussen de OR en de directie van PSV. De OR informeert het personeel telkens schriftelijk over de resultaten van het overleg. Een goed overleg tussen personeel (de OR, bestaande uit vijf leden) en directie blijft van belang voor het adequaat functioneren van de organisatie in al haar geledingen.

De OR heeft als doel om als vertegenwoordiging van het voltallige personeel actief mee te denken en mee te praten over alles wat het personeel (direct of indirect) aangaat. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie en is een goede aanvulling op het P&O beleid van PSV.

De OR komt om de twee maanden bij elkaar met de directie; in voorkomende gevallen kan er op verzoek van één van de partijen een extra vergadering worden gepland. Daarnaast overleggen de OR leden op regelmatige basis. In 2014-2015 vinden er nieuwe verkiezingen plaats.

VERWACHTINGEN VOOR HET SEIZOEN 2014-2015

In het seizoen 2014-2015 zal naar verwachting de omzet iets lager zijn dan in het voorgaande seizoen. Belangrijkste oorzaak is het missen van de lucratieve inkomsten uit de voorrondes van de UEFA Champions League.

De salariskosten zullen hoger zijn ten opzichte van het vorige seizoen door het behoud en verlengen van een aantal dragende spelers. Ook wordt er meer geld gestoken in de PSV Jeugdopleiding. Het premiestelsel van de spelers zal gelijke tred blijven houden met de inkomsten die PSV genereert.

Voor het seizoen 2014-2015 hebben we de beschikking over een goede selectie. Ten opzichte van het vorige seizoen hebben al onze jonge spelers weer een jaar ervaring erbij. Dit gecombineerd met het verlengen van de contracten van Memphis Depay en Georginio Wijnaldum en het aantrekken van een aantal nieuwe spelers zoals De Jong, Guardado, Isimat-Marin en het wederom huren van Rekik resulteert in een naar onze mening evenwichtige selectie die mee zal doen in de strijd om het kampioenschap. Vermeldenswaardig is ook dat van de 24 spelers uit de A-selectie er 19 de Nederlandse nationaliteit hebben en er 11 afkomstig zijn uit de eigen jeugdopleiding. Een belangrijke doelstelling voor het seizoen 2014-2015 is inmiddels gerealiseerd, namelijk de plaatsing voor de groepsfase van de UEFA Europa League. De onafgebroken reeks van Europees voetbal sinds 1974 blijft daarmee intact. Ook de technische staf is in tact gebleven en we hebben ervaring toegevoegd aan de medische staf. Doorstroming van jonge spelers blijft prioriteit krijgen. De eerste resultaten van het project FieldLab zullen naar verwachting dit jaar zichtbaar worden.

Jong PSV zal ook in het seizoen 2014-2015 (het tweede pilot-jaar van de KNVB) weer deelnemen aan de competitie in de Jupiler League. Thuiswedstrijden zullen zoveel mogelijk op De Herdgang worden gespeeld. Om dit mogelijk te maken heeft PSV deze accommodatie aangepast. Geïnvesteerd is in kunstgras, veiligheid en verlichting.
Met betrekking tot de sportieve doelstellingen van Jong PSV zijn we vol vertrouwen dat de positieve ervaringen van het vorig seizoen hun vervolg zullen krijgen in het seizoen 2014-2015. Leren voetballen onder de weerstand van de Jupiler League blijkt zoals verwacht zeer goed te zijn voor de ontwikkeling van jonge spelers, waardoor ze sneller en met een hogere kans van slagen kunnen doorstromen naar het eerste elftal.

Ons vrouwenteam speelt dit jaar voor het derde opeenvolgende seizoen weer mee in de BeNe League.
Sportief zijn we tevreden over de afgelopen jaren. Wat tegenvalt, is de achterblijvende belangstelling van toeschouwers en media. Hierdoor zit er geen stijging aan de inkomstenkant, hetgeen echt noodzakelijk is om onze deelname aan de BeNe League blijvend te kunnen continueren.

De sponsorpiramide zal grotendeels in stand blijven. Uitdaging is om bestaande contracten met grote partners te verlengen en we zullen dat met vereende krachten gaan realiseren.

In de PSV Business Club en Business Rooms worden nieuwe concepten aangeboden om tot een hogere bezettingsgraad te komen.

Het onderhoudsplan van het Philips Stadion wordt conform plan uitgevoerd. Daarnaast zal een eerste aanzet worden gemaakt met een langjarig elektro technisch en werktuigbouwkundig meerjarenplan.

PSV zal investeren in nieuwe innovatieve toepassingen waaronder WiFi ten behoeve van het Project Connected Stadium, en verder in LED-verlichting samen met Philips. Tevens zal een noodzakelijke digitalisering van het camera beveiligingssysteem plaatsvinden als onderdeel van afspraken met de Gemeente Eindhoven.

Op gebied van Maatschappelijk Betrokken Ondernemen wordt gewerkt aan een intensieve samenwerking met Eindhovense en regionale amateurverenigingen. PSV neemt aanbevelingen van de adviesraad sociaal-maatschappelijke projecten van de gemeente Eindhoven ter harte en heeft voor het seizoen 2014-2015 nieuwe projecten op stapel staan.

De goede relatie met de Supportersvereniging PSV zullen we ook komend seizoen blijven nastreven.

Voor het seizoen 2014-2015 bedragen de investeringen in vergoedingssommen en vaste activa ongeveer EUR 18 miljoen.

Het aantal werknemers zal ongeveer gelijk blijven.

Voor de financiering van onze activiteiten in 2014-2015 hebben wij voldoende middelen.

De directie spreekt haar dank uit aan alle medewerkers en vrijwilligers van PSV voor hun inzet in de in dit verslag opgenomen periode.

Eindhoven, 22 oktober 2014

Directie PSV N.V.

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2014		30 juni 2013
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		20.087		21.931
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	45.134		49.000	
Inrichting en installaties	6.058		5.589	
Overige bedrijfsmiddelen	315		323	
In uitvoering	3.149		577	
		54.656		55.489
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	12		12	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	7.843		5.303	
Latente belastingvorderingen (5)	1.477		1.226	
		9.332		6.541
Totaal vaste activa		**84.075**		**83.961**
Vlottende activa				
Voorraden (6)		1.330		1.457
Vorderingen				
Debiteuren (7)	10.066		19.255	
Overige vorderingen	3.520		6.867	
Participanten	0		179	
Overlopende activa	931		55	
		14.517		26.356
Liquide middelen (8)		12.656		16.434
Totaal vlottende activa		**28.503**		**44.247**
Totaal activa		**112.578**		**128.208**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2014		30 juni 2013
Groepsvermogen (9)		24.127		23.719
Egalisatierekening (10)		4.284		4.782
Voorzieningen (11)		4.367		3.364
Achtergestelde leningen (12)		22.024		22.691
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen (13)	365		1.061	
Overige schulden (14)	30.579		30.540	
		30.944		31.601
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)	1.589		7.262	
Crediteuren	5.282		5.844	
Participanten	112		0	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.516		5.461	
Pensioenen	66		222	
Overige schulden (16)	7.225		7.362	
Overlopende passiva (17)	10.042		15.900	
		26.832		42.051
Totaal passiva		**112.578**		**128.208**
Garantievermogen				
Groepsvermogen		24.127		23.719
Egalisatierekening (langlopend)		3.786		4.284
Achtergestelde leningen		22.024		22.691
Garantievermogen		**49.937**		**50.694**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2013-2014		2012-2013	
Netto-omzet (18)		**63.284**		**63.199**
Kostprijs van de omzet	3.511		3.538	
Lonen, salarissen en sociale lasten (19)	29.250		33.180	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.841		5.135	
Overige bedrijfskosten (20)	27.438		21.592	
Som der bedrijfslasten		65.040		63.445
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**-1.756**		**-246**
Vergoedingssommen	14.814		13.168	
Afschrijving op vergoedingssommen	-9.540		-10.458	
Bijzondere waardeverminderingen	-938		0	
Resultaat vergoedingssommen		4.336		2.710
Bedrijfsresultaat		**2.580**		**2.464**
Renteresultaat (21)		-1.993		-2.096
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**587**		**368**
Belastingen (22)		-174		-55
Resultaat na belastingen		**413**		**313**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)	2013-2014	2012-2013
Resultaat na belastingen	413	313
Boekwinst vergoedingssommen	-15.524	-15.146
Afschrijving op immateriële vaste activa	9.540	10.458
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	939	0
Afschrijving op materiële vaste activa	4.840	5.135
Renteresultaat	1.993	2.096
Toename latente belastingvorderingen en schulden	174	55
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten	1.962	2.598
Mutatie langlopende vorderingen inzake spelerstransfers	-2.280	640
Mutatie werkkapitaal:		
Voorraden	127	-925
Vorderingen	12.852	1.834
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-16.801	4.707
Toe-/afname werkkapitaal	-3.822	5.616
Betaalde interest	-1.655	-1.964
Toe-/afname in overige voorzieningen	578	-391
Kasstroom uit operationele activiteiten	**-4.804**	**6.812**
Investering in vergoedingssommen	-8.437	-8.586
Investering in materiële vaste activa	-4.513	-4.006
Bijdragen in investeringen materiële vaste activa	0	1.450
Ontvangst uit vergoedingssommen	21.568	1.600
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa	8	4
Mutatie overige financiële vaste activa	-260	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**8.366**	**-9.538**
Aflossing langlopende schulden	-8.244	-5.078
Opname nieuwe financiering (nominaal)	0	7.897
Overige mutaties (m.n. termijnen transfers lange termijn)	904	184
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**-7.340**	**3.003**
Af-/toename geldmiddelen	**-3.778**	**277**
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	16.434	16.157
Af-/toename geldmiddelen	-3.778	277
Geldmiddelen eindbalans	**12.656**	**16.434**
Waarvan geblokkeerd	0	1.105
Geldmiddelen ter vrije beschikking	12.656	15.329

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

EEUWFEEST

PSV 100 JUBILEUM

GEDURENDE HEEL 2013 VIERDE PSV HET EEUWFEEST MET ONDER MEER EEN PRACHTIG LOGO EN TWEE SPECIALE TENUES.

© PICS UNITED

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaat-bepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2014-2015 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2012-2013 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2013-2014 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting

aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar

euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers, waarmede een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als betaalde vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

GROND

De grond is gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Hierop wordt niet afgeschreven.

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve netto-vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.
Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden.
Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet van restaurant Avant-Garde, de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

PSV N.V. heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) voor alle spelers en een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. PSV N.V. kent zowel toegezegde-bijdrageregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV N.V. vaste bijdragen aan het CFK en heeft PSV N.V. geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.
De bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING

De toegezegd-pensioenregeling is een middelloonsysteem. Aan de medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhangt van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraar verschuldigde pensioenpremies.
Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggings-rendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde

vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reëlewaardehedges of kasstroomhedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2013-2014	2012-2013
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	58.300	63.607
Afschrijvingen	-36.369	-37.298
Boekwaarde per 1 juli	21.931	26.309
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	15.804	12.109
Afschrijvingen	-9.540	-10.458
Bijzondere waardeverminderingen	-939	0
Desinvesteringen	-7.169	-6.029
Totaal van de mutaties	-1.844	-4.378
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	42.059	58.300
Afschrijvingen	-21.972	-36.369
Boekwaarde per 30 juni	**20.087**	**21.931**
Cumulatief saldo bijzondere waardeverminderingen per 30 juni	939	8.286

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2013-2014 totaal	2012-2013 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	109.968	15.748	2.246	577	128.539	135.949
Afschrijvingen	-60.968	-10.159	-1.923	0	-73.050	-78.784
Boekwaarde per 1 juli	49.000	5.589	323	577	55.489	57.165
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	0	1.211	153	3.149	4.513	4.006
Afschrijvingen *	-3.896	-1.260	-182	0	-5.338	-5.678
Desinvesteringen	0	-1	-7	0	-8	-4
Overboekingen	30	519	28	-577	0	0
Totaal van de mutaties	-3.866	469	-8	2.572	-833	-1.676
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	109.850	17.476	2.256	3.149	132.731	128.539
Afschrijvingen	-64.716	-11.418	-1.941	0	-78.075	-73.050
Boekwaarde per 30 juni	**45.134**	**6.058**	**315**	**3.149**	**54.656**	**55.489**

* Van de afschrijvingen is EUR 498.000 ten laste gekomen van de egalisatierekening zoals aldaar toegelicht.
Inzake de investering in de veldverlichtingsinstallatie, opgenomen onder inrichting/installaties, is een financial leaseovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 2015.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)
De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2014	30 juni 2013
Eredivisie NV	12	12
	12	**12**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Langdurig geblokkeerde liquide midd.	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	303	5.000	0	5.303
Verstrekkingen	260	0	2.280	2.540
Stand per 30 juni	**563**	**5.000**	**2.280**	**7.843**

De post langdurig geblokkeerde liquide middelen betreft een depotstorting op een derdenrekening bij de notaris, voortvloeiend uit de overeenkomst met de Gemeente Eindhoven inzake de grondverkoop. Het depot wordt aangehouden tot meerdere zekerheid voor de Gemeente Eindhoven inzake de verplichtingen van PSV jegens de Gemeente. Ingaande juli 2016 zal in vijf jaarlijks gelijke termijnen van EUR 1 miljoen, dit bedrag uitgekeerd worden ten gunste van PSV onder bepaalde beschreven voorwaarden. Dit depotbedrag van EUR 5 miljoen is rentedragend en de interest komt ten gunste van PSV, de overige langlopende vorderingen zijn niet rentedragend.

Het bedrag van EUR 2,3 miljoen onder 'Overige langlopende vorderingen' betreft een vordering uit hoofde van een spelertransfer.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

	30 juni 2014	30 juni 2013
Latente belastingvorderingen langlopend	1.477	1.226
Latente belastingvorderingen kortlopend	0	0
	1.477	**1.226**

De post betreft een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft voor het gehele bedrag een looptijd langer dan een jaar. Deze post moet worden gezien in samenhang met de post latente belastingverplichtingen ten bedrage van EUR 3,2 miljoen.

VOORRADEN (6)

	30 juni 2014	30 juni 2013
Handelsgoederen		
Merchandising	1.287	1.413
Restaurantbenodigdheden	43	44
	1.330	**1.457**

VORDERINGEN

	30 juni 2014	30 juni 2013
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	7.209	16.845
Overige debiteuren	3.246	2.669
Voorziening debiteuren	-389	-259
	10.066	**19.255**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Liquide middelen (8)
Het saldo liquide middelen op 30 juni 2014 ten bedrage van EUR 12,7 miljoen (per 30 juni 2013: EUR 16,4 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (9)
Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Egalisatierekening (10)
Voor een bedrag van EUR 3 miljoen resteert er een van het Europese Infrastructuurfonds ontvangen schadeloosstelling in verband met de bouw van de noordvleugel van het stadion. Overeenkomstig de afschrijvingstermijn op de noordvleugel vindt de vrijval van deze schadeloosstelling plaats, in dit verslagjaar is een bedrag van EUR 258.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

Daarnaast resteert er nog een bedrag van EUR 0,1 miljoen inzake een bijdrage van Philips in het ‘State of the Art’-project. Vrijval van deze bijdrage vindt eveneens plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijn op dit project. Een bedrag van EUR 95.000 is dit verslagjaar ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht. Bovendien is in verband met de levering door Philips van een viertal nieuwe schermen bij het 100-jarig jubileum van PSV een egalisatie opgenomen vanwege de bijdrage van Philips. Hiervan resteert per ultimo boekjaar een bedrag van EUR 0,8 miljoen en is dit verslagjaar een bedrag van EUR 100.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

Inzake de bijdrage van Maison van den Boer in de verbouwingsinvestering van de eerste etage van het Philips Stadion resteert er een bedrag van EUR 0,4 miljoen. Hiervan is EUR 45.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Groot onderhoud	2013-2014 totaal	2012-2013 totaal
Beginbalans per 1 juli	2.737	627	3.364	3.649
Toevoegingen	425	778	1.203	884
Onttrekkingen	0	-200	-200	-1.169
Eindbalans per 30 juni	**3.162**	**1.205**	**4.367**	**3.364**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.
De voorziening groot onderhoud betreft het onderhoud aan het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. Hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld met een looptijd tot 2022.

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2013-2014	Gemiddelde rente in % 2012-2013	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2014	Boekwaarde 30 juni 2013
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	1.990	4.573	6.563	7.574
Achtergestelde leningen B	8.000	2,5	3,2	-	0	8.000	8.000	8.000
Achtergestelde leningen C	10.000	0,0	0,0	-	6.461	1.000	7.461	7.117
	32.909				**8.451**	**13.573**	**22.024**	**22.691**

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van 6 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde leningen B' betreft een zestal leningen met een resterende looptijd van 5 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2019 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 8 miljoen. Over deze leningen is een rentepercentage verschuldigd van 12-maands euribor met een opslag van 2%. Aflossing zal plaatsvinden in vier gelijke jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 30 juni 2016.

Als 'achtergestelde leningen C' zijn een tweetal leningen verantwoord met een resterende looptijd van 6 tot 11 jaar. Deze leningen dienen met ingang van 1 juli 2021 in een periode van vijf jaar te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 10 miljoen. Over de leningen is geen rente verschuldigd, dientengevolge zijn deze leningen bij eerste waardering opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, jaarlijks zal oprenting van deze leningen plaatsvinden ten laste van de financiële resultaten.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2013-2014	Gemiddelde rente in % 2012-2013	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2014	Boekwaarde 30 juni 2013
Schulden aan kredietinstellingen (13)								
a) financierings-maatschappijen	9.398	5,6	5,7	2015	0	0	0	64
b) overige kredietinstellingen	11.840	4,0	2,7	variabel	0	365	365	997
	21.238				0	365	365	1.061
Overige schulden (14)								
c) derden kredietverstrekkers	29.101	3,8	1,5-4,1	2017-2020	2.994	23.260	26.254	27.124
d) schulden uit hoofde van transfers	4.325	-	-	-	0	4.325	4.325	3.416
	33.426				2.994	27.585	30.579	30.540
	54.664				**2.994**	**27.950**	**30.944**	**31.601**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
Schulden aan kredietinstellingen (13)		
a) financieringsmaatschappijen	2007/2013	Verpanding diverse installaties en inrichting.
b) overige kredietinstellingen	1995/2013	Eerste hypotheek van EUR 495.000 plus rente en kosten op overig onroerend goed.
Overige schulden (14)		
c) derden kredietverstrekkers	1995/2017	Voor EUR 4,4 miljoen zijn geen zekerheden verstrekt, voor het overige betreft het het recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
d) schulden uit hoofde van transfers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.

Onder schulden uit hoofde van transfers (d) zijn voor een bedrag van EUR 2,2 miljoen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (15)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2014	30 juni 2013
Achtergestelde leningen	655	612
Schulden aan kredietinstellingen	64	5.237
Schulden aan participanten	0	545
Overige langlopende schulden	870	868
	1.589	**7.262**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 0,5 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (16)

	30 juni 2014	30 juni 2013
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	4.142	3.600
Overige schulden	3.083	3.762
	7.225	**7.362**

OVERLOPENDE PASSIVA (17)

	30 juni 2014	30 juni 2013
Vooruitontvangen inkomsten	9.952	15.613
Overige overlopende passiva	90	287
	10.042	**15.900**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 7,3 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2013: EUR 7,3 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 1,6 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot sponsoring en stadionexploitatie (per 30 juni 2013: EUR 8,3 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd van 2 jaar en een afnameverplichting van een minimum aantal auto's. De totale leaseverplichting per 30 juni 2014 bedraagt circa EUR 1,8 miljoen (per 30 juni 2013: EUR 2,6 miljoen), waarvan komend boekjaar circa EUR 0,9 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Per 30 juni 2014 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedingssommen en materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 3,9 miljoen.

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar.
Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

Ingaande 1 juni 2012 is PSV met de Stichting FC Eindhoven en de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven een samenwerkingsovereenkomst aangegaan ter bevordering van het vrouwenvoetbal. PSV garandeert voor de eerste 3 seizoenen een bedrag van maximaal EUR 250.000 per jaar ten behoeve van de exploitatie van de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven.

De Europese commissie heeft op 6 maart 2013 een uitvoeringsbesluit uitgebracht waarin wordt gesteld dat er sprake is van ongeoorloofde staatssteun door de Gemeente Eindhoven aan PSV. De Gemeente Eindhoven is hiertegen in verweer gekomen. Op dit moment is nog onduidelijk of met de (grond)transactie inderdaad (onverenigbare) staatssteun is gemoeid en welke (financiële) impact dit tot gevolg zou kunnen hebben.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt geen belangrijke kredietrisico's ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen.

Het kredietrisico uit hoofde van afgeleide financiële instrumenten wordt beheerst door uitsluitend overeenkomsten met gerenommeerde banken. Waar mogelijk worden liquide middelen belegd en financiële transacties afgesloten bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (18)

	2013-2014	2012-2013
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	1.369	1.374
Recettes Europees voetbal	1.304	963
Seizoen Club Cards	8.090	8.293
Premies Europees voetbal	5.244	3.581
Overige wedstrijdopbrengsten	1.129	1.589
Subtotaal	**17.136**	**15.800**
Sponsoring	18.197	18.077
Merchandising	3.831	4.259
Media	7.796	9.358
Stadionexploitatie	13.307	13.547
Overige opbrengsten	3.017	2.158
	63.284	**63.199**

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (19)

	2013-2014	2012-2013
Lonen en salarissen	27.639	31.490
Sociale lasten	1.271	1.122
Pensioenlasten	340	568
	29.250	**33.180**

AANTAL WERKNEMERS

	30 juni 2014	30 juni 2013
Aantal werknemers (op fulltime basis)	**179**	**171**

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (20)

	2013-2014	2012-2013
Overige personeelskosten	5.411	1.750
Wedstrijdkosten	4.039	2.909
Huisvestingskosten	8.054	8.054
Beheerskosten	9.934	8.879
	27.438	**21.592**

In de overige personeelskosten 2013-2014 is een last van EUR 2,6 miljoen opgenomen als gevolg van de door de overheid ingevoerde crisisheffing over 2013.
De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 3,6 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,4 miljoen) en kantoorkosten (EUR 1,7 miljoen).

RENTERESULTAAT (21)

	2013-2014	2012-2013
Rentebaten	301	284
Rentelasten	2.294	2.380
	-1.993	**-2.096**

BELASTINGEN (22)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (29,6%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2013-2014	%	2012-2013	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	587		368	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-147	25%	-92	25%
Deelnemingsvrijstelling	0		67	
Overige	-27		-30	
Feitelijke belastinglast	**-174**	29,6%	**-55**	14,9%
De componenten van deze belastinglast zijn:				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	-174		-55	
	-174		**-55**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans latente belastingvorderingen opgenomen voor een bedrag van EUR 1,5 miljoen (per 30 juni 2013: EUR 1,2 miljoen).

FAN VOOR ALTIJD

TROUWE SUPPORTERS

PSV IS TROTS OP EEN TROUWE SUPPORTERSSCHARE DIE BEWIJST DAT EENDRACHT MACHT MAAKT EN OOK TOONT IN TIJDEN VAN TEGENSLAG.

© PICS UNITED

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2014		30 juni 2013
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		20.087		21.931
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	360		360	
Inrichting en installaties	903		973	
Overige bedrijfsmiddelen	314		403	
In uitvoering	1.730		0	
		3.307		1.736
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	58.575		58.666	
Leningen en overige langlopende vorderingen	2.843		14.202	
Latente belastingvorderingen	1.477		1.226	
		62.895		74.094
Totaal vaste activa		**86.289**		**97.761**
Vlottende activa				
Voorraden		1.287		1.413
Vorderingen				
Debiteuren	8.467		18.187	
Participanten	3		297	
Overige vorderingen	1.569		4.663	
Overlopende activa	923		44	
		10.962		23.191
Liquide middelen		12.449		15.735
Totaal vlottende activa		**24.698**		**40.339**
Totaal activa		**110.987**		**138.100**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

		30 juni 2014		30 juni 2013
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	16.480		16.167	
Reserve u.h.v. certificaten	265		270	
Onverdeeld resultaat boekjaar	413		313	
		24.127		23.719
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	3.162		2.737	
Overige voorzieningen (3)	1.329		1.280	
		4.491		4.017
Achtergestelde leningen		22.024		22.691
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	365		997	
Overige schulden	28.189		28.150	
		28.554		29.147
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	1.525		6.353	
Crediteuren	3.226		4.764	
Groepsmaatschappijen	8.132		19.942	
Participanten	115		118	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.180		5.072	
Pensioenen	64		219	
Overige schulden	6.892		6.929	
Overlopende passiva	9.657		15.129	
		31.791		58.526
Totaal passiva		**110.987**		**138.100**
Garantievermogen				
Eigen vermogen		24.127		23.719
Achtergestelde leningen		22.024		22.691
Garantievermogen		**46.151**		**46.410**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2013-2014	2012-2013
Resultaat deelnemingen	-140	-630
Resultaat PSV N.V. na belastingen	553	943
Resultaat na belastingen	**413**	**313**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2013-2014 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2012-2013 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2013-2014 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groeps-maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting vorderingen	2013-2014 totaal	2012-2013 totaal
Saldo per 1 juli	12	58.654	14.202	1.226	74.094	76.529
Mutaties in het boekjaar						
Aandeel in het resultaat	0	-91	0	0	-91	-517
Verstrekkingen / toename	0	0	2.540	251	2.791	59
Aflossingen / afname	0	0	-13.899	0	-13.899	-1.977
Saldo per 30 juni	**12**	**58.563**	**2.843**	**1.477**	**62.895**	**74.094**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Overige deelnemingen	Bedrag 2013-2014	Bedrag 2012-2013
Geconsolideerd				
Imari BV, Eindhoven, NL	100		0	0
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		58.563	58.654
Restaurant Avant-Garde BV, Eindhoven, NL	100		0	0
			58.563	58.654
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56	12	12
			58.575	**58.666**

De nettovermogenswaarde van Imari BV bedraagt per 30 juni 2014 negatief EUR 264.000 (per 30 juni 2013: negatief EUR 264.000) en voor Restaurant Avant-Garde BV negatief EUR 1.065.000 (per 30 juni 2013: negatief EUR 1.016.000).
Voor de omvang van deze negatieve waarden is een voorziening gevormd welke is opgenomen onder overige voorzieningen in de enkelvoudige balans.

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2012	**100**	**6.869**	**-11.507**	**270**	**27.674**	**23.406**
Resultaatbestemming	0	0	27.674	0	-27.674	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	313	313
Totaal van de mutaties	0	0	27.674	0	-27.361	313
Stand per 30 juni 2013	**100**	**6.869**	**16.167**	**270**	**313**	**23.719**
Stand per 1 juli 2013	**100**	**6.869**	**16.167**	**270**	**313**	**23.719**
Resultaatbestemming	0	0	313	0	-313	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	413	413
Verstrekte certificaten	0	0	0	-5	0	-5
Totaal van de mutaties	0	0	313	-5	100	408
Stand per 30 juni 2014	**100**	**6.869**	**16.480**	**265**	**413**	**24.127**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2014 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2013-2014 van EUR 0,4 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)

	2013-2014	2012-2013
Beginbalans per 1 juli	1.280	1.166
Toevoeging	49	114
Eindbalans per 30 juni	**1.329**	**1.280**

Betreft een voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van Restaurant Avant-Garde BV en Imari BV. De mutatie betreft het resultaat 2013-2014 van Restaurant Avant-Garde BV.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappijen Imari BV, PSV Stadionexploitatie BV en Restaurant Avant-Garde BV zijn opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. Uitzondering hierop is Restaurant Avant-Garde BV inzake de omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
In het verslagjaar is aan bestuurders een bezoldiging verloond van EUR 1.881.482 (2012-2013: EUR 1.946.871).

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2013-2014	2012-2013
Onderzoek van de jaarrekening	94	80
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0
Andere niet-controlediensten	21	13
	115	**93**

Eindhoven, 22 oktober 2014

Raad van Commissarissen
Drs P.J.J.M. Swinkels (voorzitter)
Ir. J.H.L. Albers
J.F. van Breukelen
Drs. J.H.M. Hommen

Directie
Ing. A.H.E.M. Gerbrands
M.W. Brands
Drs. E.J. Hendriksen

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2013-2014
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2013-2014 van EUR 0,4 miljoen toe te voegen aan de overige reserves

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.
Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, D. Snijders, C.C. Schriks en O.J. van Nielen.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. Brouwers (voorzitter), A.A.M. Deterink, J.H. Ruts, W.G.S.M. van der Leegte en H.J.G. Hendriks.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport op pagina 22 tot en met 51 opgenomen jaarrekening over het gebroken boekjaar 2013/2014 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2014 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie
De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van PSV N.V. per 30 juni 2014 en van het resultaat over de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2014 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 22 oktober 2014

BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.
namens deze,
w.g. P.P.J.G. Saasen RA

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2013-2014	2012-2013	2011-2012	2010-2011	2009-2010
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	63.284	63.199	101.224	55.145	51.854
% Toename	0,1	-37,6	95,2	6,3	-29,2
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-1.756	-246	39.281	-4.189	-5.746
% Van netto-omzet	-2,8	-0,4	38,8	-7,6	-11,1
Resultaat vergoedingssommen	4.336	2.710	-4.416	-9.527	-10.958
Renteresultaat	-1.993	-2.096	1.691	-9.248	-4.461
Belastingen	-174	-55	-8.882	7.426	3.627
Resultaat na belastingen	413	313	27.674	-15.538	-17.538
% Van netto-omzet	0,7	0,5	27,3	-28,2	-33,8
Aantal werknemers (fte)	179	171	171	181	188
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	-4.804	6.812	-6.808	-675	2.880
-Investeringsactiviteiten	8.366	-9.538	26.642	7.393	-4.017
-Financieringsactiviteiten	-7.340	3.003	-15.053	-300	-5.774
Nettokasstroom	-3.778	277	4.781	6.418	-6.911
Activa					
Vaste activa	84.075	83.961	90.604	84.200	96.706
Vlottende activa	28.503	44.247	25.304	32.651	16.965
Totaal activa	**112.578**	**128.208**	**115.908**	**116.851**	**113.671**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	15.804	12.109	29.851	12.612	7.150
-Materiële vaste activa	4.513	4.006	725	135	1.391
Passiva					
Groepsvermogen	24.127	23.719	23.406	-4.266	11.298
Egalisatierekening	4.284	4.782	3.874	4.460	5.045
Voorzieningen	4.367	3.364	3.649	2.732	2.486
Achtergestelde leningen	22.024	22.691	23.327	9.573	18.409
Langlopende schulden	30.944	31.601	31.179	12.579	43.211
Kortlopende schulden	26.832	42.051	30.473	91.773	33.222
Totaal passiva	**112.578**	**128.208**	**115.908**	**116.851**	**113.671**
Ratio's in % van het balanstotaal					
Solvabiliteit	44,4	39,5	43,3	7,8	30,2
Groepsvermogen	21,4	18,5	20,2	-3,7	9,9
Rentabiliteit van het totale vermogen	2,1	2,0	30,0	-11,9	-12,9
Sportieve resultaten					
Competitie	4e plaats	2e plaats	3e plaats	3e plaats	3e plaats
Europees: UEFA Champions League	play-off				
UEFA Europa League	groepsfase	groepsfase	1/8 finale	1/4 finale	1/16 finale
KNVB beker	3e ronde	finale	finale (winnaar)	1/4 finale	1/4 finale

Onder solvabiliteit wordt verstaan het garantievermogen als percentage van de totale activa. Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

	2008-2009	2007-2008	2006-2007	2005-2006	2004-2005
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	73.208	97.455	87.962	62.971	64.891
% Toename	-24,9	10,8	39,7	-3,0	16,9
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	19.777	39.920	22.471	10.984	9.878
% Van netto-omzet	27,0	41,0	25,5	17,4	15,2
Resultaat vergoedingssommen	-2.473	-4.090	-6.851	1.387	-12.767
Renteresultaat	-4.786	-5.709	-10.061	-8.210	-7.735
Belastingen	-3.252	-830	664	-1.669	-162
Resultaat na belastingen	9.266	29.291	6.223	2.492	-10.786
% Van netto-omzet	12,7	30,1	7,1	4,0	-16,6
Aantal werknemers (fte)	183	180	172	167	155
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	26.793	25.477	25.695	19.615	30.550
-Investeringsactiviteiten	-20.085	-15.212	-9.459	-21.250	-15.583
-Financieringsactiviteiten	-9.287	-7.513	-12.086	-6.800	-8.772
Nettokasstroom	-2.579	2.752	4.150	-8.435	6.195
Activa					
Vaste activa	114.476	111.544	104.758	112.519	111.370
Vlottende activa	30.704	32.352	24.884	25.650	24.252
Totaal activa	**145.180**	**143.896**	**129.642**	**138.169**	**135.622**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	21.794	32.058	10.368	20.340	22.658
-Materiële vaste activa	7.626	919	1.021	3.391	4.106
Passiva					
Groepsvermogen	28.836	19.570	-10.362	-16.585	-18.437
Egalisatierekening	5.513	5.982	6.451	6.920	7.389
Voorzieningen	3.627	3.454	2.253	4.639	2.238
Achtergestelde leningen	20.920	24.078	28.544	28.308	30.799
Langlopende schulden	47.291	51.239	53.589	70.341	76.676
Kortlopende schulden	38.993	39.573	49.167	44.546	36.957
Totaal passiva	**145.180**	**143.896**	**129.642**	**138.169**	**135.622**
Ratio's in % van het balanstotaal					
Solvabiliteit	37,7	34,2	18,6	13,2	14,2
Groepsvermogen	19,9	13,6	-8,0	-12,0	-13,6
Rentabiliteit van het totale vermogen	12,0	26,2	11,7	9,0	-2,0
Sportieve resultaten					
Competitie	4e plaats	1e plaats	1e plaats	1e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League	groepsfase (4e)	groepsfase (3e)	1/4 finale	1/8 finale	1/2 finale
UEFA Europa League		1/4 finale			
KNVB beker	3e ronde	2e ronde	1/4 finale	finale	finale (winnaar)

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media in samenwerking met PSV Administratie
Fotografie Pics United
Vormgeving Scherpontwerp, Eindhoven

© 2014, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

PHILIPS STADION

VUURWERK BIJ PSV

OP 31 AUGUSTUS 2013
VIERDE PSV HET
JUBILEUM.
SAMEN MET ALLE
SUPPORTERS OP DE PLEK
WAAR HET OOIT BEGON
IN 1913 KWAM
HEEL DE CLUB SAMEN.

© PICS UNITED

★★

EENDRACHT
MAAKT MACHT