

# KERNCIJFERS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2012-2013	2011-2012	2011-2012
			excl.grondtransactie
Netto-omzet	62.410	101.224	58.057
Bedrijfslasten	62.656	61.943	61.943
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	<b>-246</b>	<b>39.281</b>	<b>-3.886</b>
Resultaat vergoedingssommen	2.710	-4.416	-4.416
Bedrijfsresultaat	<b>2.464</b>	<b>34.865</b>	<b>-8.302</b>
Renteresultaat	-2.096	1.691	1.691
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	<b>368</b>	<b>36.556</b>	<b>-6.611</b>
Belastingen	-55	-8.882	0
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>313</b>	<b>27.674</b>	<b>-6.611</b>

NETTOKASSTROOM	2012-2013	2011-2012
Nettokasstroom	277	4.781

BALANS	30 juni 2013	30 juni 2012
Vergoedingssommen	21.931	26.309
Materiële vaste activa	55.489	57.165
Groepsvermogen	23.719	23.406
Garantievermogen	50.694	50.139

RATIO'S IN % VAN HET BALANSTOTAAL	30 juni 2013	30 juni 2012
Solvabiliteit	39,5	43,3
Groepsvermogen	18,5	20,2
Rentabiliteit van het totale vermogen	2,0	30,0

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2013	30 juni 2012
Aantal werknemers (op fulltime basis)	171	171



# INHOUDSOPGAVE

---

Kernwaarden	6
Schets van PSV	7
Bericht van de Raad van Commissarissen	9
Verslag van de Directie	11
Geconsolideerde balans	22
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	24
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	25
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	26
Toelichting op de geconsolideerde balans	33
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	40
Enkelvoudige balans	42
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	44
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	44
Toelichting op de enkelvoudige balans	45
Overige gegevens	48
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50
10-jarenoverzicht	52
Colofon	54



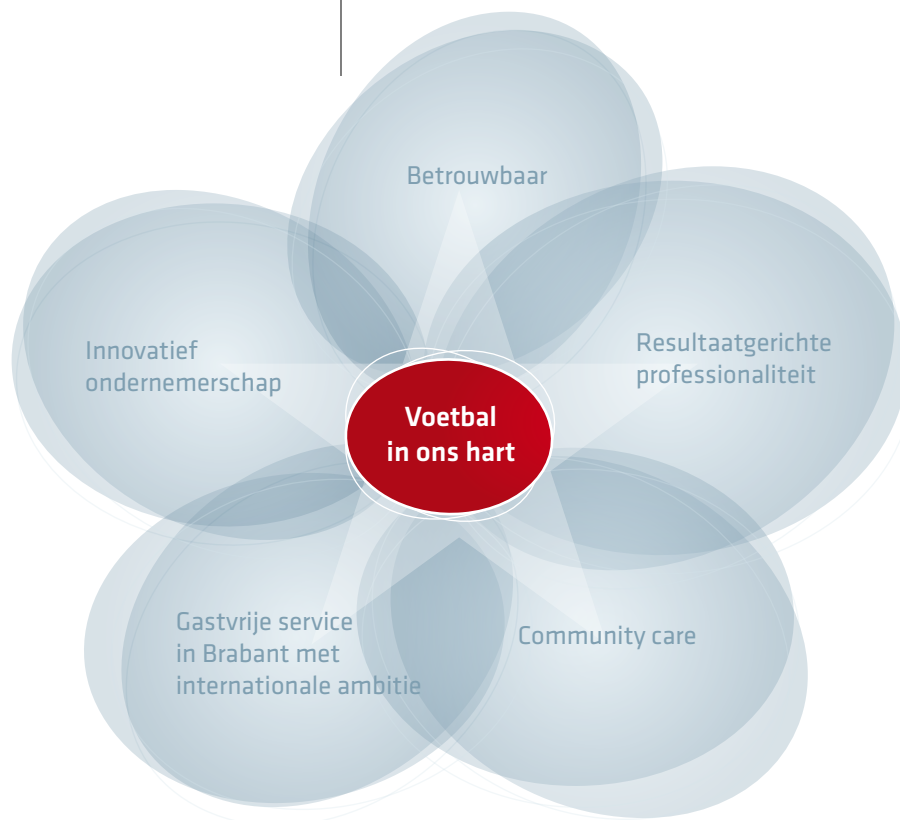
# KERNWAARDEN

---

## HOOFDDOELSTELLING

PSV zal constant streven naar de Nederlandse top met UEFA Champions League-ambities en professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



# SCHETS VAN PSV

---

## INLEIDING

Terugkijkend op het seizoen 2012-2013, waarin we vanaf januari 2013 met veel plezier en toewijding hebben toegeleefd naar ons eeuwfeest, beschrijven we in dit jaarverslag vooraf in het kort de clubhistorie aan de hand van een aantal bijzondere momenten en mijlpalen. In vogelvucht leest u een profiel van een trotse club die in 100 jaar vele hoogtepunten en glorie heeft beleefd.

## HET ONTSTAAN

De Eindhovense voetbalvereniging PSV (Philips Sport Vereniging) werd op 31 augustus 1913 opgericht. Dat vond plaats aan het einde van een groots Philips sportfeest, dat werd georganiseerd ter gelegenheid van de viering van de honderdste verjaardag van de onafhankelijkheid van Nederland. Dat sportfeest werd gehouden op het Philips Sportpark, dat op precies dezelfde plaats was gelegen waar nog altijd het Philips Stadion staat (huidige capaciteit ruim 35.000), de vertrouwde thuisbasis van PSV. Het prachtige, moderne stadion bevindt zich in het centrum van Eindhoven en staat nog steeds op dezelfde plaats als bij de oprichting. Niet alleen op wedstrijddagen is het stadion het middelpunt van bedrijvigheid, nagenoeg alle dagen van het jaar zijn er veel andere zakelijke en particuliere bijeenkomsten.

PSV, begonnen als een fabrieksploeg van de N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken, maar later voortgezet als een open, voor iedereen toegankelijke vereniging, trad in 1914 toe tot de Nederlandse competitie. In minder dan tien jaar wist PSV op te klimmen tot de hoogste klasse van het Nederlandse voetbal, waaruit de club sinds 1926 niet meer is verdwenen. PSV werd voor het eerst landskampioen in 1929 en veroverde in 1950 voor het eerst de KNVB beker. In 1955, kort na invoering van het betaald voetbal, was PSV de eerste Nederlandse vereniging die deelnam aan het toernooi om de Coupe Européenne, voorloper van de latere Europa Cup I en de huidige UEFA Champions League. In de tijd dat er nog geen betaald voetbal bestond is PSV driemaal landskampioen geweest.

In 1963 werd met een 5-2 overwinning op Ajax de eerste landstitel in het betaald voetbal behaald. In haar 100-jarig bestaan heeft PSV een indrukwekkende erelijst opgebouwd. Eenentwintig keer werd PSV landskampioen. Negenmaal werd de nationale beker gewonnen, negen keer legde PSV beslag op de Johan Cruijff Schaal (voorheen Super Cup) en ook in Europa boekte de club aansprekende successen. In totaal heeft PSV 44 maal aan een Europese competitie deelgenomen. Vanaf 1974 is dat onafgebroken geweest. Hoogtepunten waren het winnen van de UEFA Cup in 1978 en de Europa Cup I in 1988. Ook recentelijk is PSV succesrijk in Europa: sinds het jaar 2000 behaalde PSV een kwartfinaleplaats in de UEFA Cup (en huidige UEFA Europa League) in de jaren 2001, 2002, 2004, 2008 en 2011. In 2007 bereikte PSV de kwartfinale in de UEFA Champions League en in 2005 de halve finale van de UEFA Champions League; ofwel zeven seizoenen met een klassering bij de laatste acht clubs van een belangrijk Europees toernooi in de laatste tien jaar. In 2012-2013 strandde PSV in de laatste groepsfase van de UEFA Europa League. In de bekerfinale slaagde PSV er tegen AZ niet in om de tiende KNVB beker uit de historie te winnen.

## SUCCESSEN

Eén van de historische hoogtepunten was ook het aantal eredivisiegoals (43) dat clubicoon Coen Dillen in het seizoen 1956-1957 maakte, een Nederlands record dat na ruim een halve eeuw nog steeds staat. De tijdspanne midden en eind jaren zeventig vormde een nieuwe meerjarige bloeiperiode van PSV, dat toen tweemaal de KNVB beker won, drie keer de nationale titel veroverde en voor het eerst beslag legde op een Europese beker: de UEFA Cup (1978). Na deze periode werd gebouwd aan een nieuw PSV dat vanaf halverwege de jaren tachtig met veel internationale toppers van zich deed spreken. Tussen 1986 en 1992 werd PSV zesmaal kampioen en drie keer KNVB bekerwinnaar. Het sportieve hoogtepunt werd bereikt in 1988. Toen won PSV de landstitel, het bekertoernooi en legde de club beslag op de Europa Cup I. Opvallend in die periode na de jaren tachtig was dat

---

PSV de grootste talenten van de mondiale voetbalwereld in haar selectie tot wasdom zag komen: Romário en Ronaldo en later Cocu, Stam, Van Nistelrooy, Robben, Van Bommel, Vennegoor of Hesselink, Alex, Gomes, Farfán, Afellay, Mertens en Strootman zijn voorbeelden van spelers die via PSV de weg naar de Europese top beklommen. Op het hoogste clubniveau speelde PSV in de jaren 1997-2009 twaalf jaar onafgebroken in de UEFA Champions League. Bij de eerste editie van het toernooi, seizoen 1992-1993, was PSV er ook bij. Met die dertien deelnames totaal is PSV in gezelschap van toonaangevende Europese grootmachten als Manchester United, Real Madrid, FC Barcelona en AC Milan. Veel PSV'ers namen met nationale elftallen deel aan Europese en mondiale eindtoernooien.

## RESULTATEN

De prestaties in het eerste decennium van de eenentwintigste eeuw waren goed. Nationaal is PSV succesvol: met zeven landstitels tussen 2000 en 2008 kan met recht worden gezegd dat PSV de Eredivisie heeft gedomineerd in de eerste tien jaar. Onder het bewind van trainer Guus Hiddink werden ook Europees aansprekende successen ingezet en braken jeugdspelers door. In 2012-2013 behaalde PSV als nummer twee van Nederland opnieuw Europees voetbal, waardoor de onafgebroken reeks van kwalificatie voor een Europese competitie (sinds 1974) in stand is gebleven. In Europa spelen slechts twee clubs langer onafgebroken Europees voetbal. PSV kwalificeerde zich voor de vierde editie van de UEFA Europa League door in de voorronde het Montenegrijnse FK Zeta uit te schakelen. In de poulefase eindigde het toernooi voor PSV.

Ook stimuleert PSV zeer sterk de doorstroming van talenten uit de eigen jeugd. In de laatste jaren kwamen spelers als Afellay, Bakkal, Marcellis, Wuytens, Ojo, Zoet, Labyad, Tamata, Ritzmaier, Depay, Locadia, Bakkali, Brenet, Hendrix, Bertrams en Koch door. Daarnaast heeft PSV nog altijd veel aantrekkingskracht op spelers uit Europa en andere continenten, zoals in de huidige selectie met Jørgensen, Arias en Park.

## UITGANGSPUNTEN VAN HET BELEID

De betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en andere activiteiten van PSV zijn sinds 1999 ondergebracht in de naar Nederlands recht gestructureerde vennootschap PSV N.V. te Eindhoven. Het beleid van PSV N.V. is erop gericht door deelname aan de hoogst mogelijke clubcompetities topvoetbal als vermaak aan te bieden aan een zo groot mogelijk stadionpubliek en aan degenen die via radio, televisie, internet en andere mediale kanalen van de PSV-activiteiten kennisnemen. Deelname aan het voetbal op het hoogste niveau is attractief voor supporters, biedt een interessant platform voor zakelijke relaties en genereert maximale media-exposure.



# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

---

Het seizoen 2012-2013 stond in het teken van het behalen van de sportieve en overige doelstellingen binnen het meerjarenplan. PSV eindigde uiteindelijk op de tweede plaats en kwalificeerde zich voor de voorronde UEFA Champions League. Ook de bekerfinale werd bereikt, helaas niet gewonnen. De financiële doelstellingen werden echter wederom ruimschoots gehaald ondanks de economische tegenwind. De viering van het 100-jarig jubileum is met enthousiasme gestart. Het seizoen werd echter ook gekenmerkt door een aantal onverwachte en ongewenste incidenten die het imago van de club geen goed deden.

De Raad van Commissarissen heeft, meestal in bijzijn van de directie, veelvuldig vergaderd over onder andere interne en externe communicatie, (sportieve) doelstellingen, jeugdbegeleiding en over de technische staf. In dit verslagjaar zijn ook de strategische doelen opnieuw gedefinieerd en heeft de Raad van Commissarissen in meerdere vergaderingen mede vorm gegeven aan het definiëren van het lange termijn-beleid en de daarmee samenhangende prioriteiten.

De Raad van Commissarissen van PSV N.V. heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakt jaarverslag betreffende het boekjaar 2012-2013, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens.

De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een verklaring voorzien. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2012-2013, waarover de jaarrekening rapporteert, bestond de directie uit de heren Drs. J.J.G.M. Sanders, Algemeen Directeur, M.W. Brands, Technisch Manager, Mr. P. Fossen, Manager Operations en F.E.L. Willems, Financieel Manager. Per 15 april 2013 is de heer Drs. E.J. Hendriksen als Financieel Manager toetreden tot de directie en inmiddels is de heer Willems per 1 juli 2013 vertrokken. De Raad van Commissarissen dankt de heer Willems voor zijn langjarige betrokkenheid bij PSV en wenst hem alle goeds.

Dr. Ir. H.P.M. Kivits, aftredend op 1 juli 2014, is per 1 juli 2013 teruggetreden in verband met zijn benoeming tot voorzitter van de Raad van Commissarissen van de ECV en lid van de Raad van Commissarissen van de KNVB.

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

J.F. van Breukelen	aftredend op 1 juli 2014
Drs. P.J.J.M. Swinkels	aftredend op 1 juli 2016
Ir. J.H.L. Albers	aftredend op 1 juli 2016
Drs. J.H.M. Hommen	aftredend op 1 juli 2016

Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de Directie. De Raad van Commissarissen wil haar waardering uitspreken voor de inzet van alle medewerkers van de club, met inbegrip van de vrijwilligers, supporters en sponsors.

Eindhoven, 27 September 2013

**Raad van Commissarissen**



# VERSLAG VAN DE DIRECTIE

---

Het afgelopen seizoen was sportief geen makkelijk seizoen. Hoewel we lang voor de titel meegestreden hebben waren het met name de, ook zelf, gecreëerde verwachtingen die een tweede plek tot een teleurstelling maakten. De strijd om de KNVB beker liep in de finale uit op een verlies tegen AZ. Verder werd het seizoen gekenmerkt door langdurige blessures van een aantal basisspelers (onder wie Toivonen en Narsingh) en een aantal incidenten met spelers. We zijn Europees gestrand in de groepsfase van de UEFA Europa League. Het 100-jarig bestaan van de club, samen met oprichter Philips in 2013, snijdt dwars door de seizoenen 2012-2013 en 2013-2014. Het voetbalresultaat deelde helaas onvoldoende in de tomeloze inzet van alle PSV'ers een succes te maken van deze mijlpaal. Een reeks van evenementen, waaronder de shirt-introducties, creatie van een museum en het feest op 31 augustus zijn voorbeelden van de trots binnen PSV op honderd jaar voetbal. De afsluiting van het voetbalseizoen 2012-2013 en de wedstrijd op 31 augustus tonen dat voetbal niet geresseerbaar en daarom misschien wel zo mooi is.

In het seizoen 2012-2013 is verder gewerkt aan het project PSV (Psv Structuur Verbetering). Dit plan heeft als doel een structureel herstel op vier prioriteitsgebieden: liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit en sportiviteit. Op al deze vier gebieden hebben we mooie resultaten kunnen boeken. Uit de financiële cijfers over dit jaar blijkt dat we flinke stappen gemaakt hebben op de gebieden liquiditeit, solvabiliteit en rentabiliteit. Op sportief gebied zijn stappen gezet. De jonge garde heeft in het afgelopen seizoen vorderingen gemaakt, zowel spelers als staf, en we verwachten hiermee een goed sportief fundament onder onze voetbalclub gelegd te hebben. Op Europees niveau blijft PSV de hoogst gekwalificeerde Nederlandse club op de UEFA-ranking.

Financial Fairplay is na een aanlooperperiode, waarbij PSV heeft meegedaan aan de pilot, klaar voor implementatie. Doel van de UEFA is om in Europees verband te komen tot een ook op lange termijn financieel gezonde situatie

in het Europees voetbal door eisen te stellen aan onder meer de minimaal gewenste break even-situatie en het betalingsgedrag. Het niet voldoen aan deze eisen heeft consequenties voor de licentie van de betrokken club. PSV vindt dit een goede ontwikkeling.

## **LENTEAKKOORD**

Ten gevolge van het Lenteakkoord in 2012 hebben we over het boekjaar 2011-2012 een reservering moeten treffen van 16% over het deel van de salarissen boven de EUR 150.000 ten bedrage van EUR 2,4 miljoen. Omdat we deze heffing als zeer onrechtvaardig beschouwen hebben we hier bezwaar tegen aangetekend. Dit bezwaar loopt nog steeds, de financiële gevolgen zijn hierdoor nog niet te bepalen. Om deze reden hebben we de reservering over het seizoen 2011-2012 gehandhaafd, zodat deze reservering nog steeds in de boeken staat.

## **RESULTAAT**

Het netto resultaat na belasting komt uit op een EUR 0,3 miljoen positief. Dit is ruim binnen de gestelde meerjarendoelstelling die voorzag in een geschat verlies van EUR 5 miljoen over het afgelopen seizoen. Naast een hogere omzet, met name door hogere media-inkomsten, hebben ook een goede kostenbeheersing en de spelersverkoop in de maand juni van Lens, Mertens en Pieters bijgedragen aan dit positieve resultaat.

## **OMZET**

In het seizoen 2012-2013 is de omzet uitgekomen op EUR 62,4 miljoen. In het seizoen 2011-2012 kwam de voor de grondtransactie met de gemeente Eindhoven gecorrigeerde omzet uit op EUR 58,0 miljoen. De omzet is dus per saldo gestegen met EUR 4,4 miljoen.

Belangrijke oorzaken van deze stijging zijn gelegen in een EUR 1 miljoen hogere opbrengst uit overige wedstrijdopbrengsten en een EUR 5,6 miljoen hogere opbrengst uit media-inkomsten (FOX-deal), inclusief een eenmalige nagekomen bate van EUR 1,9 miljoen.

De inkomsten uit sponsoring en stadionexploitatie daalden respectievelijk met EUR 0,3 miljoen en EUR 1,9 miljoen. Oorzaak hiervan ligt met name in de economische crisis. De inkomsten uit merchandising stegen met EUR 1,1 miljoen door vooral de verkoop van kleding.

De omzet uit recettes competitie steeg met EUR 0,4 miljoen. Het aantal Seizoen Club Cardhouders daalde fractioneel van ruim 28.000 naar 27.900. De prijzen stegen marktconform ten opzichte van het vorige seizoen.

## **BEDRIJFSLASTEN**

In het verslagjaar zijn de bedrijfslasten gestegen met EUR 0,7 miljoen tot EUR 62,6 miljoen. De personeelskosten bevatten een bijzondere last van EUR 2,3 miljoen in verband met het bereiken van de tweede plaats in de competitie. De huisvestingskosten zijn met EUR 1,2 miljoen gestegen, voornamelijk als gevolg van het starten van een groot onderhoudsprogramma.

## **RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN**

Het resultaat vergoedingssommen wordt met name bepaald door de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen, hand- en tekengelden en makelaarskosten, staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers.

Verder wordt onder resultaat vergoedingssommen de verhuur/inhuur van spelers verantwoord, evenals opleidingsvergoedingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

In het seizoen 2012-2013 bedroeg het resultaat vergoedingssommen EUR 2,7 miljoen positief ten opzichte van EUR 4,4 miljoen negatief in het seizoen 2011-2012. De boekwinst van EUR 13,2 miljoen bedroeg met name de verkoop van spelers Lens, Mertens en Pieters. De afschrijving vergoedingssommen kwam uit op EUR 10,5 miljoen.

## **RENTERESULTAAT**

De rentelasten bedragen EUR 2,1 miljoen. Dit is EUR 3,8 miljoen hoger dan het seizoen daarvoor omdat we toen een eenmalig positief rente resultaat hadden van EUR 3,9 miljoen door een contante waarde correctie op twee renteloze leningen.

## **BELASTINGEN**

Door het positieve resultaat voor belasting van EUR 368.000 ontstaat een belastinglast van EUR 55.000 ten opzichte van een belastinglast van EUR 8,9 miljoen vorig seizoen. De oorzaak van de hoge belastinglast in het vorige seizoen was gelegen in de gevolgen van de grondtransactie met de gemeente Eindhoven.

## **VASTE ACTIVA**

In het seizoen 2012-2013 is voor EUR 12,1 miljoen geïnvesteerd in transfers van Hermansson, Hiljemark, Jørgensen, Narsingh en Tyton. Tegelijkertijd vonden er voor EUR 6 miljoen desinvesteringen (resterende boekwaarde) plaats door het vertrek van de spelers Lens, Mertens en Pieters. De reguliere afschrijvingen bedroegen EUR 10,5 miljoen. De boekwaarde immateriële vaste activa daalde in dit seizoen per saldo met EUR 4,4 miljoen tot EUR 21,9 miljoen.

De waarde van de materiële vaste activa daalde van EUR 57,2 miljoen naar EUR 55,2 miljoen. De afschrijvingen



bedroegen EUR 5,7 miljoen. Geïnvesteed werd er voor een bedrag van EUR 3,8 miljoen. De belangrijkste investeringen betroffen de verbouwing van de hoofdingang van het stadion en de ruimtes op de eerste verdieping, de aanpassingen ten behoeve van het restaurant op de vierde verdieping en diverse investeringen in de velden op De Herdgang.

#### **NETTO KASSTROOM**

De netto positieve kasstroom bedroeg in de rapportageperiode EUR 0,2 miljoen. Geïnvesteed werd er voor EUR 9,3 miljoen, waarbij het grootste deel (EUR 8,6 miljoen) werd geïnvesteed in vergoedingssommen voor spelers. Van belang is dat de operationele activiteiten een positieve kasstroom genereerde van EUR 6,6 miljoen.

#### **FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING**

Door de markten waarop PSV zich beweegt is een aantal financiële risico's te onderkennen, waarvan de voornaamste hier zijn weergegeven. Samenhangend met de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan.

De informatiesystemen van PSV zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en tenminste maandelijks vindt overleg plaats over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij betaald voetbalorganisaties waarvoor in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden worden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn via hun bond aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Om het kredietrisico op vorderingen uit huur- en sponsoractiviteiten te beperken verricht PSV op ad hoc basis onderzoeken naar de kredietwaardigheid van haar afnemers, maar eist in het algemeen geen onderpand.

De waardering van een tweetal balansposten, vergoedingssommen en uitgestelde belastingvorderingen, is

mede afhankelijk van de verwachtingen inzake spelers en toekomstige resultaten. Door de directie wordt jaarlijks de waardering van beide balansposten getoetst op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers respectievelijk te behalen resultaten. Wijzigingen in de verwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

In het kader van de risicobeheersing heeft PSV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals transferwaarden, bedrijfsschade brand en aansprakelijkheid. Tevens is van de UEFA dekking verkregen voor blessurerisico's van interlandspelers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

#### **A-SELECTIE**

PSV streeft naar een goede balans in de A-selectie met een mix van jonge Nederlandse en buitenlandse talenten, aangevuld met ervaren spelers. Op deze wijze blijft de kwaliteit van de selectie gewaarborgd, de voor PSV kenmerkende eigen identiteit behouden en de marktwaarde van de selectie op peil. Aan het einde van het seizoen 2011-2012 zijn de volgende spelers vertrokken: Isaksson, Sinouh, Wuytens, Zeefuik, Ojo, Bakkal en Ramos. Nieuw kwamen de spelers Van Bommel, Narsingh, Waterman, Jørgensen en Swinkels. Van hen is alleen voor Narsingh een transfersom betaald. Swinkels vertrok in de winterstop na beëindiging van zijn contract. Verhuurd waren de spelers Zoet, Tamata, Nijland en Manolev, laatstgenoemde vanaf de winterstop.

Dick Advocaat keerde terug bij PSV en begon op 1 juli 2012 als hoofdcoach. Zijn assistent was Ernest Faber, met Anton Scheutjens als keeperstrainer. Ter ondersteuning van de technisch staf werd video-analist Wim Rip aangetrokken van N.E.C. en het Nederlands elftal.

De A-selectie bestond bij aanvang van de competitie 2012-2013 uit 23 spelers, aangevuld met drie permanente stagespelers uit de eigen jeugd.

### **SCOUTING EN OPLEIDING**

In het verslagjaar is verder gewerkt aan de eerder ingeslagen weg om door middel van scouting en opleiding de A-selectie te versterken. De stageplaatsen bij de A-selectie zijn met name benut om eigen jeugdspelers de kans te geven op een hoog niveau te wennen aan de eisen van de toekomst. Vanuit de eigen opleiding werden de spelers Locadia, Depay en Van Ooijen officieel selectiespeler.

### **PSV JEUGDOPLEIDING**

Het Hoofd Jeugdopleiding van PSV, Jelle Goes, en de Jeugdcommissie gaven gedurende het seizoen 2011-2012 richting aan ongeveer 160 jeugdspelers, circa veertig medewerkers (waaronder zeventien full- en parttime jeugdtrainers) alsmede zo'n 75 vrijwilligers. Goes vertrok in oktober naar de club Anzhi, waarna zijn taken gedurende het seizoen intern zijn opgevangen onder coördinatie van technisch manager Marcel Brands. In april 2013 is Art Langelier voor vier jaar aangesteld als Hoofd Jeugdopleiding, met een verbintenis die inging op 1 juli.

Het seizoen 2012-2013 leidde voor Jong PSV tot een eerste plaats in de najaarscompetitie (poule C Eredivisie met zeven wedstrijden) en tot de negende plaats in de daaropvolgende Beloftencompetitie Eredivisie. Het seizoen leverde voor de jeugdopleiding vier seizoenkampioenen op: D1, D2, E1 en E2 (laatstgenoemde won ook nog de play-offs). A1 en C1 eindigden op de tweede plaats in hun competitie, B1 werd derde en B2 sloot op de vierde plaats af. C2 werd kampioen in zowel de najaars- als de voorjaarscompetitie. D3 eindigde derde in hun competitie en eerste in de play-offs. F1 werd tweede in de najaarscompetitie en eerste in de voorjaarscompetitie. F2 tenslotte heeft de najaarscompetitie niet geheel afgemaakt en werd als E3 kampioen van

hun voorjaarscompetitie. Daarnaast wonnen A1 en C1 de nationale beker. Naast de competitiewedstrijden werden ook dit seizoen wederom tal van oefenwedstrijden gespeeld door de diverse teams. Over het gehele seizoen waren dat er circa 150.

Het belangrijkste streven van de PSV Jeugdopleiding blijft de ontwikkeling van individueel talent. Vanzelfsprekend kan een talent zich pas optimaal ontwikkelen in een professionele omgeving op het hoogste niveau. De doelstelling van het verscherpte jeugdbeleid is om gemiddeld jaarlijks twee spelers aan de A-selectie van PSV te kunnen afleveren. Deelname aan het NextGen-toernooi met PSV A1 is door PSV als zeer positief ervaren. NextGen is een in 2011 gestart concept waarbij de hoogste jeugdteams van zestien Europese topclubs het tegen elkaar opnemen. PSV overwinterde in dat toernooi onder leiding van de trainers Phillip Cocu en Chris van der Weerden. Helaas vindt het toernooi in seizoen 2013-2014 geen doorgang.

### **INTRODUCTIE PSV/FC EINDHOVEN IN VROUWENVOETBAL**

In seizoen 2012-2013 is PSV samen met FC Eindhoven een vrouwenelftal gestart dat heeft deelgenomen in de BeNe League competitie, een gezamenlijk initiatief van de KNVB en de Belgische voetbalbond. De partijen hebben een samenwerkingsovereenkomst getekend voor een periode van drie jaar. Gedurende de eerste seizoen helft werd onder hoofdcoach Hesterine de Reus plaatsing voor de internationale A-league bereikt. Na haar tussentijdse overstap naar de Australische bond werd onder leiding van trainer Nebojsa Vuckovic daarin een verdienstelijke derde plaats bereikt. Als sponsors hebben Philips en Freo/Lage Landen zich sterk gemaakt voor dit project.

### **WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN, VEILIGHEID EN PHILIPS STADION**

Seizoen 2012-2013 is naar tevredenheid verlopen als het gaat om organisatie en veiligheid. Supporters van PSV



en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance waarbij steeds weer getracht is maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion. Het totaal aantal toeschouwers in het seizoen 2012-2013 bedroeg circa 675.000 (in 23 wedstrijden, te weten 17 eredivisieduels, 4 Europese wedstrijden en 2 bekerduels) tegenover circa 737.000 (in 25 wedstrijden) in het voorgaande seizoen. Vele duizenden mensen boekten een rondleiding in het Philips Stadion. Restaurant Avant-Garde prolongeerde ook dit jaar haar Michelin-ster, voor het negende jaar onafgebroken op rij.

De wedstrijdorganisatie behelst niet alleen de uitvoering van UEFA/KNVB-reglementen, maar ook het verstrekken van specifieke informatie aan supporters, klankborden met vertegenwoordigers van supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen.

Het Philips Stadion en de PSV organisatie bogen op een goede naam in Europa en niet zelden worden wij om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande onze voorzieningen en inzichten. Het speelveld van het Philips Stadion is wederom uitgeroepen tot een van de beste velden van de Eredivisie, gekozen door de achttien clubaanvoerders van de competitie onder toezicht van de spelersvakbond VVCS. Dwarsverbanden met officiële supportersverenigingen en -vertegenwoordigingen zijn nog immer actief en hebben ook dit seizoen weer geleid tot diverse mooie sfeeracties en initiatieven.

Het Philips Stadion is wederom gastheer geweest van veel personeelsfeesten, workshops, congressen, seminars en vergaderingen. Steeds vaker wordt ook een groter beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheidstechnisch en serviceverlenend) van PSV c.q. het Philips Stadion. PSV mag zich in de gelukkige omstandigheid prijzen dat zij beschikt over een grote groep vrijwilligers die in diverse rollen de club een warm hart toedraagt en ondersteunt. In juni 2013 beleefde Guus Meeuwis in het stadion een achtste

concertreeks, waarbij circa 120.000 bezoekers de poorten passeerden. In 2014 zal een hernieuwde reeks concerten (waarvoor de verkoop inmiddels alweer loopt) plaatsvinden.

De multifunctionaliteit van het Philips Stadion is nog steeds groeiende en ook zijn alle commerciële ruimtes verhuurd. Philips Myshop, Globe Reisbureau, CRS Group en Health City zijn in dit verband de grootste partijen binnen het stadion, maar ook het aantal bedrijven dat dagelijks actief is vanuit de vele Business Rooms is toenemend. Binnen de Sales & Banqueting worden grote stappen gemaakt. Steeds meer congressen, workshops, meetings, feesten en partijen worden georganiseerd in het Philips Stadion dat met haar keur aan zalen (waaronder een totaal gerenoveerde eerste etage) en mogelijkheden een serieuze speler in de regio wordt. Een aantal zaken is nieuw toegevoegd aan het scala mogelijkheden, zo kunnen organisaties in de maand mei het speelveld huren voor allerlei denkbare activiteiten. Uniek is de mogelijkheid om in een luxe tent op het veld evenementen te organiseren in de maand mei. Het voorbije jaar zijn lunches, netwerkborels, meetings en voetbalactiviteiten georganiseerd voor externe partijen. Het Philips Stadion heeft inmiddels haar eigen volwaardige website ([www.philipstadion.nl](http://www.philipstadion.nl)) waarop te zien is wat de veelheid aan mogelijkheden is in het stadion.

#### **COMMERCIELE ZAKEN, SERVICE EN EVENEMENTEN**

Alle bedrijven en relaties die zakelijk zijn verbonden aan PSV vormen tezamen PSV Business, het grootste zakelijke platform van Zuid-Nederland. Naast het bezoeken van de thuiswedstrijden van PSV kunnen alle leden gebruik maken van zakelijke activiteiten, bijeenkomsten, bedrijfsbezoeken, evenementen rondom wedstrijden van PSV en reizen in het kader van de Europese uitwedstrijden. Bovengenoemde zaken kunnen worden ingezet als relatiemarketing tool en/of om te netwerken. De account managers van de afdeling Commerciële zaken treden tevens op als intermediair door de leden in contact te brengen met andere relaties.

---

In het seizoen 2012-2013 heeft PSV samengewerkt met de volgende Business Partners: Philips (hoofd- en shirtsponsor), Freo (shirtsponsor), Bavaria, BDO, Driessen HRM, De Lage Landen, BANNING Advocaten, Menzis, Mercedes-Benz, Nike, Oad Reizen, Rabobank en VDL en met de volgende Sponsors: BAM, CSU, Heijmans, Topsupport/St. Anna Ziekenhuis en Martin Glas.

Met Partners en Sponsors zijn rechtenpakketten overeengekomen als tegenprestatie voor hun sponsoring. De rechten zijn onder andere gebaseerd op associatie, exposure, hospitality en activatie. Zowel deze Partners en Sponsors alsook de overige zakelijke relaties van PSV maken gebruik van business seats in één van de vele hospitality-concepten of een Business Room tijdens de thuiswedstrijden van PSV in het Philips Stadion. Met name in de Business Club constateert PSV dat het MKB voelbaar last heeft van de crisis. Door de onzekere economie is de belangstelling voor dit concept minder groot dan voorheen.

Partners, Sponsors, Co-Sponsors en Suppliers ontvangen hun gasten doorgaans op de exclusieve derde verdieping van de zuidzijde van het Philips Stadion, de Bestuurs- en Sponsoretage. Een aantal heeft echter ook business seats in andere hospitality concepten om te kunnen differentiëren. Naast eetcafé De Verlenging, Restaurant Avant-Garde Van Groeninge, de Bouwlounge en de Business Rooms hebben we de beschikking gekregen over Aziatisch restaurant De Blauwe Lotus. Ook hier geldt dat het nieuwe restaurant inclusief de business seats tijdens thuiswedstrijden van PSV aangewend wordt voor PSV-relaties en (hun) gasten.

De afdeling Commerciële Zaken heeft gedurende het seizoen 2012-2013 de campagne PSV 4 Business voor haar bestaande Businessleden geïntroduceerd. Daarmee werden de relaties diverse extra rechten geboden om hun return on investment zo interessant mogelijk te maken. PSV richt zich daarbij met name op nieuwe leads, extra exposure-mogelijkheden en unieke evenementen (voetbalbeleving).

Gedurende het seizoen worden er diverse evenementen georganiseerd, waarbij er een meerwaarde wordt gecreëerd voor ons zakelijk netwerk. Het verbinden van relaties heeft onze prioriteit. Tevens kunnen relaties intensief gebruik maken van onze know how om activaties net dat beetje extra te geven waardoor het succes groter wordt. Het aangaan van duurzame partnerships met ons netwerk waarbij gebruik wordt gemaakt van elkaars diensten om de samenwerking meer diepte te geven heeft tevens onze prioriteit. Het doel is om intensief met elkaar samen te werken om zodoende voor elkaar en met elkaar tot de perfecte match te komen.

# SPONSORPIRAMIDE 2013-2014

## PSV HOOFDSPONSOR

# PHILIPS

## PSV PARTNERS

 **freo**  
gewoon over lenen



 **Bavaria**<sup>™</sup>

**VBL**

 **Rabobank**

**de lage landen** 

 Mercedes-Benz

 **AXIANS**

**MANDEMAKERS  
KEUKENS**

**BANNING**  
ADVOCATEN

**BDO**

**driessen**  
HRM – Payroll

## PSV SPONSORS

 **St. Anna Zorggroep**

**CSU**

 **bam**

 **Martin Glas**

## MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is verantwoordelijk voor de communicatie vanuit alle geledingen van de club.

Het contact met PSV-fans is verder versterkt, met name door steeds meer gebruik te maken van de mogelijkheden die één-op-één communicatie biedt. Marketing en communicatie staan steeds meer in dienst van het realiseren van commerciële doelstellingen. In relatie tot kaartverkoop en merchandising, maar ook bij het verder activeren van de relatie met de belangrijkste sponsors.

Op gebied van online activiteiten is PSV onverminderd actief. De website PSV.nl werd voor het vijfde jaar op rij bekroond tot beste Website van het Jaar in de categorie Sport. Ook op gebied van sociale media was er een aanhoudende groei. Het aantal Twitter-volgers is van 60.000 toegenomen tot boven de 100.000. Op Facebook heeft PSV inmiddels een fanbase opgebouwd van ruim 145.000 vrienden, een groei van ruim 60%. Het aantal PSV fans dat de club actief volgt via de website en social media is met 100.000 toegenomen tot ongeveer 800.000. De sterk groeiende PSV 'community' maakt dat de club op effectieve en persoonlijke wijze kan communiceren met fans, waardoor niet alleen de binding met fans wordt versterkt, maar tevens een krachtig platform is ontstaan voor de online marketing & sales van met name kaartverkoop en merchandising.

De groei binnen het 'membership-programma' ONS PSV is beperkt en heeft aanleiding gegeven voor een grondige evaluatie. Mede als gevolg daarvan wordt met de Supportersvereniging PSV overlegd om in 2014 tot integratie van het lidmaatschap van ONS PSV en de Supportersvereniging te komen. Het ledenaantal van de Phoxy Club loopt terug als gevolg van demografische factoren en de uitstroom van leden die in de succesjaren tot en met 2008 lid zijn geworden, maar nu de maximale leeftijd van 12 jaar bereiken. Meer dan tevoren, moet de Phoxy Club actief leden werven om de instroom en uitstroom van leden weer in de juiste balans te krijgen. De Phoxy Clubdag en de jaarlijkse Phoxy Babyfoto met honderden

nuljarige leden waren opnieuw de hoogtepunten in het activiteitenprogramma van de Phoxy Club.

De belangrijkste ontwikkeling op gebied van media was zonder twijfel het feit dat Fox International Channels een belang van 51% heeft genomen in Eredivisie Media & Marketing, waarbij in ruil voor het inbrengen van de Eredivisierechten tot en met 2024/2025 door Fox aan de Eredivisieclubs een minimale vergoeding van gemiddeld EUR 80 miljoen per jaar wordt betaald. Met ingang van 1 augustus heet Eredivisie Live daardoor Fox Sport Eredivisie. Als gevolg van deze deal zullen de media inkomsten van PSV in de komende seizoenen substantieel toenemen.

Ook qua bereik is Fox Sports Eredivisie een belangrijke mediapartner voor PSV geworden. Het kanaal heeft inmiddels ruim 600.000 abonnees. Live uitzendingen leiden inmiddels tot hoge kijkcijfers, met een seizoenrecord in het weekend met PSV - Ajax. In dat weekend keken bijna 1,3 miljoen kijkers (6+) naar de Eredivisie uitzendingen, met als best bekeken wedstrijd PSV-Ajax (ruim 750.000 kijkers).

De rol van PSV TV is verder uitgebreid. Prioriteit blijven de dagelijkse uitzendingen op Fox Sports Eredivisie die steeds beter bekeken worden. De herhalingen op andere kanalen hebben daaraan bijgedragen. Het aantal fans dat de PSV TV-producties via internet bekijkt is met name op YouTube sterk gestegen. Het aantal abonnees op het eigen PSV You Tube kanaal ([youtube.com/psveindhoven](https://youtube.com/psveindhoven)) is tijdens het seizoen verdubbeld, waarbij met name de toegenomen belangstelling uit met name Azië opvalt. Wekelijks is er ook een PSV TV uitzending op de lokale omroepen in Zuidoost Brabant, onder aanvoering van het Eindhovense Studio 040, waarin met name de maatschappelijke component van PSV wordt belicht. PSV TV heeft daarnaast alle PSV commercials, voor promotie van kaartverkoop en met name de introductie van het nieuwe thuis en uitshirt in-huis geproduceerd.

Media en marketing stonden met name in de tweede helft van het seizoen in belangrijke mate in het teken van 100 jaar PSV. Vanaf de formele kick-off op 4 januari was er een aparte PSV 100 sectie op PSV.nl, waar alle gerelateerde informatie is gepubliceerd. Door PSV TV zijn twaalf documentaires geproduceerd welke zijn uitgezonden via Eredivisie Live en Omroep Brabant en die in het najaar ook op DVD zullen verschijnen. Tevens werden honderd videoportretjes van de honderd grootste PSV spelers geproduceerd, welke tussen 23 mei en 31 augustus dagelijks zijn gepubliceerd, ondersteund door dagelijkse PSV 100-uitingen in het Eindhovens Dagblad. Ook het wedstrijdprogramma PSV Flits en de PSV EHV stonden in de tweede helft van het seizoen in het teken van PSV 100. De Flits verscheen voorafgaand aan elke wedstrijd. PSV EHV, als club magazine voor supporters en zakelijke relaties is gedurende het seizoen vier keer verschenen. Tenslotte was de afdeling verantwoordelijk voor alle communicatie van de 'merken' Philips Stadion, PSV FANstore, PSV Phoxy Club en Avant Garde.

### **MERCHANDISING & IMAGE RIGHTS**

De afdeling Merchandising heeft het afgelopen seizoen een verdere groei doorgemaakt naar ruim EUR 4,2 miljoen. Net zoals voorgaand seizoen was deze groei met name te vinden in de retail-activiteiten van PSV, te weten PSV FANstore en psvfanstore.nl. De gezamenlijke omzet van deze activiteiten bedroeg EUR 3,1 miljoen, wat een groei van 30% betekent. De webshop heeft zijn omzet in het seizoen 2012-2013 zelfs verdubbeld. De introductie van het jubileum uittenu heeft hier een belangrijke bijdrage aan geleverd, alsmede het assortiment van functionele voetbalproducten (voetbalschoenen et cetera).

De externe markt voor PSV merchandise staat nog steeds onder druk, wat vooral wordt ingegeven door de retailmarkt die het moeilijk heeft. Externe retailers maken minder de keuze om voetbalproducten te voeren, ondanks de populaire jubileumproducten die in de eigen verkoopkanalen van de club wel zeer goed

verkocht werden. Toch heeft er een lichte groei plaatsgevonden in het groothandelssegment omdat ook de TEAMsportactiviteiten via de groothandel van de club verlopen. Deze samenwerkingsovereenkomsten met amateurvoetbalverenigingen bieden naast een sociale relatie met die clubs ook extra omzetmogelijkheden. Door deze koppeling van activiteiten heeft de groothandel een groei van 15% doorgemaakt. De externe markt blijft echter een punt van zorg.

Op het gebied van Licensing is de omzet gegroeid naar ruim EUR 800.000. Deze groei is met name gerealiseerd door de Nike-royalty's omdat er halverwege het seizoen een extra jubileumcollectie geïntroduceerd is en een deel van de PSV/Nike collectie van het seizoen 2011-2012 later geïntroduceerd is waardoor de royalty's van deze collectie in het boekjaar 2012-2013 zijn gevallen.

### **MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN ONDERNEMEN**

Onder de vlag PSV in the community tracht PSV de samenleving positief te beïnvloeden door de impact van het merk PSV te benutten. Via vele projecten richtten we ons op verschillende aspecten van maatschappelijke betrokkenheid. Thema's daarin waren participatie, respect, educatie, sportiviteit en gezondheid en innovatie. Samenwerking en overleg met een groot aantal maatschappelijk actieve partners in de regio, waaronder de Gemeente Eindhoven staat hierbij hoog in het vaandel. Periodiek overleg met de Gemeentelijke Adviesgroep gedurende het seizoen 2012-2013 heeft geleid tot nieuwe aandachtsgebieden zoals het amateurvoetbal in Eindhoven alsmede tot projecten die dienen te leiden tot meer gedragenheid van 'PSV in the community' in de stad.

PSV is zich al jaren bewust van haar bijzondere maatschappelijke positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kan en wil PSV als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren. Sinds september 2009 heeft de stichting Playing for Success Eindhoven een leercentrum in het Philips Stadion. Dit leercentrum heeft ten doel het leerrendement bij kinderen en

jongeren te vergroten door de (studie)motivatie en het zelfvertrouwen te vergroten. PSV is bestuurlijk betrokken bij de stichting en stelt onder andere de ruimte ter beschikking om dit project mogelijk te maken.

Enkele andere van de ongeveer 25 projecten waren ondermeer het gezamenlijk met de gemeente Eindhoven georganiseerde project Mensfort United; een project gericht op talentontwikkeling van een specifieke groep jongeren in de Eindhovense wijk Mensfort, ziekenhuisbezoeken aan kinderen door de gehele A-selectie rond de feestdagen en het project Scoren met Scholing waarbij een PSV jongerenteam de scholen ingaat om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van voortijdig schoolverlaten. In april 2013 opende Wijksteunpunt PSV haar deuren. Dit steunpunt, dat als hoofddoelstelling heeft om wijkbewoners uit een sociaal isolement te halen, is gevestigd aan de PSV-laan.

Voor achtergronden en een actueel overzicht omtrent de projecten van PSV in the community, verwijzen wij naar de website [www.psvinthecommunity.nl](http://www.psvinthecommunity.nl).

#### **ONDERNEMINGSRAAD**

In het seizoen 2012-2013 heeft regelmatig overleg plaatsgevonden tussen de OR en de directie van PSV. De OR informeert het personeel telkens schriftelijk over de resultaten van het overleg. Een goed overleg tussen personeel (de OR, bestaande uit vijf leden) en directie blijft van belang voor het adequaat functioneren van de organisatie in al haar geledingen.

De OR heeft als doel om als vertegenwoordiging van het voltallige personeel actief mee te denken en mee te praten over alles wat het personeel (direct of indirect) aangaat. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie en is een goede aanvulling op het P&O beleid van PSV.

De OR komt om de twee maanden bij elkaar met de directie; in voorkomende gevallen kan er op verzoek

van één van de partijen een extra vergadering worden gepland. Daarnaast overleggen de OR leden op regelmatige basis.

#### **VERWACHTINGEN VOOR HET SEIZOEN 2013-2014**

PSV verwacht dat de netto-omzet ongeveer gelijk zal zijn aan het vorige seizoen. Ten gevolge van het deels eenmalige karakter van de media-opbrengsten (FOX-deal) zullen deze in het komende seizoen wat lager zijn. Dit denken wij te compenseren met de hogere opbrengsten uit het Europees voetbal.

De salariskosten zullen lager zijn ten opzichte van het vorige seizoen door het vertrek van een aantal dure spelers. Het premiestelsel voor de spelers zal gelijke tred houden met de inkomsten die PSV genereert. Meer geld wordt gestoken in de jeugdopleiding van PSV.

In het seizoen 2013-2014 neemt Jong PSV voor het eerst deel aan een betaald voetbalcompetitie, de Jupiler League. We zijn tevreden dat dit mede op initiatief van PSV gerealiseerd is. Het spelen onder de hogere weerstand in de Jupiler League zal naar verwachting positief blijken voor de ontwikkeling en doorstroming van de jonge talenten.

PSV is het seizoen 2013-2014 begonnen zonder een aantal dragende spelers, onder wie Strootman, Mertens, Lens, Pieters en Marcelo. Sportief betekent dit dat we de verwachtingen moeten afstemmen op dit jonge elftal. Door het vertrek van de diverse spelers hebben we wel goede resultaten geboekt op de transfermarkt. De gemiddelde leeftijd van onze A-selectie is aanzienlijk gedaald ten opzichte van het vorige seizoen. Natuurlijk speelt PSV weer mee voor de bovenste plaatsen in de competitie, maar ook het belang van de ontwikkeling van onze jonge spelers staat hoog genoteerd. De afstemming tussen technische staf, Hoofd Jeugdopleiding en jeugdtrainers is intensief.

De BeNeLeague, waarin ons vrouwenteam speelt, krijgt ook voor het nieuwe seizoen een vervolg.



---

PSV/FC Eindhoven kijkt uit naar het seizoen en verwacht dat de stappen van vorig jaar een positief vervolg zullen krijgen.

Opnieuw hebben we de top van onze sponsorpiramide versterkt met een aantal aansprekende bedrijven. Dit is mede het gevolg van onze ingezette lijn om gastvrijheid en co-marketing naar een hoger niveau te tillen. Met het op 31 augustus geopende PSV Museum en bijbehorende horeca-gelegenheid Caffee1913 is het totaalconcept van het Philips Stadion verder uitgebreid. We verwachten dat dit een extra impuls geeft aan de exploitatiemogelijkheden op niet-wedstrijddagen. In de PSV Business-club worden nieuwe concepten aangeboden om tot een hogere bezettingsgraad te komen.

De goede relatie met de Supportersvereniging PSV is verder bestendigd door een nieuw samenwerkingscontract voor de komende tien jaar, onder meer met betrekking tot de huur van het supportershome en een kantoorruimte in het stadion. In het verlengde daarvan verwachten wij een samenvoeging van het lidmaatschap ONS PSV en het ledenbestand van de Supportersvereniging in 2014 te concretiseren.

Op gebied van Maatschappelijk Betrokken Ondernemen wordt gewerkt aan een intensieve samenwerking met Eindhovense en regionale amateurverenigingen. PSV neemt aanbevelingen van de advies sociaal-maatschappelijke projecten van de gemeente Eindhoven ter harte en komt in 2013-2014 met uitgewerkte plannen op dit gebied.

Het vorig jaar aangekondigde onderhoudsplan van het Philips Stadion wordt ook komend seizoen verder uitgevoerd.

Voor het komende seizoen bedragen de investeringen in vergoedingssommen en materiële vaste activa ongeveer EUR 17,5 miljoen.

Het aantal werknemers zal naar verwachting ongeveer gelijk blijven.

Voor de financiering van onze activiteiten in 2013-2014 hebben wij voldoende middelen.

De directie spreekt haar dank en grote waardering uit voor de inzet van alle medewerkers en vrijwilligers van de hele PSV-organisatie gedurende de afgelopen periode.

Eindhoven, 27 september 2013

**Directie PSV N.V.**

# GECONSOLIDEERDE BALANS

(VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

<b>ACTIVA</b>		
(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2013	30 juni 2012
<b>Vaste activa</b>		
<b>Immateriële vaste activa</b>		
Vergoedingssommen (1)	21.931	26.309
<b>Materiële vaste activa (2)</b>		
Gebouwen en terreinen	49.000	51.464
Inrichting en installaties	5.589	4.867
Overige bedrijfsmiddelen	323	414
In uitvoering	577	420
	55.489	57.165
<b>Financiële vaste activa</b>		
Deelnemingen (3)	12	12
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	5.303	5.943
Latente belastingvorderingen (5)	1.226	1.175
	6.541	7.130
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>83.961</b>	<b>90.604</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden (6)</b>	1.457	532
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (7)	19.255	5.550
Overige vorderingen	6.867	2.466
Participanten	179	0
Overlopende activa	55	599
	26.356	8.615
<b>Liquide middelen (8)</b>	16.434	16.157
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>44.247</b>	<b>25.304</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>128.208</b>	<b>115.908</b>

**PASSIVA**

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2013

30 juni 2012

**Groepsvermogen (9)**

23.719

23.406

**Egalisatierekening (10)**

4.782

3.874

**Voorzieningen (11)**

3.364

3.649

**Achtergestelde leningen (12)**

22.691

23.327

**Langlopende schulden**

Schulden aan kredietinstellingen (13)

1.061

2.427

Schulden aan participanten (14)

0

544

Overige schulden (15)

30.540

28.208

31.601

31.179

**Kortlopende schulden**

Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)

7.262

3.914

Crediteuren

5.844

3.912

Participanten

0

165

Belastingen en premies sociale verzekeringen

5.461

3.476

Pensioenen

222

106

Overige schulden (17)

7.362

9.369

Overlopende passiva (18)

15.900

9.531

42.051

30.473

**Totaal passiva****128.208****115.908****Garantievermogen**

Groepsvermogen

23.719

23.406

Egalisatierekening (langlopend)

4.284

3.406

Achtergestelde leningen

22.691

23.327

**Garantievermogen****50.694****50.139**

# GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2012-2013	2011-2012
<b>Netto-omzet (19)</b>	<b>62.410</b>	<b>101.224</b>
Kostprijs van de omzet	3.538	3.620
Lonen, salarissen en sociale lasten (20)	33.180	31.195
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.135	5.396
Overige bedrijfskosten (21)	20.803	21.732
Som der bedrijfslasten	62.656	61.943
<b>Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen</b>	<b>-246</b>	<b>39.281</b>
Vergoedingssommen	13.168	12.287
Afschrijving op vergoedingssommen	-10.458	-12.386
Bijzondere waardeverminderingen	0	-4.317
Resultaat vergoedingssommen	2.710	-4.416
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>2.464</b>	<b>34.865</b>
Renteresultaat (22)	-2.096	1.691
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>	<b>368</b>	<b>36.556</b>
Belastingen (23)	-55	-8.882
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>313</b>	<b>27.674</b>

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)	2012-2013	2011-2012
Resultaat na belastingen	313	27.674
Boekwinst vergoedingssommen	-15.146	-14.042
Boekwinst materiële vaste activa	0	-43.174
Afschrijving op immateriële vaste activa	10.458	12.386
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	0	4.317
Afschrijving op materiële vaste activa	5.135	5.396
Korting op aflossing langlopende schulden	0	-515
Renteresultaat	2.096	-1.691
Toename latente belastingvorderingen en schuld	55	8.882
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten	2.598	-28.441
Mutatie langlopende vorderingen inzake spelerstransfers	640	1.174
Mutatie werkkapitaal:		
Voorraden	-925	388
Vorderingen	1.834	2.482
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	4.707	-9.340
Af-/toename werkkapitaal	5.616	-6.470
Betaalde interest	-1.964	-863
Af-/toename in overige voorzieningen	-391	118
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>6.812</b>	<b>-6.808</b>
Investing in vergoedingssommen	-8.586	-25.037
Investing in materiële vaste activa	-4.006	-725
Bijdragen in investeringen materiële vaste activa	1.450	0
Ontvangst uit vergoedingssommen	1.600	9.287
Opbrengst verkoop grond	0	48.385
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa	4	32
Langdurig geblokkeerde liquide middelen	0	-5.000
Overige financiële vaste activa	0	-300
Mutatie financiële vaste activa	0	-5.300
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-9.538</b>	<b>26.642</b>
Aflossing langlopende schulden	-5.078	-50.427
Aflossing interest rate swap	0	-4.647
Opname nieuwe financiering (nominaal)	7.897	38.000
Overige mutaties (m.n. termijnen transfers lange termijn)	184	2.021
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>3.003</b>	<b>-15.053</b>
<b>Toename geldmiddelen</b>	<b>277</b>	<b>4.781</b>
<b>Mutatie overzicht geldmiddelen</b>		
Geldmiddelen openingsbalans	16.157	11.376
Toename geldmiddelen	277	4.781
<b>Geldmiddelen eindbalans</b>	<b>16.434</b>	<b>16.157</b>
Waarvan geblokkeerd	1.105	1.983
Geldmiddelen ter vrije beschikking	15.329	14.174

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

# TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## ALGEMEEN

### RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaaldvoetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

### TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

### TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

### CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2013-2014 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoonde.

### KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar

voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

### ALGEMEEN

De cijfers over 2011-2012 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2012-2013 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg



alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

#### **GEBRUIK VAN SCHATTINGEN**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### **GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE**

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend.

Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

#### **GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA**

##### **TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA**

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het

moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

### **FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

### **VORDERINGEN**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk

geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

### **IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

#### **VERGOEDINGSSOMMEN**

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers, waarmede een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als betaalde vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

#### **RECHTEN**

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

### **MATERIËLE VASTE ACTIVA**

#### **GROND**

De grond is gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Hierop wordt niet afgeschreven.

#### **STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen

op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

## FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte

van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

### BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstroom die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbarewaarde.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

### TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderversverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderversverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.

Een bijzonder waardeverminderversverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn

bepaald als geen bijzonder waardeverminderverslies was opgenomen.

### **VOORRADEN**

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

### **VORDERINGEN**

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

### **LIQUIDE MIDDELEN**

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap.

### **EIGEN VERMOGEN**

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot

deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

### **VOORZIENINGEN**

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorziening voor reorganisatiekosten hield verband met de kosten van de afvloeiing van een aantal medewerkers.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

### **LANGLOPENDE SCHULDEN**

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

### **KORTLOPENDE SCHULDEN**

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

### **OPBRENGSTVERANTWOORDING**

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

### **KOSTPRIJS VAN DE OMZET**

Kostprijs van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet van restaurant Avant-Garde, de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

### **AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN**

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

### **PENSIOENEN**

PSV N.V. heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) voor alle spelers en een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. PSV N.V. kent zowel toegezegde-bijdrageregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

### **TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN**

Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV N.V. vaste bijdragen aan het CFK en heeft PSV N.V. geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

### **TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING**

De toegezegd-pensioenregeling is een middelloonsysteem. Aan de medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan

de hoogte afhangt van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Aangezien deze verplichtingen een kortlopend karakter hebben, worden deze gewaardeerd tegen de nominale waarde. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **VERGOEDINGSSOMMEN**

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen.

### **AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA**

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen.

## **BELASTINGEN**

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jarenverschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

## **KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reëlewaardehedges of

kasstroomhedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

## **BEPALING REËLE WAARDE**

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA		
	2012-2013	2011-2012
<b>Vergoedingssommen (1)</b>		
<b>Beginsaldo:</b>		
Aanschafwaarde	63.607	52.556
Afschrijvingen	-37.298	-37.850
Boekwaarde per 1 juli	26.309	14.706
<b>Mutaties in de boekwaarde:</b>		
Investerings	12.109	29.851
Afschrijvingen	-10.458	-12.386
Bijzondere waardeverminderingen	0	-4.317
Desinvesteringen	-6.029	-1.545
Totaal van de mutaties	-4.378	11.603
<b>Eindsaldo:</b>		
Aanschafwaarde	58.300	63.607
Afschrijvingen	-36.369	-37.298
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>21.931</b>	<b>26.309</b>
Cumulatief saldo bijzondere waardeverminderingen per 30 juni	8.286	8.286

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

**MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)**

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2012-2013 totaal	2011-2012 totaal
<b>Beginsaldo:</b>						
Aanschafwaarde	108.494	24.870	2.165	420	135.949	140.601
Afschrijvingen	-57.030	-20.003	-1.751	0	-78.784	-72.936
Boekwaarde per 1 juli	51.464	4.867	414	420	57.165	67.665
<b>Mutaties in de boekwaarde:</b>						
Investeringen	989	2.359	81	577	4.006	725
Afschrijvingen *	-3.938	-1.568	-172	0	-5.678	-5.982
Desinvesteringen	0	-4	0	0	-4	-5.243
Overboekingen	485	-65	0	-420	0	0
Totaal van de mutaties	-2.464	722	-91	157	-1.676	-10.500
<b>Eindsaldo:</b>						
Aanschafwaarde	105.067	20.649	2.246	577	128.539	135.949
Afschrijvingen	-56.067	-15.060	-1.923	0	-73.050	-78.784
<b>Boekwaarde per 30 juni</b>	<b>49.000</b>	<b>5.589</b>	<b>323</b>	<b>577</b>	<b>55.489</b>	<b>57.165</b>

\* Van de afschrijvingen is EUR 541.000 ten laste gekomen van de egalisatierekening zoals aldaar toegelicht.

Inzake de investering in de veldverlichtingsinstallatie, opgenomen onder inrichting/installaties, is een financial leaseovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 2015.

**FINANCIËLE VASTE ACTIVA****Deelnemingen (3)**

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2013	30 juni 2012
Stichting Vrienden PSV	1	1
Eredivisie NV	11	11
	<b>12</b>	<b>12</b>

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

**LENINGEN EN OVERIGE  
LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)**

	Leningen	Langdurig geblokkeerde liquide midd.	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	303	5.000	640	5.943
Verstrekkingsen	8	0	0	8
Ontvangen aflossingen	-8	0	-640	-648
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>303</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>5.303</b>

De post langdurig geblokkeerde liquide middelen betreft een depotstorting op een derdenrekening bij de notaris, voortvloeiend uit de overeenkomst met de Gemeente Eindhoven inzake de grondverkoop. Het depot wordt aangehouden tot meerdere zekerheid voor de Gemeente Eindhoven inzake de verplichtingen van PSV jegens de Gemeente. Ingaande juli 2016 zal in vijf jaarlijks gelijke termijnen van EUR 1 miljoen, dit bedrag uitgekeerd worden ten gunste van PSV onder bepaalde beschreven voorwaarden. Dit depotbedrag van EUR 5 miljoen is rentedragend en de interest komt ten gunste van PSV, de overige langlopende vorderingen zijn grotendeels niet rentedragend.

**LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)**

	30 juni 2013	30 juni 2012
Latente belastingvorderingen langlopend	1.226	1.175
Latente belastingvorderingen kortlopend	0	0
	<b>1.226</b>	<b>1.175</b>

De post betreft een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft voor het gehele bedrag een looptijd langer dan een jaar. Deze post moet worden gezien in samenhang met de post latente belastingverplichtingen ten bedrage van EUR 2,7 miljoen.

**VOORRADEN (6)**

	30 juni 2013	30 juni 2012
<b>Handelsgoederen</b>		
Merchandising	1.413	484
Restaurantbenodigdheden	44	48
	<b>1.457</b>	<b>532</b>

**VORDERINGEN**

	30 juni 2013	30 juni 2012
<b>Debiteuren (7)</b>		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	16.845	1.889
Overige debiteuren	2.669	3.956
Voorziening debiteuren	-259	-295
	<b>19.255</b>	<b>5.550</b>

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

**LIQUIDE MIDDELEN (8)**

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2013 ten bedrage van EUR 16,4 miljoen (per 30 juni 2012: EUR 16,2 miljoen) staat voor een bedrag van EUR 15,3 miljoen ter vrije beschikking van de onderneming. Per 30 juni 2013 staat een bedrag van EUR 1,1 miljoen geblokkeerd vanwege verpanding van een depositorekening als garantie aan de SNS Bank ten behoeve van een lopende lening. Periodiek valt van dit geblokkeerde bedrag een deel vrij gelijk aan de aflossing op betreffende lening (looptijd tot eind 2014).

**GROEPSVERMOGEN (9)**

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

**EGALISATIEREKENING (10)**

Voor een bedrag van EUR 3,2 miljoen resteert er een van het Europese Infrastructuurfonds ontvangen schadeloosstelling in verband met de bouw van de noordvleugel van het stadion. Overeenkomstig de afschrijvingstermijn op de noordvleugel vindt de vrijval van deze schadeloosstelling plaats, in dit verslagjaar is een bedrag van EUR 257.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

Daarnaast resteert er nog een bedrag van EUR 0,2 miljoen inzake een bijdrage van Philips in het 'State of the Art'-project. Vrijval van deze bijdrage vindt eveneens plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijn op dit project. Een bedrag van EUR 212.000 is dit verslagjaar ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht. Bovendien is in verband met de levering door Philips van een viertal nieuwe schermen bij het 100-jarig jubileum van PSV een nieuwe egalisatie opgenomen vanwege de bijdrage van Philips. Hiervan resteert per ultimo boekjaar een bedrag van EUR 1,0 miljoen.

Inzake de bijdrage van Maison van den Boer in de investeringen voor de verbouwingen van afgelopen verslagjaar is een egalisatie opgenomen met een resterend bedrag per 30 juni 2013 van EUR 0,4 miljoen.

## VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Reorganisatie	Groot onderhoud	2012-2013 totaal	2011-2012 totaal
Beginbalans per 1 juli	2.631	240	778	3.649	2.732
Toevoegingen	106	0	778	884	1.086
Onttrekkingen	0	-240	-929	-1.169	-169
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>2.737</b>	<b>0</b>	<b>627</b>	<b>3.364</b>	<b>3.649</b>

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

De voorziening groot onderhoud betreft het onderhoud aan het Philips Stadion en trainingscomplex. De Herdgang. Hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld met een looptijd tot 2022.

## ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2012-2013	Gemiddelde rente in % 2011-2012	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jr	Boekwaarde 30 juni 2013	Boekwaarde 30 juni 2012
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	3.219	4.355	7.574	8.559
Achtergestelde leningen B	8.000	3,2	4,1	-	2.000	6.000	8.000	8.000
Achtergestelde leningen C	10.000	0,0	0,0	-	7.117	0	7.117	6.768
	<b>32.909</b>				<b>12.336</b>	<b>10.355</b>	<b>22.691</b>	<b>23.327</b>

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van 7 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde leningen B' betreft een zestal leningen met een resterende looptijd van 6 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2019 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 8 miljoen. Over deze leningen is een rentepercentage verschuldigd van 12-maands euribor met een opslag van 2%. Aflossing zal plaatsvinden in vier gelijke jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 30 juni 2016.

Als 'achtergestelde leningen C' zijn een tweetal leningen verantwoord met een resterende looptijd van 8 tot 13 jaar. Deze leningen dienen met ingang van 1 juli 2021 in een periode van vijf jaar te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 10 miljoen. Over de leningen is geen rente verschuldigd, dientengevolge zijn deze leningen bij eerste waardering opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, jaarlijks zal oprenting van deze leningen plaatsvinden ten laste van de financiële resultaten.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

## LANGLOPENDE SCHULDEN

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2012-2013	Gemiddelde rente in % 2011-2012	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jr	Boekwaarde 30 juni 2013	Boekwaarde 30 juni 2012
Kredietinstellingen (13)								
<b>a)</b> financierings- maatschappijen	9.398	5,7	5,6	2015	0	64	64	901
<b>b)</b> overige krediet- instellingen	11.840	2,7	3,3	variabel	0	997	997	1.526
	21.238				0	1.061	1.061	2.427
<b>c)</b> Participanten (14)	13.613	4,2	4,6	variabel	0	0	0	544
Overige schulden (15)								
<b>d)</b> derden krediet- verstrekkers	29.101	1,5-4,1	3,7-4,1	2017-2020	4.519	22.605	27.124	24.783
<b>e)</b> schulden uit hoofde van transfers	3.416	-	-	-	0	3.416	3.416	3.425
	32.517				4.519	26.021	30.540	28.208
	<b>67.368</b>				<b>4.519</b>	<b>27.082</b>	<b>31.601</b>	<b>31.179</b>

	Schulden aan kredietinstellingen (13) a) 2007/2013 b) 1995/2013	Schulden aan participanten (14) c) 1988/2013	Overige schulden (15) d) 1995/2017 e) n.b.
<b>Looptijd leningen</b>			
<b>Verstrekte zekerheden</b>	a) Verpanding diverse installaties en inrichting. b) Eerste hypotheek van EUR 495.000 plus rente en kosten op overig onroerend goed.	c) Geen zekerheden verstrekt.	d) Voor EUR 4,4 miljoen zijn geen zekerheden verstrekt, voor het overige betreft het het recht van eerst hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen. e) Geen zekerheden verstrekt.

Onder schulden uit hoofde van transfers (e) zijn voor een bedrag van EUR 2,6 miljoen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

### Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)

Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2013	30 juni 2012
Achtergestelde leningen	612	570
Schulden aan kredietinstellingen	5.237	2.752
Schulden aan participanten	545	545
Overige langlopende schulden	868	47
	<b>7.262</b>	<b>3.914</b>

### Kredietfaciliteiten

Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 0,5 miljoen.

## OVERIGE SCHULDEN (17)

	30 juni 2013	30 juni 2012
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	3.600	3.143
Overige schulden	3.762	6.226
	<b>7.362</b>	<b>9.369</b>

## OVERLOPENDE PASSIVA (18)

	30 juni 2013	30 juni 2012
Vooruitontvangen inkomsten	15.613	9.072
Overige overlopende passiva	287	459
	<b>15.900</b>	<b>9.531</b>

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 7,3 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2012: EUR 7,6 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 8,3 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot sponsoring en stadionexploitatie.

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

### Huur- en leaseverplichtingen

PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd van 3 jaar en een afnameverplichting van een minimum aantal auto's. De totale leaseverplichting per 30 juni 2013 bedraagt circa EUR 2,6 miljoen (per 30 juni 2012: EUR 3,4 miljoen), waarvan komend boekjaar circa EUR 0,8 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Per 30 juni 2013 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedingssommen en materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 7,5 miljoen.

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

Ingaande 1 juni 2012 is PSV met de Stichting FC Eindhoven en de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven een samenwerkingsovereenkomst aangegaan ter bevordering van het vrouwenvoetbal. PSV garandeert voor de eerste 3 seizoenen een bedrag van maximaal EUR 250.000 per jaar ten behoeve van de exploitatie van de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven.

---

De Europese commissie heeft op 6 maart een uitvoeringsbesluit uitgebracht waarin wordt gesteld dat er sprake is van ongeoorloofde staatssteun door de Gemeente Eindhoven aan PSV. De Gemeente Eindhoven is hiertegen in verweer gekomen. Op dit moment is nog onduidelijk of met de (grond)transactie inderdaad (onverenigbare) staatssteun is gemoeid en welke (financiële) impact dit tot gevolg zou kunnen hebben.

#### **OVERIGE INFORMATIE**

##### **Financiële instrumenten en risicobeheer**

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt geen belangrijke kredietrisico's ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen.

Het kredietrisico uit hoofde van afgeleide financiële instrumenten wordt beheerst door uitsluitend overeenkomsten met gerenommeerde banken. Waar mogelijk worden liquide middelen belegd en financiële transacties afgesloten bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

<b>NETTO-OMZET (19)</b>		
	2012-2013	2011-2012
<b>Wedstrijdopbrengsten</b>		
Recettes competitie en KNVB beker	1.304	1.316
Recettes Europees voetbal	916	2.063
Seizoen Club Cards	7.887	7.471
Premies Europees voetbal	3.581	2.749
Overige wedstrijdopbrengsten	1.589	511
<b>Subtotaal</b>	<b>15.277</b>	<b>14.110</b>
Sponsoring	18.077	18.329
Merchandising	4.259	3.120
Media	9.358	3.710
Stadionexploitatie	13.547	15.401
Overige opbrengsten	1.892	46.554
	<b>62.410</b>	<b>101.224</b>

De overige opbrengsten in 2011-2012 betreft voor EUR 43,2 miljoen de verkoop van de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang aan de Gemeente Eindhoven.

<b>LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (20)</b>		
	2012-2013	2011-2012
Lonen en salarissen	31.490	29.528
Sociale lasten	1.122	1.117
Pensioenlasten	568	550
	<b>33.180</b>	<b>31.195</b>

<b>AANTAL WERKNEMERS</b>		
	30 juni 2013	30 juni 2012
Aantal werknemers (op fulltime basis)	<b>171</b>	<b>171</b>

<b>OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (21)</b>		
	2012-2013	2011-2012
Overige personeelskosten	1.750	3.052
Wedstrijdkosten	2.909	2.972
Huisvestingskosten	8.054	6.812
Beheerskosten	8.090	8.896
	<b>20.803</b>	<b>21.732</b>

In de overige personeelskosten 2011-2012 is een éénmalige last van EUR 2,4 miljoen opgenomen als gevolg van de door de overheid ingevoerde crisishoofing. De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 2,8 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,4 miljoen) en kantoorkosten (EUR 1,4 miljoen).

<b>RENTERESULTAAT (22)</b>		
	2012-2013	2011-2012
Rentebaten	284	4.883
Rentelasten	2.380	3.192
	<b>-2.096</b>	<b>1.691</b>

De rentebaten in 2011-2012 betreft voor EUR 3,9 miljoen de contante waardecorrectie van een tweetal renteloze leningen.

## BELASTINGEN (23)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (14,9%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2012-2013	%	2011-2012	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	368		36.556	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-92	25%	-9.139	25%
Deelnemingsvrijstelling	67		275	
Overige	-30		-18	
<b>Feitelijke belastinglast</b>	<b>-55</b>	<b>14,9%</b>	<b>-8.882</b>	<b>24,3%</b>
<b>De componenten van deze belastinglast zijn:</b>				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	-55		-8.882	
	<b>-55</b>		<b>-8.882</b>	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans latente belastingvorderingen opgenomen voor een bedrag van EUR 1,2 miljoen (per 30 juni 2012: EUR 1,2 miljoen).

# ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

<b>ACTIVA</b>		30 juni 2013	30 juni 2012
(Bedragen in EUR x 1.000)			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b>			
Vergoedingssommen		21.931	26.309
<b>Materiële vaste activa</b>			
Gebouwen en terreinen	360		367
Inrichting en installaties	973		987
Overige bedrijfsmiddelen	403		400
		1.736	1.754
<b>Financiële vaste activa (1)</b>			
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	58.666		59.183
Leningen en overige langlopende vorderingen	14.202		16.171
Latente belastingvorderingen	1.226		1.175
		74.094	76.529
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>97.761</b>	<b>104.592</b>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Voorraden</b>		1.413	484
<b>Vorderingen</b>			
Debiteuren	18.187		4.328
Participanten	297		11
Overige vorderingen	4.663		2.297
Overlopende activa	44		246
		23.191	6.882
<b>Liquide middelen</b>		15.735	15.617
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>40.339</b>	<b>22.983</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>138.100</b>	<b>127.575</b>

**PASSIVA**

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2013

30 juni 2012

	30 juni 2013	30 juni 2012
<b>Eigen vermogen (2)</b>		
Geplaatst kapitaal	100	100
Agio	6.869	6.869
Overige reserves	16.167	-11.507
Reserve u.h.v. certificaten	270	270
Onverdeeld resultaat boekjaar	313	27.674
	23.719	23.406
<b>Voorzieningen</b>		
Latente belastingverplichtingen	2.737	2.631
Reorganisatie	0	240
Overige voorzieningen (3)	1.280	1.166
	4.017	4.037
<b>Achtergestelde leningen</b>	22.691	23.327
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	997	2.270
Schulden aan participanten	0	544
Overige schulden	28.150	28.208
	29.147	31.022
<b>Kortlopende schulden</b>		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	6.353	3.832
Crediteuren	4.764	799
Groepsmaatschappijen	19.942	19.870
Participanten	118	176
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.072	3.097
Pensioenen	219	102
Overige schulden	6.929	8.638
Overlopende passiva	15.129	9.269
	58.526	45.783
<b>Totaal passiva</b>	<b>138.100</b>	<b>127.575</b>
<b>Garantievermogen</b>		
Eigen vermogen	23.719	23.406
Achtergestelde leningen	22.691	23.327
<b>Garantievermogen</b>	<b>46.410</b>	<b>46.733</b>

# ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2012-2013	2011-2012
Resultaat deelnemingen	-630	43.543
Resultaat PSV N.V. na belastingen	943	-15.869
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>313</b>	<b>27.674</b>

## TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

### Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2012-2013 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2011-2012 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2012-2013 mogelijk te maken.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

### Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)</b>						
	Deel- nemingen	Groeps- maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting vorderingen	2012-2013 totaal	2011-2012 totaal
<b>Saldo per 1 juli</b>	12	59.171	16.171	1.175	76.529	33.895
<b>Mutaties in het boekjaar:</b>						
Aandeel in het resultaat	0	-517	0	0	-517	43.562
Verstrekingen / toename	0	0	8	51	59	1.498
Aflossingen / afname	0	0	-1.977	0	-1.977	-2.426
<b>Saldo per 30 juni</b>	<b>12</b>	<b>58.654</b>	<b>14.202</b>	<b>1.226</b>	<b>74.094</b>	<b>76.529</b>

<b>LIJST VAN DE DEELNEMINGEN</b>				
	Groeps- maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2012-2013	Bedrag 2011-2012
<b>Geconsolideerd</b>				
Imari BV, Eindhoven, NL	100		0	0
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		58.654	59.171
Restaurant Avant-Garde BV, Eindhoven, NL	100		0	0
			58.654	59.171
<b>Niet geconsolideerd</b>				
Stichting Vrienden PSV, Eindhoven, NL		-	1	1
Eredivisie NV, Maarsbergen, NL		5,56	11	11
			12	12
			<b>58.666</b>	<b>59.183</b>

De nettovermogenswaarde van Imari BV bedraagt per 30 juni 2013 negatief EUR 264.000 (per 30 juni 2012: negatief EUR 264.000) en voor Restaurant Avant-Garde BV negatief EUR 1.016.000 (per 30 juni 2012: negatief EUR 902.000).

Voor de omvang van deze negatieve waarden is een voorziening gevormd welke is opgenomen onder overige voorzieningen in de enkelvoudige balans.

**EIGEN VERMOGEN (2)**

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
<b>Stand per 1 juli 2011</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>4.031</b>	<b>272</b>	<b>-15.538</b>	<b>-4.266</b>
Resultaatbestemming	0	0	-15.538	0	15.538	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	27.674	27.674
Certificatenverstrekking	0	0	0	-2	0	-2
Totaal van de mutaties	0	0	-15.538	-2	43.212	27.672
<b>Stand per 30 juni 2012</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>-11.507</b>	<b>270</b>	<b>27.674</b>	<b>23.406</b>
<b>Stand per 1 juli 2012</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>-11.507</b>	<b>270</b>	<b>27.674</b>	<b>23.406</b>
Resultaatbestemming	0	0	27.674	0	-27.674	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	313	313
Totaal van de mutaties	0	0	27.674	0	-27.361	313
<b>Stand per 30 juni 2013</b>	<b>100</b>	<b>6.869</b>	<b>16.167</b>	<b>270</b>	<b>313</b>	<b>23.719</b>



## Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2013 is als volgt:

	EUR
<b>Maatschappelijk kapitaal:</b>	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	<b>225.000</b>
<b>Geplaatst en volgestort kapitaal:</b>	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	<b>100.000</b>

## Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

## Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2012-2013 van EUR 0,3 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

<b>OVERIGE VOORZIENINGEN (3)</b>	2012-2013	2011-2012
Beginbalans per 1 juli	1.166	1.147
Toevoeging	114	19
Onttrekking	0	0
<b>Eindbalans per 30 juni</b>	<b>1.280</b>	<b>1.166</b>

Betreft een voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van Restaurant Avant-Garde BV en Imari BV. De mutatie betreft het resultaat 2012-2013 van Restaurant Avant-Garde BV.

## Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De groepsmaatschappijen Imari BV, PSV Stadionexploitatie BV en Restaurant Avant-Garde BV zijn opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. Uitzondering hierop is Restaurant Avant-Garde BV inzake de omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

## Bezoldiging bestuurders

De vaste bezoldiging in het boekjaar 2012-2013 van de bestuurders en gewezen bestuurders (5) bedroeg EUR 1.323.000 (2011-2012: EUR 1.286.000).

De variabele bezoldiging (inclusief sociale lasten en pensioenlasten) bedroeg in het boekjaar 2012-2013 EUR 623.000 (2011-2012: EUR 549.000).

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

## HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2012-2013	2011-2012
Onderzoek van de jaarrekening	80	80
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0
Andere niet-controlediensten	13	20
	<b>93</b>	<b>100</b>

Het honorarium over 2012-2013 betrof BDO Audit & Assurance B.V. en 2011-2012 betrof KPMG Accountants N.V.

Eindhoven, 27 september 2013

## Raad van Commissarissen

Drs P.J.J.M. Swinkels (voorzitter)  
Ir. J.H.L. Albers  
J.F. van Breukelen  
Drs. J.H.M. Hommen  
Dr. Ir. H.P.M. Kivits  
(tot 1 juli 2013)

## Directie

Drs. J.J.G.M. Sanders  
M.W. Brands  
Mr. P. Fossen  
Drs. E.J. Hendriksen  
(vanaf 15 april 2013)  
F.E.L. Willems  
(tot 1 juli 2013)

# OVERIGE GEGEVENS

## STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

- 1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteits aandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteits aandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
- 3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
- 4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

### Voorstel resultaatbestemming seizoen 2012-2013

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2012-2013 van EUR 0,3 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

## VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
<b>Stichting PSV Voetbal</b>		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteits aandelen	10	0,10
	<b>9.999</b>	<b>99,99</b>
<b>Eindhovense Voetbalvereniging PSV</b>		
bijzonder aandeel	1	0,01
	<b>10.000</b>	<b>100,00</b>

## BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding, het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, D. Snijders, C.C. Schriks en O.J. van Nielen.

## PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteits aandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende

---

voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. Brouwers (voorzitter), A.A.M. Deterink, J.H. Ruts, W.G.S.M. van der Leegte en H.J.G. Hendriks.

#### **GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Na balansdatum vond de aankondiging plaats van een voorstel van wet. Onderdeel van dit voorstel maakt uit de verlenging van de pseudo-eindheffing voor hoog loon. Dit wetsvoorstel heeft op het moment van opmaak van de jaarrekening van de onderneming nog niet de formele status van wet daar goedkeuring door zowel de tweede als eerste kamer ontbreekt. Daarnaast is door PSV een bezwaarprocedure gestart tegen de crisisheffing over het jaar 2012. De uitkomsten van deze procedure zijn nog niet duidelijk, als gevolg hiervan is het (financiële) effect niet te bepalen en derhalve zijn de financiële effecten van de mogelijke pseudo-eindheffing over het jaar 2013 nog niet verwerkt in de jaarrekening over het boekjaar 2012-2013.

# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

## VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport op pagina 22 tot en met 49 opgenomen jaarrekening over het gebroken boekjaar 2012/2013 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2013 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de

accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel met beperking te bieden.

### Onderbouwing van het oordeel met beperking

In de jaarrekening over het boekjaar 2011/2012 van PSV N.V. is een te betalen bedrag van EUR 2,4 miljoen uit hoofde van de pseudo-eindheffing van 16% over hoog loon (ook "crisisheffing" genoemd) verantwoord. Dit bedrag heeft betrekking op de periode 1 januari 2012 tot en met 31 december 2012. Aangezien het boekjaar van PSV eindigt op 30 juni 2012 werd de crisisheffing niet tijdsevenredig verantwoord. Dit betekent dat slechts de helft van de totaal verschuldigde heffing diende te worden verantwoord in de jaarrekening 2011/2012. De overige schulden zijn derhalve op 30 juni 2012 voor EUR 1,2 miljoen te hoog verantwoord en het resultaat voor belastingen over 2011/2012 is met EUR 1,2 miljoen te laag voorgesteld. Dit heeft tot effect dat de positie van het eigen vermogen en de overige schulden in de beginbalans van het boekjaar 2012/2013 met deze

---

bedragen onjuist wordt weergegeven en het resultaat voor belastingen over het boekjaar 2012/2013 met EUR 1,2 miljoen te hoog is voorgesteld.

**Oordeel met beperking betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening uitgezonderd de gevolgen van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf “Onderbouwing van het oordeel met beperking” een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van PSV N.V. per 30 juni 2013 en van het resultaat over de periode 1 juli 2012 tot en met 30 juni 2013 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

**VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN**

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 27 september 2013

BDO AUDIT & ASSURANCE B.V.

namens deze,

w.g. P.P.J.G. Saasen RA

# 10-JARENOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2012-2013	2011-2012	2010-2011	2009-2010	2008-2009
<b>Winst- en verliesrekening</b>					
Netto-omzet	62.410	101.224	55.145	51.854	73.208
% Toename	-38,3	95,2	6,3	-29,2	-24,9
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-246	39.281	-4.189	-5.746	19.777
% Van netto-omzet	-0,4	38,8	-7,6	-11,1	27,0
Resultaat vergoedingssommen	2.710	-4.416	-9.527	-10.958	-2.473
Renteresultaat	-2.096	1.691	-9.248	-4.461	-4.786
Belastingen	-55	-8.882	7.426	3.627	-3.252
Resultaat na belastingen	313	27.674	-15.538	-17.538	9.266
% Van netto-omzet	0,5	27,3	-28,2	-33,8	12,7
<b>Aantal werknemers (fte)</b>	171	171	181	188	183
<b>Kasstroomoverzicht</b>					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	6.812	-6.808	-675	2.880	26.793
-Investeringsactiviteiten	-9.538	26.642	7.393	-4.017	-20.085
-Financieringsactiviteiten	3.003	-15.053	-300	-5.774	-9.287
Nettokasstroom	277	4.781	6.418	-6.911	-2.579
<b>Activa</b>					
Vaste activa	83.961	90.604	84.200	96.706	114.476
Vlottende activa	44.247	25.304	32.651	16.965	30.704
<b>Totaal activa</b>	<b>128.208</b>	<b>115.908</b>	<b>116.851</b>	<b>113.671</b>	<b>145.180</b>
Investerings in:					
-Immateriële vaste activa	12.109	29.851	12.612	7.150	21.974
-Materiële vaste activa	4.006	725	135	1.391	7.626
<b>Passiva</b>					
Groepsvermogen	23.719	23.406	-4.266	11.298	28.836
Egalisatierekening	4.782	3.874	4.460	5.045	5.513
Voorzieningen	3.364	3.649	2.732	2.486	3.627
Achtergestelde leningen	22.691	23.327	9.573	18.409	20.920
Langlopende schulden	31.601	31.179	12.579	43.211	47.291
Kortlopende schulden	42.051	30.473	91.773	33.222	38.993
<b>Totaal passiva</b>	<b>128.208</b>	<b>115.908</b>	<b>116.851</b>	<b>113.671</b>	<b>145.180</b>
<b>Ratio's in % van het balanstotaal</b>					
Solvabiliteit	39,5	43,3	7,8	30,2	37,7
Groepsvermogen	18,5	20,2	-3,7	9,9	19,9
Rentabiliteit van het totale vermogen	2,0	30,0	-11,9	-12,9	12,0
<b>Sportieve resultaten</b>					
Competitie	2e plaats	3e plaats	3e plaats	3e plaats	4e plaats
Europees: UEFA Champions League					groepsfase (4e)
UEFA Europa League	groepsfase	1/8 finale	1/4 finale	1/16 finale	
KNVB beker	finale	finale (winnaar)	1/4 finale	1/4 finale	3e ronde

Onder solvabiliteit wordt verstaan het garantievermogen als percentage van de totale activa. Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.



	2007-2008	2006-2007	2005-2006	2004-2005	2003-2004
<b>Winst- en verliesrekening</b>					
Netto-omzet	97.455	87.962	62.971	64.891	55.495
% Toename	10,8	39,7	-3,0	16,9	10,1
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	39.920	22.471	10.984	9.878	8.479
% Van netto-omzet	41,0	25,5	17,4	15,2	15,3
Resultaat vergoedingssommen	-4.090	-6.851	1.387	-12.767	-4.646
Renteresultaat	-5.709	-10.061	-8.210	-7.735	-7.332
Belastingen	-830	664	-1.669	-162	-1.500
Resultaat na belastingen	29.291	6.223	2.492	-10.786	-4.999
% Van netto-omzet	30,1	7,1	4,0	-16,6	-9,0
<b>Aantal werknemers (fte)</b>	180	172	167	155	164
<b>Kasstroomoverzicht</b>					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	25.477	25.695	19.615	30.550	7.995
-Investeringsactiviteiten	-15.212	-9.459	-21.250	-15.583	1.319
-Financieringsactiviteiten	-7.513	-12.086	-6.800	-8.772	-1.908
Nettokasstroom	2.752	4.150	-8.435	6.195	7.406
<b>Activa</b>					
Vaste activa	111.544	104.758	112.519	111.370	115.510
Vlottende activa	32.352	24.884	25.650	24.252	42.467
<b>Totaal activa</b>	<b>143.896</b>	<b>129.642</b>	<b>138.169</b>	<b>135.622</b>	<b>157.977</b>
Investerings in:					
-Immateriële vaste activa	32.058	10.368	20.340	22.658	24.041
-Materiële vaste activa	919	1.021	3.391	4.106	1.189
<b>Passiva</b>					
Groepsvermogen	19.570	-10.362	-16.585	-18.437	-8.715
Egalisatierekening	5.982	6.451	6.920	7.389	7.858
Voorzieningen	3.454	2.253	4.639	2.238	514
Achtergestelde leningen	24.078	28.544	28.308	30.799	33.901
Langlopende schulden	51.239	53.589	70.341	76.676	79.109
Kortlopende schulden	39.573	49.167	44.546	36.957	45.310
<b>Totaal passiva</b>	<b>143.896</b>	<b>129.642</b>	<b>138.169</b>	<b>135.622</b>	<b>157.977</b>
<b>Ratio's in % van het balanstotaal</b>					
Solvabiliteit	34,2	18,6	13,2	14,2	20,9
Groepsvermogen	13,6	-8,0	-12,0	-13,6	-5,5
Rentabiliteit van het totale vermogen	26,2	11,7	9,0	-2,0	2,5
<b>Sportieve resultaten</b>					
Competitie	1e plaats	1e plaats	1e plaats	1e plaats	2e plaats
Europees: UEFA Champions League	groepsfase (3e)	1/4 finale	1/8 finale	1/2 finale	groepsfase (3e)
UEFA Europa League	1/4 finale				1/4 finale
KNVB beker	2e ronde	1/4 finale	finale	finale (winnaar)	1/4 finale

# COLOFON

---

**PSV N.V.**

Philips Stadion

Mathildelaan 81

Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven

T +31 (0)40 2505 505

F +31 (0)40 2505 639

[www.psv.nl](http://www.psv.nl)

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typfouten.

**Redactie** PSV Media in samenwerking met PSV Administratie

**Fotografie** Pics United

**Vormgeving** Scherpontwerp, Eindhoven

© 2013, **PSV Media**

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



