PSV N.V. JAARVERSLAG 2011-2012

© PICS UNITED

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2011-2012	2010-2011
Netto-omzet	101.224	55.145
Bedrijfslasten	61.943	59.334
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	**39.281**	**-4.189**
Resultaat vergoedingssommen	-4.416	-9.527
Bedrijfsresultaat	**34.865**	**-13.716**
Renteresultaat	1.691	-9.248
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**36.556**	**-22.964**
Belastingen	-8.882	7.426
Resultaat na belastingen	**27.674**	**-15.538**

NETTOKASSTROOM	2011-2012	2010-2011
Nettokasstroom	4.781	6.418

BALANS	30 juni 2012	30 juni 2011
Vergoedingssommen	26.309	14.706
Materiële vaste activa	57.165	67.665
Groepsvermogen	23.406	-4.266
Garantievermogen	50.139	9.160

RATIO'S IN % VAN HET BALANSTOTAAL	30 juni 2012	30 juni 2011
Solvabiliteit	43,3	7,8
Groepsvermogen	20,2	-3,7
Rentabiliteit van het totale vermogen	30,0	-11,9

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2012	30 juni 2011
Aantal werknemers (op fulltime basis)	171	181

© NORBERT VAN ONNA

INHOUDSOPGAVE

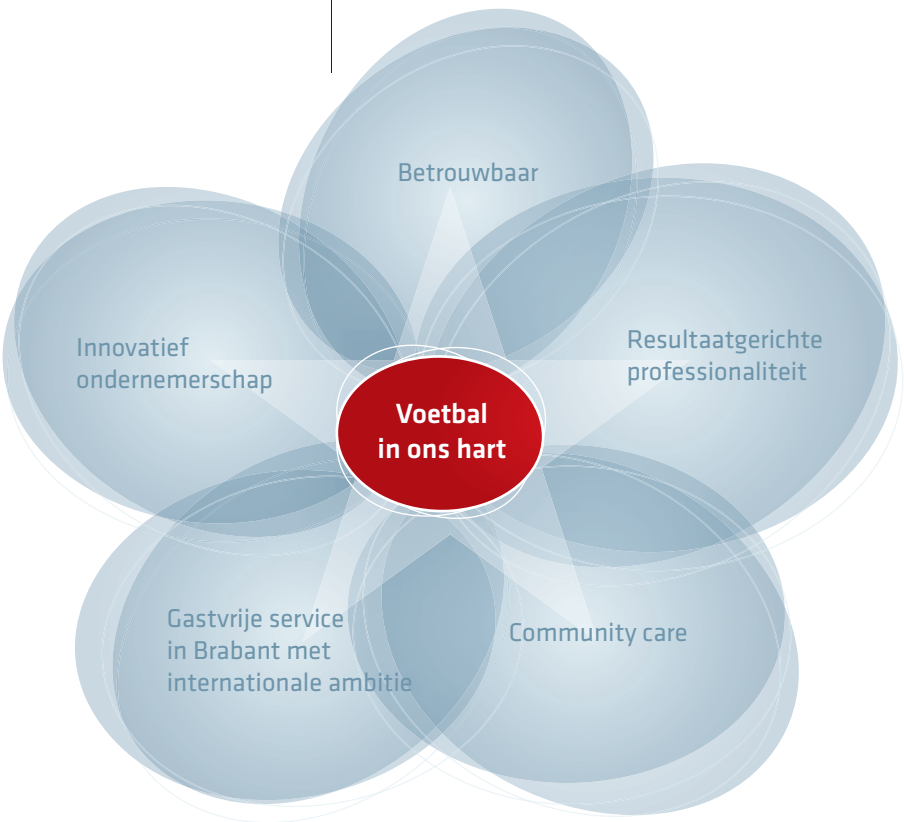
Kernwaarden	**6**
Schets van PSV	**7**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**9**
Verslag van de Directie	**11**
Geconsolideerde balans	**22**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**24**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**25**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**26**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**33**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**40**
Enkelvoudige balans	**42**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**44**
Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening	**44**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**45**
Overige gegevens	**48**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**50**
10-jarenoverzicht	**52**
Colofon	**54**

KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV zal constant streven naar de Nederlandse top met UEFA Champions League-ambities en professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:



SCHETS VAN PSV

INLEIDING

In aanloop naar het 100-jarig bestaan van PSV in 2013 beschrijven we in dit jaarverslag in het kort de clubhistorie aan de hand van een aantal bijzondere momenten en belangrijke mijlpalen. In vogelvlucht leest u een profiel van de club die in 99 jaar vele hoogtepunten en glorie heeft beleefd in het rood-wit.

HET ONTSTAAN

De Eindhovense voetbalvereniging PSV (Philips Sport Vereniging) werd op 31 augustus 1913 opgericht. Dat vond plaats aan het einde van een groots Philips sportfeest, dat werd georganiseerd ter gelegenheid van de viering van de honderdste verjaardag van de onafhankelijkheid van Nederland. Dat sportfeest werd gehouden op het Philips Sportpark, dat op precies dezelfde plaats was gelegen waar nog altijd het Philips Stadion staat (huidige capaciteit ruim 35.000), de vertrouwde thuisbasis van PSV. Het prachtige, moderne stadion bevindt zich in het centrum van Eindhoven en staat nog steeds op dezelfde plaats als bij de oprichting. Niet alleen op wedstrijddagen is het stadion het middelpunt van bedrijvigheid, nagenoeg alle dagen van het jaar zijn er veel andere zakelijke en particuliere bijeenkomsten.

PSV, begonnen als een fabrieksploeg van de N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken, maar later voortgezet als een open, voor iedereen toegankelijke vereniging, trad in 1914 toe tot de Nederlandse competitie. In minder dan tien jaar wist PSV op te klimmen tot de hoogste klasse van het Nederlandse voetbal, waaruit de club sinds 1926 niet meer is verdwenen. PSV werd voor het eerst landskampioen in 1929 en veroverde in 1950 voor het eerst de KNVB beker. In 1955, kort na invoering van het betaald voetbal, was PSV de eerste Nederlandse vereniging die deelnam aan het toernooi om de Coupe Européenne, voorloper van de latere Europa Cup I en de huidige UEFA Champions League. In de tijd dat er nog geen betaald voetbal bestond is PSV driemaal landskampioen geweest. In 1963 werd met een 5-2 overwinning op Ajax de eerste landstitel in het betaald voetbal behaald. In haar 99-jarig bestaan heeft PSV een indrukwekkende erelijst opgebouwd. Liefst eenentwintig keer werd PSV landskampioen. Negenmaal werd de nationale beker gewonnen, negen keer legde PSV beslag op de Johan Cruijff Schaal (voorheen Super Cup) en ook in Europa boekte de club aansprekende successen. In totaal heeft PSV 43 maal aan een Europese competitie deelgenomen. Vanaf 1974 is dat onafgebroken geweest. Hoogtepunten waren het winnen van de UEFA Cup in 1978 en de Europa Cup I in 1988. Ook recent is PSV succesrijk in Europa: sinds het jaar 2000 behaalde PSV een kwartfinaleplaats in de UEFA Cup (en huidige UEFA Europa League) in de jaren 2001, 2002, 2004, 2008 en 2011. In 2007 bereikte PSV de kwartfinale in de UEFA Champions League en in 2005 de halve finale van de UEFA Champions League; ofwel zeven seizoenen met een klassering bij de laatste acht clubs van een belangrijk Europees toernooi in de laatste tien jaar. In 2011-2012 reikte PSV tot de laatste zestien clubs van de UEFA Europa League, na wederom een seizoen met Europese overwintering. Bijzonder was het eerbetoon aan clublegende Jan van Beveren (1948-2011) in december 2011, toen op de Coen Dillen Promenade door Willy van der Kuijlen een wand-sculptuur werd onthuld in bijzijn van zijn vrouw Toosje en zoons Raymond en Roger. Veel PSV'ers van alle leeftijden waren hierbij aanwezig, evenals afgevaardigden van hoofdsponsor Philips en andere belangrijke relaties.

SUCCESSEN

Eén van de historische hoogtepunten was ook het aantal eredivisiegoals (43) dat clubicoon Coen Dillen in het seizoen 1956-1957 maakte, een Nederlands record dat na ruim een halve eeuw nog steeds staat. De tijdspanne midden en eind jaren zeventig vormde een nieuwe meerjarige bloeiperiode van PSV, dat toen tweemaal de KNVB beker won, drie keer de nationale titel veroverde en voor het eerst beslag legde op een Europese beker: de UEFA Cup (1978). Na deze periode werd gebouwd aan een nieuw PSV dat vanaf halverwege de jaren tachtig

met veel internationale toppers van zich deed spreken. Tussen 1986 en 1992 werd PSV zesmaal kampioen en drie keer KNVB bekerwinnaar. Het sportieve hoogtepunt werd bereikt in 1988. Toen won PSV de landstitel, het bekertoernooi en legde de club beslag op de Europa Cup I. Opvallend in die periode na de jaren tachtig was dat PSV de grootste talenten van de mondiale voetbalwereld in haar selectie tot wasdom zag komen: Romário en Ronaldo en later Cocu, Stam, Van Nistelrooy, Robben, Van Bommel, Vennegoor of Hesselink, Alex, Gomes, Farfán en Afellay zijn voorbeelden van spelers die via PSV de weg naar de Europese top beklommen. Op het hoogste clubniveau speelde PSV in de jaren 1997-2009 twaalf jaar onafgebroken in de UEFA Champions League. Bij de eerste editie van het toernooi, seizoen 1992-1993, was PSV er ook bij. Met die dertien deelnames totaal is PSV in gezelschap van toonaangevende Europese grootmachten als Manchester United, Real Madrid, FC Barcelona en AC Milan. Veel PSV'ers namen met nationale elftallen deel aan Europese en mondiale eindtoernooien. Zo had PSV in juni 2012 op het EK in Polen en Oekraïne met de spelers Bouma, Strootman, Willems en de in mei 2012 gepresenteerde Van Bommel vier spelers bij het Nederlands elftal, evenals de trainers Cocu, Faber, fysieke trainer Kiesouw en de eveneens al gepresenteerde trainer Advocaat (Rusland). Ook de spelers Tyton (Polen), Toivonen en Isaksson (Zweden) namen deel aan het EK.

RESULTATEN

De prestaties in het eerste decennium van de eenentwintigste eeuw waren goed. Nationaal is PSV succesvol: met zeven landstitels tussen 2000 en 2008 kan met recht worden gezegd dat PSV de Eredivisie heeft gedomineerd in de eerste tien jaar. Onder het bewind van trainer Guus Hiddink werden ook Europees aansprekende successen ingezet en braken jeugdspelers door. In 2011-2012 behaalde PSV als nummer drie van Nederland en winnaar van de KNVB beker opnieuw Europees voetbal, waardoor de onafgebroken reeks van kwalificatie voor een Europese competitie (sinds 1974) in stand is gebleven. In Europa spelen slechts twee clubs langer onafgebroken Europees voetbal. PSV kwalificeerde zich voor de derde editie van de UEFA Europa League door in de voorronde SV Ried uit te schakelen. In de poulefase werd PSV vervolgens groepswinnaar, om vervolgens in de 1/16e finales ook het Turkse Trabzonspor uit te schakelen in de knock out-fase.

Opvallend blijft ook de aantrekkingskracht van PSV op talenten uit alle werelddelen. Met in de laatste jaren spelers als Gomes, Farfán, Salcido, Méndez, Maza Rodriguez, Reis, Dzsudzsák, Toivonen, Hutchinson, Marcelo en Jørgensen heeft PSV een multicultureel, internationaal karakter. Dat geldt als welkome aanvulling op de eigen gewenste identiteit van een Nederlandse club uit Brabant. Ook stimuleert PSV zeer sterk de doorstroming van talenten uit de eigen jeugd. In de laatste jaren kwamen spelers als Afellay, Bakkal, Marcellis, Wuytens, Ojo, Zoet, Labyad, Tamata, Ritzmaier, Depay en Locadia door.

UITGANGSPUNTEN VAN HET BELEID

De betaald voetbalactiviteiten en de daarmede samenhangende commerciële en andere activiteiten van PSV zijn sinds 1999 ondergebracht in de naar Nederlands recht gestructureerde vennootschap PSV N.V. te Eindhoven. Het beleid van PSV N.V. is erop gericht door deelname aan de hoogst mogelijke clubcompetities, topvoetbal als vermaak aan te bieden aan een zo groot mogelijk stadionpubliek en aan degenen die via radio, televisie, internet en andere mediale kanalen van de PSV-verrichtingen kennisnemen. Deelname aan het voetbal op het hoogste niveau is attractief voor supporters, biedt een interessant platform voor zakelijke relaties en genereert maximale media-exposure.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen van PSV N.V. heeft kennisgenomen van het door de Directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakt jaarverslag betreffende het boekjaar 2011-2012, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens.

De jaarrekening is door KPMG Accountants N.V. gecontroleerd en van een verklaring voorzien. De Raad van Commissarissen heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en décharge te verlenen aan de Directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

In het gehele seizoen 2011-2012, waarover de jaarrekening rapporteert, bestond de Directie uit de heren Drs. J.J.G.M. Sanders, Algemeen Directeur, M.W. Brands, Technisch Manager, Mr. P. Fossen, Manager Operations en F.E.L. Willems, Financieel Manager. Het jaar stond in het teken van verdere gezondmaking op weg naar financiële stabiliteit, mede om sportieve successen in de toekomst weer mogelijk te maken. Extra inkomsten uit sponsoring werden gerealiseerd en de noodzakelijke besparingsmaatregelen werden doorgevoerd. De begrotingsdoelstellingen werden ruimschoots gehaald en passen binnen de meerjarenplanning.

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen van PSV N.V. zeven keer vergaderd (zes regulier en één extra vergadering). Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. De heer Ir. A.P.M. van der Poel is per 1 juli 2012 als commissaris teruggetreden. De heer Drs. P.F.F.M. Wennink is op eigen verzoek voortijdig teruggetreden met ingang van het seizoen 2012-2013. De Raad van Commissarissen is de heren Van der Poel en Wennink zeer erkentelijk voor de periode dat zij zich als commissaris voor PSV hebben ingezet.

Op voordracht van de commissarissen is bij besluit van de aandeelhouders d.d. 3 april 2012 de heer Drs. P.J.J.M. Swinkels herbenoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen tot 1 juli 2016.

Op voordracht van de commissarissen zijn bij besluit van de aandeelhouders d.d. 7 juni 2012 de heren Ir. J.H.L. Albers en de heer Drs. J.H.M. Hommen benoemd tot commissaris.

Het rooster van aftreden ziet er derhalve als volgt uit:

J.F. van Breukelen	aftredend op 1 juli 2014
Dr. Ir. H.P.M. Kivits	aftredend op 1 juli 2014
Drs. P.J.J.M. Swinkels	aftredend op 1 juli 2016
Ir. J.H.L. Albers	aftredend op 1 juli 2016
Drs. J.H.M. Hommen	aftredend op 1 juli 2016

In de vergadering van de Raad van Commissarissen is uitvoerig gesproken over de visie en het beleid van PSV, zowel voor wat betreft het voetbal, de financiële positie alsmede de aan het voetbal gerelateerde activiteiten. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de Directie. De Raad van Commissarissen wil haar waardering uitspreken voor de inzet van alle medewerkers van de club, met inbegrip van de vrijwilligers, supporters en sponsors. Op naar het 100 jarig bestaan!

Eindhoven, 23 oktober 2012

Raad van Commissarissen

© PICS UNITED

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Het sportieve hoogtepunt in het afgelopen seizoen was het winnen van de KNVB beker. In de finale werd in een geweldige ambiance van Heracles Almelo met 3-0 gewonnen. Voor PSV betekende echter het nipt missen van plaatsing voor de (voorronde van de) UEFA Champions League een teleurstelling. In de UEFA Europa League stuitten we na het winnen van de groepsfase in de achtste finales op Valencia.

Vorig seizoen is onder de interne naam PSV (Psv Structuur Verbetering) gewerkt aan een plan dat structureel herstel voorzag in de vier prioriteiten: liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit en sportiviteit. Om de basis te leggen voor een appèl op mogelijk financiële partners in de regio Eindhoven is toen eerst intern orde op zaken gesteld door de structurele verliessituatie om te zetten in een perspectief op nieuw evenwicht in de winst- en verliesrekening. Hiertoe zijn inkomsten verhoogd, met name in sponsoring maar thans ook structureel in de media-inkomsten door de op handen zijnde transactie tussen de eredivisieclubs met FOX. Ook kosten zijn structureel aangepast aan een meer realistisch opbrengstenniveau.

In totaal is vervolgens EUR 86,4 miljoen aan nieuwe liquiditeiten binnengehaald.

Op 12 juli 2011 heeft PSV de gronden onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang verkocht aan de gemeente Eindhoven voor een bedrag van EUR 48,4 miljoen. Hierbij behoudt PSV het recht van erfpacht op beide gronden. Naast bovenstaande transactie heeft PSV in juli 2011 met diverse partijen leningovereenkomsten gesloten voor een totaalbedrag van EUR 38,0 miljoen. Van dit totale bedrag heeft EUR 18,0 miljoen betrekking op achtergestelde leningen. De overeengekomen rentepercentages variëren van 0 tot 5 procent. Met bovengenoemde ontvangen liquiditeiten van in totaal EUR 86,4 miljoen heeft PSV vervolgens bestaande leningen en financiële instrumenten afgelost voor een totaalbedrag van EUR 55,0 miljoen.

LENTEAKKOORD

In juni 2012 werden we plotseling geconfronteerd met het zogenoemde Lenteakkoord of Kunduz-akkoord, gesloten door een vijftal politieke partijen, waarbij een eenmalige crisisheffing van 16% over de salarissen boven de EUR 150.000 wordt geheven over het fiscale loon van 2012. Verder zouden de clubs zelf de politiekosten bij wedstrijden voor hun rekening moeten nemen. De politiek heeft zeer waarschijnlijk niet nagedacht over grote financiële consequenties voor de BVO's . Afgezien van het feit dat we hier geen anticiperend beleid op konden voeren, beschouwen we deze heffing van 4% van de omzet die, nogmaals benadrukt, ten laste van de clubs komt als zeer onrechtvaardig. De KNVB en de clubs blijven er alles aan doen om deze belasting ongedaan te krijgen of op zijn minst te mitigeren.

Uit het oogpunt van prudent beleid hebben wij toch reeds de volledige last inzake deze crisisheffing van EUR 2,4 miljoen ten laste van het resultaat gebracht, hoewel we volgens strikte accounting rules slechts 50% in het boekjaar hadden kunnen nemen omdat de last betrekking heeft op heel het kalenderjaar 2012. In de accountantsverklaring wordt hier dan ook gewag van gemaakt.

RESULTAAT

Het nettoresultaat na belasting komt uit op EUR 27,7 miljoen positief. Zonder de boekwinst op de verkoop van de gronden zou er een verlies zijn geleden van EUR 6,6 miljoen. Dat is ruim binnen de gestelde meerjarendoelstelling die voorzag in een geschat verlies van circa EUR 10 miljoen voor het onderhavige seizoen. Overige bijzondere posten in het resultaat zijn een bate uit de contante waardecorrectie van renteloze leningen (EUR 3,5 miljoen), de negatieve gevolgen van de crisisheffing (EUR 2,4 miljoen) en EUR 4,3 miljoen bijzondere afschrijvingen op spelers.

OMZET

De netto-omzet over het seizoen 2011-2012 kwam uit op EUR 101,2 miljoen. In deze omzet is begrepen de grondtransactie met de gemeente Eindhoven voor een netto bedrag van EUR 43,2 miljoen. Indien we de omzet hiermede corrigeren resulteert een netto-omzet van EUR 58,0 miljoen, hetgeen een stijging betekent van EUR 3 miljoen ten opzichte van 2010-2011.

De omzet uit sponsoring nam met EUR 4,1 miljoen fors toe, als gevolg van een nieuw contract met onze hoofdsponsor, de introductie van een rugsponsor, te weten Freo en overige uitbreidingen.

De inkomsten uit Europees voetbal daalden met EUR 1,5 miljoen omdat we 1 ronde minder speelden dan in het voorgaande seizoen.

Het aantal Seizoen Club Cardhouders was met ruim 28.000 licht minder dan in het seizoen 2010-2011. Door een prijsaanpassing en hogere opbrengsten uit de losse verkoop steeg de omzet uit recettes competitie en Seizoen Club Cards met EUR 0,5 miljoen.

De media-inkomsten uit Eredivisie Live daalden met EUR 0,8 miljoen doordat de uitkeringen gebaseerd werden op de reële inkomsten exclusief de bijdrage uit de financiering. Zoals bekend is thans een 'Heads of Agreement' gesloten met FOX International Channels (FIC) voor 12 jaar waardoor de media-inkomsten in de toekomst aanzienlijk zullen toenemen.

De omzet uit merchandising steeg in vergelijking met seizoen 2010-2011 met EUR 0,6 miljoen, een toename van de omzet in de PSV FANstore en verkopen via de webshop verklaren de stijging. Tenslotte waren de overige opbrengsten buiten de reeds genoemde grondtransactie met de gemeente Eindhoven EUR 0,2 miljoen hoger.

BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten stegen met EUR 2,6 miljoen tot EUR 61,9 miljoen. In de bedrijfslasten zijn een tweetal bijzondere posten te noemen, in de eerste plaats werden wij met een bijzondere last bij de personeelskosten geconfronteerd van EUR 2,4 miljoen als gevolg van het Lenteakkoord. Deze zogenoemde crisisheffing was totaal niet te voorzien en wordt bovendien met terugwerkende kracht opgelegd, waardoor hierop ook geen beleid gevoerd kon worden. Het is duidelijk dat het politieke akkoord de voetbalwereld zwaar treft, reden waarom de clubs in samenwerking met de KNVB hier heftig tegen ageren en politieke lobby's zijn gestart om maatregelen te mitigeren.

Een nieuwe post in de bedrijfslasten vormt de erfpachtcanon voor een bedrag van EUR 2,1 miljoen als gevolg van de grondtransactie met de gemeente Eindhoven. Zonder deze twee bijzondere posten in de bedrijfslasten dalen de lasten met EUR 1,9 miljoen. Dit past samen met de besparing op de rentelasten, zoals toegelicht onder 'Renteresultaat', in het lange termijnplan om de kosten te reduceren.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen wordt met name bepaald door de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op vergoedingssommen, hand- en tekengelden en makelaarskosten, staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers. Verder wordt onder resultaat vergoedingssommen de verhuur/inhuur van spelers verantwoord, evenals opleidingsvergoedingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Het resultaat vergoedingssommen bedroeg EUR 4,4 miljoen negatief ten opzichte van EUR 9,5 miljoen negatief in het seizoen 2010-2011. De opbrengst van EUR 12,3 miljoen uit vergoedingssommen betrof met name de verkoop van spelers Dzsudzsák en Rodriguez. De afschrijving op vergoedingssommen steeg met EUR 0,6 miljoen tot EUR 12,4 miljoen. Tenslotte is besloten om

de boekwaarde van een aantal spelers af te waarderen voor een totaalbedrag van EUR 4,3 miljoen.

RENTERESULTAAT

Als gevolg van de contante waardecorrecties van EUR 3,5 miljoen op een tweetal nieuwe renteloze leningen ontstaat er dit seizoen een positief renteresultaat van EUR 1,7 miljoen ten opzichte van een rentelast van EUR 9,2 miljoen in 2010-2011. Elimineren we de contante waardecorrectie dan bedragen de rentelasten EUR 1,8 miljoen en dit is in vergelijking met de circa EUR 5 miljoen reguliere rentelasten uit het verleden een aanzienlijke verbetering en is een gevolg van het gebruiken van de gelden uit de herstructurering voor het aflossen van dure (bank)leningen.

BELASTINGEN

Door het positieve resultaat voor belastingen van EUR 36,6 miljoen ontstaat er een belastinglast van EUR 8,9 miljoen ten opzichte van een belastingbate van EUR 7,4 miljoen vorig seizoen.

VASTE ACTIVA

Met een investering van EUR 29,9 miljoen, bestaande uit de transfers van Bentancourt, Derijck, Matavz, Mertens, Ritzmaier, Strootman, Wijnaldum en Willems en de desinvestering met een boekwaarde van EUR 1,5 miljoen door het vertrek van de spelers Dzsudzsák en Rodriguez, alsmede de reguliere afschrijvingen van EUR 12,4 miljoen en de bijzondere waardeverminderingen van EUR 4,3 miljoen steeg de boekwaarde immateriële vaste activa in het seizoen 2011-2012 met EUR 11,6 miljoen tot EUR 26,3 miljoen.

In de materiële vaste activa vonden investeringen plaats in het Inmotio spelervolgsysteem, een uitbreiding van het CRM-systeem en de velden op De Herdgang voor EUR 0,8 miljoen. Door de desinvestering van de grond en de reguliere afschrijving daalde de boekwaarde van de materiële vaste activa van EUR 67,7 miljoen naar EUR 57,2 miljoen.

NETTO KASSTROOM

Het seizoen 2011-2012 werd afgesloten met een positieve netto kasstroom van EUR 4,8 miljoen. De kasstroom uit investeringsactiviteiten van EUR 26,6 miljoen, waarin onder andere begrepen de grondtransactie, en de aantrekking van nieuwe financiering voor EUR 38,0 miljoen werd aangewend voor met name de aflossing van langlopende schulden van EUR 50,4 miljoen. Voor investeringen in vergoedingssommen werd EUR 25,0 miljoen aangewend, grotendeels gefinancierd door de transfers van Dzsudzsák en Rodriguez.

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

Door de markten waarop PSV zich beweegt en de positie van PSV, is een aantal financiële risico's te onderkennen, waarvan de voornaamste hier zijn weergegeven. Samenhangend met de transfers van spelers kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan.

De informatiesystemen binnen PSV zijn erop gericht deze vorderingen nauwgezet te volgen en tenminste maandelijks vindt overleg plaats met de Directie over de status van deze vorderingen. In het algemeen betreft dit vorderingen bij betaald voetbalorganisaties waarvoor in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden worden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Om het kredietrisico op vorderingen uit huur- en sponsoractiviteiten te beperken verricht PSV op ad hoc basis onderzoeken naar de kredietwaardigheid van haar afnemers maar eist in het algemeen geen onderpand.

De waardering van een tweetal balansposten, vergoedingssommen en uitgestelde belastingvorderingen, is mede afhankelijk van de verwachtingen inzake de ontwikkeling van spelers en toekomstige resultaten. Door de Directie wordt jaarlijks de waardering van beide balansposten getoetst op basis van een

hernieuwde inschatting van de toekomstige inzet van spelers respectievelijk te behalen financiële resultaten. Wijzigingen in de verwachtingen of belastingdruk kunnen derhalve consequenties hebben voor de waardering van deze balansposten.

In het kader van risicobeheersing heeft PSV verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals transferwaarden, bedrijfsschade brand en aansprakelijkheid. Tevens is van de UEFA dekking verkregen voor blessurerisico's van interlandspelers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

A-SELECTIE

PSV streeft naar een goede balans in de A-selectie met een mix van internationaal ervaren spelers, aangevuld met jonge Nederlandse en buitenlandse talenten. Op deze wijze blijft de kwaliteit van de selectie gewaarborgd, de voor PSV kenmerkende eigen identiteit behouden en de marktwaarde van de selectie op peil. Aan het einde van het seizoen 2010-2011 zijn de volgende spelers vertrokken: Berg (was gehuurd), Dzsudzsák, Koevermans, Kromkamp, Rodriguez. Tijdens het seizoen vertrokken Rabiu en Ramos. De spelers Bakkal, Nijland, Vukovic, Zeefuik en Zoet werden tijdens het seizoen 2011-2012 verhuurd. Nieuw aangetrokken werden de spelers Derijck, Matavz, Mertens, Sinouh, Strootman, Wijnaldum en Willems. Ojo keerde terug van verhuur. Tijdens het lopende seizoen kwam (de op dat moment transfervrije) Jan Vennegoor of Hesselink terug bij PSV. Fred Rutten begon op 1 juli 2011 aan zijn derde seizoen als hoofdcoach van PSV. Zijn assistenten Erik ten Hag, René Eijkelkamp, Phillip Cocu en Anton Scheutjens bleven allen op hun positie. Na bijna een kwart eeuw als hoofd medische staf nam Dr. Van den Hoogenband afscheid, wel blijft hij actief als adviseur van zijn opvolger clubarts Dr. Timmermans. Op 12 maart 2012 nam Cocu de taken van Rutten over, geassisteerd door Ernest Faber en Chris van der Weerden. In mei 2012 werd Dick Advocaat aangesteld als hoofdcoach van PSV met oog op het seizoen 2012-2013, met Ernest Faber als assistent. Cocu vervolgt zijn trainersloopbaan als trainer van PSV A1 en parttime assistent-trainer van de PSV-selectie. De A-selectie bestond bij aanvang van de competitie 2011-2012 uit 24 spelers.

SCOUTING EN OPLEIDING

In het verslagjaar is doorgegaan op de eerder ingeslagen weg om door middel van scouting en opleiding de A-selectie te versterken. De stageplaatsen bij de A-selectie zijn met name benut om eigen jeugd-spelers de kans te geven op een hoog niveau te wennen aan de eisen van de toekomst. Uit de PSV Jeugdopleiding werden Labyad en Tamata definitief toegevoegd aan de A-selectie, later in het seizoen gevolgd door Ritzmaier en Depay.

PSV JEUGDOPLEIDING

Het Hoofd Jeugdopleiding van PSV, Jelle Goes, en de Jeugdcommissie gaven gedurende het seizoen 2011-2012 richting aan ongeveer 160 jeugdspelers, circa veertig medewerkers (waaronder zeventien full- en parttime jeugdtrainers) alsmede zo'n 75 vrijwilligers.

Het seizoen 2011-2012 leidde voor Jong PSV tot een derde plaats en leverde voor de PSV Jeugdopleiding zes seizoenskampioenen op: B2, C1, D1, D2, E1 en E2. Naast de competitiewedstrijden werden ook dit seizoen wederom tal van oefenwedstrijden gespeeld door de diverse teams. Over het gehele seizoen waren er dat er circa 150.

Het belangrijkste streven van de PSV Jeugdopleiding blijft de ontwikkeling van individueel talent. Vanzelfsprekend kan een talent zich pas optimaal ontwikkelen in een professionele omgeving op het hoogste niveau. De doelstelling van het verscherpte jeugdbeleid is om jaarlijks twee spelers aan de A-selectie van PSV te kunnen afleveren. Deelname aan het NextGen-toernooi met PSV A1 wordt door PSV als zeer positief ervaren. NextGen is een in 2011 gestart concept waarbij de

hoogste jeugdteams van zestien Europese topclubs het tegen elkaar opnemen in een 'baby-Champions League'. PSV neemt voor minimaal drie jaar deel.

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN, VEILIGHEID EN PHILIPS STADION

Seizoen 2011-2012 is naar tevredenheid verlopen wat betreft organisatie en veiligheid. Supporters van PSV en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance waarbij steeds weer is getracht maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion. Het totaal aantal toeschouwers in het seizoen 2011-2012 bedroeg circa 737.000 in 25 wedstrijden, te weten 17 eredivisieduels, 6 Europese wedstrijden en 2 bekerduels tegenover circa 769.000 in 27 wedstrijden in het voorgaande seizoen. Vele duizenden mensen boekten een rondleiding in het Philips Stadion. Restaurant Avant-Garde prolongeerde ook dit jaar haar Michelin-ster, voor het achtste jaar op rij.

De wedstrijdorganisatie behelst niet alleen de uitvoering van UEFA/KNVB-reglementen, maar ook het verstrekken van specifieke informatie aan supporters, klankborden met vertegenwoordigers van supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen.

Het Philips Stadion en de PSV organisatie kunnen bogen op een goede naam in Europa en niet zelden worden wij om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande onze voorzieningen en inzichten. Het speelveld van het Philips Stadion is wederom uitgeroepen tot een van de beste velden van de Eredivisie, gekozen door de achttien clubaanvoerders van de competitie onder toezicht van de spelersvakbond VVCS. Dwarsverbanden met officiële supportersverenigingen en -vertegenwoordigingen zijn nog altijd actief en hebben ook dit seizoen weer geleid tot diverse mooie sfeeracties en initiatieven. Het Philips Stadion is wederom gastheer geweest van veel personeelsfeesten, workshops, congressen, seminars en vergaderingen. Steeds vaker wordt ook een groter beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheidstechnisch en serviceverlenend) van PSV c.q. het Philips Stadion.
PSV bevindt zich in de gelukkige omstandigheid dat zij beschikt over een grote groep vrijwilligers die in diverse rollen de club een warm hart toedraagt en ondersteunt. In juni 2012 gaf Guus Meeuwis in het stadion een zevende concertreeks, waarbij circa 120.000 bezoekers de poorten passeerden. In 2013 zal een hernieuwde reeks concerten (waarvoor de verkoop inmiddels alweer loopt) plaatsvinden.

De multifunctionaliteit van het Philips Stadion is nog steeds groeiende en ook zijn alle commerciële ruimtes verhuurd. Philips Myshop, Globe Reisbureau, CRS Group en Health City zijn in dit verband de grootste partijen binnen het stadion, maar ook het aantal bedrijven dat dagelijks actief is vanuit de vele Business Rooms is toenemend. Binnen de Sales & Banqueting worden grote stappen gemaakt. Steeds meer congressen, workshops, meetings, feesten en partijen worden georganiseerd in het Philips Stadion dat met haar keur aan zalen en mogelijkheden een serieuze speler in de regio wordt. Een aantal zaken is nieuw toegevoegd aan het scala mogelijkheden, zo kunnen organisaties in de maand mei het speelveld huren voor allerlei denkbare activiteiten. Uniek is de mogelijkheid om in een luxe tent op het veld evenementen te organiseren in de maand mei. Het voorbije jaar zijn lunches, netwerkborrels, meetings en voetbalactiviteiten georganiseerd voor externe partijen. Het Philips Stadion heeft inmiddels haar eigen volwaardige website (www.philipsstadion.nl) waarop te zien is wat de veelheid aan mogelijkheden is in het stadion.

COMMERCIËLE ZAKEN & RELATIEBEHEER

Alle bedrijven en relaties die zakelijk zijn verbonden aan PSV vormen tezamen PSV Business, het grootste zakelijke platform van het zuiden. Naast het bezoeken van de thuiswedstrijden van PSV kunnen alle leden gebruik maken van zakelijke activiteiten, bijeenkomsten, bedrijfsbezoeken, evenementen rondom wedstrijden

van PSV en reizen in het kader van de Europese uitwedstrijden. Bovengenoemde zaken kunnen worden ingezet als relatiemarketing tool en/of om te netwerken. De account managers van de afdeling Commerciële Zaken & Relatiebeheer treden tevens op als intermediair door de leden in contact te brengen met andere relaties.
In het seizoen 2011-2012 heeft PSV samengewerkt met de volgende Business Partners: Philips (hoofd- en shirtsponsor), BANNING Advocaten, Bavaria, BrainWash, Freo (shirtsponsor), De Lage Landen, Menzis, Mercedes-Benz, Nike, Oad Reizen, Rabobank en VDL en met de volgende Sponsors: Ahrend, BAM, CSU, Driessen HRM_Payroll en Heijmans.

Met Partners en Sponsors zijn rechtenpakketten overeengekomen als tegenprestatie voor hun sponsoring. De rechten zijn onder andere gebaseerd op associatie, exposure, hospitality en activatie. Zowel deze Partners en Sponsors alsook de overige zakelijke relaties van PSV maken gebruik van business seats in één van de vele hospitality-concepten of een Business Room tijdens de thuiswedstrijden van PSV in het Philips Stadion. Met oog op onze Business Club constateert PSV dat het MKB voelbaar last heeft van de crisis. Door de onzekere economie is de belangstelling voor dit concept minder groot dan voorheen.

Partners, Sponsors, Co-Sponsors en Suppliers ontvangen hun gasten doorgaans op de exclusieve derde verdieping van de zuidzijde van het Philips Stadion, de Bestuurs-en Sponsoretage. Een aantal heeft echter ook business seats in andere hospitality concepten om te kunnen differentiëren. De overige hospitality-ruimtes, zoals de Bouwlounge, restaurant Avant-Garde Van Groeninge, eetcafé De Verlenging en alle Business Rooms waren gedurende het seizoen verhuurd, grotendeels aan bestaande relaties maar ook aan nieuwe relaties.
De afdeling Commerciële Zaken & Relatiebeheer heeft gedurende het seizoen 2011-2012 de campagne 'Schaalvergroting' voor haar bestaande Businessleden geïntroduceerd. Daarmee werden de relaties diverse extra rechten geboden om hun return on investment zo interessant mogelijk te maken. Denk hierbij aan nieuwe leads, extra exposuremogelijkheden en unieke evenementen (voetbalbeleving). Deze campagne werd ook ingezet als acquisitietool.

Naast onze hoofdsponsor Philips bestond de sponsorpiramide in 2011-2012 uit de Business Partners Bavaria, De Lage Landen, Menzis, Nike, Oad Reizen, Rabobank, Mercedes-Benz, Freo, BANNING Advocaten, Brain Wash, VDL en de Sponsors CSU, Ahrend, BAM, Heijmans en Driessen HRM_Payroll.

SPONSORPIRAMIDE 2012-2013

PSV HOOFDSPONSOR

PHILIPS

PSV PARTNERS

freo gewoon over lenen

Bavaria

Rabobank

Mercedes-Benz

menzis

BDO

VDL

de lage landen

Oad REIZEN

BANNING ADVOCATEN

driessen HRM _ Payroll

PSV SPONSORS

St. Anna Zorggroep

bam

Martin Glas

CSU

heijmans

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media verzorgde de communicatie voor nagenoeg alle afdelingen van de club, waarbij de invulling van de merkwaarden van PSV centraal stond. De aandacht voor het versterken van binding met de PSV fans is vergroot. Marketing wordt meer en meer ingezet om het commerciële succes van de club bij consumenten en zakelijke doelgroepen verder uit te breiden.

Op gebied van online activiteiten is PSV onverminderd trendsetter gebleven. De website PSV.nl werd voor het vierde jaar op rij verkozen tot beste Website van het Jaar in de categorie Sport. Ook op gebied van sociale media was er een onverminderd stijgende lijn. Het aantal Twitter-volgers steeg tot ruim 60.000 en ook op Facebook heeft PSV een volwaardige positie ingenomen en een fanbase opgebouwd van ruim 90.000 vrienden. Het aantal PSV fans dat de club actief volgt via de website en social media is verder gegroeid tot ongeveer 700.000. De sterk groeiende PSV 'community' maakt dat de club op eenvoudige, maar intensieve wijze kan communiceren met fans, waarmee niet alleen de binding met fans wordt versterkt, maar tevens een platform is ontstaan voor de online marketing & sales van met name kaartverkoop en merchandising.

Het membership programma ONS PSV ontwikkelt zich gestaag, maar een betere aansluiting met de Supportersvereniging PSV en de Phoxy Club is gewenst. Het ledenaantal van de Phoxy Club staat onder druk, met name doordat de gemiddelde leeftijd van de leden door de jaren heen is toegenomen en er een verplichte uitstroom is voor 12-jarigen. De belangrijkste Phoxy Club-activiteiten (PSV Phoxy Clubdag en de jaarlijkse babyfoto) zijn onverminderd populair en druk bezocht. Meer aandacht voor ledenwerving en doorstroming naar ONS PSV is een belangrijk aandachtspunt voor het nieuwe seizoen.

PSV TV bindt een nog altijd groeiend aantal kijkers aan zich. De dagelijkse uitzendingen op Eredivisie Live (zesmaal per week) hebben een vast kijkerspubliek veroverd en worden inmiddels ook herhaald om de beschikbaarheid voor fans verder te vergroten, zonder dat dit ten koste is gegaan van het aantal fans dat de PSV TV-producties via internet bekijkt. Met het sterk groeiende abonnee-aantal is Eredivisie Live überhaupt een zeer belangrijke mediapartner voor PSV geworden. Alle wedstrijden in de Eredivisie worden live uitgezonden en leiden tot hoge kijkcijfers (gemiddeld ruim 350.000 kijkers per wedstrijd, met een seizoenrecord van 718.000 kijkers bij de wedstrijd Ajax-PSV). Forza PSV, het programma dat Omroep Brabant in samenwerking met PSV produceerde was opnieuw een van de best bekeken programma's van de regionale zender.

Op printgebied werd PSV EHV geïntroduceerd. Dit eigentijdse magazine voor alle PSV-fans en zakelijke relaties van de club komt voort uit het samenvoegen van de officiële clubbladen PSV Inside en Inzake. Het magazine is bij beide doelgroepen positief ontvangen en verschijnt 4 keer per seizoen.

Tenslotte was de afdeling verantwoordelijk voor alle communicatie van de 'merken' Philips Stadion, PSV FANstore, PSV FANtasty en PSV Phoxy Club.

MERCHANDISING & IMAGE RIGHTS

Het seizoen 2011-2012 was een succesvol jaar voor de afdeling Merchandising. Met name de retail-activiteiten van PSV, te weten PSV FANstore en psvfanstore.nl hebben zich stormachtig ontwikkeld in een behoudende consumentenmarkt. De groei van de PSV FANstore is op ruim 32% uitgekomen exclusief de webshopactiviteiten. De eigen retail-activiteiten ontwikkelen zich steeds meer als belangrijkste verkoopkanaal van de club.

De externe markt voor PSV merchandise staat nog steeds onder druk, wat vooral wordt ingegeven door de retailmarkt die onder druk staat. Deze situatie zorgt ervoor dat het lastiger wordt om PSV-producten opgenomen te krijgen in de winkelassortimenten van

derden. Afgelopen seizoen heeft dit voor een licht dalende omzet gezorgd in de groothandel van PSV.

In het seizoen 2011-2012 heeft PSV zich voor het eerst gepresenteerd als TEAMsport dealer, waarbij de club vanuit de afdeling merchandising functionele voetbalkleding levert aan diverse amateurvoetbalverenigingen. PSV FANstore heeft zich als zodanig kunnen ontwikkelen als premium partner van Nike. Deze nieuwe bedrijfsactiviteit zorgt voor een nauwere samenwerking met de amateurvoetbalwereld en geeft daarnaast ook extra omzetkansen. In het eerste jaar heeft PSV samenwerking weten te realiseren met een vijftal voetbalverenigingen. Deze TEAMsportactiviteiten, gekoppeld aan de sterk groeiende retail-activiteiten van de club, geven veel vertrouwen voor de toekomst.

MAATSCHAPPELIJK BETROKKEN ONDERNEMEN

Onder de vlag PSV in the community tracht PSV de samenleving positief te beïnvloeden door de impact van het merk PSV te benutten. Via vele projecten richtten we ons op verschillende aspecten van maatschappelijke betrokkenheid. Thema's daarin waren participatie, respect, educatie, sportiviteit en gezondheid en innovatie. Samenwerking met de verschillende maatschappelijk actieve partners in de regio staat hierbij hoog in het vaandel.

PSV is zich al jaren bewust van haar bijzondere maatschappelijke positie. Met haar bekendheid, populariteit en status kan en wil PSV als rolmodel een positieve bijdrage aan de samenleving leveren. Sinds september 2009 heeft de stichting Playing for Success Eindhoven een leercentrum in het Philips Stadion. Dit leercentrum heeft ten doel het leerrendement bij kinderen en jongeren te vergroten door de (studie)motivatie en het zelfvertrouwen te vergroten. PSV is bestuurlijk betrokken bij de stichting en stelt onder andere de ruimte ter beschikking om dit project mogelijk te maken. PSV is daarnaast al meerdere jaren partner van KWF Kankerbestrijding, waarbij het onderzoek naar kinderkanker door middel van fondswervende activiteiten wordt gesteund.

Enkele andere van de ongeveer 25 projecten waren ondermeer het gezamenlijk met de gemeente Eindhoven georganiseerde project Mensfort United; een project gericht op talentontwikkeling van een specifieke groep jongeren in de Eindhovense wijk Mensfort, de PSV Street League in de Eindhovense wijken, ziekenhuisbezoeken aan kinderen door de gehele A-selectie rond de feestdagen en het project Scoren met Scholing waarbij een PSV jongerenteam de scholen ingaat om een bijdrage te leveren aan het terugdringen van voortijdig schoolverlaten. Voor achtergronden omtrent de projecten van PSV in the community, verwijzen wij naar de website 'www.psvinthecommunity.nl'.

ONDERNEMINGSRAAD

In het najaar van 2011 werden verkiezingen georganiseerd voor de invoering van een ondernemingsraad, waarvan op 13 oktober 2011 de stemronde werd gehouden. In het voortraject was door medewerkers bevestigend geantwoord op de vraag of er behoefte was aan een OR, waarna een voorbereidingscommissie werd benoemd. Het overleg tussen personeel (de OR, bestaande uit vijf leden) en directie is in het belang van het goed functioneren van de organisatie in al haar geledingen. De OR heeft als doel om als vertegenwoordiging van het voltallige personeel actief mee te denken en mee te praten over alles wat het personeel (direct of indirect) aangaat. Deze personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie en is een goede aanvulling op het P&O-beleid van PSV. De OR komt om de twee maanden bij elkaar met de directie; in voorkomende gevallen kan er op verzoek van één van de partijen een extra vergadering worden gepland. Daarnaast overleggen de OR-leden op regelmatige basis.

VERWACHTINGEN VOOR HET SEIZOEN 2012-2013

PSV verwacht dat de netto-omzet, exclusief de grondverkoop aan de gemeente Eindhoven en exclusief de opbrengst van de nieuwe mediadeal met FOX Cöoperation, ongeveer gelijk zal zijn aan het afgelopen seizoen. De geïdentificeerde kostenbesparingen zullen conform

planning worden uitgevoerd, ervan uitgaande dat de overheid haar rol als handhaver van orde en veiligheid continueert en politiekosten niet afwentelt op betaald voetbal organisaties.

Zoals boven reeds gememoreerd is er nieuws ten aanzien van Eredivisie Live. Er werd een nieuwe strategische partner gevonden en wel FOX International Channels (FIC) die een meerderheidsbelang van 51% gaat nemen in EMM (Eredivisie Marketing en Media). FIC wil een samenwerking tot minimaal 2024-2025. Voor PSV betekent deze deal een verhoging van de media-inkomsten met EUR 3,5 miljoen voor het seizoen 2012-2013, oplopend naar EUR 5,5 miljoen voor de seizoenen daarna.

De salariskosten blijven nagenoeg gelijk aan afgelopen seizoen, waarbij wel de intentie bestaat om van een aantal spelers afscheid te nemen. Het premiestelsel voor de spelers is afgestemd op de inkomsten die PSV genereert.

In het seizoen 2012-2013 verwachten we sportief betrokken te zijn bij de strijd om het landskampioenschap. Een kampioenschap zou uiteraard een mooi hoogtepunt kunnen betekenen bij het naderende 100-jarige bestaan van de club in 2013.

We streven naar verdere optimalisering en doorstroming van jonge talenten naar de A-selectie. Verder zullen we aandacht blijven geven aan de optimalisatie van ons scoutingapparaat.

Een nieuw initiatief werd ontplooid in het opzetten van een vrouwenteam PSV/FC Eindhoven, dat gaat spelen in de eerste grensoverschrijdende competitie, de BeNe League. Samen met onmisbare partners, zoals Philips en De Lage Landen, willen we spelen in de top van het Nederlandse vrouwenvoetbal, een omgeving creëren waarin topsport de norm is, talent ontwikkelen en onze verantwoordelijkheid nemen voor meisjes- en vrouwenvoetbal in Zuid-Nederland en Brabant in het bijzonder.

Voor wat de sponsoring betreft zijn we verheugd dat steeds meer A-merken zich aansluiten bij onze sponsorpiramide. Om deze ontwikkeling te stimuleren zal er veel aandacht besteed gaan worden aan de aspecten gastvrijheid en co-marketing die we beide naar een hoger plan willen tillen.

De exploitatie van het Philips Stadion op niet-wedstrijddagen zit in de lift hetgeen we proberen verder te maximaliseren door middel van bijeenkomsten en evenementen voor de zakelijke en particuliere markt, alsmede door een optimale verhuur van alle bedrijfsruimtes.

De goede relatie met de supporters is en blijft belangrijk en we streven naar een verder intensivering van die relaties en tevens naar een vergroting van de achterban. De Supportersvereniging PSV speelt een belangrijke rol waarbij we het begrip gastvrijheid ook voor supporters verder inhoud zullen geven.

De maatschappelijke betrokkenheid van PSV met de diverse geledingen uit de lokale gemeenschap, met de supportersvereniging en de gemeente zal intensief worden voortgezet.

In de komende seizoenen zal achterstallig onderhoud van het Philips Stadion worden aangepakt en daarnaast wordt er geïnvesteerd in het renoveren van een aantal ruimtes. Zo zijn de receptie en hoofdentree van het Philips Stadion reeds volledig vernieuwd en geeft dit een prachtige uitstraling bij binnenkomst. Verder worden ondermeer de vergaderzalen op de eerste etage gemoderniseerd, en krijgen diverse ruimtes binnenkort meer voetbaluitstraling.

Voor het komende seizoen bedragen de investeringen in vergoedingssommen en materiële vaste activa circa EUR 13 miljoen.

Het aantal werknemers zal naar verwachting ongeveer gelijk blijven.

Voor de financiering van onze activiteiten in 2012-2013 hebben wij voldoende middelen.

Eindhoven, 23 oktober 2012

Directie PSV N.V.

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2012		30 juni 2011
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		26.309		14.706
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	51.464		60.587	
Inrichting en installaties	4.867		6.726	
Overige bedrijfsmiddelen	414		352	
In uitvoering	420		0	
		57.165		67.665
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	12		12	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	5.943		1.817	
Latente belastingvorderingen (7)	1.175		0	
		7.130		1.829
Totaal vaste activa		**90.604**		**84.200**
Vlottende activa				
Voorraden (5)		532		920
Vorderingen				
Debiteuren (6)	5.550		9.039	
Latente belastingvorderingen (7)	0		9.258	
Overige vorderingen	2.466		1.297	
Overlopende activa	599		761	
		8.615		20.355
Liquide middelen (8)		16.157		11.376
Totaal vlottende activa		**25.304**		**32.651**
Totaal activa		**115.908**		**116.851**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2012		30 juni 2011
Groepsvermogen (9)		23.406		-4.266
Egalisatierekening (10)		3.874		4.460
Voorzieningen (11)		3.649		2.732
Achtergestelde leningen (12)		23.327		9.573
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen (13)	2.427		5.172	
Schulden aan participanten (14)	544		1.090	
Overige schulden (15)	28.208		6.317	
		31.179		12.579
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)	3.914		50.741	
Crediteuren	3.912		8.284	
Participanten	165		137	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.476		659	
Pensioenen	106		80	
Overige schulden (17)	9.369		8.322	
Overlopende passiva (18)	9.531		23.550	
		30.473		91.773
Totaal passiva		**115.908**		**116.851**
Garantievermogen				
Groepsvermogen		23.406		-4.266
Egalisatierekening (langlopend)		3.406		3.853
Achtergestelde leningen		23.327		9.573
Garantievermogen		**50.139**		**9.160**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2011-2012		2010-2011
Netto-omzet (19)		**101.224**		**55.145**
Kostprijs van de omzet	3.620		3.233	
Lonen, salarissen en sociale lasten (20)	31.195		32.583	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.396		5.733	
Overige bedrijfskosten (21)	21.732		17.785	
Som der bedrijfslasten		61.943		59.334
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**39.281**		**-4.189**
Vergoedingssommen	12.287		5.127	
Afschrijving op vergoedingssommen	-12.386		-11.758	
Bijzondere waardeverminderingen	-4.317		-2.896	
Resultaat vergoedingssommen		-4.416		-9.527
Bedrijfsresultaat		**34.865**		**-13.716**
Renteresultaat (22)		1.691		-9.248
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**36.556**		**-22.964**
Belastingen (23)		-8.882		7.426
Resultaat na belastingen		**27.674**		**-15.538**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2011-2012		2010-2011
Resultaat na belastingen		27.674		-15.538
Boekwinst vergoedingssommen	-14.042		-8.546	
Boekwinst materiële vaste activa	-43.174		0	
Afschrijving op immateriële vaste activa	12.386		11.758	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	4.317		2.897	
Afschrijving op materiële vaste activa	5.396		5.545	
Bijzondere waardevermindering materiële vaste activa	0		187	
Korting op aflossing langlopende schulden	-515		0	
Renteresultaat	-1.691		9.248	
Toe-/afname latente belastingvorderingen en schuld	8.882		-7.426	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		-28.441		13.663
Mutatie langlopende vorderingen inzake spelerstransfers		1.174		2.022
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	388		-551	
Vorderingen	2.482		-1.945	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	-9.340		5.924	
Af-/toename werkkapitaal		-6.470		3.428
Betaalde interest		-863		-5.150
Toename in overige voorzieningen		118		900
Kasstroom uit operationele activiteiten		**-6.808**		**-675**
Investering in vergoedingssommen		-25.037		-9.577
Investering in materiële vaste activa		-725		-135
Ontvangst uit vergoedingssommen		9.287		17.105
Opbrengst verkoop grond		48.385		0
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa		32		0
Langdurig geblokkeerde liquide middelen	-5.000		0	
Overige financiële vaste activa	-300		0	
Mutatie financiële vaste activa		-5.300		0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**26.642**		**7.393**
Aflossing langlopende schulden		-50.427		-8.244
Aflossing interest rate swap		-4.647		0
Opname nieuwe financiering (nominaal)		38.000		7.970
Overige mutaties (m.n. termijnen transfers lange termijn)		2.021		-26
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-15.053**		**-300**
Toename geldmiddelen		**4.781**		**6.418**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		11.376		4.958
Toename geldmiddelen		4.781		6.418
Geldmiddelen eindbalans		**16.157**		**11.376**
Waarvan geblokkeerd		1.983		0
Geldmiddelen ter vrije beschikking		14.174		11.376

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De onderneming is een naamloze vennootschap; de voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaat-bepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst-en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2012-2013 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2010-2011 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2011-2012 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg

alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht. Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het

moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VERSTREKTE LENINGEN EN OVERIGE VORDERINGEN

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieverentemethode.

INTEREST RATE SWAP

PSV beschikte over derivaten in de vorm van interest rate swaps. De marktwaarde van deze derivaten is in het seizoen 2010-2011 in de balans tot uitdrukking gebracht.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers, waarmede een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als betaalde vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

GROND

De grond is gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Hierop wordt niet afgeschreven.

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waardeverminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na

aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorziening voor reorganisatiekosten houdt verband met de geschatte kosten van de afvloeiing van een aantal medewerkers.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties e.d. wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing CV (EMM) zijn op basis van de contractueel vastgelegde verhouding tussen PSV en de ECV/EMM in enig jaar als bate verantwoord in de jaarrekening.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet van restaurant Avant-Garde, de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

PSV N.V. heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) voor alle spelers en een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. PSV N.V. kent zowel toegezegde-bijdrageregelingen als een toegezegd-pensioenregeling.

TOEGEZEGDE-BIJDRAGEREGELINGEN

Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV N.V. vaste bijdragen aan het CFK en heeft PSV N.V. geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.
De bijdragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

TOEGEZEGD-PENSIOENREGELING

De toegezegd-pensioenregeling is een middelloonsysteem. Aan de medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhangt van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de verzekeraar verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van de verzekeraar en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met de verzekeraar, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij de verzekeraar wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

Kasstromen uit financiële afgeleide instrumenten die worden verantwoord als reëlewaardehedges of kasstroomhedges worden in dezelfde categorie ingedeeld als de kasstromen uit de afgedekte balansposten. Kasstromen uit financiële derivaten waarbij hedge accounting niet langer wordt toegepast, worden consistent met de aard van het instrument ingedeeld, vanaf de datum waarop de hedge accounting is beëindigd.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

DERIVATEN

De reële waarde van valutatermijncontracten is gebaseerd op de genoteerde marktprijs, indien voorhanden. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde bepaald door de verwachte kasstromen, gedisconteerd tegen actuele rentes waarin een opslag is opgenomen voor de relevante risico's, contant te maken.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen in EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2011-2012	2010-2011
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	52.556	54.009
Afschrijvingen	-37.850	-35.001
Boekwaarde per 1 juli	14.706	19.008
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	29.851	12.612
Afschrijvingen	-12.386	-11.758
Bijzondere waardeverminderingen	-4.317	-2.897
Desinvesteringen	-1.545	-2.259
Totaal van de mutaties	11.603	-4.302
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	63.607	52.556
Afschrijvingen	-37.298	-37.850
Boekwaarde per 30 juni	**26.309**	**14.706**
Cumulatief saldo bijzondere waardeverminderingen per 30 juni	8.286	6.983

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2011-2012 totaal	2010-2011 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	113.705	24.819	2.077	0	140.601	140.466
Afschrijvingen	-53.118	-18.093	-1.725	0	-72.936	-66.619
Boekwaarde per 1 juli	60.587	6.726	352	0	67.665	73.847
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	7	59	239	420	725	135
Afschrijvingen *	-3.912	-1.910	-160	0	-5.982	-6.130
Bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	-187
Desinvesteringen	-5.218	0	-25	0	-5.243	0
Overboekingen	0	-8	8	0	0	0
Totaal van de mutaties	-9.123	-1.859	62	420	-10.500	-6.182
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	108.494	24.870	2.165	420	135.949	140.601
Afschrijvingen	-57.030	-20.003	-1.751	0	-78.784	-72.936
Boekwaarde per 30 juni	**51.464**	**4.867**	**414**	**420**	**57.165**	**67.665**

* Van de afschrijvingen is EUR 585.000 ten laste gekomen van de egalisatierekening zoals aldaar toegelicht.
Inzake de investering in de veldverlichtingsinstallatie, opgenomen onder inrichting/installaties, is een financial leaseovereenkomst aangegaan met een looptijd tot 2015.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)
De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2012	30 juni 2011
Stichting Vrienden PSV	1	1
Eredivisie NV	11	11
	12	**12**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Langdurig geblokkeerde liquide midd.	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	3	0	1.814	1.817
Verstrekkingen	323	5.000	0	5.323
Ontvangen aflossingen	-23	0	-1.174	-1.197
Stand per 30 juni	**303**	**5.000**	**640**	**5.943**

De post langdurig geblokkeerde liquide middelen betreft een depotstorting op een derdenrekening bij de notaris, voortvloeiend uit de overeenkomst met de Gemeente Eindhoven inzake de grondverkoop. Het depot wordt aangehouden tot meerdere zekerheid voor de Gemeente Eindhoven inzake de verplichtingen van PSV jegens de Gemeente. Ingaande juli 2016 zal in vijf jaarlijks gelijke termijnen van EUR 1 miljoen, dit bedrag uitgekeerd worden ten gunste van PSV onder bepaalde beschreven voorwaarden. Dit depotbedrag van EUR 5 miljoen is rentedragend en de interest komt ten gunste van PSV, de overige langlopende vorderingen zijn grotendeels niet rentedragend.

VOORRADEN (5)

	30 juni 2012	30 juni 2011
Handelsgoederen		
Merchandising	484	865
Restaurantbenodigdheden	48	55
	532	**920**

VORDERINGEN

	30 juni 2012	30 juni 2011
Debiteuren (6)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	1.889	5.204
Overige debiteuren	3.956	4.117
Voorziening debiteuren	-295	-282
	5.550	**9.039**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (7)

	30 juni 2012	30 juni 2011
Latente belastingvorderingen langlopend	1.175	0
Latente belastingvorderingen kortlopend	0	9.258
	1.175	**9.258**

De post betreft een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft voor het gehele bedrag een looptijd langer dan een jaar (per 30 juni 2011 was het saldo nog te beschouwen als kortlopend). Deze post moet worden gezien in samenhang met de post latente belastingverplichtingen ten bedrage van EUR 2,6 miljoen. Gedurende het boekjaar is voor EUR 8,1 miljoen latente belastingvorderingen gerealiseerd onder meer door de verkoop van de grond.

Liquide middelen (8)
Het saldo liquide middelen op 30 juni 2012 ten bedrage van EUR 16,2 miljoen (per 30 juni 2011: EUR 11,4 miljoen) staat voor een bedrag van EUR 14,2 miljoen ter vrije beschikking van de onderneming. Per 30 juni 2012 staat een bedrag van EUR 2,0 miljoen geblokkeerd vanwege verpanding van een depositorekening als garantie aan de SNS Bank ten behoeve van een lopende lening. Periodiek valt van dit geblokkeerde bedrag een deel vrij gelijk aan de aflossing op betreffende lening. (Looptijd tot eind 2013)

Groepsvermogen (9)
Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Egalisatierekening (10)
Voor een bedrag van EUR 3,5 miljoen resteert er een van het Europese Infrastructuurfonds ontvangen schadeloosstelling in verband met de bouw van de noordvleugel van het stadion. Overeenkomstig de afschrijvingstermijn op de noordvleugel vindt de vrijval van deze schadeloosstelling plaats, in dit verslagjaar is een bedrag van EUR 257.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

Daarnaast resteert er nog een bedrag van EUR 0,4 miljoen inzake een bijdrage van Philips in het ‘State of the Art’-project. Vrijval van deze bijdrage vindt eveneens plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijn op dit project. Een bedrag van EUR 329.000 is dit verslagjaar ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Reorganisatie	Groot onderhoud	2011-2012 totaal	2010-2011 totaal
Beginbalans per 1 juli	1.832	400	500	2.732	2.486
Toevoegingen	803	0	283	1.086	900
Onttrekkingen	-4	-160	-5	-169	-654
Eindbalans per 30 juni	**2.631**	**240**	**778**	**3.649**	**2.732**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.
De voorziening groot onderhoud betreft het onderhoud aan het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. Hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld met een looptijd tot 2022.

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2011-2012	Gemiddelde rente in % 2010-2011	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jr	Boekwaarde 30 juni 2012	Boekwaarde 30 juni 2011
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	8,2	2021	4.388	4.171	8.559	9.573
Achtergestelde leningen B	8.000	4,1	-	-	4.000	4.000	8.000	0
Achtergestelde leningen C	10.000	0,0	-	-	6.768	0	6.768	0
	32.909				**15.156**	**8.171**	**23.327**	**9.573**

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van 8 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde leningen B' betreft een zestal leningen met een resterende looptijd van 7 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2019 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 8 miljoen. Over deze leningen is een rentepercentage verschuldigd van 12-maands euribor met een opslag van 2%. Aflossing zal plaatsvinden in vier gelijke jaarlijkse termijnen, voor het eerst op 30 juni 2016.

Als 'achtergestelde leningen C' zijn een tweetal leningen verantwoord met een resterende looptijd van 9 tot 14 jaar. Deze leningen dienen met ingang van 1 juli 2021 in een periode van vijf jaar te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 10 miljoen. Over de leningen is geen rente verschuldigd, dientengevolge zijn deze leningen bij eerste waardering opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, hetgeen heeft geresulteerd in een financiële bate van EUR 3,9 miljoen. Jaarlijks zal oprenting van deze leningen plaatsvinden ten laste van de financiële resultaten.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2011-2012	Gemiddelde rente in % 2010-2011	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1-5 jr	Boekwaarde 30 juni 2012	Boekwaarde 30 juni 2011
Kredietinstellingen (13)								
a) financieringsmaatschappijen	5.598	5,6	3,6	2015	0	901	901	2.702
b) overige kredietinstellingen	11.840	3,3	2,3	variabel	0	1.526	1.526	2.470
	17.438				0	2.427	2.427	5.172
c) Participanten (14)	13.613	4,6	4,7	variabel	0	544	544	1.090
Overige schulden (15)								
d) derden kredietverstrekkers	520	3,7	4,0	2020	197	186	383	431
e) Philips Electronics NV	24.484	4,1	-	2017	14.400	10.000	24.400	4.484
f) schulden uit hoofde van transfers	3.425	-	-	-	0	3.425	3.425	1.402
	28.429				14.597	13.611	28.208	6.317
	59.480				**14.597**	**16.582**	**31.179**	**12.579**

	Schulden aan kredietinstellingen (13)	Schulden aan participanten (14)	Overige schulden (15)
Looptijd leningen	**a)** 2007/2013 **b)** 1995/2013	**c)** 1988/2013	**d)** 1995/2012 **e)** 2011/2017 **f)** n.b.
Verstrekte zekerheden	**a) -** Verpanding diverse installaties en inrichting. **b) -** Eerste hypotheek van EUR 495.000 plus rente en kosten op overig onroerend goed.	**c)** Geen zekerheden verstrekt.	**d)** Geen zekerheden verstrekt. **e)** Het recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen. **f)** Geen zekerheden verstrekt.

Onder schulden uit hoofde van transfers (f) zijn voor een bedrag van EUR 2,4 miljoen voorwaardelijke verplichtingen opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (16)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2012	30 juni 2011
Achtergestelde leningen	570	8.716
Schulden aan kredietinstellingen	2.752	35.966
Schulden aan participanten	545	544
Overige langlopende schulden	47	5.515
	3.914	**50.741**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 0,5 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (17)

	30 juni 2012	30 juni 2011
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	3.143	1.297
Overige schulden	6.226	7.025
	9.369	**8.322**

OVERLOPENDE PASSIVA (18)

	30 juni 2012	30 juni 2011
Vooruitontvangen inkomsten	9.072	22.337
Overige overlopende passiva	459	1.213
	9.531	**23.550**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 7,6 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2011: EUR 7 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd van 4 jaar en een afnameverplichting van een minimum aantal auto's. De totale leaseverplichting per 30 juni 2012 bedraagt circa EUR 3,4 miljoen (per 30 juni 2011: EUR 4,2 miljoen), waarvan komend boekjaar circa EUR 0,8 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Per 30 juni 2012 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedingssommen en materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 5,5 miljoen. Daarnaast zijn er verplichtingen aangegaan voor het verrichten van groot onderhoud aan het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang met een looptijd tot 2017 voor een bedrag van EUR 3 miljoen.

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit seizoenkaarten worden geïncasseerd.

Ingaande 1 juni 2012 is PSV met de Stichting FC Eindhoven en de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven een samenwerkingsovereenkomst aangegaan ter bevordering van het vrouwenvoetbal. PSV garandeert voor de eerste 3 seizoenen een bedrag van maximaal EUR 250.000 per jaar ten behoeve van de exploitatie van de Stichting Vrouwenvoetbal PSV/FC Eindhoven.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt geen belangrijke kredietrisico's ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen. Het kredietrisico uit hoofde van afgeleide financiële instrumenten wordt beheerst door uitsluitend overeenkomsten met gerenommeerde banken. Waar mogelijk worden liquide middelen belegd en financiële transacties afgesloten bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

Verbonden partijen
Een op balansdatum voormalig lid van de Raad van Commissarissen heeft indirect een achtergestelde lening met een hoofdsom van EUR 5 miljoen verstrekt aan de vennootschap, waarbij tegelijkertijd een tweetal bestaande leningen voor een gezamenlijk bedrag van EUR 3,3 miljoen zijn afgelost. Gedurende het verslagjaar is over de nieuwe achtergestelde lening niet afgelost en er is geen rente verschuldigd. De lening is gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Een op balansdatum lid van de Raad van Commissarissen heeft indirect een achtergestelde lening verstrekt aan de vennootschap. De hoofdsom van deze lening bedraagt EUR 5 miljoen en hierover is gedurende het verslagjaar niet afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd. De lening is gewaardeerd tegengeamortiseerde kostprijs.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (19)

	2011-2012	2010-2011
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	1.316	1.029
Recettes Europees voetbal	2.063	2.930
Seizoen Club Cards	7.471	7.296
Premies Europees voetbal	2.749	3.356
Overige wedstrijdopbrengsten	511	357
Subtotaal	**14.110**	**14.968**
Sponsoring	18.329	14.252
Merchandising	3.120	2.490
Media	3.710	4.497
Stadionexploitatie	15.401	15.744
Overige opbrengsten	46.554	3.194
	101.224	**55.145**

De overige opbrengsten betreft voor EUR 43,2 miljoen de verkoop van de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang aan de Gemeente Eindhoven.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (20)

	2011-2012	2010-2011
Lonen en salarissen	29.528	31.002
Sociale lasten	1.117	1.038
Pensioenlasten	550	543
	31.195	**32.583**

AANTAL WERKNEMERS

	30 juni 2012	30 juni 2011
Aantal werknemers (op fulltime basis)	**171**	**181**

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (21)

	2011-2012	2010-2011
Overige personeelskosten	3.052	1.051
Wedstrijdkosten	2.972	3.208
Huisvestingskosten	6.812	4.644
Beheerskosten	8.896	8.882
	21.732	**17.785**

In de overige personeelskosten is een éénmalige last van EUR 2,4 miljoen opgenomen als gevolg van de door de overheid ingevoerde crisisheffing. De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 3,1 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,3 miljoen) en kantoorkosten (EUR 1,1 miljoen).

RENTERESULTAAT (22)

	2011-2012	2010-2011
Rentebaten	4.883	267
Rentelasten	3.192	9.515
	1.691	**-9.248**

De rentebaten betreft voor EUR 3,9 miljoen de contante waardecorrectie van een tweetal renteloze leningen.

BELASTINGEN (23)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (24,3%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2011-2012	%	2010-2011	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	36.556		-22.964	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-9.139	25%	5.798	25,5%-25%
Tot waardering gebrachte verliezen	0		1.711	
Tariefswijziging	0		-57	
Deelnemingsvrijstelling	275		0	
Overige	-18		-26	
Feitelijke belastinglast/-bate	**-8.882**	24,3%	**7.426**	32,3%
De componenten van deze belastinglast/-bate zijn:				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	-8.882		7.426	
	-8.882		**7.426**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans latente belastingvorderingen opgenomen voor een bedrag van EUR 1,2 miljoen (per 30 juni 2011: EUR 9,3 miljoen).

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2012		30 juni 2011
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		26.309		14.706
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	367		375	
Inrichting en installaties	987		1.171	
Overige bedrijfsmiddelen	400		346	
		1.754		1.892
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	59.183		15.621	
Leningen en overige langlopende vorderingen	16.171		18.274	
Latente belastingvorderingen	1.175		0	
		76.529		33.895
Totaal vaste activa		**104.592**		**50.493**
Vlottende activa				
Voorraden		484		865
Vorderingen				
Debiteuren	4.328		7.939	
Latente belastingvorderingen	0		9.258	
Participanten	11		18	
Overige vorderingen	2.297		1.180	
Overlopende activa	246		515	
		6.882		18.910
Liquide middelen		15.617		10.964
Totaal vlottende activa		**22.983**		**30.739**
Totaal activa		**127.575**		**81.232**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

		30 juni 2012		30 juni 2011
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	-11.507		4.031	
Reserve u.h.v. certificaten	270		272	
Onverdeeld resultaat boekjaar	27.674		-15.538	
		23.406		-4.266
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	2.631		1.832	
Reorganisatie	240		400	
Overige voorzieningen (3)	1.166		1.147	
		4.037		3.379
Achtergestelde leningen		23.327		9.572
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	2.270		4.933	
Schulden aan participanten	544		1.089	
Overige schulden	28.208		6.317	
		31.022		12.339
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	3.832		17.333	
Crediteuren	799		7.669	
Groepsmaatschappijen	19.870		8.342	
Participanten	176		154	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.097		155	
Pensioenen	102		76	
Overige schulden	8.638		3.787	
Overlopende passiva	9.269		22.692	
		45.783		60.208
Totaal passiva		**127.575**		**81.232**
Garantievermogen				
Eigen vermogen		23.406		-4.266
Achtergestelde leningen		23.327		9.572
Garantievermogen		**46.733**		**5.306**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2011-2012	2010-2011
Resultaat deelnemingen	43.543	-884
Resultaat PSV N.V. na belastingen	-15.869	-14.654
Resultaat na belastingen	**27.674**	**-15.538**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2011-2012 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2010-2011 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2011-2012 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groeps-maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting vorderingen	2011-2012 totaal	2010-2011 totaal
Saldo per 1 juli	12	15.609	18.274	0	33.895	37.942
Mutaties in het boekjaar:						
Aandeel in het resultaat	0	43.562	0	0	43.562	-892
Verstrekkingen / toename	0	0	323	1.175	1.498	0
Aflossingen / afname	0	0	-2.426	0	-2.426	-3.155
Saldo per 30 juni	**12**	**59.171**	**16.171**	**1.175**	**76.529**	**33.895**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2011-2012	Bedrag 2010-2011
Geconsolideerd				
Imari BV, Eindhoven, NL	100		0	0
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		59.171	15.609
Restaurant Avant-Garde BV, Eindhoven, NL	100		0	0
			59.171	15.609
Niet geconsolideerd				
Stichting Vrienden PSV, Eindhoven, NL		-	1	1
Eredivisie NV, Maarsbergen, NL		5,56	11	11
			12	12
			59.183	**15.621**

De nettovermogenswaarde van Imari BV bedraagt per 30 juni 2012 negatief EUR 264.000 (per 30 juni 2011: negatief EUR 264.000) en voor Restaurant Avant-Garde BV negatief EUR 902.000 (per 30 juni 2011: negatief EUR 883.000).
Voor de omvang van deze negatieve waarden is een voorziening gevormd welke is opgenomen onder overige voorzieningen in de enkelvoudige balans.

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2010	**100**	**6.869**	**21.569**	**298**	**-17.538**	**11.298**
Resultaatbestemming	0	0	-17.538	0	17.538	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	-15.538	-15.538
Certificatenverstrekking	0	0	0	-26	0	-26
Totaal van de mutaties	0	0	-17.538	-26	2.000	-15.564
Stand per 30 juni 2011	**100**	**6.869**	**4.031**	**272**	**-15.538**	**-4.266**
Stand per 1 juli 2011	**100**	**6.869**	**4.031**	**272**	**-15.538**	**-4.266**
Resultaatbestemming	0	0	-15.538	0	15.538	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	27.674	27.674
Certificatenverstrekking	0	0	0	-2	0	-2
Totaal van de mutaties	0	0	-15.538	-2	43.212	27.672
Stand per 30 juni 2012	**100**	**6.869**	**-11.507**	**270**	**27.674**	**23.406**

Geplaatst kapitaal
Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2012 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten
De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat
Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2011-2012 van EUR 27,7 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)

	2011-2012	2010-2011
Beginbalans per 1 juli	1.147	1.155
Toevoeging	19	0
Onttrekking	0	-8
Eindbalans per 30 juni	**1.166**	**1.147**

Betreft een voorziening voor de negatieve nettovermogenswaarde van Restaurant Avant-Garde BV en Imari BV. De mutatie betreft het resultaat 2011-2012 van Restaurant Avant-Garde BV.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappijen Imari BV, PSV Stadionexploitatie BV en Restaurant Avant-Garde BV zijn opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting. Uitzondering hierop is Restaurant Avant-Garde BV inzake de omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappijen aansprakelijkheidsverklaringen afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van KPMG Accountants N.V. bedroeg:

	2011-2012	2010-2011
Onderzoek van de jaarrekening	80	89
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0
Andere niet-controlediensten	20	5
	100	**94**

Eindhoven, 23 oktober 2012

Directie PSV N.V.

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2011-2012
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2011-2012 van EUR 27,7 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding, het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, D. Snijders, C.C. Schriks en O.J. van Nielen.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voor-

keursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. Brouwers, A.A.M. Deterink, J.H. Ruts, W.G.S.M. van der Leegte en H.G.J. Hendriks.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN PSV N.V.

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over het gebroken boekjaar eindigend op 30 juni 2012 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans voor het jaar eindigend op 30 juni 2012 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel met beperking te bieden.

Onderbouwing van het oordeel met beperking
In 2012 heeft de Eerste Kamer de Wet uitwerking fiscale maatregelen Begrotingsakkoord 2013 (33.287) aangenomen. Een van de maatregelen die in deze wet is opgenomen, betreft de eenmalige 16% werkgeversheffing voor hoge lonen (ook wel "crisisheffing"genoemd). In de overige schulden, die op de balans zijn opgenomen voor EUR 9,4 miljoen, is een te betalen bedrag van EUR 2,4 miljoen uit hoofde van deze heffing verantwoord. Dit bedrag heeft betrekking op de periode 1 januari 2012 tot en met 31 december 2012. Aangezien het boekjaar eindigt op 30 juni 2012 dient in de jaarrekening de crisisheffing, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, tijdsevenredig te worden verantwoord. Dit betekent dat slechts de helft van de totaal verschuldigde heffing dient te worden verantwoord. De overige schulden zijn derhalve op 30 juni 2012 voor een bedrag van EUR 1,2 miljoen te hoog verantwoord. Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen over het boekjaar 2011-2012 is als gevolg hiervan EUR 1,2 miljoen te laag voorgesteld.

Oordeel met beperking
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening, uitgezonderd de gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf "Onderbouwing van het oordeel met beperking", een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. voor het jaar eindigend op 30 juni 2012 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2011 tot en met 30 juni 2012 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Eindhoven, 23 oktober 2012

KPMG ACCOUNTANTS N.V.
M.W. Littel RA

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2011-2012	2010-2011	2009-2010	2008-2009	2007-2008
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	101.224	55.145	51.854	73.208	97.455
% Toename	95,2	6,3	-29,2	-24,9	10,8
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	39.281	-4.189	-5.746	19.777	39.920
% Van netto-omzet	38,8	-7,6	-11,1	27,0	41,0
Resultaat vergoedingssommen	-4.416	-9.527	-10.958	-2.473	-4.090
Renteresultaat	1.691	-9.248	-4.461	-4.786	-5.709
Belastingen	-8.882	7.426	3.627	-3.252	-830
Resultaat na belastingen	27.674	-15.538	-17.538	9.266	29.291
% Van netto-omzet	27,3	-28,2	-33,8	12,7	30,1
Aantal werknemers (fte)	171	181	188	183	180
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	-6.808	-675	2.880	26.793	25.477
-Investeringsactiviteiten	26.642	7.393	-4.017	-20.085	-15.212
-Financieringsactiviteiten	-15.053	-300	-5.774	-9.287	-7.513
Nettokasstroom	4.781	6.418	-6.911	-2.579	2.752
Activa					
Vaste activa	90.604	84.200	96.706	114.476	111.544
Vlottende activa	25.304	32.651	16.965	30.704	32.352
Totaal activa	**115.908**	**116.851**	**113.671**	**145.180**	**143.896**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	29.851	12.612	7.150	21.974	32.058
-Materiële vaste activa	725	135	1.391	7.626	919
Passiva					
Groepsvermogen	23.406	-4.266	11.298	28.836	19.570
Egalisatierekening	3.874	4.460	5.045	5.513	5.982
Voorzieningen	3.649	2.732	2.486	3.627	3.454
Achtergestelde leningen	23.327	9.573	18.409	20.920	24.078
Langlopende schulden	31.179	12.579	43.211	47.291	51.239
Kortlopende schulden	30.473	91.773	33.222	38.993	39.573
Totaal passiva	**115.908**	**116.851**	**113.671**	**145.180**	**143.896**
Ratio's in % van het balanstotaal					
Solvabiliteit	43,3	7,8	30,2	37,7	34,2
Groepsvermogen	20,2	-3,7	9,9	19,9	13,6
Rentabiliteit van het totale vermogen	30,0	-11,9	-12,9	12,0	26,2
Sportieve resultaten					
Competitie	3e plaats	3e plaats	3e plaats	4e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League				groepsfase (4e)	groepsfase (3e)
UEFA Europa League	1/8 finale	1/4 finale	1/16 finale		1/4 finale
KNVB beker	finale (winnaar)	1/4 finale	1/4 finale	3e ronde	2e ronde

Onder solvabiliteit wordt verstaan het garantievermogen als percentage van de totale activa. Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

	2006-2007	2005-2006	2004-2005	2003-2004	2002-2003
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	87.962	62.971	64.891	55.495	50.394
% Toename	39,7	-3,0	16,9	10,1	0,2
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	22.471	10.984	9.878	8.479	-467
% Van netto-omzet	25,5	17,4	15,2	15,3	-0,9
Resultaat vergoedingssommen	-6.851	1.387	-12.767	-4.646	-7.141
Renteresultaat	-10.061	-8.210	-7.735	-7.332	-6.780
Belastingen	664	-1.669	-162	-1.500	-457
Resultaat na belastingen	6.223	2.492	-10.786	-4.999	-14.845
% Van netto-omzet	7,1	4,0	-16,6	-9,0	-29,5
Aantal werknemers (fte)	172	167	155	164	171
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	25.695	19.615	30.550	7.995	136
-Investeringsactiviteiten	-9.459	-21.250	-15.583	1.319	-18.511
-Financieringsactiviteiten	-12.086	-6.800	-8.772	-1.908	-5.742
Nettokasstroom	4.150	-8.435	6.195	7.406	-24.117
Activa					
Vaste activa	104.758	112.519	111.370	115.510	120.888
Vlottende activa	24.884	25.650	24.252	42.467	21.956
Totaal activa	**129.642**	**138.169**	**135.622**	**157.977**	**142.844**
Investeringen in					
-Immateriële vaste activa	10.368	20.340	22.658	24.041	14.603
-Materiële vaste activa	1.021	3.391	4.106	1.189	8.492
Passiva					
Groepsvermogen	-10.362	-16.585	-18.437	-8.715	-3.716
Egalisatierekening	6.451	6.920	7.389	7.858	8.327
Voorzieningen	2.253	4.639	2.238	514	1.833
Achtergestelde leningen	28.544	28.308	30.799	33.901	25.002
Langlopende schulden	53.589	70.341	76.676	79.109	73.450
Kortlopende schulden	49.167	44.546	36.957	45.310	37.948
Totaal passiva	**129.642**	**138.169**	**135.622**	**157.977**	**142.844**
Ratio's in % van het balanstotaal					
Solvabiliteit	18,6	13,2	14,2	20,9	20,7
Groepsvermogen	-8,0	-12,0	-13,6	-5,5	-2,6
Rentabiliteit van het totale vermogen	11,7	9,0	-2,0	2,5	-5,0
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	1e plaats	1e plaats	2e plaats	1e plaats
Europees: UEFA Champions League	1/4 finale	1/8 finale	1/2 finale	groepsfase (3e)	groepsfase (4e)
UEFA Europa League				1/4 finale	
KNVB beker	1/4 finale	finale	finale (winnaar)	1/4 finale	1/2 finale

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Mathildelaan 81
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media in samenwerking met PSV Administratie
Fotografie Pics United, Norbert van Onna
Vormgeving Scherpontwerp, Eindhoven

© 2012, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

© PICS UNITED

PSV