JAARVERSLAG PSV NV SEIZOEN 2004-2005

KNVB
2004-2005

Inhoudsopgave

Schets van PSV	5
Uitgangspunten van het beleid	7
Bericht van de Raad van Commissarissen	9
Verslag van de directie	11
Geconsolideerde balans	18
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	21
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	23
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	25
Toelichting op de geconsolideerde balans	30
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	36
Vennootschappelijke balans	38
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	41
Toelichting op de vennootschappelijke balans	42
Overige gegevens	45

PSV
PHILIPS

Schets van PSV

PSV heeft als primaire doelstelling aantrekkelijk, aanvallend en ambitieus voetbal te spelen op nationaal en Europees topniveau. Een eigen jeugdopleiding, die professioneel wordt geleid en begeleid om jong regionaal, nationaal en internationaal talent in staat te stellen door te stromen naar een hoog niveau, en een inventief scoutingapparaat zijn belangrijke instrumenten om ook in de toekomst die doelstelling te kunnen verwezenlijken. Door een moderne, klantvriendelijke accommodatie en vele eigentijdse voorzieningen op recreatief en culinair niveau wordt er met succes naar gestreefd een sterke binding op te bouwen met de eigen clubsupporters en andere wedstrijdtoeschouwers. PSV versterkt zijn externe uitstraling door commerciële partnerships met ondernemingen en instellingen van nationale en internationale allure.

Het ontstaan

De Eindhovense Voetbalvereniging PSV (Philips Sport Vereniging) werd opgericht op 31 augustus 1913. Dat vond plaats aan het eind van een groots Philips sportfeest, georganiseerd ter gelegenheid van de viering van de honderdste verjaardag van de onafhankelijkheid van Nederland. Dat sportfeest werd gehouden op het toenmalige Philips Sportpark, dat op precies dezelfde plaats was gelegen waar tegenwoordig nog altijd het Philips Stadion staat (capaciteit 35.200).

PSV, begonnen als een fabrieksploeg van de N.V. Philips' Gloeilampenfabrieken, maar later voortgezet als een open, voor iedereen toegankelijke vereniging, trad in 1914 toe tot de Nederlandse competitie. In minder dan tien jaar wist PSV op te klimmen tot de hoogste klasse van het Nederlandse voetbal, waaruit de club sinds 1924 niet meer is verdwenen. PSV werd voor het eerst landskampioen in 1929 en veroverde in 1950 voor het eerst de KNVB-beker, vanaf seizoen 2005-2006 'Gatorade Cup' geheten. In 1955, kort na invoering van het betaald voetbal, was PSV de eerste Nederlandse vereniging die deelnam aan het toernooi om de Coupe Européenne, voorloper van de latere Europa Cup I en de huidige UEFA Champions League. In 1963 werd de eerste landstitel in het betaald voetbal veroverd.

De geschiedenis van PSV – dat in de loop van haar 92-jarige bestaan achttien maal Nederlands kampioen werd, acht maal nationaal bekerwinnaar, zes maal beslag legde op de Johan Cruijff Schaal, in 1978 de UEFA Cup en in 1988 de Europa Cup I won, terwijl 36 seizoenen werd deelgenomen aan een Europese competitie – kent vele sportieve hoogtepunten. Vanaf 1974 speelt PSV onafgebroken Europees voetbal.

Successen

Zo'n hoogtepunt was ook het aantal competitiegoals (43) dat Coen Dillen in het seizoen 1956-1957 maakte, een record dat nog altijd staat. De periode midden- en eind zeventig vormde een nieuwe meerjarige bloeiperiode van PSV, dat toen tweemaal de KNVB-beker won, drie keer de nationale titel veroverde en voor het eerst beslag legde op een Europese titel: de UEFA Cup (1978). Na deze periode werd gebouwd aan een nieuw PSV dat in de jaren tachtig met veel internationale toppers van zich deed spreken. Tussen 1986 en 1992 werd PSV zes maal kampioen en drie keer KNVB-bekerwinnaar. Het sportieve hoogtepunt werd bereikt in 1988. Toen won PSV de landstitel, het bekertoernooi en legde de club beslag op de Europa Cup I.

Opvallend in die periode na de jaren tachtig was dat PSV de grootste talenten van de mondiale voetbalwereld in haar selectie tot wasdom zag komen: Romario en Ronaldo, beiden door PSV binnengehaald op basis van eigen (scouting)activiteiten. Die lijn werd daarna voortgezet. Een flink aantal spelers groeide bij PSV door tot internationale vedetten: Phillip Cocu, Jaap Stam, Ruud van Nistelrooy, Mateja Kezman, Arjen Robben, Mark van Bommel, Ji-Sung Park, Young-Pyo Lee en Johann Vogel zijn recente voorbeelden van spelers die via PSV hun weg omhoog volgden naar Europese topclubs. Vele PSV'ers namen met nationale elftallen deel aan Europese en mondiale eindtoernooien en al tien jaar voetbalt PSV in de UEFA Champions League, waaronder de laatste negen seizoenen op rij.

Recente resultaten

De prestaties van de laatste seizoenen liggen nog vers in het geheugen. Nationaal draait PSV zeer nadrukkelijk mee in de top: met vier landstitels in de laatste zes seizoenen kan met recht worden gezegd dat PSV in de Eredivisie heeft gedomineerd. Onder het bewind van internationaal topcoach Guus Hiddink werden ook Europees aansprekende successen behaald. In seizoen 2003-2004 werd PSV met het hoge aantal van tien punten uitgeschakeld in de groepsfase van de UEFA Champions League, maar reikte de ploeg daarna in de UEFA Cup tot de kwartfinales.

In seizoen 2004-2005 stootte PSV wel door tot de knock-out fase van de UEFA Champions League. Uiteindelijk werd het team in een heroïsche tweekamp met AC Milan nipt uitgeschakeld in de halve finales. Nationaal werd in dat succesjaar de dubbel behaald. Ondanks vele mutaties, waren ook de resultaten van het nieuwe seizoen 2005-2006 in de eerste maanden nationaal en Europees aansprekend. Met een mix van ervaring en (Nederlands en buitenlands) talent heeft PSV een internationaal uitgebalanceerd en herkenbaar team, onder leiding van topcoach Guus Hiddink en zijn technische en medische staf.

13 APRIL 2005 EEN HISTORISCHE AVOND VOOR PSV. MET EEN GLANSROL VOOR GOMES WINT PSV NA STRAFSCHOPPEN VAN OLYMPIQUE LYON EN BEREIKT HET TEAM DE HALVE FINALES VAN DE UEFA CHAMPIONS LEAGUE.

Uitgangspunten van het beleid

De betaald voetbal-activiteiten en de daarmede samenhangende commerciële en andere activiteiten van PSV zijn sinds 1999 ondergebracht in de naar Nederlands recht gestructureerde vennootschap PSV NV te Eindhoven. De Eindhovense Voetbalvereniging PSV participeert in deze vennootschap als aandeelhouder.

Het beleid van PSV NV is erop gericht door deelname aan de hoogste mogelijke clubcompetities topvoetbal als vermaak aan te bieden aan een zo groot mogelijk stadionpubliek en aan degenen die via radio, televisie, internet en andere mediale kanalen van de PSV-verrichtingen kennis nemen. Deelname aan het voetbal op het hoogste niveau is attractief voor supporters, biedt een interessant platform voor zakelijke relaties en genereert maximale media-exposure.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende doelstellingen:

- Structureel aansluiting houden bij het topvoetbal in Europa door minimaal één keer in de drie jaar landskampioen te worden, jaarlijks aan een Europese competitie deel te nemen waarvan minimaal vijftig procent in de Champions League;
- Instandhouding van een A-selectie van hoog niveau door het aantrekken van de beste spelers uit Nederland en topspelers uit het buitenland en door grote aandacht te geven aan het laten doorgroeien van talenten uit de eigen jeugdopleiding;
- Een zodanig clubklimaat te creëren dat spelers en talenten graag naar PSV komen. Dat wordt bereikt door het accent te leggen op het spelen van attractief voetbal, door een sfeer uit te stralen van sportieve uitdaging en betrouwbaarheid, door professionaliteit in de technische en medische begeleiding, door veel aandacht te besteden aan de opvang van spelers en hen in maatschappelijke en sociale zin waar nodig en zinvol maximale ondersteuning te geven;
- Het realiseren van optimaal comfort en veiligheid in het Philips Stadion, mede door goede samenwerking van het gemeentebestuur, de politie en de supportersverenigingen;
- Het op de kaart zetten en exploiteren van het Philips Stadion als multifunctionele ontmoetingsplek voor het genieten van topvoetbal en andere vormen van entertainment en voor zakelijke contacten en netwerken in de breedste zin, ook op niet-wedstrijddagen.

of HESSELING

Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van PSV NV heeft kennis genomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakt jaarverslag betreffende het boekjaar 2004-2005 met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2:392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door KPMG Accountants NV gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien.

De Raad van Commissarissen stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening goed te keuren en décharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2004-2005, waarover de jaarrekening rapporteert, is per 1 september 2004 het voorzitterschap van PSV overgenomen door de heer R. Westerhof van de heer H. van Raaij. De overige leden van de directie van de PSV NV zijn de heren G. Hiddink en R. Ribbers. De Raad van Commissarissen wil op deze plaats nogmaals veel dank en waardering uitspreken voor de voortreffelijke inzet van de heer Van Raaij gedurende een lange periode bij PSV. Onder zijn bezielende voorzitterschap heeft de club vele sportieve successen gevierd.

In het verslagjaar heeft de Raad van Commissarissen van PSV NV vier maal (oktober, november, februari en mei) vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden.

De Raad van Commissarissen heeft een rooster van aftreden vastgesteld, als volgt:

A.P.M. van der Poel	aftredend in 2005;
F. Schuitema	aftredend in 2005;
J.D. Timmer	aftredend in 2006;
W.G.S.M. van der Leegte	aftredend in 2006;
G.S.A.J. Verdonschot	aftredend in 2006;
P.J.J.M. Swinkels	aftredend in 2009.

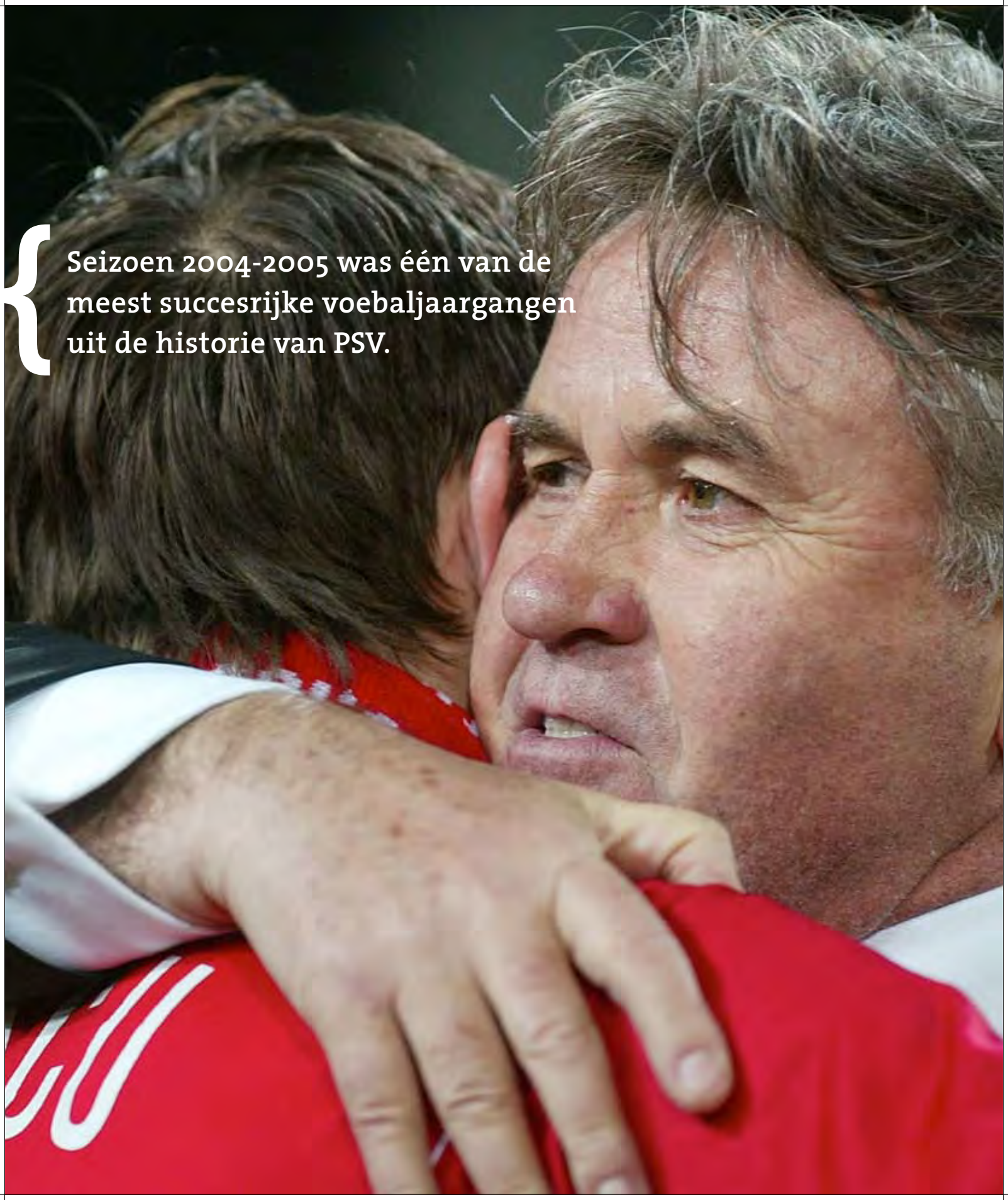
De Raad van Commissarissen heeft voorgesteld dat de heren Schuitema en Van der Poel worden herbenoemd. De heer Van de Coolwijk is afgetreden per 1 juli 2005 en de Raad bedankt hem voor zijn bewezen diensten. De heer Swinkels is per 1 juli 2005 toegetreden tot de Raad.

In de vergaderingen van de Raad van Commissarissen is uitvoerig gesproken over de visie en het beleid van PSV, zowel voor wat betreft het voetbal als voor de aan het voetbal gerelateerde activiteiten. Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de Raad van Commissarissen naar het financiële verslag van de directie van PSV NV. De Raad is zeer verheugd over de sportieve resultaten van het seizoen 2004-2005. Met name voor de uitstekende reeks in de UEFA Champions League, waarin PSV zich nadrukkelijk kon meten met Europese grootmachten, verdient heel de club een groot compliment. De Raad van Commissarissen wil in dit bericht ten slotte haar waardering uitspreken over de inzet van de directie en alle medewerkers en medewerksters van PSV, met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van PSV verrichten. De Raad van Commissarissen is voorts het voltallige bestuur van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV erkentelijk voor hun betrokkenheid bij de club.

Eindhoven, 2 december 2005

Raad van Commissarissen

J.D. Timmer
W.G.S.M. van der Leegte
A.P.M. van der Poel
F. Schuitema
P.J.J.M. Swinkels
G.S.A.J. Verdonschot



Seizoen 2004-2005 was één van de meest succesrijke voebaljaargangen uit de historie van PSV.

Verslag van de directie

Het seizoen 2004-2005 was één van de meest succesrijke voetbaljaargangen uit de historie van PSV. Met het winnen van de achttiende landstitel, het veroveren van de Amstel Cup en het bereiken van de halve finales in de UEFA Champions League stond de club in heel Nederland en Europa gedurende het hele seizoen zeer positief in de schijnwerpers. Het financiële resultaat liep echter niet met deze successen in de pas. Ondanks een stijging van de omzet met 14,9% naar EUR 63,8 miljoen werd het boekjaar uiteindelijk gesloten met een negatief resultaat na belastingen van EUR 11,3 miljoen. Het halen van de halve finales UEFA Champions League resulteerde in een verbetering van het 'bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen' ten bedrage van EUR 1,4 miljoen. Tegenover de hogere inkomsten stond een hoge premieverplichting naar spelers en technische staf. De belangrijkste oorzaken van het negatieve resultaat waren verminderde transferinkomsten ten opzichte van het seizoen 2003-2004, de afwikkeling van een spelersfonds, onverkort hoge afschrijvingskosten op spelers en de hoge rentelasten.

Omzet

De netto-omzet over het seizoen 2004-2005 bedroeg EUR 63,8 miljoen, een stijging van EUR 8,3 miljoen ten opzichte van seizoen 2003-2004. De inkomsten uit de UEFA Champions League namen met EUR 8,7 miljoen toe tot EUR 21 miljoen. Deze stijging bestond voor EUR 2,6 miljoen uit extra recettes en voor EUR 6,1 miljoen uit extra kwalificatiepremies.

In seizoen 2004-2005 had PSV 25.800 Seizoen Club Card-houders, een daling van 1.750 ten opzichte van seizoen 2003-2004. Het totaal aantal toeschouwers steeg tot 773.000 (26 thuiswedstrijden) tegenover 755.000 (25 thuiswedstrijden) in het seizoen daarvoor. In het seizoen 2004-2005 werd niet deelgenomen aan een lucratief buitenlands voorbereidingstoernooi, zoals de Peace Cup in het seizoen daarvoor. Hierdoor daalden de overige wedstrijdopbrengsten met EUR 1,4 miljoen.

Ten opzichte van onze eerder uitgesproken verwachtingen daalden de sponsorinkomsten met EUR 1,2 miljoen. Een aantal van onze relaties kreeg het economisch zwaar te verduren, waardoor het niet mogelijk bleek om sommige langlopende sponsorovereenkomsten te verlengen.

Door de vrijval van een lening stegen de overige opbrengsten met EUR 2,2 miljoen.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten stegen met EUR 6,9 miljoen tot EUR 53,9 miljoen. Deze stijging betrof voornamelijk de post 'lonen en salarissen' voor een bedrag van EUR 6,6 miljoen, vooral als gevolg van de bovengenoemde hogere premieverplichting .

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen daalde met EUR 8,6 miljoen tot EUR 13,3 miljoen negatief, ten opzichte van EUR 4,6 miljoen negatief in 2003-2004. De 'vergoedingssommen' daalden met EUR 9,8 miljoen van EUR 10,2 miljoen tot EUR 0,4 miljoen. De transfers van Kezman, Rommedahl, Hofland en Huntelaar leverden gezamenlijk EUR 4 miljoen minder op dan de transferinkomsten in het seizoen 2003-2004. Van Bommel en Vogel vertrokken aan het eind van hun contractperiode transfervrij. De makelaarskosten stegen met EUR 1,7 miljoen.

Zoals in het vorige jaarverslag reeds werd aangekondigd, vond een afwikkeling plaats van de laatste overeenkomst inzake spelersfinanciering, hetgeen resulteerde in een negatief transactieresultaat van EUR 3,1 miljoen.

De reguliere afschrijving op vergoedingsommen daalde met EUR 2,2 miljoen, mede als gevolg van gewijzigd aankoopbeleid van (jonge) spelers in 2004-2005 tegen lagere transfersommen in vergelijking met het verleden. Deze besparing werd voor EUR 1 miljoen tenietgedaan door extra afwaardering op spelers.

Rentelasten

Rentelasten namen in 2004-2005 toe met EUR 0,4 miljoen. Deze stijging werd vooral veroorzaakt door een gewijzigde timing inzake de aflossing van een tegen contante waarde opgenomen achtergestelde lening, welke geresulteerd heeft in een rentelast van EUR 1,4 miljoen. Dit negatieve effect werd voor EUR 1 miljoen gecompenseerd door lagere rentelasten op de hypothecaire leningen als gevolg van reguliere aflossing en afgesloten renteswap transacties.

Vaste activa

De boekwaarde van de immateriële vaste activa daalde van EUR 23,4 miljoen naar EUR 18,7 miljoen. Het vertrek van met name Kezman en Hofland resulteerde in een desinvestering van EUR 4,3 miljoen. Tegenover de afschrijvingen van EUR 13,7 miljoen stonden investeringen in vergoedingssommen van EUR 12 miljoen (Beasley, Farfán, Fehér, Gomes, Robert, Sibon en Zoetebier) alsmede de terugkoop van transferrechten voor een bedrag van EUR 1,2 miljoen uit de afwikkeling van een spelersfonds.

In de materiële vaste activa werd gedurende het verslagjaar geïnvesteerd voor een bedrag van EUR 4,1 miljoen. Dit betrof voornamelijk de verbouwing van de Business Club en een deel van de verbouwing van het jeugdcomplex op De Herdgang. Tegenover de investeringen stond een bedrag aan afschrijving van EUR 5,3 miljoen, met als gevolg een daling van de boekwaarde materiële vaste activa van EUR 1,2 miljoen.

Ontwikkeling van de activiteiten

Afdeling Voetbal

A-selectie

PSV streeft naar een optimale balans in de A-selectie, onder meer met het doel om ruimte te creëren voor jonge talenten. Diverse jeugdspelers trainden afgelopen seizoen regelmatig mee met de selectie. Dat beleid werd bij aanvang van seizoen 2005-2006 verder doorgezet.

In de technische staf traden geen wijzigingen op. Per 1 juli 2004 stond de technische staf wederom onder leiding van hoofdcoach Guus Hiddink, die naast trainer Fred Rutten werd geassisteerd door trainer René Eijkelkamp. Stan Valckx werd per 1 juli 2004 aangesteld als Operationeel Manager Voetbal.

Na het vertrek van de spelers Hofland, Kezman, Rommedahl en Huntelaar bestond de A-selectie van PSV aan het begin van het seizoen 2004-2005 uit 33 spelers. Daarin waren opgenomen de nieuwe aankopen Alex, Beasley, Coe, Farfán, Féher, Gomes, Sibon en Zoetebier. Met de terugkeer van Phillip Cocu werd een speler met zeer veel ervaring aan de selectie toegevoegd. De technische staf bestempelde zijn inbreng als een zeer grote factor in het behaalde succes, omdat zijn invloed op aanwezige en nieuwe spelers groot was. Gedurende de winterstop werd Robert de Pinho de Souza aangetrokken.

Bij aanvang van het seizoen 2004-2005 werden de contracten met de spelers Van Dijk, Edson, Marquinho en Ramzi beëindigd. Jakobsen vertrok tijdens de winterstop. De spelers Bakkal, Colin, Féher, Hese, Ten Rouwelaar, Smit, Takak, Vonlanthen, Wau en Wilson werden gedurende het gehele (of een gedeelte van het) seizoen verhuurd. Aan het einde van het seizoen 2004-2005 werd afscheid genomen van Van Bommel, Vogel en Wau. Gedurende het transfer venster in de zomer van 2005 zijn de spelers Bøgelund, Bouma, Colin, Lee, Park en Van der Schaaf verkocht. Vanaf seizoen 2005-2006 werden in het kader van de samenwerking met FC Eindhoven de spelers Bakkal, De Roover, Ten Rouwelaar, Stojanovic en Janssen verhuurd aan de stadsgenoot uit de eerste divisie.

De rechtszaak met betrekking tot speler Leandro do Bomfim, die tijdens de winterstop zonder toestemming van PSV een contract tekende bij FC Porto, is bij het verschijnen van dit jaarverslag nog steeds in behandeling bij het CAS (the Court of Arbitration for Sport).

Scouting en Opleiding

Scouting en Opleiding blijven belangrijke peilers in het voetbalbeleid van PSV. Snelle doorstroming van jeugdige talenten naar de A-selectie is daarin een speerpunt, evenals het blijven aantrekken van jonge en goedkope talenten van buitenaf. Het verheugde ons zeer om te zien dat diverse jeugdspelers door de technische staf werden betrokken bij trainingen en wedstrijden van de A-selectie. De meer gerichte aanpak van talenten via individuele trainingen, bij voorkeur gegeven door oud-voetballers, vond verder voortgang. De functie van Hoofd Jeugdopleiding was gedurende het seizoen in handen van Joop Brand.

Het seizoen 2004-2005 startte voor de jeugdafdeling in juli 2004 en leverde drie kampioenen op: D1, E1 en F1. Jong PSV eindigde op de vierde plaats van de Beloften-competitie (Eredivisie) en won de Amstel Cup voor Beloften. A1 sloot de landelijke Nike A-junioren Eredivisie af met de zevende plaats. B1 eindigde op de vierde plaats, C1 op de derde plaats en C2 op de vijfde plaats. D2 en D3 eindigden beiden op de tweede plaats van hun competitie.
In januari 2005 gaf dr. ir. F. Philips, het oudste erelid van PSV, persoonlijk het startsein voor de bouw van een nieuwe topaccommodatie aan de zijde van de jeugd- en amateursectie van De Herdgang. Daarmee werd de aanzet gegeven om het niveau van de jeugdopleiding naar een hoger niveau te tillen.

Zakelijke markt en Stadionexploitatie

Onze sponsor-piramide zag er in het seizoen 2004-2005 als volgt uit:

HOOFDSPONSOR

PHILIPS

PARTNERS

NIKEFOOTBALL.com	NRE ENERGIE	Bavaria	gti
CANAL+	Staatsloterij	kpn	vacansoleil

SPONSORS

ahrend	bam	campina	CSU	Holland Casino	Staalbankiers	VDL

SUPPLIERS

AGIO | BASTIAANS | COCA-COLA | ELIËNS | MAISON VAN DEN BOER | MANSVELD | NAGTEGAAL SCHELLEKENS | OGER | RETERA | VAN HOOF & VAN HOOF

OVERIG

LEDEN BUSINESS CLUB | HUURDERS BUSINESS LOGES EN BUSINESS ROOMS | LEDEN BOUWLOUNGE
LEDEN RESTAURANT AVANT-GARDE | LEDEN EETCAFÉ DE VERLENGING.

In april 2005 genereerde de officiële website maar liefst 8,1 miljoen pageviews.

In oktober 2004 werd de verbouwde Business Club op de vierde verdieping van het Philips Stadion feestelijk geopend. De etage bestaat uit drie verschillende zakelijke ruimten met elk hun eigen sfeer en karakter: de Lounge, het Sports Cafe en de Living.

Mede dankzij de sportieve resultaten en het door ons sterk verbeterde businessconcept verliep de verkoop van business seats in de vernieuwde Business Club voorspoedig. In een kort tijdsbestek werd een dreigende leegloop omgezet in een bijna uitverkochte Business Club met veel aantrekkingskracht voor de zakelijke markt. Ook de animo voor Business Rooms en restaurant Avant-Garde nam toe. Intussen is dit restaurant, dat zijn Michelin ster behield, helemaal uitverkocht tijdens wedstrijddagen voor het seizoen 2005-2006.
Ook buiten wedstrijddagen om werd de vierde verdieping in toenemende mate geëxploiteerd voor de zakelijke en particuliere markt. Mede door gerichte marketingactiviteiten en een actief exploitatiebeleid, lukte het ons om de bezettingsgraad van zakelijke ruimtes in het Philips Stadion op niet-wedstrijddagen duidelijk te laten stijgen ten opzichte van voorgaande jaren.

Aan het einde van het seizoen 2004-2005 werd afscheid genomen van een aantal zeer gewaarde partners. Er werden tijdig gesprekken opgestart om nieuwe partners en sponsors te contracteren. Dit mondde uit in nieuwe overeenkomsten (vanaf 2005-2006) met E.ON, Oad Reizen, Sponsor Loterij, Versatel, Burgers Ergon, Holland Casino, Deloitte en Ernst & Young.

De wedstrijden in de UEFA Champions League brachten onze relaties veel extra's. Enerzijds werd gretig gebruik gemaakt van het kopen van extra toegangskaarten en merchandising voor de thuiswedstrijden, anderzijds was ook de animo vanuit de zakelijke markt voor de uitwedstrijden groot. Nooit eerder reisden zoveel relaties met ons mee naar buitenlandse wedstrijden. Tevens waren onze overige zakelijke activiteiten en evenementen die we, buiten wedstrijden om, organiseerden erg in trek onder de relaties van het zogeheten PSV Netwerk.

Door de nieuwe commerciële opzet van het sponsormodel van de Eredivisie CV werden er al gedurende het seizoen 2004-2005 meer inkomsten gegenereerd door het collectief van Eredivisieclubs. De virtuele reclameposities werden als nieuwe reclamemogelijkheid geïntroduceerd en hebben tot additionele inkomsten geleid. Ook PSV profiteerde hiervan. Uitgangspunt blijft echter dat de exploitatie van collectieve (sponsor)rechten niet mag conflicteren met de belangen van de eigen partners.

Marketing en Media
De inkomsten uit televisierechten liepen terug ten opzichte van vorig jaar, ondanks het bereiken van de halve finales UEFA Champions League. De zogeheten 'marketing pool' koppelt tv-inkomsten aan marktomvang en die was in Nederland ook afgelopen seizoen bescheiden. De uitzendrechten van Europees voetbal van vorig seizoen brachten meer op dan in 2004-2005. Factor hierin is dat wij na de groepsfase van de UEFA Champions League onze mediarechten (UEFA Cup) in 2003-2004 zelf konden exploiteren.

De verdere professionalisering van de eigen PSV Media in print, internet en mobiel leidde ertoe dat het PSV-merk steeds meer zichtbaar werd. Alle interne PSV-publicaties werden in lijn gebracht en de juiste verkoopinstrumenten werden voor commerciële zaken en relatiebeheer ontwikkeld voor de introductie van de vernieuwde Business Club en businessconcepten. Ook werd het Philips Stadion als aparte asset geïntegreerd in de commerciële communicatie. Het gehele portfolio van PSV-uitingen werd visueel op één lijn gebracht ter versterking van de uitstraling. De marketingondersteuning van de PSV Merchandising en de inzet van eigen mediakanalen droeg bij aan een aanzienlijke stijging van merchandise inkomsten.

Vorig seizoen introduceerden wij PSV.TV, door middel van 'in-huis' geproduceerde videojournaals op de eigen website PSV.nl. Vele supporters keken hiernaar, waardoor er tot 50.000 downloads per journaal werden gerealiseerd. Als eerste voetbalclub in Nederland begon PSV met een eigen live-televisie programmering op de grote schermen en het interne tv-circuit in het Philips stadion, als omlijsting van thuiswedstrijden in de UEFA Champions League.

Verder groeide onze website PSV.nl qua bereik spectaculair naar een (voorlopig) maximum van 575.000 unieke bezoekers per maand, waardoor onze site een nog aantrekkelijker sponsorplatform werd. De recordpiek lag in april 2005 toen de site maar liefst 8,1 miljoen pageviews genereerde, verkregen door 1,8 miljoen bezoekers.
PSV Media realiseerde in samenwerking met SportsCN – een Chinees mediabedrijf met een internationaal cross-mediaal bereik – in het voorjaar van 2005 de officiële Chinese PSV-website (www.psv.com.cn). Deze merkversterkende website werd in Beijing door Guus Hiddink grootschalig gelanceerd aan de Chinese pers, eveneens in aanwezigheid van de Chinese ambassadeur en een directielid van Philips China.

Merchandising & overige exploitatie van rechten
Vanaf seizoen 2004-2005 nam PSV de exploitatie van merchandising-artikelen volledig in eigen beheer. Dit betekende dat fanartikelen zelfstandig werden ontwikkeld en verkocht aan de juiste distributie-kanalen, zoals het netwerk van zogeheten Official PSV Fanpoints en de voetbalgroothandels. Daar waar het aanvullend was, werd gebruik gemaakt van licentienemers die PSV-producten onder supervisie van PSV in de markt brachten. Het betrof hier vooral producten die in specifieke distributiekanalen terecht dienden te komen, waaronder DVD's, schoolartikelen, baby- en badtextiel. Deze aanpak leidde tot een aanzienlijke stijging van de omzet en inkomsten. Onze activiteiten rondom 'distant selling' bleken succesvol. Door het in eigen beheer nemen van de exploitatie van merchandise artikelen (en het uitbreiden van het licentiepakket) steeg de netto omzet uit merchandising met meer dan honderd procent naar EUR 1 miljoen.

Voor het eerst introduceerde PSV een eigen lijn met vrijetijdskleding (PSV Fanwear), naast de officiële collectie van Nike. Deze introductie bleek een waardevolle aanvulling te zijn op het assortiment merchandising.

De exploitatie van individuele 'image rights' bleef achter. Dit moet de komende jaren leiden tot meer omzet. In het computer entertainment segment bleek de merknaam van PSV van stijgende waarde. Dat resulteerde in licentieovereenkomsten met de grote merken uit deze industrie. Zij betaalden garantiebedragen voor het gebruik van de merknaam PSV in hun gaming software.

Wedstrijdorganisatie, Supporterszaken en Veiligheid
Door het toegenomen aantal wedstrijden, het gegeven dat de overheid zich verder terugtrok als het gaat om veiligheidszorg en de groeiende exploitatie van het Philips Stadion, nam het aantal te organiseren evenementen toe. Daarop inspelend werd onze organisatie uitgebreid. Wij verhoogden de service voor (meereizende) supporters. Zo werden iedere wedstrijd professionele brandweermensen betrokken bij het preventief toezicht op risico's. Supporters die per bus meereisden naar uitduels, werden vergezeld door medisch geschoold personeel. Om het verkrijgen van kaarten voor uitwedstrijden te vereenvoudigen, werd gewerkt aan een online verkoopsysteem voor toegangskaarten. Ook mag niet onvermeld blijven dat de aantrekkingskracht van de trainingen op ons trainingscomplex De Herdgang groot was. Zo'n zes- tot zevenhonderd supporters vonden in de slotfase van het seizoen dagelijks hun weg naar De Herdgang.

Ook veel supporters reisden mee naar wedstrijden in het buitenland. Hoogtepunten waren de UEFA Champions League-duels in Lyon (4.000 fans) en Milaan (7.500). Door hun goede gedrag maakten onze supporters uitstekende reclame voor PSV in heel Europa. Ook ontstonden er internationaal nog intensievere relaties met de UEFA en Europese clubs.

PSV was zeer verheugd dat de UEFA Cup-finale van het seizoen 2005-2006 werd toegewezen aan het Philips Stadion. Deze finale wordt gespeeld op 10 mei 2006. Eén van de eisen voor toewijzing was het verwijderen van de hekken rondom het veld, ook een lang gekoesterde wens van onze supporters. De hekken werden in de zomer van 2005 weggehaald, waarbij nadrukkelijk rekening werd gehouden met diverse bezoekersgroepen (supporters, fotografen, minder validen) en alle veiligheidseisen van UEFA, KNVB en de overheid.

De eerste ervaringen waren positief. Als preventieve maatregel verhoogden we de straffen voor het betreden van het veld aanzienlijk.

Om de sfeer in het stadion te verhogen werd een aparte afdeling belast met het bedenken en organiseren van diverse activiteiten. Ook werd deze afdeling betrokken bij het genoemde PSV.TV-project op de grote schermen en interne televisies tijdens UEFA Champions League-wedstrijden.

Het Lokaal Convenant Voetbal tussen gemeente Eindhoven, regiopolitie Brabant Zuidoost, Openbaar Ministerie, Supportersvereniging PSV, PSV Fans United en PSV werd aangepast aan de huidige (wettelijke) eisen van veiligheid en organisatie en werd opnieuw ondertekend door alle partners in de veiligheidsketen. Landelijk werd onze aanpak als 'best practice' aangehaald. Door samenwerking van de genoemde partijen werd een tijdelijk supporterscafé gerealiseerd nabij het Philips Stadion. Dit was ook al lange tijd een wens van onze supportersgroepen. Gemeente en politie constateerden dat de locale horeca blij was met deze oplossing: door centralisatie van supportersbewegingen liep het aantal incidenten in de binnenstad sterk terug en de inzet van politie daalde fors. Ook supporters zelf waren enthousiast over de gekozen weg. Gesprekken over een definitieve locatie van het café werden in gang gezet.

In het kader van sociale en maatschappelijke betrokkenheid voerde PSV een anti-racisme campagne. Verder werd een overeenkomst aangegaan met de Raad voor de Kinderbescherming om het Philips Stadion en De Herdgang te laten dienen als locatie waar jeugdigen hun taakstraf ondergaan. Op deze manier probeerde PSV haar steentje bij te dragen aan de positieve vorming van jonge mensen.

Ook werd in seizoen 2004-2005 de aanzet gemaakt voor een nieuw beleid op het gebied van goede doelen. Voor seizoen 2005-2006 committeerde PSV zich aan één goed doel (KWF Kankerbestrijding), waarvoor wij intussen publicitaire en fondswervende activiteiten in gang hebben gezet.

Verwachtingen voor het seizoen 2005-2006

In het seizoen 2005-2006 verwachten wij op sportief gebied wederom betrokken te zijn bij de strijd om het landskampioenschap (des te belangrijker gelet op het ingevoerde playoff-systeem) en de nationale beker. Internationaal is onze doelstelling het bereiken van de knock outfase van de UEFA Champions League, met als vangnet het overwinteren in het toernooi om de UEFA Cup.

De commerciële afdeling van PSV zal zich de komende periode blijven richten op het aantrekken van sponsors met nationale en internationale A-status. Ook blijft onze club actief beleid voeren om de exploitatie van het Philips Stadion op niet-wedstrijddagen te laten stijgen door middel van concerten en evenementen voor de zakelijke en particuliere markt.

In de loop van het seizoen 2004-2005 werd duidelijk dat er veel zou gaan veranderen in het Nederlandse televisielandschap.

De Eredivisie CV schreef een tender uit die erin resulteerde dat de exploitatie van live tv-rechten van de Eredivisiewedstrijden intussen van Canal+ naar Versatel en RTL5 zijn gegaan en de samenvattingen zijn verhuisd van de NOS naar de nieuwe zender Talpa. Dit zal voor het seizoen 2005-2006 resulteren in een duidelijke inkomstenverbetering voor de club.

Voor wat betreft de vermeerdering van onze inkomsten richten wij ons verder op onder andere uitbreiding van de merchandising en nieuwe media mogelijkheden.

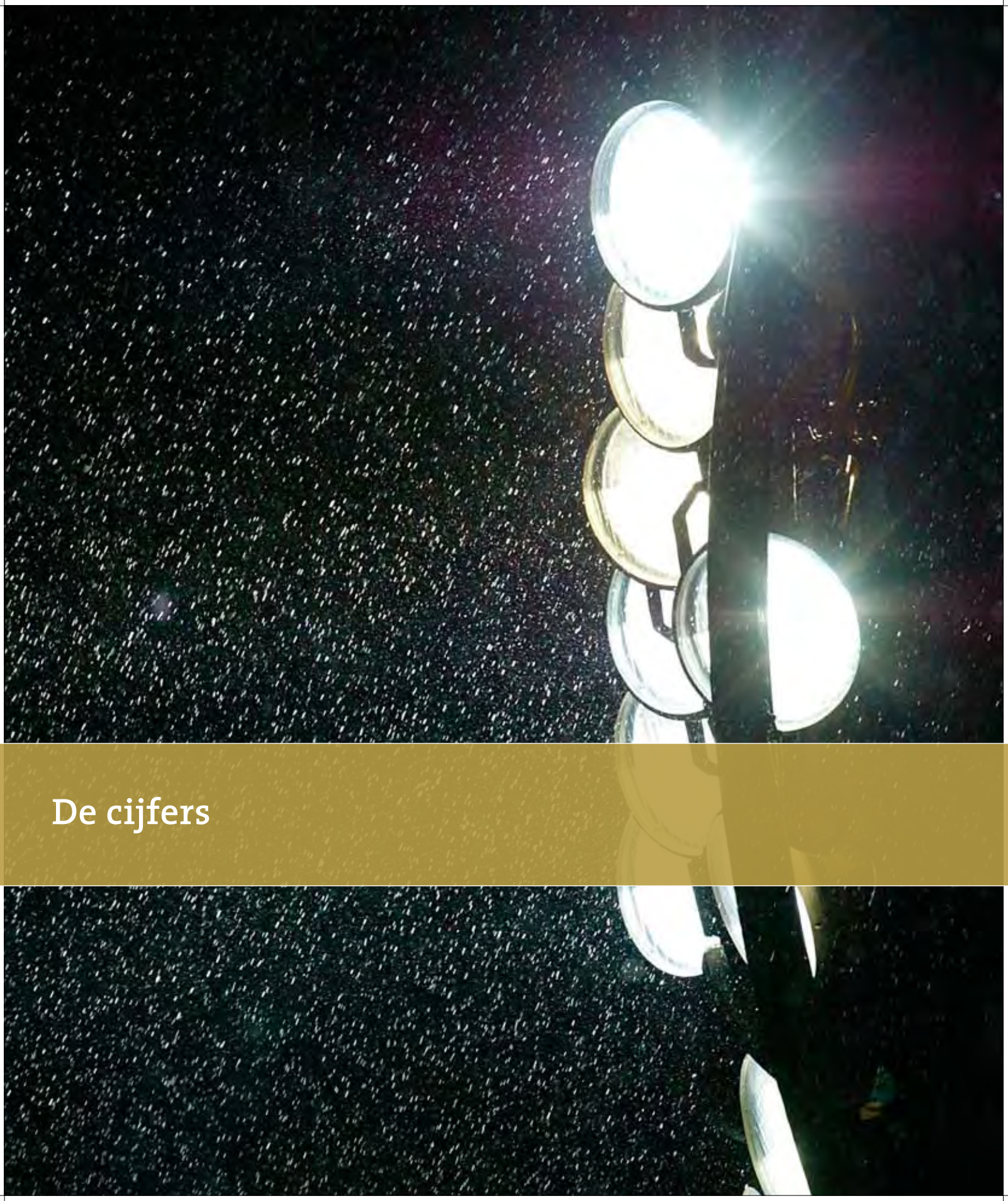
Om onze ambities op financieel verantwoorde wijze te kunnen realiseren, zullen wij ons blijven richten op een strak kostenmanagement en de financieringsvormen heroverwegen.

In het seizoen 2005-2006 verwachten wij voor een bedrag van EUR 11 miljoen te investeren in nieuwe spelers. Daarnaast verwachten wij op trainingscomplex De Herdgang voor een bedrag van EUR 3 miljoen te investeren.

Voor de financiering van onze activiteiten verwachten wij in het seizoen 2005-2006 voldoende middelen beschikbaar te hebben.
Het aantal werknemers zal naar verwachting stabiel blijven.

Eindhoven, 2 december 2005

Directie PSV NV
R.M. Westerhof
G. Hiddink
R.M.E. Ribbers



De cijfers

Geconsolideerde balans (voor voorgestelde resultaatbestemming)

ACTIVA

(BEDRAGEN EUR X 1.000)		30 Juni 2005		30 juni 2004
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		18.745		23.418
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	81.091		80.886	
Inrichting en installaties	9.161		10.326	
Overige bedrijfsmiddelen	614		840	
		90.866		92.052
Financiële vaste activa				
Deelnemingen	12		12	
Leningen	178		28	
		190		40
Totaal vaste activa		**109.801**		**115.510**
Vlottende activa				
Voorraden		173		38
Vorderingen				
Debiteuren	2.632		25.797	
Latente belastingvorderingen	3.413		2.346	
Overige vorderingen	1.373		551	
Overlopende activa	186		3.949	
		7.604		32.643
Liquide middelen		15.981		9.786
Totaal vlottende activa		**23.758**		**42.467**
Totaal activa		**133.559**		**157.977**

PASSIVA

(BEDRAGEN EUR X 1.000)		30 Juni 2005		30 juni 2004
Eigen vermogen		–20.006		–8.715
Egalisatierekening		7.389		7.858
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen		1.744		514
Achtergestelde leningen		30.799		33.901
Langlopende schulden				
Schulden aan kredietinstellingen	56.493		59.846	
Schulden aan participanten	4.084		4.628	
Overige schulden	16.099		14.635	
		76.676		79.109
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	8.596		12.223	
Crediteuren	1.725		6.463	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.591		7.900	
Schulden aan participanten	240		187	
Overige schulden	12.278		9.851	
Overlopende passiva	10.527		8.686	
		36.957		45.310
Totaal passiva		**133.559**		**157.977**
Garantievermogen				
Eigen vermogen		–20.006		–8.715
Egalisatierekening		7.389		7.858
Achtergestelde leningen		30.799		33.901
Garantievermogen		**18.182**		**33.044**

HILIPS

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(BEDRAGEN EUR X 1.000)	2004-2005		2003-2004	
Netto-omzet		**63.783**		**55.495**
Kostprijs van de omzet	577		208	
Lonen, salarissen en sociale lasten	34.258		27.611	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	4.823		4.591	
Overige bedrijfskosten	14.247		14.606	
Som der bedrijfslasten		53.905		47.016
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**9.878**		**8.479**
Vergoedingssommen	379		10.150	
Afschrijving op vergoedingssommen	–11.596		–13.789	
Bijzondere waardeverminderingen	–2.055		–1.007	
Resultaat vergoedingssommen		–13.272		–4.646
Bedrijfsresultaat		**–3.394**		**3.833**
Rentelasten en soortgelijke kosten		7.735		7.332
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**–11.129**		**–3.499**
Belastingen		–162		–1.500
Resultaat na belastingen		**–11.291**		**–4.999**

In de competitie leed PSV in seizoen 2004-2005 slechts één nederlaag.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(BEDRAGEN EUR X 1.000)	2004-2005	2003-2004
Resultaat na belastingen	–11.291	–4.999
Afschrijving op vergoedingssommen	13.651	14.796
Afschrijving op materiële vaste activa	4.823	4.592
Af-/toename werkkapitaal	20.178	–5.075
Toe-/afname in voorzieningen	1.230	–1.319
Overige aanpassingen	–390*	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	**28.201**	**7.995**
Investering in vergoedingssommen	–13.233	–6.599
Investering in materiële vaste activa	–4.106	–1.189
Desinvestering in vergoedingssommen	4.255	9.107
Overige	–150	44
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**–13.234**	**1.363**
Aflossing langlopende schulden	–12.272	–5.475
Opname leningen	3.500	3.523
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**–8.772**	**–1.952**
Toename geldmiddelen	**6.195**	**7.406**
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	9.786	2.380
Toename geldmiddelen	6.195	7.406
Geldmiddelen eindbalans	**15.981**	**9.786**

HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT IS OPGESTELD VOLGENS DE INDIRECTE METHODE. DE MUTATIE IN HET WERKKAPITAAL BESTAAT UIT DE MUTATIES IN DE VLOTTENDE ACTIVA EN DE KORTLOPENDE SCHULDEN REKENING HOUDEND MET DE AFLOSSINGSVERPLICHTINGEN EN VORDERINGEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERFINANCIERING DOOR DERDEN.

* OVERIGE AANPASSINGEN IN DE KASSTROOM UIT DE OPERATIONELE ACTIVITEITEN IN 2004-2005 BETREFFEN EEN AANPASSING VAN HET RESULTAAT NA BELASTINGEN VOOR BEHAALDE RESULTATEN OP LENINGEN DIE NIET TOT FEITELIJKE KASSTROMEN HEBBEN GELEID.

24 NOVEMBER 2004 VOOR HET EERST KWALIFICEERDE PSV ZICH VOOR DE KNOCK-OUT FASE VAN DE UEFA CHAMPIONS LEAGUE.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Criteria voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening
In de geconsolideerde jaarrekening van PSV NV zijn alle ondernemingen opgenomen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend. De in de consolidatie opgenomen deelnemingen worden voor 100% geconsolideerd waarbij het aandeel van derden in het geconsolideerde vermogen en geconsolideerde resultaat afzonderlijk wordt vermeld.

Bij verwerving van een meerderheidsbelang in een deelneming in de loop van het boekjaar worden de resultaten van deze deelneming voor de resterende periode van het jaar in de consolidatie opgenomen.

Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden geëlimineerd, alsmede winsten voor zover zij nog niet per balansdatum in groepsverband zijn gerealiseerd.

De belangrijkste in de consolidatie opgenomen maatschappijen per 30 juni 2005 zijn, met inachtneming van het gestelde in BW Boek 2 artikelen 379 en 414, vermeld in de toelichting op de vennootschappelijke balans onder de paragraaf financiële vaste activa. De financiële gegevens van PSV NV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening, zodat is volstaan met een verkorte vennootschappelijke winst- en verliesrekening overeenkomstig het gestelde in BW Boek 2 artikel 402.

De aandelen van PSV NV worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. De activiteiten en de activa en passiva van de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn op 30 juni 1999 ingebracht in PSV NV onder uitgifte van aandelen.

Vreemde valuta
Voor de balans worden bedragen in vreemde valuta omgerekend in euro's, uitgaande van de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Gebruik van schattingen
Bij het opstellen van de jaarrekening maakt de ondernemingsleiding, overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Verslaggevingsvaluta
PSV NV rapporteert haar jaarrekening in euro's.

KNVB licentie
Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV NV, met uitzondering van de KNVB licentie. PSV NV stelt ten behoeve van de licentie benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

PSV

Waarderingsgrondslagen

Algemeen
Voor de waardering van de activa en passiva, alsmede de bepaling van het resultaat wordt uitgegaan van het historische kostprijsbeginsel. Alle activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover niet anders vermeld. Op deze waarde worden de afschrijvingen en noodzakelijk geachte voorzieningen voor onvolwaardigheid in mindering gebracht.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen
Vergoedingssommen en hand- en tekengelden inzake spelers, waarmede een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als betaalde vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met lineaire afschrijvingen over de contractperiode. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Rechten
Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

Materiële vaste activa

Grond
De grond is gewaardeerd tegen aanschafwaarde. Hierop wordt niet afgeschreven.

Stadion en overige materiële vaste activa
De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van de aanschafwaarde verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen. De afschrijvingen geschieden naar een vast percentage van de aanschafwaarde gebaseerd op de verwachte economische levensduur van de betrokken activa.

De afschrijvingen worden, rekening houdend met de restwaarde, lineair verdeeld over de geschatte levensduur:

•Gebouwen:	15 tot 30 jaar;
•Inrichting en installaties:	5 tot 15 jaar;
•Overige bedrijfsmiddelen:	3 tot 5 jaar.

Financiële vaste activa

Deelnemingen
De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde, tenzij geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. In dergelijke gevallen zijn de aandelenbelangen gewaardeerd tegen aanschafwaarde.

Vlottende activa

Voorraden
De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens incourantheid. Hierbij wordt het fifo-systeem gevolgd.

Vorderingen
De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale bedragen verminderd met de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Latente belastingen
Er worden voorzieningen voor latente belastingverplichtingen opgenomen voor de verwachte belastinggevolgen uit hoofde van tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva vastgesteld volgens de fiscale voorschriften enerzijds en de bedrijfseconomische grondslagen anderzijds. Latente belastingvorderingen uit hoofde van tijdelijke verschillen en uit voorwaartse verliescompensatie worden gewaardeerd onder vlottende activa indien en voor zover het waarschijnlijk is dat ze zullen worden gerealiseerd.

Overige voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en risico's die samenhangen met de bedrijfsactiviteiten en waarvan de omvang niet exact is vast te stellen, maar wel redelijkerwijze is in te schatten. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. De pensioenregeling is gebaseerd op het middelloonstelsel, waarbij de pensioenrechten jaarlijks worden geïndexeerd.

Langlopende schulden
Deze schulden worden voor de nominale bedragen opgenomen. Het binnen een jaar te betalen deel van deze schulden wordt in de balans opgenomen onder kortlopende schulden.

23 APRIL 2005 ONTLADING IN HET PHILIPS STADION: DE ACHTIENDE LANDSTITEL IS BINNEN, TIJD VOOR EEN GROOT FEEST IN EINDHOVEN.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De kosten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering. Winsten worden verantwoord voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet
Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, seizoenkaarten, premies UEFA Champions League, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatie-opbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

Kostprijs van de omzet
Kostprijs van de omzet betreft de inkoopwaarde van de horecaomzet van restaurant Avant-Garde en de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen. Deze kosten zijn opgenomen tegen verkrijgingsprijs.

Sociale lasten
Onder de sociale lasten worden tevens de pensioenlasten verantwoord. In beginsel vallen alle spelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters. Voor het overige personeel is de pensioenregeling ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De pensioenregeling is gebaseerd op het middelloonstelsel, waarbij de pensioenrechten jaarlijks worden geïndexeerd.

Vergoedingssommen
Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de advies- en bemiddelingskosten en opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers inbegrepen.

Afschrijving op (im)materiële vaste activa
Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten materiële vaste activa bij verkoop worden verantwoord als afschrijvingen. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen.

Resultaat deelnemingen
Voor de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen wordt het aandeel in het resultaat van deze deelnemingen, alsmede het resultaat bij verkoop van deelnemingen, als resultaat aangemerkt.

Belastingen naar het resultaat
Uitgangspunt voor de bepaling van de belasting in de winst- en verliesrekening is het resultaat voor belastingen. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor de verwachte belastinggevolgen van tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva vastgesteld volgens de fiscale voorschriften enerzijds en de gevolgde bedrijfseconomische grondslagen anderzijds. De hoogte van deze latente belastingen wordt berekend onder toepassing van de verwachte belastingtarieven in de periodes waarin naar alle waarschijnlijkheid deze tijdelijke verschillen zullen worden gerealiseerd.
Latente belastingvorderingen, met inbegrip van die voortvloeiend uit voorwaartse verliescompensatie, worden gewaardeerd indien en voor zover waarschijnlijk is dat ze zullen worden gerealiseerd.

Latente belastingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Toelichting op de geconsolideerde balans

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(BEDRAGEN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)	2004-2005	2003-2004
Vergoedingssommen		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	72.092	82.660
Financiering derden	–10.484	–27.079
Afschrijvingen	–38.190	–30.701
Boekwaarde per 1 juli	23.418	24.880
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	20.309	24.041
Gefinancierd door derden	–7.076	–1.600
Afschrijvingen	–11.596	–13.789
Bijzondere waardeverminderingen	–2.055	–1.007
Desinvesteringen	–4.255	–9.107
Totaal van de mutaties	–4.673	–1.462
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	59.776	72.092
Financiering derden	–7.076	–10.484
Afschrijvingen	–33.955	–38.190
Boekwaarde per 30 juni	**18.745**	**23.418**

GEDURENDE HET BOEKJAAR 2004-2005 HEBBEN WEDEROM BESPREKINGEN PLAATSGEVONDEN TUSSEN PSV NV EN DERDE PARTIJEN WELKE BETROKKEN ZIJN BIJ DE FINANCIERING VAN EEN AANTAL SPELERS. DEZE BESPREKINGEN HEBBEN GERESULTEERD IN EEN OVEREENKOMST WAARBIJ DE DERDE PARTIJEN DE (ECONOMISCHE) RECHTEN VAN DE SPELERS OVERDRAGEN AAN PSV NV TEGEN EEN OVEREENGEKOMEN VERGOEDING. DE REËLE WAARDE VAN DE (ECONOMISCHE) RECHTEN VAN DE SPELERS IS BEPAALD OP EUR 1,2 MILJOEN OP 1 JULI 2004. DIT BEDRAG IS OPGENOMEN ALS INVESTERING. DE WAARDEBEPALING IS GEBASEERD OP DE AANSCHAFWAARDE TEN TIJDE VAN DE AANKOOP VAN DEZE SPELERS, WAARBIJ REKENING IS GEHOUDEN MET AFSCHRIJVINGEN OVER DE LOOPTIJD VAN DE BETREFFENDE SPELERSCONTRACTEN. ULTIMO HET BOEKJAAR 2004-2005 WORDT VOOR ÉÉN SPELER NOG GEBRUIK GEMAAKT VAN EEN FINANCIERING DOOR EEN DERDE PARTIJ. DEZE FINANCIERING VAN SPELERS DOOR DERDEN WORDT DIRECT IN MINDERING GEBRACHT OP DE AANSCHAFWAARDE VERGOEDINGSSOMMEN VOOR ZOVER HET ECONOMISCH RISICO BIJ DEZE PARTIJEN LIGT. OVER DEZE FINANCIERING WORDT GEEN RENTE VERGOED. AFSCHRIJVING VINDT PLAATS OVER DAT GEDEELTE VAN DE AANSCHAFWAARDE VERGOEDINGSSOMMEN WAARVAN HET ECONOMISCH RISICO BIJ PSV NV LIGT.

DE AFSCHRIJVINGEN VINDEN LINEAIR PLAATS OVER DE LOOPTIJD VAN DE CONTRACTEN. IN HET ALGEMEEN VARIEERT DE LOOPTIJD VAN DE CONTRACTEN TUSSEN DE 1 EN 5 JAAR.

IN HET VERSLAGJAAR HEEFT VOOR EEN TWEETAL SPELERS EEN AFWAARDERING VAN DE GEACTIVEERDE VERGOEDINGSSOMMEN PLAATSGEVONDEN TOT EEN BOEKWAARDE VAN NIHIL. PER JAAREINDE BEDRAAGT HET TOTAAL VAN DE BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN EUR 2.055.000 (30 JUNI 2004: EUR 1.007.000).

HET RISICO VOOR ONVOORZIENE WAARDEVERMINDERINGEN UIT HOOFDE VAN PERMANENTE ARBEIDSONGESCHIKTHEID IS VOOR ALLE BELANGRIJKE SPELERS VERZEKERD.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	2004-2005 totaal	2003-2004 totaal
Beginsaldo:					
Aanschafwaarde	107.145	19.526	1.676	**128.347**	127.158
Afschrijvingen	–26.259	–9.200	–836	**–36.295**	–31.234
Boekwaarde per 1 juli	80.886	10.326	840	**92.052**	95.924
Mutaties in de boekwaarde:					
Investeringen	3.910	116	80	**4.106**	1.189
Afschrijvingen	–3.705	–1.281	–306	**–5.292**	–5.061
Totaal van de mutaties	205	–1.165	– 226	**–1.186**	–3.872
Eindsaldo:					
Aanschafwaarde	111.055	19.642	1.756	**132.453**	128.347
Afschrijvingen	–29.964	–10.481	–1.142	**–41.587**	–36.295
Boekwaarde per 30 juni	**81.091**	**9.161**	**614**	**90.866**	**92.052**

MET UITZONDERING VAN EEN HOGERE MARKTWAARDE VAN DE GROND WIJKT DE ACTUELE WAARDE VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA NAAR VERWACHTING NIET MATERIEEL AF VAN DE BOEKWAARDE.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2005	30 juni 2004
Deelnemingen		
De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:		
Stichting Vrienden PSV	1	1
Eredivisie NV	11	11
	12	**12**

EEN UITGEBREIDE SPECIFICATIE VAN DEELNEMINGEN IS OPGENOMEN IN DE TOELICHTING BIJ DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS VAN PSV NV.

VORDERINGEN

	30 juni 2005	30 juni 2004
Debiteuren		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	960	21.420
Overige debiteuren	2.268	5.164
Voorziening debiteuren	–596	–787
	2.632	**25.797**

ALLE VORDERINGEN OPGENOMEN ONDER DE POST DEBITEUREN ZIJN AAN TE MERKEN ALS KORTLOPEND.

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN

	30 juni 2005	30 juni 2004
Latente belastingvorderingen	3.413	2.346
	3.413	**2.346**

DEZE POST BETREFT EEN LATENTE BELASTINGVORDERING UIT HOOFDE VAN VOORWAARTSE VERLIES-COMPENSATIE EN HEEFT EEN VERWACHTE LOOPTIJD LANGER DAN ÉÉN JAAR.

DE COMPENSABELE FISCALE VERLIEZEN WAARVOOR GEEN LATENTE BELASTINGVORDERING IN DE BALANS IS OPGENOMEN BEDRAGEN PER 30 JUNI 2005 EUR 34.970.000 (PER 30 JUNI 2004: EUR 23.771.000).

Liquide middelen
Het saldo liquide middelen ten bedrage van EUR 16,0 miljoen staat ter vrije beschikking van de onderneming.

Eigen vermogen
Voor een nadere specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de vennootschappelijke balans.

Egalisatierekening
Voor een bedrag van EUR 5,3 miljoen resteert er een van de gemeente Eindhoven ontvangen schadeloosstelling in verband met de bouw van de noordvleugel van het stadion. Vrijval hiervan vindt plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijn op de noordvleugel. In het verslagjaar is een bedrag van EUR 257.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

Het andere resterende bedrag van EUR 2,1 miljoen betreft een bijdrage van Philips in het 'state of the art' - project. Vrijval hiervan vindt eveneens plaats overeenkomstig de afschrijvingstermijn op dit project. In het verslagjaar is een bedrag van EUR 212.000 ten gunste van de afschrijvingslasten gebracht.

ACHTERGESTELDE LENINGEN

Resterende looptijd	Nominaal bedrag	Gemiddelde rente in procenten		Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1 tot 5 jaar	Boekwaarde achtergestelde leningen	Boekwaarde achtergestelde leningen
	30 juni 2005	2004-2005	2003-2004				30 juni 2005	30 juni 2004
Looptijd 4 jaar	3.400	4,3	4,4	–	0	2.040	2.040	2.720
Looptijd 4 jaar	8.810	7,9	7,9	2009	0	3.531	3.531	4.835
Looptijd 16 jaar	19.949	8,1	8,3	2021	14.732	3.055	17.787	18.396
Achtergestelde leningen **A**	32.159	7,7	8,0		14.732	8.626	23.358	25.951
Achtergestelde leningen **B**	20.048	4,1	4,2	–	5.354	2.087	7.441	7.950
	52.207				**20.086**	**10.713**	**30.799**	**33.901**

B) ALS ONDERDEEL VAN DE OVEREENKOMST TUSSEN PSV NV EN DERDE PARTIJEN TER AFWIKKELING VAN DE FINANCIERING VAN EEN AANTAL SPELERS IN 2003-2004, HEBBEN PARTIJEN EEN DRIETAL ACHTERGESTELDE LENINGEN AAN PSV NV VERSTREKT. EEN VAN DE ACHTERGESTELDE LENINGEN HEEFT EEN NOMINALE WAARDE VAN EUR 20 MILJOEN. DE RENTE OP DEZE LENING ZAL WORDEN GEBASEERD OP HET EURIBOR PERCENTAGE VERMEERDERD MET EEN WINSTAFHANKELIJKE OPSLAG TOT EEN MAXIMUM VAN 2%. DE JAARLIJKSE AFLOSSING OP DEZE LENING WORDT BEREKEND AAN DE HAND VAN EEN PERCENTAGE VAN 15% VAN DE NETTO-OPBRENGST VAN ALLE SPELERSVERKOPEN VANAF 1 JANUARI 2004. DE VERWACHTING IS DAT DE AFLOSSING VAN DE LENING IN CIRCA 20 JAAR ZAL PLAATSVINDEN. GEBASEERD OP DEZE VERWACHTING IS DE CONTANTE WAARDE VAN DE LENING BEREKEND UITGAANDE VAN EEN DISCONTERINGSVOET VAN 8%. ULTIMO DIT VERSLAGJAAR BEDRAAGT DE CONTANTE WAARDE VAN DE LENING EUR 9,5 MILJOEN WAARVAN EUR 7,4 MILJOEN IS OPGENOMEN ONDER LANGLOPENDE SCHULDEN EN EUR 2,1 MILJOEN ONDER KORTLOPENDE SCHULDEN. DAARNAAST ZIJN ALS ONDERDEEL VAN BOVENGENOEMDE OVEREENKOMST TWEE ACHTERGESTELDE LENINGEN VOOR EEN NOMINAAL BEDRAG VAN EUR 1,7 MILJOEN OVEREENGEKOMEN. DEZE LENINGEN HEBBEN EEN RESTERENDE LOOPTIJD VAN 4 JAAR. DE RENTE IS GEBASEERD OP HET TWAALF MAANDS EURIBOR TARIEF MET EEN OPSLAG VAN 2%. DE RENTE WORDT PER KWARTAAL BETAALD, AFLOSSING VINDT PLAATS IN JAARLIJKSE TERMIJNEN VAN EUR 340.000.

VOORZIENINGEN

	30 juni 2005	30 juni 2004
Latente belastingverplichtingen	1.744	514
	1.744	**514**

DE LATENTE BELASTINGVERPLICHTINGEN HEBBEN BETREKKING OP VERSCHILLEN TUSSEN DE BEDRIJFSECONOMISCHE WAARDERING EN FISCALE WAARDERING VAN BALANSPOSTEN EN ZIJN VRIJWEL GEHEEL ALS LANGLOPEND TE BESCHOUWEN.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	Nominaal bedrag 30 juni 2005	Gemiddelde rente in procenten 2004-2005	2003-2004	Rente vast tot	Aflossingsverplichtingen na 5 jaar	Aflossingsverplichtingen van 1 tot 5 jaar	Boekwaarde achtergestelde leningen 30 juni 2005	Boekwaarde achtergestelde leningen 30 juni 2004
Kredietinstellingen	72.595	6,11	6,67	variabel	40.367	16.126	56.493	59.846
Participanten	13.613	4,15	5,70	variabel	1.904	2.180	4.084	4.628
Overige schulden	16.099	0,37	0,00	–	120	15.979	16.099	14.635
	102.307				**42.391**	**34.285**	**76.676**	**79.109**

	Schulden aan kredietinstellingen	Schulden aan participanten	Overige schulden
Looptijd lening	2001/2018 (61.250) 1995/2015 (11.345)	1988/2013	1995/2007
Verstrekte zekerheden	• Eerste hypotheek van EUR 61.250.000 plus rente en kosten; • Eerste pandrecht op alle aandelen van Stadionexploitatie BV; • Eerste pandrecht op de rechten en vorderingen uit hoofde van achtergestelde leningen; • Negative pledge en Pari Passu Clausule.	Geen	Geen

ONDER OVERIGE LENINGEN IS EEN BEDRAG VAN EUR 12,4 MILJOEN OPGENOMEN. DEZE LENING HANGT SAMEN MET EEN VOORGENOMEN VERKOOP VAN HET PARKEERTERREIN. DE LENING HEEFT EEN MAXIMALE RESTERENDE LOOPTIJD VAN 2,5 JAAR. OP DE LENING IS DOOR PSV GEEN RENTE VERSCHULDIGD. ALLEEN IN GEVAL DAT VERKOOP VAN HET PARKEERTERREIN NIET WORDT GEREALISEERD ZAL IN BEPAALDE SITUATIES EEN RENTE VAN 6% ZIJN VERSCHULDIGD VANAF OPNAME VAN DE LENING OP 4 JANUARI 2000 (EUR 9 MILJOEN) EN 17 DECEMBER 2003 (EUR 3,4 MILJOEN). INZAKE DE LENING IS EEN RECHT VAN EERSTE HYPOTHEEK AFGEGEVEN OP DE PERCELEN FREDERIKLAAN/MATHILDELAAN TE EINDHOVEN TER WAARDE VAN EUR 25 MILJOEN. DE VERKOOP VAN HET PARKEERTERREIN ZAL NAAR VERWACHTING UITERLIJK PLAATSVINDEN IN HET SEIZOEN 2006-2007.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2005	30 juni 2004
Achtergestelde leningen	4.723	7.732
Schulden aan kredietinstellingen	3.328	3.008
Schulden aan participanten	545	545
Overige langlopende schulden	0	938
	8.596	**12.223**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV NV door de banken in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 3,3 miljoen waarvan EUR 2,3 miljoen indirect verstrekt door de Rabobank via de Stichting PSV Voetbal en EUR 1 miljoen verstrekt door Staalbankiers (per 1 juli 2005: EUR 0,5 miljoen).

OVERIGE SCHULDEN

	30 juni 2005	30 juni 2004
Rekening-courant met Philips Electronics NV	4.484	4.484
Overige schulden	7.794	5.367
	12.278	**9.851**

OVERLOPENDE PASSIVA

	30 juni 2005	30 juni 2004
Vooruitontvangen inkomsten	10.021	8.147
Overige overlopende passiva	506	539
	10.527	**8.686**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 5,7 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2004: EUR 4,7 miljoen), alsmede voor een bedrag van EUR 4,3 miljoen vooruitontvangen sponsorinkomsten (per 30 juni 2004: EUR 3,4 miljoen).

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

Ten behoeve van huisvesting van spelers huurt PSV 18 appartementen. Hierop rust een huurverplichting van EUR 200.000 per jaar (per 30 juni 2004: EUR 200.000). De opzegtermijn bedraagt 1 maand.

PSV NV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden. De totale leaseverplichting voor auto's per 30 juni 2005 bedraagt circa EUR 850.000 (per 30 juni 2004: EUR 800.000). Dit bedrag zal het komende boekjaar ten laste van het resultaat worden gebracht.

Overige informatie

Financiële instrumenten en risicobeheer

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt geen belangrijke kredietrisico's ten aanzien van individuele afnemers of tegenpartijen.

Het kredietrisico uit hoofde van afgeleide financiële instrumenten wordt beheerst door uitsluitend overeenkomsten met gerenommeerde banken. Waar mogelijk worden liquide middelen belegd en financiële transacties afgesloten bij financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid.

Per 30 juni 2005 heeft PSV een aantal leningen voor een totaalbedrag van EUR 53 miljoen beschikbaar met een resterende looptijd van 13 jaar en een variabele rente op basis van 3-maands Euribor, vermeerderd met een opslag van 1,75%. Inzake deze leningen zijn de volgende renteswap overeenkomsten afgesloten.

Eén renteswap overeenkomst, inzake circa 2/3 van het nominale bedrag van de leningen op 30 juni 2005, heeft de kenmerken van een te betalen oplopend rentepercentage van 5,35% tot 9%, bij een dalend nominaal bedrag, over de contractduur tot en met 2017. PSV ontvangt een variabele rente op basis van 3-maands Euribor. De fair value van deze overeenkomst bedraagt per 30 juni 2005 EUR 9,6 miljoen negatief en is niet in de balans tot uitdrukking gebracht.

Een tweede overeenkomst, inzake circa 1/3 van het nominale bedrag van de leningen op 30 juni 2005, heeft tot gevolg dat het risico van stijgende variabele rente is gemaximeerd tot 5%. De fair value van deze overeenkomst bedraagt per 30 juni 2005 EUR 354.000 negatief en is niet in de balans tot uitdrukking gebracht.

Een derde renteswap overeenkomst inzake een nominaal bedrag van EUR 20 miljoen heeft als kenmerk een te betalen variabele rente op basis van 3-maands Euribor over de contractduur tot en met 2014. De fair value van deze overeenkomst bedraagt per 30 juni 2005 EUR 405.000 positief en is niet in de balans tot uitdrukking gebracht.

Een vierde renteswap overeenkomst inzake een nominaal bedrag van EUR 20 miljoen heeft als kenmerk een te betalen variabele rente op basis van 3-maands Euribor over de contractduur tot en met 2014, waarvan het risico van stijgende variabele rente is gemaximeerd tot 3,25% vanaf 1 juli 2005, oplopend tot 5% vanaf 1 januari 2009. De fair value van deze overeenkomst bedraagt per 30 juni 2005 EUR 444.000 positief en is niet in de balans tot uitdrukking gebracht.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

Verbonden partijen

Twee leden van de Raad van Commissarissen hebben direct of indirect leningen verstrekt aan de vennootschap. Hierover wordt rente vergoed.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (bedragen EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

NETTO-OMZET

	2004-2005	2003-2004
Wedstrijdopbrengsten		
Recette competitie en Amstel Cup	938	488
Recette UEFA Champions League/UEFA Cup	5.434	2.857
Seizoen Club Cards	5.077	5.439
Premies UEFA Champions League	15.606	9.475
Overige wedstrijdopbrengsten	966	2.331
	28.021	**20.590**
Sponsoring	15.268	16.447
Merchandising	1.020	469
Media	4.212	4.602
Stadionexploitatie	11.381	11.690
Overige opbrengsten	3.881	1.697
	63.783	**55.495**

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN

	2004-2005	2003-2004
Lonen en salarissen	33.220	26.503
Sociale lasten	560	544
Premies pensioenfonds	273	344
Detachering door Philips	205	220
	34.258	**27.611**

AANTAL WERKNEMERS (OP FULLTIME BASIS)

	30 juni 2005	30 juni 2004
Voetballers en technische staf	75	83
Overig personeel	80	81
	155	**164**

Bezoldiging bestuurders

In het verslagjaar is aan de bestuurders een bezoldiging toegekend van EUR 2.429.069 (2003-2004: EUR 201.000). De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2004-2005	2003-2004
Overige personeelskosten	977	1.012
Wedstrijdkosten	2.961	2.809
Huisvestingskosten	3.603	3.206
Beheerskosten	6.706	7.579
	14.247	**14.606**

RENTELASTEN EN SOORTGELIJKE KOSTEN

	2004-2005	2003-2004
Rentelasten	8.006	7.471
Rentebaten	271	139
	7.735	**7.332**

BETREFT RENTE OP UITSTAANDE DEPOSITO'S, RENTE LENINGEN O/G, BETALINGEN UIT HOOFDE VAN EEN RENTESWAP, RENTE REKENING-COURANT BANKEN, KOSTEN BETALINGSVERKEER EN OVERIGE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN.

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (31,5%) en de feitelijke belastinglast (1,5% negatief) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

BELASTINGEN

	2004-2005	%	2003-2004	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	-11.129		–3.499	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	3.506	31,5%	1.207	34,5%
Aanpassing belastinglatentie voorgaande jaren	0		–1.500	
Niet tot waardering gebrachte verliezen	–3.532		–1.261	
Tariefsaanpassing	–159		0	
Overige	23		54	
	–162	**–1,5%**	**–1.500**	**–42,9%**
De componenten van deze belastinglast zijn:				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	–162		–1.500	
	–162		**–1.500**	

INZAKE COMPENSABELE VERLIEZEN ZIJN IN DE BALANS LATENTE BELASTINGVORDERINGEN OPGENOMEN VOOR EEN BEDRAG VAN EUR 3.413.000 (PER 30 JUNI 2004: EUR 2.346.000).

Vennootschappelijke balans (voor voorgestelde resultaatbestemming)

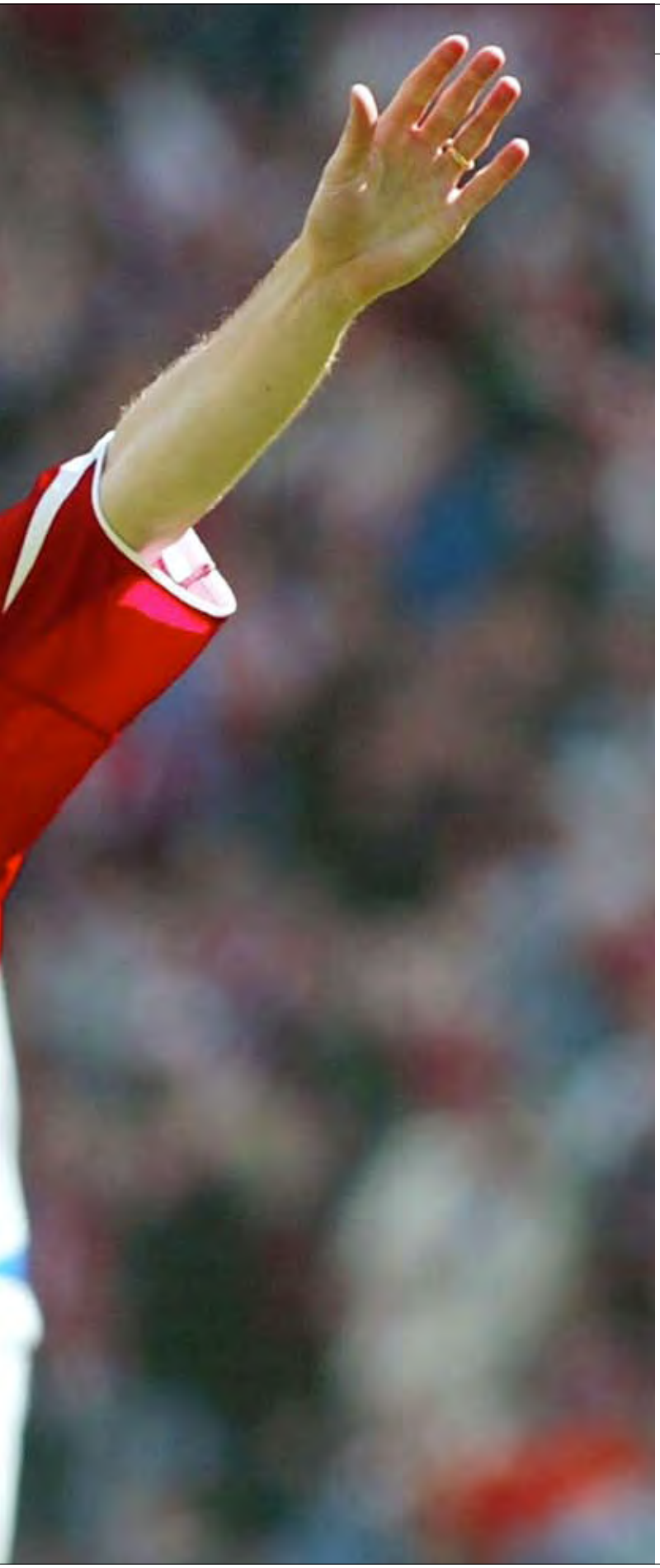
ACTIVA

(BEDRAGEN EUR X 1.000)		30 juni 2005		30 juni 2004
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		18.745		23.418
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	3.609		3.629	
Inrichting en installaties	862		1.100	
Overige bedrijfsmiddelen	614		840	
		5.085		5.569
Financiële vaste activa				
Deelnemingen	4.189		2.709	
Leningen	22.323		22.898	
		26.512		25.607
Totaal vaste activa		**50.342**		**54.594**
Vlottende activa				
Voorraden		129		0
Vorderingen				
Debiteuren	1.852		24.792	
Latente belastingvorderingen	3.413		2.346	
Groepsmaatschappijen	1.060		1.177	
Overige vorderingen	1.352		529	
Overlopende activa	138		3.949	
		7.815		32.793
Liquide middelen		15.525		9.004
Totaal vlottende activa		**23.469**		**41.797**
Totaal activa		**73.811**		**96.391**

PASSIVA

(BEDRAGEN EUR X 1.000)	30 juni 2005	30 juni 2004
Eigen vermogen	–20.006	–8.715
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	1.744	514
Overige voorzieningen	981	1.092
	2.725	1.606
Achtergestelde leningen	30.799	33.901
Langlopende schulden		
Schulden aan kredietinstellingen	6.608	7.333
Schulden aan participanten	4.084	4.628
Overige schulden	16.099	14.635
	26.791	26.596
Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	5.968	9.775
Crediteuren	1.492	6.478
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.228	7.550
Schulden aan participanten	225	187
Groepsmaatschappijen	1.044	985
Overige schulden	11.640	9.687
Overlopende passiva	9.905	8.341
	33.502	43.003
Totaal passiva	**73.811**	**96.391**
Garantievermogen		
Eigen vermogen	–20.006	–8.715
Achtergestelde leningen	30.799	33.901
Garantievermogen	**10.793**	**25.186**

In de Eredivisie kwam PSV in het seizoen 2004-2005 tot 89 doelpunten.



Vennootschappelijke winst- en verliesrekening

(BEDRAGEN EUR X 1.000)	2004-2005	2003-2004
Resultaat deelnemingen	1.591	1.296
Resultaat PSV NV na belastingen	–12.882	–6.295
Resultaat na belastingen	**–11.291**	**–4.999**

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
De waarderingsgrondslagen van de activa en passiva in de vennootschappelijke balans zijn gelijk aan die in de geconsolideerde balans. Dit geldt eveneens voor de resultaatbepalingsgrondslagen.

De winst - en verliesrekening is in de vereenvoudigde vorm opgenomen in overeenstemming met artikel 402,Titel 9 boek 2 BW.

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(bedragen EUR x 1.000, tenzij anders vermeld)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen	Groepsmaatschappijen	Leningen	2004-2005 totaal	2003-2004 totaal
Saldo per 1 juli	12	2.697	22.898	25.607	24.464
Mutaties:					
Aandeel in het resultaat	0	1.480	0	1.480	1.819
Verstrekkingen	0	0	285	285	17
Aflossingen	0	0	– 860	–860	–693
Saldo per 30 juni	**12**	**4.177**	**22.323**	**26.512**	**25.607**

LENINGEN BEVATTEN LENINGEN VERSTREKT AAN GROEPSMAATSCHAPPIJEN VOOR EEN BEDRAG VAN EUR 22,1 MILJOEN (PER 30 JUNI 2004: EUR 22,9 MILJOEN), WAAROP IN 2004-2005 EEN BEDRAG VAN EUR 0,7 MILJOEN IS AFGELOST (2003-2004: EUR 0,6 MILJOEN).

PSV NV HEEFT AAN HAAR GROEPSMAATSCHAPPIJEN IMARI BV, PSV STADIONEXPLOITATIE BV EN RESTAURANT AVANT-GARDE BV EEN ZOGENAAMDE '403-VERKLARING' VERSTREKT, HETGEEN INHOUDT DAT PSV NV ZICH HOOFDELIJK AANSPRAKELIJK HEEFT VERKLAARD VOOR DE UIT RECHTSHANDELINGEN VAN DEZE GROEPSMAATSCHAPPIJEN VOORTVLOEIENDE SCHULDEN.

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage Deelneming		**Bedrag 2004-2005**		**Bedrag 2003-2004**	
	Groeps-maatschappijen	Overige deelnemingen				
Geconsolideerd:						
Imari BV, Eindhoven, NL	100		0		0	
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		4.177		2.697	
Restaurant Avant Garde BV, Eindhoven, NL	100		0		0	
				4.177		2.697
Niet geconsolideerd:						
Stichting Vrienden PSV, Eindhoven, NL		–	1		1	
Eredivisie NV, Hilversum, NL		5,56	11		11	
				12		12
				4.189		**2.709**

DE NETTOVERMOGENSWAARDE VAN IMARI BV BEDRAAGT PER 30 JUNI 2005 NEGATIEF EUR 292.000 (PER 30 JUNI 2004: NEGATIEF EUR 430.000), EN VOOR RESTAURANT AVANT-GARDE BV NEGATIEF EUR 689.000 (PER 30 JUNI 2004: NEGATIEF EUR 662.000). VOOR DE OMVANG VAN DEZE NEGATIEVE WAARDEN IS EEN VOORZIENING GEVORMD, WELKE IS OPGENOMEN ONDER 'OVERIGE VOORZIENINGEN' IN DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS.

EIGEN VERMOGEN

	Kapitaal	Agio	Overige Reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal 2004-2005	Totaal 2003-2004
Stand per 1 juli	100	6.869	–10.950	265	–4.999	–8.715	–3.716
Resultaatbestemming	0	0	–4.999	0	4.999	0	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	–11.291	–11.291	–4.999
Stand per 30 juni	**100**	**6.869**	**–15.949**	**265**	**–11.291**	**–20.006**	**–8.715**

Geplaatst kapitaal
Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV NV per 30 juni 2005 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

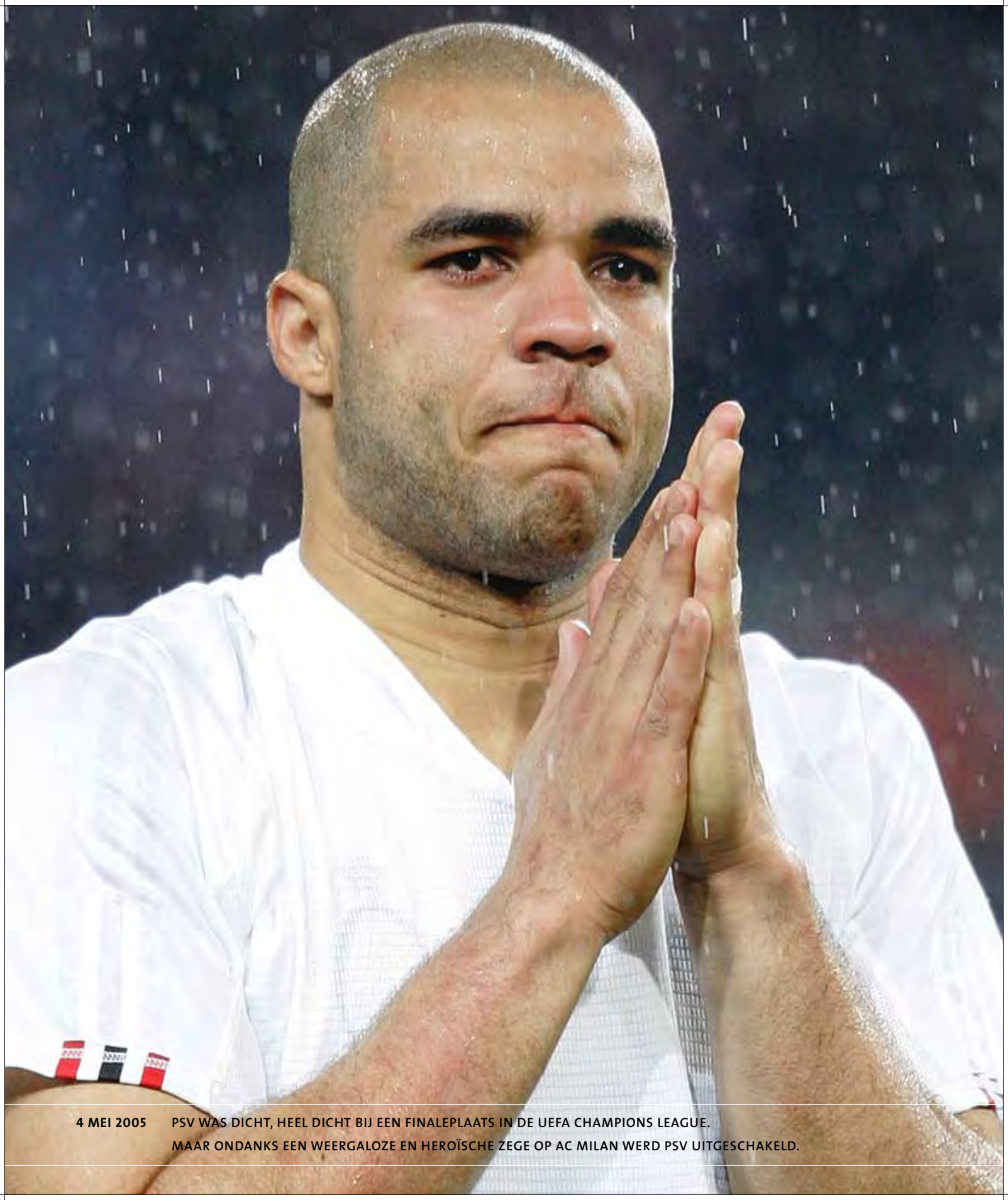
Reserve uit hoofde van certificaten
De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten, ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

De reserve uit hoofde van certificaten is in het verslagjaar niet gemuteerd.

Onverdeeld resultaat
Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over boekjaar 2004-2005 van EUR 11,3 miljoen negatief ten laste te brengen van de overige reserves.

Eindhoven, 2 december 2005

Directie PSV NV
R.M. Westerhof
G. Hiddink
R.M.E. Ribbers



4 MEI 2005 PSV WAS DICHT, HEEL DICHT BIJ EEN FINALEPLAATS IN DE UEFA CHAMPIONS LEAGUE. MAAR ONDANKS EEN WEERGALOZE EN HEROÏSCHE ZEGE OP AC MILAN WERD PSV UITGESCHAKELD.

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2004-2005
Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over boekjaar 2004-2005 van EUR 11,3 miljoen negatief ten laste te brengen van de overige reserves.

Bijzonder aandeel
Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV NV.

Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV NV; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV NV gecoördineerde jeugdopleiding, het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB.

Prioriteitsaandelen
Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; bindende voordracht voor benoeming van directie en commissarissen; schorsing en/of ontslag van directeur en commissaris; goedkeuring verlenen alvorens besluit tot juridische fusie, juridische splitsing, statutenwijziging en ontbinding.

Accountantsverklaring

Opdracht
Wij hebben de jaarrekening 2004-2005 van PSV NV te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

Werkzaamheden
Onze controle is verricht overeenkomstig in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat.
Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

Oordeel
Wij zijn van oordeel dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen op 30 juni 2005 en van het resultaat over de periode van 1 juli 2004 tot en met 30 juni 2005 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Eindhoven, 2 december 2005

KPMG Accountants N.V.

Meerjarenoverzicht

(BEDRAGEN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)	2004-2005	2003-2004	2002-2003
Winst- en verliesrekening			
Netto-omzet	63.783	55.495	50.394
% Toename	14,9	10,1	0,2
Bedrijfsresultaat voor resultaat			
Vergoedingssommen	9.878	8.479	–467
% Van netto-omzet	15,5	15,3	–0,9
Resultaat vergoedingssommen	–13.272	–4.646	–7.141
Renteresultaat	–7.735	–7.332	–6.780
Buitengewoon resultaat	0	0	0
Belastingen	–162	–1.500	–457
Resultaat na belastingen	–11.291	–4.999	–14.845
% Van netto-omzet	–17,7	–9,0	–29,5
Aantal werknemers (fte)	155	164	171
Kasstroomoverzicht			
Kasstroom uit:			
-Operationele activiteiten	28.201	7.995	136
-Investeringsactiviteiten	–13.234	1.319	–18.511
-Financieringsactiviteiten	–8.772	–1.908	–5.742
Nettokasstroom	6.195	7.406	–24.117
Activa			
Vaste activa	109.801	115.510	120.888
Vlottende activa	23.758	42.467	21.956
Totaal activa	**133.559**	**157.977**	**142.844**
Investeringen in:			
-Immateriële vaste activa	20.309	24.041	14.603
-Materiële vaste activa	4.106	1.189	8.492
Passiva			
Garantievermogen	18.182	33.044	29.613
Voorzieningen	1.744	514	1.833
Langlopende schulden	76.676	79.109	73.450
Kortlopende schulden	36.957	45.310	37.948
Totaal passiva	**133.559**	**157.977**	**142.844**
Ratio's			
Solvabiliteit	13,6	20,9	20,7
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	–15,0	–5,5	–2,6
Rentabiliteit van het totale vermogen	–2,3	2,5	–5,0
Rendement eigen vermogen	–	–	–
Sportieve resultaten			
Competitie	1e plaats	2e plaats	1e plaats
Europa Cup	1/2 finale UCL	1ste ronde UCL 1/4 finale UEFA Cup	1ste ronde UCL
Amstel Cup	finale (winnaar)	1/4 finale	1/2 finale

(BEDRAGEN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)	2001-2002	2000-2001	1999-2000	1998-1999 pro forma*
Winst- en verliesrekening				
Netto-omzet	50.305	50.148	34.034	27.606
% Toename	0,3	47,3	23,3	–0,3
Bedrijfsresultaat voor resultaat Vergoedingssommen	6.251	7.691	3.826	–1.837
% Van netto-omzet	12,4	15,3	11,2	–6,7
Resultaat vergoedingssommen	4.348	–9.074	–550	10.793
Renteresultaat	–5.492	–5.037	–3.051	–3.237
Buitengewoon resultaat	0	0	0	–1.497
Belastingen	–1.805	6.788	0	0
Resultaat na belastingen	3.302	368	225	4.222
% Van netto-omzet	6,6	0,7	0,7	15,3
Aantal werknemers (fte)	139	127	120	117
Kasstroomoverzicht				
Kasstroom uit:				
-Operationele activiteiten	6.220	340	20.062	25.038
-Investeringsactiviteiten	–17.710	–29.302	–19.420	–22.868
-Financieringsactiviteiten	18.259	38.295	9.599	–2.106
Nettokasstroom	6.769	9.333	10.241	64
Activa				
Vaste activa	114.561	110.134	91.293	70.439
Vlottende activa	49.384	34.539	20.903	8.859
Totaal activa	**163.945**	**144.673**	**112.196**	**79.298**
Investeringen in:				
-Immateriële vaste activa	14.408	29.863	12.241	24.015
-Materiële vaste activa	14.730	11.737	25.461	1.532
Passiva				
Garantievermogen	46.462	20.738	18.149	14.833
Voorzieningen	1.901	1.775	2.173	551
Langlopende schulden	76.839	81.484	46.438	40.848
Kortlopende schulden	38.743	40.676	45.436	23.066
Totaal passiva	**163.945**	**144.673**	**112.196**	**79.298**
Ratio's				
Solvabiliteit	28,3	14,3	16,2	18,7
Eigen vermogen in % van het balanstotaal	6,8	5,4	7,5	10,1
Rentabiliteit van het totale vermogen	6,9	–1,1	3,4	11,9
Rendement eigen vermogen	35,0	4,5	2,7	105,7
Sportieve resultaten				
Competitie	2e plaats	1e plaats	1e plaats	3e plaats
Europa Cup	1ste ronde UCL	1ste ronde UCL	1ste ronde UCL	1ste ronde UCL
Amstel Cup	1/4 fin. UEFA Cup 1/2 finale	1/4 fin. UEFA Cup finale	1/8 finale	1/2 finale

ONDER SOLVABILITEIT WORDT VERSTAAN HET GARANTIEVERMOGEN ALS PERCENTAGE VAN DE TOTALE ACTIVA. ONDER RENTABILITEIT WORDT VERSTAAN HET BEDRIJFSRESULTAAT ALS PERCENTAGE VAN HET GEMIDDELDE BALANSTOTAAL OVER DE PERIODE. HET RENDEMENT VAN HET EIGEN VERMOGEN IS BEREKEND UITGAANDE VAN HET RESULTAAT NA BELASTINGEN TEN OPZICHTE VAN HET GEMIDDELDE EIGEN VERMOGEN OVER DE PERIODE. * DE GECOMBINEERDE CIJFERS 1998/1999 VAN DE STICHTING PSV VOETBAL EN DE EINDHOVENSE VOETBALVERENIGING PSV ZIJN PRO FORMA ALS VERGELIJKENDE CIJFERS OPGENOMEN.