JAARVERSLAG PSV N.V.

2017-2018

VERSIE 24-09-2018

EENDRACHT
MAAKT MACHT

KERNCIJFERS (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

RESULTATEN	2017-2018	2016-2017
Netto-omzet	62.098	85.881
Bedrijfslasten	70.040	74.745
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-7.942	11.136
Resultaat vergoedingssommen	9.191	-6.286
Bedrijfsresultaat	**1.249**	**4.850**
Renteresultaat	-1.034	-1.247
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**215**	**3.603**
Belastingen	-55	-922
Resultaat na belastingen	**160**	**2.681**

KASSTROOM	2017-2018	2016-2017
Kasstroom uit operationele activiteiten	15.541	5.604
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-17.784	4.529
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-1.227	-12.754
Nettokasstroom	**-3.471**	**-2.621**

BALANS	30 juni 2018	30 juni 2017
Vergoedingssommen	49.291	24.049
Materiële vaste activa	45.007	44.410
Groepsvermogen	33.521	33.361
Liquide middelen	16.437	19.908

AANTAL WERKNEMERS	30 juni 2018	30 juni 2017
Aantal werknemers (op fulltime basis)	231	224

RATIO'S	30 juni 2018	30 juni 2017
Solvabiliteit *	24,4	29,3
Rentabiliteit van het totale vermogen **	1,0	3,8
Current ratio ***	0,7	1,5

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.

INHOUDSOPGAVE

Hoofddoelstelling & kernwaarden	**5**
Bericht van de Raad van Commissarissen	**6**
Verslag van de Directie	**8**
Voetbal	**12**
PSV Foundation	**13**
De organisatie	**14**
Investeringen & innovatie	**17**
Geconsolideerde balans	**18**
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	**20**
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	**21**
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	**22**
Toelichting op de geconsolideerde balans	**30**
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	**38**
Enkelvoudige balans	**40**
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	**42**
Toelichting op de enkelvoudige balans	**44**
Overige gegevens	**48**
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	**50**
10-jarenoverzicht	**54**
Colofon	**58**

HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN

HOOFDDOELSTELLING

PSV heeft zich als doel gesteld zich te plaatsen voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Middels de landstitel en de daarbij horende kwalificatieduels of via een tweede plaats en kwalificatieduels. Daarnaast wil PSV jaarlijks overwinteren in Europees verband. De ambitie daarvoor is de UEFA Champions League, de UEFA Europa League het doel. De PSV Jeugdopleiding speelt een cruciale rol in de ontwikkeling van de club en doorstroming van talent voor het Nederlands voetbal. Daarnaast streven we naar een innovatief topsportklimaat met professionaliteit op en rond het veld.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden:

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Het afgelopen seizoen 2017-2018 kende een slechte start, aangezien PSV al in de voorrondes voor Europees voetbal werd uitgeschakeld en daardoor de groepsfase van de UEFA Europa League misliep. Dit veroorzaakte veel discussies binnen en buiten de club. De **Raad van Commissarissen (RvC)** en directie hebben kritische gesprekken met elkaar gevoerd over de ontstane situatie. De directie heeft een analyse gemaakt, met als conclusie dat er voldoende vertrouwen was in de technische staf om de overige sportieve doelstellingen te kunnen behalen en de RvC heeft de directie hierin gesteund. Sportief gezien werd het seizoen 2017-2018 uiteindelijk een succes met het behalen van het kampioenschap van Nederland en plaatsing voor de play-offs van de UEFA Champions League.

De RvC heeft gedurende het seizoen 2017-2018, naast regelmatig overleg via conference calls en bilaterale contacten, negen keer fysiek vergaderd met de directie. **Sportieve en financiële onderwerpen** waren een vast onderdeel van de RvC-agenda. De begroting voor seizoen 2017-2018 is goedgekeurd. Daarnaast is onder meer gesproken over de (internationale) ambities van PSV op de korte en langere termijn, de (toekomstige) kwaliteit van de selectie elftallen, de jeugdopleiding en de performance cultuur binnen alle geledingen van PSV. Financiering en risicomanagement waren eveneens wederkerende onderwerpen tijdens de RvC-vergaderingen.

Ook onderling heeft de RvC **regelmatig overleg** gevoerd. Het eigen functioneren en het functioneren van de directie is daarbij ook aan de orde gekomen. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Van een frequente afwezigheid van één of meerdere leden is geen sprake.

De **financiële doelstellingen** werden afgelopen seizoen gehaald, ondanks de gemiste inkomsten uit Europees voetbal. Dit is een prima prestatie. Zelfs de aflossing van leningen is doorgezet en het resultaat en de cash flow bleven positief.

De RvC heeft samen met de directie het initiatief genomen om te komen tot een **meerjaren strategisch plan** betreffende PSV, haar rol en positie in de regio Eindhoven en het ECO systeem van het (internationale) voetbal. Komende maanden wordt dit project, dat extern begeleid wordt door Deloitte, afgerond.

De financiële doelstellingen voor de komende seizoenen blijven op UEFA Europa League-niveau gebaseerd, ondanks het feit dat PSV zich in seizoen 2018-2019 heeft gekwalificeerd voor de UEFA Champions League. Het doel van de directie is om de **gezonde financiële basis** van PSV verder uit te bouwen en de komende jaren een financiële buffer op te bouwen, zodat in de toekomst nog slagvaardiger kan worden gehandeld. De RvC volgt dit proces nauwlettend.

In overleg met de directie heeft de RvC afgelopen seizoen besloten een **Audit Comité** te vormen, teneinde samen met de directie de financiële huishouding en risico's van PSV nog beter te kunnen bewaken. Bovendien kan op deze wijze, indien nodig, snel ingespeeld worden op spoedeisende door de RvC te nemen beslissingen met financiële impact. Het Audit Comité wordt voorgezeten door Ton van Veen en bestaat verder uit Bert van der Els. Het Audit Comité vergadert periodiek met directielid Peter Fossen en financieel manager Jaap van Baar. Ook de externe accountant neemt op regelmatige basis deel aan de vergaderingen van het Audit Comité.

Veel dank gaat uit naar **Phillip Cocu**, die vertrok naar het Turkse Fenerbahçe. Ook danken we zijn staf, met onder andere Chris van der Weerden en Ruud Brood, voor hun inzet en betrokkenheid de afgelopen jaren en voor de vele prijzen die zij hebben behaald. Phillip Cocu heeft bewezen niet alleen een groot speler maar ook een grote coach van PSV te zijn geweest. Ook Pascal Jansen bedanken we voor zijn werkzaamheden als hoofd Jeugdopleiding van PSV. Hij is inmiddels opgevolgd door Ernest Faber.

Wij zijn content dat wederom een oud speler, **Mark van Bommel**, de functie als hoofdcoach van het eerste elftal wilde accepteren. Mark wordt geassisteerd door onder andere Jurgen Dirkx, terwijl ook Boudewijn Zenden bij het eerste betrokken blijft. Ruud van Nistelrooy is dit seizoen de trainer van PSV O19 geworden. Zo zetten we de visie voort om oud-spelers in te zetten op strategisch belangrijke voetbalposities.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De grondige verbouwing van **De Herdgang** (jeugd) zullen we komend seizoen afronden. De omvangrijke investeringen in De Herdgang moeten bijdragen aan de doelstelling van PSV om het aandeel eigen jeugd in het eerste elftal toekomstig verder te vergroten. Het zal een prachtig complex worden, waarvan vele jongens en meisjes dromen om er ooit eens te mogen trainen en spelen.

De **maatschappelijke betrokkenheid** van de club in de stad Eindhoven bleef onverkort groot. De activiteiten van de PSV Foundation worden alom geroemd. In het eerder genoemde meerjaren strategisch plan vormt deze maatschappelijk betrokkenheid een belangrijke pijler.

De RvC van PSV N.V. heeft kennisgenomen van het door de directie van de vennootschap ingevolge artikel 31 van de statuten opgemaakte **jaarverslag** betreffende het boekjaar 2017-2018, met inbegrip van de daarin opgenomen jaarrekening en de krachtens artikel 2.392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens. De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een **goedkeurende controleverklaring** voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

In het seizoen 2017-2018 bestond het **directieteam** uit de heren Toon Gerbrands (algemeen directeur), Marcel Brands (Voetbal) en Peter Fossen (Finance & Legal). Vanaf begin december 2017 trad Frans Janssen toe tot de directie in de functie van commercieel directeur.

Marcel Brands vertrok per 1 juni 2018. PSV is aan Marcel veel dank verschuldigd. Gedurende ruim acht seizoenen heeft hij als voetbal technisch eindverantwoordelijke ervoor gezorgd dat er talent- en waardevolle PSV-spelers op het veld staan en dat doorstroming van het aantal jeugdspelers richting het eerste elftal flink is toegenomen. Onder zijn leiding werden drie landstitels, één beker en tweemaal de JC-schaal behaald. Daarnaast heeft hij een enorm aantal grote en belangrijke transfers gerealiseerd. We wensen Marcel veel succes in zijn verdere loopbaan.

John de Jong heeft op verzoek van de RvC en directie gedurende het zomer transfer venster 2018 ad interim de rol van manager transfers en scouting op zich genomen. Op korte termijn zal over de definitieve invulling van de voetbal technische positie in de directie besloten worden.

Afgelopen verslagjaar stond de **RvC** onder leiding van de heer Jan Albers.

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Bert van der Els, aftredend op 1 juli 2019
Robert van der Wallen, aftredend op 1 juli 2020
Jan Albers, aftredend op 1 juli 2020
Frank Arnesen, aftredend op 1 juli 2021
Ton van Veen, aftredend op 1 juli 2021

Voor het verslag van de **financiële gang van zaken** verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie.

De RvC **bedankt** de directie, alle medewerkers, vrijwilligers, supporters, sponsors en ketenpartners voor hun inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen seizoen.

Eindhoven, 24 september 2018

Raad van Commissarissen PSV N.V.

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

PSV is in het seizoen 2017-2018 voor de 24e keer landskampioen van Nederland geworden en plaatste zich daarmee voor de play-offs van de UEFA Champions League. Inmiddels hebben we de groepsfase van deze prestigieuze Europese competitie behaald. Het afgelopen seizoen 2017-2018 begon echter minder succesvol, aangezien PSV al in de voorrondes van de UEFA Europa League werd uitgeschakeld. We hebben intern stevig met elkaar, met betrokken stafleden, spelers en commissarissen geëvalueerd. Deze intensieve gesprekken leidden tot de conclusie dat we perspectief bleven zien in het realiseren van sportieve resultaten, die uiteindelijk ook werden behaald. Daarnaast weten we ondanks het missen van Europees voetbal afgelopen seizoen een positief financieel resultaat te boeken.

Doorstroming van jeugdige talenten blijft een speerpunt van beleid. De verbouwing van de jeugdsectie op De Herdgang is in volle gang en deze verwachten we einde seizoen 2018-2019 grotendeels af te ronden. Na realisatie verwachten we dat de PSV Jeugdopleiding nog beter gaat renderen. Intensieve samenwerking tussen jeugdscouts enerzijds en trainers/opleiders anderzijds, die allemaal streven naar de hoogst mogelijke kwaliteit op en rond het veld, met gebruikmaking van de in het PSV FieldLab ontwikkelde werkwijze en technieken, is cruciaal voor een succesvolle opleiding van spelers.

De **omzet** over seizoen 2017-2018 is ten opzichte van vorig seizoen met bijna EUR 24 miljoen gedaald naar EUR 62 miljoen. De **kosten** zijn gedaald met EUR 5 miljoen. Dit resulteert in een operationele resultaat van bijna EUR 8 miljoen negatief. Deze EUR 8 miljoen negatief wordt veroorzaakt door het mislopen van de groepsfase voor Europees voetbal (EUR -5 miljoen) en de kampioenspremie van de spelers en staf (EUR -3 miljoen). Het negatieve operationele resultaat wordt in zijn geheel goed gemaakt doordat een resultaat vergoedingssommen is behaald van ruim EUR 9 miljoen, met name door de verkopen van Davy Pröpper en Jurgen Locadia aan Brighton & Hove Albion. Over het verslagjaar 2017-2018 is uiteindelijk een **resultaat na belasting** geboekt van EUR 0.2 miljoen positief.

De omzet uit **sponsoring** bleef stabiel ten opzichte van het vorige seizoen. Mede door het aantrekken van Frans Janssen als commercieel directeur vanaf december 2017 zijn nieuwe impulsen gegeven aan het commercieel beleid. Deze zijn ook nodig, aangezien Energiedirect.nl ervoor heeft gekozen na afloop van seizoen 2018-2019 als partner/rugsponsor, in plaats van hoofdsponsor van PSV, door te willen gaan. Komend seizoen hebben we het jonge succesvolle Eindhovense bedrijf GoodHabitz bereid gevonden de positie van rugsponsor in te vullen. Daarnaast heeft een groot aantal bestaande partners/sponsoren hun contract met PSV verlengd en dat stemt ons tevreden. De goede relatie met al onze partners en sponsoren is voor de continuïteit van PSV van groot belang. De verwachting is dat commerciële inkomsten komend seizoen weer een stijging laten zien.

De **balanspositie** van PSV is afgelopen seizoen gegroeid als gevolg van de gedane investeringen. Het eigen vermogen blijft door het licht positieve resultaat op bijna EUR 34 miljoen staan. De schuldpositie hebben we verder afgebouwd. De solvabiliteit ratio komt daarmee op 24,4. Het streven blijft om de schuldpositie verder af te bouwen en in 2020 alleen de lening vanuit het PSV Partnerfonds over te houden. De liquiditeitsratio is uitgekomen op 0,7 en PSV heeft op de balansdatum EUR 16,5 miljoen liquide middelen.

In het kader van de **risicobeheersing** heeft PSV in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering zoals transferwaarden, salarissen, brand en aansprakelijkheid. Voor de overige belangrijke risico's zoals hoge debiteurenvorderingen uit transfers en kredietrisico van sponsoren en partners, worden in veel gevallen zekerheden gevraagd, met name in het kader van transfers. PSV is van mening dat de afgesloten verzekeringen en zekerheden voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken. Daarnaast toetst de directie jaarlijks de balanspost vergoedingssommen op basis van een hernieuwde inschatting van de toekomstige inzetbaarheid van spelers. Rente- en valutarisico waren niet van toepassing. Er hebben geen materiele transacties in

vreemde valuta plaatsgevonden en de rente op de verschillende leningen staat vast.

Recentelijk heeft de directie besloten, gelet op de ontstane jurisprudentie, de procedures in diverse **belasting** dossiers (crisisheffing en excessieve vertrekvergoedingen) stop te zetten. Daarnaast is afgelopen seizoen door de voetbalbranche met de Belastingdienst na langdurige gesprekken een vaststellingsovereenkomst (VSO) uit onderhandeld aangaande fiscale duiding van makelaars vergoedingen. PSV heeft deze VSO inmiddels getekend. Deze VSO heeft afgelopen seizoen een negatief effect gehad op ons bedrijfsresultaat en dat zal ook de komende seizoenen het geval zijn.

We hebben afgelopen seizoen regelmatig met de **Ondernemingsraad** vergaderd en hierin zijn diverse arbeidsvoorwaardelijke regelingen besproken. Ook is het personeelshandboek geactualiseerd. Tot slot is er een protocol voor een vertrouwenspersonen tot stand gekomen. Er is afgelopen seizoen een (her)verkiezing geweest. Een aantal leden is vertrokken en nieuwe leden zijn aangetreden. We bedanken de vertrekkende leden voor hun inzet de afgelopen periode. De personeelsvertegenwoordiging geeft een juiste weerspiegeling van de organisatie. Tevens werden regelmatig koffiebijeenkomsten en strategische overleggen georganiseerd, waarin informatie is uitgewisseld en collega's elkaar vertellen over hun werkzaamheden bij PSV.

De activiteiten van de **PSV Foundation** blijven onverminderd doorgaan, evenals de samenwerking met Spieren voor Spieren. Het is onze verantwoordelijkheid om de Eindhovense gemeenschap blijvend te ondersteunen met maatschappelijk relevante projecten, die de leefbaarheid in onze regio vergroten.

Onze **Raad van Commissarissen** (RVC) is qua samenstelling afgelopen seizoen onveranderd gebleven. De directie heeft afgelopen seizoen met de RVC een aantal intensieve sessies gehad. Samen hebben we het initiatief genomen om te komen tot een meerjaren strategisch plan betreffende PSV, haar rol en positie in de regio Eindhoven en het ECO systeem van het (internationale) voetbal. Komende maanden wordt dit project, dat extern begeleid wordt door Deloitte, afgerond.

Voor het seizoen 2018-2019 verwachten wij dat PSV weer zal **mee spelen om de prijzen.** Vanwege de plaatsing voor de groepsfase van de UEFA Champions League zal **het bedrijfsresultaat** naar verwachting aanzienlijk hoger uitkomen dan afgelopen seizoen. Voor de financiering van onze activiteiten in het seizoen 2018-2019 hebben wij voldoende middelen.

Voor het seizoen 2018-2019 bedragen de **investeringen** in vergoedingssommen en vaste activa ongeveer EUR 40 miljoen. Deze worden voornamelijk gedaan voor de verbouwing van het jeugdcomplex op De Herdgang en in de aankoop/verlenging van spelers. De personele bezetting groeit in 2018-2019 naar verwachting met 15 FTE. Deze groei wordt met name veroorzaakt door de groei in contractspelers en het in dienst nemen van diverse ZZP'ers.

De directie is **Phillip Cocu**, inmiddels trainer/coach van het Turkse Fenerbahçe, veel dank verschuldigd. Zijn loyaliteit aan de club, zowel als speler maar ook als trainer, hebben we altijd zeer gewaardeerd. Hij is van grote waarde geweest voor de club en heeft veel prijzen voor ons behaald. Ook danken we zijn staf voor hun inzet en betrokkenheid de afgelopen jaren.

De functie van hoofdtrainer/coach van het eerste elftal is tot ons genoegen wederom ingevuld door een oud-speler. Bij aanvang van seizoen 2018-2019 is **Mark van Bommel** aangesteld in deze positie. Mark wordt geassisteerd door Jurgen Dirkx, Reinier Robbenmond en Ruud Hesp, terwijl ook Boudewijn Zenden bij het eerste elftal betrokken blijft. Ruud van Nistelrooy is dit seizoen de trainer van PSV O19 geworden. Zo continueren we ons beleid om oud spelers in te zetten op strategisch belangrijke voetbalposities.

Marcel Brands vertrok per 1 juni 2018 naar het Engelse Everton. De afgelopen 8 seizoenen heeft Marcel als technisch directeur met veel toewijding leiding gegeven aan de voetbalafdelingen van PSV. Als eindverantwoordelijke voor onder meer scouting en opleiding heeft

hij ervoor gezorgd dat veel talenten zijn doorgestroomd naar het eerste elftal. Hij heeft met zijn team een groot aantal belangrijke inkomende en uitgaande transfers gerealiseerd. Mede dankzij Marcel behaalde het eerste elftal drie maal de landstitel, won de nationale beker en twee keer de JC-schaal. We danken Marcel voor zijn enorme inzet voor PSV en wensen hem veel succes in zijn verdere carrière.

John de Jong, tevens oud speler van PSV, heeft tijdens het zomertransfer venster 2018 tijdelijk de rol van manager transfers & scouting op zich genomen. Op korte termijn zal de directie over de definitieve invulling van de functie van technisch directeur een besluit nemen.

We zijn ook vooral blij dat **onze supporters**, ondanks het slechte begin, aan het einde van het seizoen met de (papieren) schaal in handen hebben mogen staan. Zij hebben ons elftal heel veel energie gegeven en zijn ons altijd trouw gebleven. Als directie weten we dat supporters de club onvoorwaardelijk steunen en het is dan ook geweldig dat de landstitel is binnengehaald. We bedanken onze supporters voor hun steun afgelopen seizoen.
De directie bedankt tot slot alle medewerkers, vrijwilligers, sponsoren en andere relaties van PSV voor hun inzet en bijdrage tijdens het afgelopen seizoen. Met jullie blijven we werken aan een steeds sterker wordend PSV.

Eindhoven, 11 september 2018
Directie PSV N.V.

SPONSORPIRAMIDE 2017-2018

energiedirect.nl

PHILIPS

umbro

Bavaria

Mercedes-Benz

freo

Rabobank

VDL

ZIGGO SPORT

MANDEMAKERS
hét huis van keukens

axians

VRIENDEN LOTERIJ

Martin Glas

heijmans

ATHLON

PHC
tailored telecom

driessen HRM

CSU

bam

BCD travel

iFOREX
Online Beleggen

ELTEN
SAFETY SHOES

AEROMEXICO
MEXICO'S INTERNATIONALE LUCHTVAARTMAATSCHAPPIJ

VOETBAL

A-SELECTIE

Zoals toegelicht in het directieverslag kende PSV een slechte start met de Europese uitschakeling. Na deze deceptie kwam PSV in de Eredivisie echter in een overzichtelijk ritme van wedstrijden terecht. De ploeg transformeerde in een ingespeeld geheel en sloot de eerste seizoenshelft af als koploper. De wintertrip naar Orlando in de Verenigde Staten bleek een juiste voorbereiding op de tweede seizoenshelft. PSV gaf de koppositie niet meer uit handen en stevende af op de 24e landstitel. In wat de uiteindelijke kampioenswedstrijd bleek werd directe concurrent Ajax met 3-0 verslagen. De enige teleurstelling was nog de vroege uitschakeling in de beker door Feyenoord.

JONG PSV

Debuterend hoofdtrainer Dennis Haar, hij kwam over van AZ, wist met een sterk wisselende en vaak jonge selectie, een stabiel prestatiepatroon te realiseren. Dat resulteerde in een vijfde plaats. Daarnaast - en dat is voor PSV zeer waardevol - deden jonge talenten uitstekende ervaringen op. Spelers als Sam Lammers, Pablo Rosario, Dante Rigo, Donyell Malen, Cody Gakpo, Armando Obispo, Ramon Lundqvist en Mauro Júnior deden de expertise op die hen verder bracht in hun ontwikkeling. Velen van hen trainden bij de A-selectie en speelden veel in Jong PSV. Een constructie die wat PSV betreft zijn waarde opnieuw heeft bewezen.

JEUGDOPLEIDING

Successen voor de jeugdopleiding zaten hem dit seizoen in de eindklasseringen van onze prestatieteams. PSV O19 en PSV O17 werden kampioen van Nederland. PSV O19 won ook de Super Cup. Internationaal heeft Jong PSV wederom deelgenomen aan de Premier League International Cup, maar kwam niet verder dan de poulefase. Naast de jongens die dit jaar hun debuut hebben gemaakt in het eerste elftal, zijn er acht jongens definitief toegevoegd aan de A-selectie. Verder hebben dit jaar 54 spelers, van PSV O15 tot en met Jong PSV, deel uit mogen maken van de nationale ploegen van hun landen. Naast deze successen hebben we sinds de start van PSV FUNdament de eerste lichting die geselecteerd gaat worden voor PSV O13.

DE HERDGANG

De Herdgang vormt het hart waar het bij PSV om draait, namelijk voetbal. Op het complex zijn flinke stappen gezet. Het krachthonk aan de profzijde is fors uitgebreid en volledig vernieuwd. Daarnaast is begonnen met de verbouwing van het jeugdcomplex. Uiteindelijk zal dit leiden tot een verdrievoudiging van de werkoppervlakte. Er komt onder andere ook voor de jeugdspelers een nieuw en groter krachthonk, dat ingericht zal worden met exact dezelfde materialen als bij de profsectie. Daarmee geven we gehoor aan de ambitie om de trainingsmethoden binnen de club over de gehele lijn op dezelfde manier vorm te geven.

Naast het krachthonk zal er ook een gymzaal worden gerealiseerd voor de breed motorische ontwikkeling van jonge spelers. Deze zaal zal tevens gebruikt worden voor revalidatietrainingen. Aan de andere zijde van de nieuwbouw worden er studieruimtes, een mindroom en ontspanningsruimtes gerealiseerd. De oplevering is voorzien in de zomer van 2019.

VROUWENVOETBAL

Het vrouwenteam van PSV heeft afgelopen seizoen de play-off poule van de Eredivisie Vrouwen bereikt en behaalde uiteindelijk de vijfde plaats in de competitie. Daarnaast werd wederom de finale van de KNVB Beker bereikt. We danken onze trainer Nebosja Vuckovic voor zijn inzet en betrokkenheid bij het vrouwenteam de afgelopen 5,5 jaar. Het team is thans verjongd en we verwachten met de nieuwe technische staf onder leiding van technisch manager Sandra Doreleijers en trainer coach Sander Luiten een stijgende lijn in de resultaten. PSV Vrouwen participeert ook heel actief in de maatschappelijke projecten van de PSV Foundation.

PSV FOUNDATION

PSV draagt al meer dan honderd jaar op een positieve manier bij aan de hedendaagse maatschappij.
De maatschappelijke sportvereniging voor Philips-medewerkers is uitgegroeid tot een internationale voetbalclub waar betrokken ondernemen hoog in het vaandel staat. Sinds januari 2017 zijn deze maatschappelijke activiteiten van PSV ondergebracht in de PSV Foundation. De PSV Foundation wil verbondenheid stimuleren, voetbal- en levensvaardigheden positief beïnvloeden en een gevoel van trots creëren.

PSV Foundation supports
De stichting is met tal van projecten landelijk en met name regionaal actief en hanteert daarbij vijf thema's: sportiviteit en gezondheid, participatie, innovatie, educatie en respect. Het doel van de stichting is het supporten en ondersteunen van iedereen die deelgenoot is van een project van de maatschappelijke stichting. Om deze projecten te realiseren werkt de PSV Foundation vaak samen met maatschappelijke partners, zoals GGZE, Dynamo Jeugdwerk en Springplank 040. Daarnaast heeft de PSV Foundation een nauwe relatie met de gemeente Eindhoven.

In het jaar 2017/2018 zijn er weer mooie ontwikkelingen geweest. Een aantal hoogtepunten:

- In augustus 2017 is er een lifestyle coach aangenomen die zich richt op speciale leefstijlprojecten voor fans en bedrijven.
- PSV United heeft een uitbreidingsslag gemaakt. Naast de Eindhovense wijken Mensfort, Tongelre en de Bennekel is er ook een team gestart in Woensel West.
- Op 16 mei 2018 vond het allereerste internationale Walking Football-toernooi in het Philips Stadion plaats met onder andere ons eigen PSV Oldstars-team, Feyenoord, Vitesse, Club Brugge, Schalke 04, Bayer Leverkusen en Genk.

Kampioen, op het veld en daarbuiten
De ambitie van de PSV Foundation is om op maatschappelijk vlak verschil te maken en de katalysator te zijn voor organisaties in de regio Eindhoven die een maatschappelijk doel nastreven. Oftewel niet alleen kampioen op het veld, maar ook daarbuiten.

DE ORGANISATIE

SPONSORING & HOSPITALITY

PSV Business, het grootste netwerk van Zuid-Nederland, heeft in seizoen 2017-2018 vijftig nieuwe leden mogen verwelkomen, waardoor het totaal uitkwam op 452 zakelijke relaties. De bezetting van de Business Club kende een stabilisering. Eetcafé De Verlenging was het seizoen 2017-2018 geheel uitverkocht. PSV sloot veel nieuwe contracten voor Business Rooms waardoor de bezetting steeg naar 96%.

Ook op **sponsorniveau** presenteerden we in het seizoen 2017-2018 een aantal nieuwe namen. Elten, Wellbet en AeroMexico verbonden zich allen als sponsor aan de club. De laatste twee zijn de eerste vruchten die PSV plukt van de internationale strategie die is ontwikkeld. Daarnaast breidde hoofdsponsor Energiedirect.nl haar partnership in de tweede helft van het seizoen uit met het rugsponsorship. Deze positie werd ingevuld door PSV Energie, een gezamenlijke energiepropositie die de energieleverancier samen met ons speciaal ontwikkelde voor PSV-fans, een unicum in het Nederlandse voetbal.

Bijzonder is de commerciële groei van **PSV eSports**. We sloten in het eerste volwaardige eDivisie seizoen, naast hoofdsponsor Energiedirect.nl, twee grote partnerships met 100% Voetbal en Snickers, twee merken die expliciet voor PSV eSports hebben gekozen om zo een steeds groter wordende (jonge) doelgroep te kunnen bereiken.

Vanzelfsprekend werden de sponsorships ook dit seizoen weer volop geactiveerd. Daarbij stonden de termen ‘innovaties’ en ‘resultaat’ vaak centraal. Zo lanceerde **Philips** samen met PSV de Lumify, een mobiel echo apparaat, een innovatie die het werk van onze clubarts bijzonder vergemakkelijkt. Het Philips Stadion werd afgelopen seizoen het eerste voetbalstadion met Besense, een door onze partners **CSU** en **Heijmans** ontwikkeld slim sensorsysteem dat data verzamelt over de bezetting, benutting en comfortwaarden van een werkomgeving en daarmee een veel efficiënter onderhoud van ons stadion mogelijk maakt. Tot slot ontwikkelde **Jumbo** met ons de Foodcoach, een innovatieve app voor onze spelers, waarmee ze dagelijks eenvoudig maaltijden kunnen bestellen die perfect aansluiten bij hun trainingsarbeid en persoonlijke behoeften van dat moment.

Bij meer sponsorships dan ooit werden vooraf doelstellingen benoemd, de activiteiten gemonitord en beoordeeld op het zakelijke resultaat. Een goede en professionele ontwikkeling, die tot positieve resultaten voor sponsor en de club heeft geleid. Deze resultaten leidden tot maar liefst vijftien contractverlengingen en uitbreidingen van sponsorships.

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is verantwoordelijk voor de **interne en externe communicatie** vanuit alle geledingen van de club. De afdeling fungeert als intern ‘reclamebureau’ dat ondersteunend werkt ter bevordering van het realiseren van commerciële of communicatieve doelstellingen van de verschillende PSV-exploitaties. PSV Business, Kaartverkoop, Merchandising, de PSV Soccer School en de verkoop van rondleidingen en museumbezoeken zijn daarbij de belangrijkste commerciële projecten. Het afgelopen jaar is daar ook het nieuwe domein PSV eSports ontwikkeld, met als doel het binden van fans in de leeftijd 15 tot 25 jaar. Tevens is het marketingteam nauw betrokken bij het activeren van de relaties met Partners en Sponsors dat moet leiden tot vruchtbaardere en langdurige partnerships.

Databasemarketing en 1:1 communicatie, zowel online als offline, spelen een steeds belangrijkere rol in de commerciële exploitatie van PSV. Daarom wordt er veel energie gestoken in zowel kwantiteit als kwaliteit van data. Dat leidt tot hogere conversie in communicatie over B2C-producten en -diensten. In het seizoen 2017-2018 leidde dat tot een bescheiden kwantitatieve groei. Dat de groei beperkt is, heeft onder andere te maken met de aangescherpte wet op bescherming van persoonsgegevens. Kwantitatief is de database echter significant gegroeid. Alle transactionele data worden op persoonsniveau geregistreerd. Daarvoor waren een nieuw betaalsysteem voor food & beverage (cashless), maar ook een nieuw kassasyteem in PSV FANstore nodig. Deze ontwikkeling zorgt ervoor dat de communicatie vanuit PSV naar haar

achterban veel persoonlijker en relevanter is geworden. Dit leidt niet alleen tot betere commerciële exploitatie maar ook tot prachtige data-driven fanactivaties die zorgen voor een sterkere binding met de achterban.

Ook werkt de afdeling dagelijks aan de doorontwikkeling en uitrol van een uitgekiende **online mediastrategie**. Dat leidde tot een stevige groei op social media. Vandaag de dag bereikt PSV bijna 1,5 miljoen fans via sociale media. Facebook, Twitter, Instagram, YouTube en Snapchat vormen daarbij de belangrijkste kanalen. Dit bereik kan alleen gerealiseerd worden door het ontsluiten van unieke content. Een noviteit in het voetbal was de live-uitzending die PSV via haar online kanalen uitzond rondom de kampioenshuldiging en de rondrit door de stad. Deze, zelf geproduceerde, online uitzending trok bijna 190.000 kijkers uit binnen en buitenland. Over het buitenland gesproken; de connectie met **Mexico** is verstevigd door de komst van Hirving Lozano. Dat uit zich onder andere in het feit dat er meer inwoners van Mexico-City dan uit Eindhoven de Facebook-pagina van PSV intensief volgen. Van het totaal aantal Facebook-fans is meer dan 50% afkomstig uit Mexico. Dit enorme bereik heeft zich ook commercieel vertaald in de vorm van partnerships met onder andere AeroMexico.

De **kidsclub**, bestaande uit de Phoxy Club en FC PSV kende een stabiel jaar. Ondanks de relatief grote uitstroom vanwege leeftijd, bleef het ledenaantal dankzij enkele effectieve wervingscampagnes op circa 20.000. Op de jaarlijkse Phoxy Babyfoto werd wederom en recordaantal van ruim 600 baby's met hun ouders vastgelegd dus met de instroom van jonge PSV-fans tot en met 14 jaar zit het wel goed.

Een analyse van de fanbase (ook Eredivisie-breed) zorgde voor het verder ontwikkelen van het domein PSV eSports. Dit domein heeft als doel om de binding tussen PSV en de jonge fans ook in hun kritische leeftijdsfase tussen 15 en 25 jaar te verstevigen. 50% van de doelgroep is zelf actief FIFA-gamer en kan zich daarom goed associëren met de eSporters van PSV. Dat resulteert onder andere in een groep van ruim 20.000 dedicated eSports-fans van PSV.

Door het aantrekken van de Eindhovense **Ali Riza Aygün** heeft het eSports-team ook kwalitatief een impuls gekregen. Dat leidde onder ander tot het kampioenschap op de PlayStation in de eDivisie, de digitale variant van de Eredivisie.

MERCHANDISING

Het seizoen 2017-2018 was een **recordjaar** voor PSV Merchandising. De jaaromzet heeft voor het eerst in de geschiedenis van PSV de grens van vijf miljoen euro doorbroken. Zoals de laatste jaren gebruikelijk zijn er drie wedstrijd- en trainingscollecties met Umbro geïntroduceerd. Na een overweldigende start van de verkopen in juli verliepen de maanden daarna vrij moeizaam. De vroege uitschakeling in Europa is een waarschijnlijke oorzaak. De race om het kampioenschap en uiteindelijk het winnen van de landstitel zorgden alsnog voor een positief resultaat voor de PSV FANstore en de webshop.

In februari 2018 is de PSV FANstore verder uitgebreid in samenwerking met franchiseformule **100% Voetbal**. Ruim tweehonderd vierkante meter is toegevoegd aan de winkel, waar nu het grootste voetbalassortiment met alle grote voetbalmerken verkrijgbaar is in de regio Eindhoven. Aan het einde van het boekjaar werd het nieuwe uitshirt voor het seizoen 2018-2019 geïntroduceerd. Dit tricot is gebaseerd op het shirt dat PSV in de Europa Cup 1-finale van 1988 droeg.

Naast de winkel en webshop hebben de **groothandels- en licensing-activiteiten** een vlucht genomen door onder meer de uitgebreide samenwerking met Jumbo.
Het concept van de PSV/Jumbo Droomdagen is verder uitgewerkt met een verdubbeling van het aantal deelnemende winkels ten opzichte van het jaar ervoor. Dit jaar is voor deze activatie een voetbalplaatjesactie opgezet in samenwerking met Panini. Daarnaast is er een nieuwe samenwerking met Kruidvat gestart waar PSV in samenwerking met collega-clubs Ajax en Feyenoord een periodiek actieassortiment verzorgt.

DE ORGANISATIE

WEDSTRIJDORGANISATIE, SUPPORTERSZAKEN EN VEILIGHEID

Het seizoen 2017-2018 is als het gaat om Wedstrijd-organisatie & Veiligheid goed verlopen. Supporters van PSV en de bezoekende clubs zijn ontvangen in een sfeervolle en veilige ambiance waarbij steeds weer is getracht maatwerk te leveren voor de gasten van het Philips Stadion.

Het totaal aantal **toeschouwers** in de twintig thuisduels van het seizoen 2017-2018 bedroeg circa 640.000. Dit betekent een vermindering ten opzichte van het seizoen 2016-2017 waarin 22 thuiswedstrijden circa 725.000 toeschouwers trokken. Een vroegtijdige uitschakeling in de UEFA Europa League is de voornaamste oorzaak van de daling. De thuiswedstrijden zijn mede begeleid door in totaal circa 8.000 inzetten van vrijwilligers, merendeel stewards, en ook door EHBO'ers en brandwachten.

Gedurende het gehele seizoen bezochten in totaal 14.000 PSV-fans de uitwedstrijden van hun club, dit betekende in bijna alle gevallen een uitverkocht uitvak.

De afdeling houdt zich bezig met de uitvoering van **UEFA- en KNVB-reglementen** en informatieverstrekking aan- en klankborden met supporters. Met ingang van het afgelopen seizoen werd een nieuw toegangscontrole-systeem in gebruik genomen. Na aanloopproblemen en de toevoeging van flexibel in te zetten toegangspoorten zijn de wachtrijen voor het grootste deel opgelost.

Het Philips Stadion en de PSV-organisatie hebben een **goede naam** in Nederland en Europa en worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbal-bonden aangaande (innovatieve) voorzieningen en inzichten. Ook wordt nog immer (ook door externe partijen) een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid en servicegerichtheid) van PSV c.q. het Philips Stadion.

Tenslotte zal met de actualiteit van nu de focus gericht moeten blijven op de **veiligheid** van het Philips Stadion en de directe omgeving. Samen met de lokale ketenpartners zullen daarin dan ook nadere afspraken gemaakt moeten worden om dit verder in concrete maatregelen uit te werken. Leidraad blijft dat voetbal toegankelijk en gastvrij moet blijven!

EVENEMENTEN

Philips Stadion Events heeft in seizoen 2017-2018 weer meer dan duizend evenementen verzorgd buiten de wedstrijden om. Voor het eerst vond er tijdens **GLOW** een dagelijkse show in het Philips Stadion plaats. Tweemaal per dag en acht dagen lang zijn er in totaal bijna 70.000 gasten geweest die deze geweldige show hebben gezien. In 2018 vindt er tijdens GLOW wederom een show in het stadion plaats. Door het succes van 2017 wordt het aantal shows verhoogd naar meer dan twintig.

Afgelopen seizoen vond ook de dertiende editie van 'Groots met een zachte G' plaats. **Guus Meeuwis** vermaakte gedurende een viertal concerten weer vele mensen van alle leeftijden. De eerste drie concerten in 2019 zijn al bijna weer uitverkocht. PSV hoopt dat Guus Meeuwis nog vele jaren zal optreden in het Philips Stadion. Een jaar zonder Guus Meeuwis in het Philips Stadion is bijna niet meer voor te stellen.

De KNVB streek met de vrouwen van Oranje dit seizoen eenmaal neer in het Philips Stadion. Op 6 april speelde het Nederlandse elftal voor vrouwen een **WK-kwalificatieduel** tegen Noord-Ierland. De wedstrijd was een belangrijke wedstrijd voor de kwalificatie voor het WK 2019 in Frankrijk. Voor het Philips Stadion was het de eerste keer dat er een vrouwen-interland werd gespeeld en het was een groot succes. Nog nooit in de geschiedenis van het vrouwenvoetbal kwamen er zoveel toeschouwers op een interland af. Meer dan 30.000 toeschouwers zagen Oranje met 7-0 winnen. Hopelijk worden er in de toekomst nog veel interlands gespeeld in het - volgens Oranje-supporters - meest sfeervolle stadion van Nederland.

INVESTERINGEN & INNOVATIE

INVESTERINGEN

In seizoen 2017-2018 is er op verschillende manieren geïnvesteerd in het **Philips Stadion**. Aan het begin van de zomer is er gestart met het vervangen van 25.000 stoeltjes in het stadion. Alle aanwezige 'kuipjes' zijn vervangen door nieuwe klapstoeltjes. Naast de visuele voordelen is het stadion hierdoor een stuk veiliger en 'fanvriendelijker' geworden. Fans kunnen medefans nu beter passeren als ze naar hun plek gaan. Het laatste stoeltje is in de zomer van 2018 vervangen en PSV is erg trots op het eindresultaat. Tijdens de thuiswedstrijd tegen NK Osijek heeft de introductie van het cashless betalen systeem plaatsgevonden. Hierdoor is het voor onze fans mogelijk om met de seizoenkaart of Club Card te betalen en deze via (mobiel) internet op te waarderen. Daarnaast is het hierdoor niet meer nodig om munten te kopen en wordt het aanwezige kasgeld in het stadion verkleind, met alle veiligheidsvoordelen tot gevolg.

Ten behoeve van de supportersruimtes is op de C**oen Dillen Promenade** en de vijfde etage aan de Zuidzijde de verbouwing afgerond. Hierdoor is de infrastructuur en de uitstraling verbeterd. In de komende seizoenen is de wens om ook de andere zijdes van het stadion te gaan renoveren.

Op **De Herdgang** is de verbouwing aan de profzijde (extra high end fitness ruimte en extra kantoren) afgerond en is gestart met de verbouwing van het jeugdcomplex. Hier wordt voor bijna EUR 10 miljoen het huidige complex gerenoveerd en een forse uitbreiding inclusief mini stadion gerealiseerd. De verwachting is dat deze verbouwing in de zomer van 2019 is afgerond.

Naast deze grote projecten zijn er ook nog **kleinere investeringen** gedaan in het stadion en De Herdgang. In het stadion is de FANstore uitgebreid met een 100% voetbal-winkel en is er aan de Zuidoost zijde boven de FANstore een heel groot LED-scherm geplaatst. Daarnaast zijn diverse Business Rooms (o.a. esports Room) opgeknapt en is er veel geïnvesteerd in de installaties, veiligheid en het onderhoud van het stadion. Deze niet altijd zichtbare investeringen worden bijvoorbeeld gedaan om de brandveiligheid te vergroten.

INNOVATIE

Het vinden van nieuwe manieren en methoden om uiteindelijk tot betere resultaten op het veld te komen, is bij PSV een kernwaarde. Open staan voor innovaties van derden en samen zoeken naar een toepassing waar wij profijt van hebben zijn bij ons processen die nooit stoppen. Ook wat dit betreft was het seizoen 2017-2018 een boeiende jaargang.

Onze founding father Philips rustte ons medische staf als eerste voetbalclub ter wereld uit met een draagbare echo; de **Lumify**. Met dit vernuftige, prima te hanteren apparaat kan er overal ter wereld en op ieder denkbaar moment een echo worden gemaakt. Dankzij de Lumify is het stellen van de eerste diagnose na het oplopen van een blessure vele malen sneller mogelijk dan voorheen.

In het voorbije seizoen werd aan de profzijde van De Herdgang de nieuwe **performance room** geopend. Uitgerust met de modernste apparatuur voor kracht-training en een prototype van een smartfloor. Deze ondergrond is in staat om bewegingen van spelers te registreren. Een exacte kopie van deze performance room zal bij de jeugdopleiding verrijzen. Dit met als doel om de fysieke trainingen door heel de club op dezelfde manier vorm te geven.

Op het gebied van voeding ontwikkelde PSV samen met partner Jumbo de **Foodcoach-app**. Deze noviteit stelt spelers in staat om ook de maaltijden die thuis worden gegeten, voornamelijk het avondeten, af te stemmen op het wedstrijd- en trainingsprogramma. Gezond én lekker zijn daarin natuurlijk bepalend.

Ook op onderdeel **data tracking** is in dit boekjaar een innovatief project opgestart. PSV was de grote aanjager en kartrekker van de wens om in ieder stadion in Nederland op dezelfde manier spelersdata te kunnen verzamelen. Dit plan is door de clubs in de Eredivisie omarmd. In de zomer zijn alle stadions uitgerust met hetzelfde trackingsysteem en dat is een grote stap voorwaarts. De analyse-afdelingen hoeven niet langer hun apparatuur van stadion naar stadion te vervoeren en krijgen hun data voortaan overal op dezelfde manier binnen.

GECONSOLIDEERDE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2018		30 juni 2017
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen (1)		49.291		24.049
Materiële vaste activa (2)				
Gebouwen en terreinen	35.280		35.531	
Inrichting en installaties	7.904		6.293	
Overige bedrijfsmiddelen	560		352	
In uitvoering	1.262		2.234	
		45.007		44.410
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Leningen en overige langlopende vorderingen (4)	8.675		1.504	
		8.689		1.518
Totaal vaste activa		**102.987**		**69.977**
Vlottende activa				
Voorraden (5)		867		1.658
Vorderingen				
Debiteuren (6)	11.608		10.568	
Latente belastingvorderingen (7)	2.127		343	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	372		0	
Participanten	0		2.739	
Overige vorderingen	2.509		7.341	
Overlopende activa (8)	738		1.490	
		17.353		22.481
Liquide middelen (9)		16.437		19.908
Totaal vlottende activa		**34.658**		**44.047**
Totaal activa		**137.645**		**114.024**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2018		30 juni 2017
Groepsvermogen (10)		33.521		33.361
Voorzieningen (11)		9.289		8.149
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen (12)	32.491		33.720	
Overige schulden (13)	10.785		9.361	
		43.275		43.081
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden (14)	5.628		2.659	
Crediteuren	9.925		6.944	
Participanten	139		145	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.365		2.343	
Pensioenen	0		24	
Overige schulden (15)	14.479		4.133	
Overlopende passiva (16)	18.024		13.185	
		51.560		29.433
Totaal passiva		**137.645**		**114.024**

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)		2017-2018		2016-2017
Netto-omzet (17)		**62.098**		**85.881**
Kostprijs van de omzet	4.839		4.542	
Lonen, salarissen en sociale lasten (18)	34.557		37.538	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	5.407		5.336	
Overige bedrijfskosten (19)	25.237		27.329	
Som der bedrijfslasten		70.040		74.745
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen		**-7.942**		**11.136**
Vergoedingssommen	25.369		8.674	
Afschrijving op vergoedingssommen	-15.337		-13.847	
Bijzondere waardeverminderingen	-841		-1.113	
Resultaat vergoedingssommen		9.191		-6.286
Bedrijfsresultaat		**1.249**		**4.850**
Renteresultaat (20)		-1.034		-1.247
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		**215**		**3.603**
Belastingen (21)		-55		-922
Resultaat na belastingen		**160**		**2.681**
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon		160		2.681
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen		0		0
Totaalresultaat van de rechtspersoon		**160**		**2.681**

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)		2017-2018		2016-2017
Resultaat na belastingen		160		2.681
Boekwinst vergoedingssommen	-25.369		-8.674	
Afschrijving op immateriële vaste activa	15.337		13.847	
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	841		1.113	
Afschrijving op materiële vaste activa	5.407		5.336	
Renteresultaat	1.034		1.247	
Belastinglast	55		922	
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten		-2.695		13.791
Mutatie werkkapitaal:				
Voorraden	791		-640	
Vorderingen	8.489		-7.309	
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	10.523		-2.250	
Af-/toename werkkapitaal		19.803		-10.199
Betaalde interest		-1.061		-2.017
Ontvangen interest		27		143
Af-/toename in overige voorzieningen		-693		1.205
Kasstroom uit operationele activiteiten		**15.541**		**5.604**
Uitgaven inzake vergoedingssommen		-33.338		-24.037
Investering in materiële vaste activa		-6.129		-5.210
Ontvangsten uit vergoedingssommen		21.559		29.109
Opbrengst verkoop overige materiële vaste activa		124		980
Mutatie overige financiële vaste activa		-1		3.687
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-17.784**		**4.529**
Aflossing langlopende schulden		-3.377		-11.980
Opname nieuwe financiering		2.150		0
Mutaties overige langlopende schulden		0		-774
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-1.227**		**-12.754**
Afname geldmiddelen		**-3.471**		**-2.621**
Mutatie overzicht geldmiddelen				
Geldmiddelen openingsbalans		19.908		22.529
Afname geldmiddelen		-3.471		-2.621
Geldmiddelen eindbalans		**16.437**		**19.908**

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2018-2019 welke een voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB-licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

STELSELWIJZIGING

Besloten is om de waarderingsgrondslag van de vergoedingssommen met ingang van 1 juli 2017 aan te passen. Deze stelselwijziging is retrospectief verwerkt, als gevolg waarvan een aanpassing van de vergelijkende cijfers heeft plaatsgevonden. Bonussen als gevolg van teamprestaties, zoals bijvoorbeeld plaatsing voor de UEFA Champions League worden niet langer direct geactiveerd als vergoedingssom. De reden voor deze stelselwijziging is gelegen in de verbetering van het inzicht dat de jaarrekening geeft, aangezien de nieuwe waarderings-grondslag meer in overeenstemming is met de gangbare bedrijfseconomische normen. Als gevolg van de stelselwijziging is het resultaat voor belastingen over 2016-2017 EUR 633.000 hoger dan op basis van de in het voorgaand verslagjaar gehanteerde grondslag. De invloed op het vermogen per 1 juli 2017 bedraagt EUR 276.000 negatief (1 juli 2016 EUR 909.000 negatief). De vennootschap heeft deze stelselwijziging toegepast met ingang van het boekjaar 2017-2018 derhalve is de impact op het resultaat 2017-2018 niet inzichtelijk. De ter vergelijking opgenomen cijfers van de balans en winst- en verliesrekening van het voorgaande jaar zijn aangepast overeenkomstig het nieuwe stelsel. De impact van deze stelselwijziging voor het resultaat in toekomstige jaren is afhankelijk van de sportieve prestaties, derhalve kan nu geen indicatie worden gegeven van de kwantitatieve impact.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De cijfers over 2016-2017 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2017-2018 mogelijk te maken. Voor zover niet anders is vermeld,

worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

GRONDSLAGEN VOOR DE OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.
Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.
Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmede een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroom genererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen. Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom generende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding. Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie-methode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige nettokasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen onder het hoofd ‘Financiële instrumenten’.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Indien er indicaties zijn die ertoe leiden dat een in een eerdere periode in aanmerking genomen bijzonder waardeverminderingsverlies niet langer bestaat of verminderd is, wordt een dergelijk bijzonder waarde-verminderingsverlies uitsluitend teruggenomen als er sprake is van een schattingswijziging bij de bepaling van de realiseerbare waarde.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of amortisatie, die zou zijn bepaald als geen bijzonder waardeverminderingsverlies was opgenomen.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke wordt eveneens een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, sponsorbijdragen, televisierechten, merchandising en de exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Sponsoring lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekerings-maatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2017-2018	2016-2017
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo:		
Aanschafwaarde	56.026	63.753
Afschrijvingen	-31.977	-32.224
Boekwaarde per 1 juli	24.049	31.529
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	46.363	12.511
Afschrijvingen	-15.338	-13.637
Bijzondere waardeverminderingen	-841	-1.113
Desinvesteringen	-4.942	-5.241
Totaal van de mutaties	25.242	-7.480
Eindsaldo:		
Aanschafwaarde	97.447	71.023
Afschrijvingen	-48.156	-46.974
Boekwaarde per 30 juni	**49.291**	**24.049**

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardeverminderingen betreft de daling van de realiseerbare waarde onder de boekwaarde van spelers als gevolg van een daling van de verwachte transfersommen onder de boekwaarde.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	In uitvoering	2017-2018 totaal	2016-2017 totaal
Beginsaldo:						
Aanschafwaarde	105.837	19.761	2.712	2.234	130.544	128.523
Afschrijvingen	-70.306	-13.468	-2.360	0	-86.134	-83.007
Boekwaarde per 1 juli	35.531	6.293	352	2.234	44.410	45.516
Mutaties in de boekwaarde:						
Investeringen	3.026	1.675	443	985	6.129	5.210
Afschrijvingen	-3.586	-1.588	-234	0	-5.408	-5.336
Desinvesteringen AW	0	-53	0	-89	-142	-980
Desinvesteringen CA	1	53	0	0	54	980
Overboekingen	308	1.524	0	-1.868	-36	0
Totaal van de mutaties	-251	1.611	209	-972	597	-126
Eindsaldo:						
Aanschafwaarde	109.171	22.907	3.155	1.262	136.495	130.544
Afschrijvingen	-73.891	-15.003	-2.594	0	-91.488	-86.134
Boekwaarde per 30 juni	**35.280**	**7.904**	**561**	**1.262**	**45.007**	**44.410**

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2018	30 juni 2017
Eredivisie NV	14	14
	14	**14**

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Waarborgsom	Overige langlopende vorderingen	Totaal
Stand per 1 juli	528	0	976	1.504
Verstrekkingen	10	6	8.149	8.165
Aflossingen	-18	0	-976	-994
Stand per 30 juni	**520**	**6**	**8.149**	**8.675**

Het bedrag van EUR 8.149.000 onder 'Overige langlopende vorderingen' betreft vorderingen uit hoofde van spelerstransfers.

VOORRADEN (5)

	30 juni 2018	30 juni 2017
Handelsgoederen		
Merchandising	867	1.658
	867	**1.658**

VORDERINGEN

	30 juni 2018	30 juni 2017
Debiteuren (6)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	8.776	7.198
Overige debiteuren	3.272	3.734
Voorziening debiteuren	-440	-364
	11.608	**10.568**

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend. Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2017-2018	2016-2017
Saldo per 1 juli	364	610
Toevoegingen	316	215
Vrijval	-240	-172
Onttrekkingen	0	-289
Saldo per 30 juni	**440**	**364**

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (7)

	30 juni 2018	30 juni 2017
Beginbalans per 1 juli	343	179
Toevoegingen	1.784	164
Onttrekkingen	0	0
Saldo per 30 juni	**2.127**	**343**

De post betreft een latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie en heeft voor het gehele bedrag een looptijd korter dan een jaar. Deze post moet worden gezien in samenhang met de post latente belastingverplichtingen ten bedrage van EUR 7 miljoen.

OVERLOPENDE ACTIVA (8)

	30 juni 2018	30 juni 2017
Overlopende activa	738	1.490
	738	**1.490**

Liquide middelen (9)
Het saldo liquide middelen op 30 juni 2018 ten bedrage van EUR 16,5 miljoen (per 30 juni 2017: EUR 19,9 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (10)
Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (11)

	Latente belastingverplichtingen	Groot onderhoud	Overige	2017-2018 totaal	2016-2017 totaal
Beginbalans per 1 juli	5.126	1.783	1.240	8.149	6.108
Toevoegingen	4.549	329	75	4.953	2.946
Vrijval	0	0	-345	-345	0
Onttrekkingen	-2.716	-424	-328	-3.468	-813
Eindbalans per 30 juni	**6.959**	**1.688**	**642**	**9.289**	**8.241**

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

De voorziening groot onderhoud betreft het onderhoud aan het Philips Stadion.
Hiervoor is een onderhoudsplan opgesteld met een looptijd tot 2022.

De overige voorzieningen van EUR 0,6 miljoen zijn gevormd om toekomstige risico's, waarvan de uitstroom van middelen waarschijnlijk is, af te dekken.
Naar verwachting heeft (het merendeel van) dit bedrag een looptijd langer dan 1 jaar.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (12)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2017-2018	Gemiddelde rente in % 2016-2017	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2018	Boekwaarde 30 juni 2017
PSV Partnerfonds	30.000	1,5	1,5	2032	30.000	0	30.000	30.000
Achtergestelde leningen A	14.909	5,0	5,0	2021	0	1.991	1.991	3.220
Achtergestelde leningen B	500	0,0	0,0	nvt	0	500	500	500
	45.409				**30.000**	**2.491**	**32.491**	**33.720**

PSV Partnerfonds; met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5 % vergoed.

Onder de 'achtergestelde leningen A' is een vijftal leningen opgenomen met een resterende looptijd van 2 jaar. Deze leningen dienen ultimo 2020 te worden afgelost. Samen vertegenwoordigen deze leningen een nominaal bedrag van EUR 14,9 miljoen. Over dit vijftal leningen is een rentepercentage van 5% vergoed, aflossing vindt hier op basis van annuïteiten plaats.

'Achtergestelde lening B' betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 3 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

OVERIGE SCHULDEN (13)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2017-2018	Gemiddelde rente in % 2016-2017	Rente vast tot	Aflossings-verplichtingen na 5 jaar	Aflossings-verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2018	Boekwaarde 30 juni 2017
a) derden kredietverstrekkers	20.000	4,0	4,0	2017-2020	121	1.241	1.362	5.421
a) derden kredietverstrekkers	2.150	3,5		2017-2022	0	1.093	1.093	0
b) schulden uit hoofde van transfers		-	-	-	0	8.330	8.330	3.940
c) schulden overige leveranciers		-	-	-	0	0	0	0
	22.150				**121**	**10.664**	**10.785**	**9.361**

	Looptijd leningen	**Verstrekte zekerheden**
a) derden kredietverstrekkers	1995/2020	Recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
a) derden kredietverstrekkers	2017-2022	Financiering koop stadionstoelen. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 2.150.000 en er wordt een rentepercentage van 3,5175% gehanteerd. Aflossing vindt plaats op basis van annuiteiten.
b) schulden uit hoofde van transfers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.
c) schulden overige leveranciers	n.b.	Geen zekerheden verstrekt.

Onder schulden uit hoofde van transfers (b)is een bedrag van EUR 8,3 miljoen aan verplichtingen opgenomen. Hiervan betreft EUR 4,5 miljoen voorwaardelijke verplichtingen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtigen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingsverplichting langlopende schulden (14)
Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2018	30 juni 2017
Achtergestelde leningen	1.229	1.169
Overige langlopende schulden	4.399	1.490
	5.628	**2.659**

Kredietfaciliteiten
Het totaal van de aan PSV N.V. door de Rabobank in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 0,5 miljoen.

OVERIGE SCHULDEN (15)

	30 juni 2018	30 juni 2017
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	11.024	2.389
Overige schulden	3.455	1.744
	14.479	**4.133**

OVERLOPENDE PASSIVA (16)

	30 juni 2018	30 juni 2017
Vooruitontvangen inkomsten	16.371	12.418
Overige overlopende passiva	1.653	767
	18.024	**13.185**

De vooruitontvangen inkomsten bestaan voor EUR 8,8 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2017: EUR 8,5 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 7,6 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot sponsoring, business club en stadionexploitatie (per 30 juni 2017: EUR 3,9 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huur- en leaseverplichtingen
PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot drie jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2018 bedraagt circa EUR 2,7 miljoen (per 30 juni 2017: EUR 1,1 miljoen), waarvan EUR 1,1 miljoen binnen 1 jaar en EUR 1,6 miljoen tussen één en vijf jaar.

In het seizoen 2016-2017 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boarding in het Philips Stadion met een looptijd tot het einde van het seizoen 2021-2022. De totale leaseverplichting per 30 juni 2018 bedraagt EUR 614.000, waarvan komend boekjaar EUR 153.600 ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de groepsfase van de UEFA Champions League of UEFA Europa League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 1,8 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 5,4 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Overige verplichtingen
Per 30 juni 2018 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in vergoedingssommen voor een bedrag van EUR 12,4 miljoen (per 30 juni 2017 EUR 16,8 miljoen) en materiële vaste activa voor een bedrag van EUR 6,3 miljoen (per 30 juni 2017 EUR 2,7 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtsovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,7 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Liquiditeitsrisico
PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico
Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico
PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

NETTO-OMZET (17)

	2017-2018	2016-2017
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	2.470	1.547
Recettes Europees voetbal	126	3.413
Seizoen Club Cards	9.115	9.131
Premies Europees voetbal	1.571	24.345
Overige wedstrijdopbrengsten	309	316
Subtotaal	**13.591**	**38.752**
Sponsoring	16.553	17.005
Merchandising	5.302	3.979
Media	9.064	8.786
Stadionexploitatie	14.240	14.216
Overige opbrengsten	3.348	3.143
	62.098	**85.881**

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (18)

	2017-2018	2016-2017
Lonen en salarissen	32.021	35.096
Sociale lasten	1.787	1.713
Pensioenlasten	749	729
	34.557	**37.538**

AANTAL WERKNEMERS (FULLTIME BASIS)

	30 juni 2018	30 juni 2017
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	62	61
Technische staf en voetbal-ondersteunende staf	71	71
Overige personeelsleden	98	92
	231	**224**

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (19)

	2017-2018	2016-2017
Overige personeelskosten	2.627	2.478
Wedstrijdkosten	3.178	3.639
Huisvestingskosten	8.517	9.204
Beheerskosten	10.915	12.008
	25.237	**27.329**

De beheerskosten betreffen met name commerciële kosten (EUR 3,1 miljoen), reis-/verblijfskosten (EUR 2,8 miljoen) en kantoorkosten (EUR 2,2 miljoen).

RENTERESULTAAT (20)

	2017-2018	2016-2017
Rentebaten	27	143
Rentelasten	1.061	1.390
	-1.034	**-1.247**

BELASTINGEN (21)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (25%) en de feitelijke belastinglast (25,6%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2017-2018	%	2016-2017	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	215		3.603	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-54	25%	-901	25%
Overige	-1		-21	
Feitelijke belastinglast	**-55**	25,6%	**-922**	25,6%
De componenten van deze belastinglast zijn:				
Acute belastingen	0		0	
Latente belastingen	-55		-922	
	-55		**-922**	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans latente belastingvorderingen opgenomen voor een bedrag van EUR 2,1 miljoen (per 30 juni 2017: EUR 0,3 miljoen)

ENKELVOUDIGE BALANS (VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2018		30 juni 2017
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Vergoedingssommen		49.291		24.049
Materiële vaste activa				
Gebouwen en terreinen	36		40	
Inrichting en installaties	254		199	
Overige bedrijfsmiddelen	560		352	
In uitvoering	0		267	
		850		858
Financiële vaste activa (1)				
Deelnemingen en groepsmaatschappijen	62.477		61.115	
Leningen en overige langlopende vorderingen	8.675		1.504	
		71.152		62.619
Totaal vaste activa		**121.293**		**87.526**
Vlottende activa				
Voorraden		867		1.658
Vorderingen				
Debiteuren	10.465		9.463	
Latente belastingvorderingen	2.127		343	
Belastingen en sociale premies	372		0	
Participanten	0		2.739	
Overige vorderingen	2.416		7.121	
Overlopende activa	524		1.284	
		15.904		20.950
Liquide middelen		14.396		17.845
Totaal vlottende activa		**31.167**		**40.453**
Totaal activa		**152.460**		**127.979**

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)		30 juni 2018		30 juni 2017
Eigen vermogen (2)				
Geplaatst kapitaal	100		100	
Agio	6.869		6.869	
Overige reserves	26.127		23.288	
Reserve u.h.v. certificaten	265		265	
Onverdeeld resultaat boekjaar	160		2.839	
		33.521		33.361
Voorzieningen				
Latente belastingverplichtingen	6.959		5.126	
Overige voorzieningen (3)	592		2.709	
		7.551		7.835
Langlopende schulden				
Achtergestelde leningen	32.490		33.720	
Overige schulden	10.785		9.361	
		43.275		43.081
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichting langlopende schulden	5.628		2.659	
Crediteuren	8.251		5.483	
Groepsmaatschappijen	20.012		17.979	
Participanten	138		145	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.234		1.903	
Pensioenen	0		24	
Overige schulden	15.252		3.118	
Overlopende passiva	16.598		12.391	
		68.113		43.702
Totaal passiva		**152.460**		**127.979**

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2017-2018	2016-2017
Resultaat deelnemingen	1.362	262
Resultaat PSV N.V. na belastingen	-1.202	2.419
Resultaat na belastingen	**160**	**2.681**

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen
De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2017-2018 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2016-2017 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2017-2018 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen
Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

umbro
PSV
energie
direct.nl

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel-nemingen	Groeps-maatschappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	2017-2018 totaal	2016-2017 totaal
Saldo per 1 juli	14	61.101	1.504	62.619	64.061
Mutaties in het boekjaar					
Aandeel in het resultaat	0	1.362	0	1.362	262
Verstrekkingen / toename	0	0	8.165	8.165	1.347
Aflossingen / afname	0	0	-994	-994	-3.051
Toevoeging voorziening oninbaarheid	0	0	0	0	0
Saldo per 30 juni	**14**	**62.463**	**8.675**	**71.152**	**62.619**

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Percentage deelneming Groeps-maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2017-2018	Bedrag 2016-2017
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100		62.463	61.101
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL		5,56	14	14
			62.477	**61.115**

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2016	**100**	**6.869**	**18.949**	**265**	**4.339**	**30.522**
Resultaatbestemming	0	0	4.339	0	-4.339	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	2.839	2.839
Totaal van de mutaties	0	0	4.339	0	-1.500	2.839
Stand per 30 juni 2017	**100**	**6.869**	**23.288**	**265**	**2.839**	**33.361**
Stand per 1 juli 2017	**100**	**6.869**	**23.288**	**265**	**2.839**	**33.361**
Resultaatbestemming	0	0	2.839	0	-2.839	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	160	160
Totaal van de mutaties	0	0	2.839	0	-2.679	160
Stand per 30 juni 2018	**100**	**6.869**	**26.127**	**265**	**160**	**33.521**

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2018 is als volgt:

	EUR
Maatschappelijk kapitaal:	
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	225.000
Geplaatst en volgestort kapitaal:	
9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10
	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2017-2018 van EUR 0,2 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

OVERIGE VOORZIENINGEN (3)

	2017-2018	2016-2017
Beginbalans per 1 juli	2.709	1.469
Toevoeging	75	1.240
Vrijval	-253	0
Onttrekking	-1.939	0
Eindbalans per 30 juni	**592**	**2.709**

Eerder is er een voorziening getroffen voor de entiteiten Restaurant Avant-Garde BV en Imari BV. Aangezien deze entiteiten zijn opgeheven, omdat er geen activiteiten in plaatsvonden, is deze voorziening ten bedrage van EUR 1,5 miljoen vrijgekomen.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders
Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.
De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2017-2018	2016-2017
Onderzoek van de jaarrekening	109	100
Andere controleopdrachten	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	35	48
Andere niet-controlediensten	0	0
	144	**148**

Eindhoven, 24 september 2018

Raad van Commissarissen
Ir. J.H.L. Albers (voorzitter)
F. Arnesen
Ir. L.J.T. van der Els
Drs. A.L. van Veen
H.W.M. van der Wallen

Directie
Ing. A.H.E.M. Gerbrands

umbro
PSV
energie
direct.nl
umbro
umbro

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteitsaandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

Voorstel resultaatbestemming seizoen 2017-2018
Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2017-2018 van EUR 0,2 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteitsaandelen	10	0,10
	9.999	**99,99**
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	**100,00**

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteitsaandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: W.G.S.M. van der Leegte (voorzitter), A.A.M. Deterink, J. Mengelers, H.J.G. Hendriks en F. Schuitema.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

AAN: DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS EN DE DIRECTIE VAN PSV N.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2017-2018

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2017-2018 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2018 en van het resultaat over 2017-2018 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:
1) de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2018;
2) de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2017-2018; en
3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:
- verslag van de directie;
- de overige gegevens
- kernwaarden, bericht van de raad van commissarissen, voetbal, de organisatie, Philips stadion en het 10-jarenoverzicht

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die

de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de

controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 24 september 2018

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

P.P.J.G. Saasen RA

KAMPIOEN VAN NEDERLAND
KNVB
2017 - 2018
JEUGD ONDER 17
umbro
PSV

10-JARENOVERZICHT (BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2017-2018	2016-2017	2015-2016*	2014-2015*	2013-2014*
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	62.098	85.881	95.261	64.152	63.284
% Toename	-27,7	-9,8	48,5	1,4	0,1
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-7.942	11.136	12.925	-10.699	-1.756
% Van netto-omzet	-12,8	13,0	13,6	-16,7	-2,8
Resultaat vergoedingssommen	9.191	-6.286	-3.583	16.502	4.336
Renteresultaat	-1.034	-1.247	-3.575	-1.840	-1.993
Belastingen	-55	-922	-1.428	-998	-174
Resultaat na belastingen	160	2.681	4.339	2.965	413
% Van netto-omzet	0,3	3,1	4,6	4,6	0,7
Aantal werknemers (fte)	231	224	215	195	179
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	15.541	5.604	14.831	-3.565	-4.804
-Investeringsactiviteiten	-17.784	4.529	-14.168	11.660	8.366
-Financieringsactiviteiten	-1.227	-12.754	244	871	-7.340
Nettokasstroom	-3.471	-2.621	907	8.966	-3.778
Activa					
Vaste activa	102.987	69.977	86.279	86.109	79.791
Vlottende activa	34.658	44.047	51.732	40.293	28.503
Totaal activa	**137.645**	**114.024**	**138.011**	**126.402**	**108.294**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	46.363	12.511	37.484	14.754	15.804
-Materiële vaste activa	6.129	5.210	3.423	2.686	4.513
Passiva					
Groepsvermogen	33.521	33.361	31.431	27.092	24.127
Voorzieningen	9.289	8.149	6.108	5.472	4.367
Langlopende schulden	43.275	43.081	48.000	47.152	52.968
Kortlopende schulden	51.560	29.433	52.472	46.686	26.832
Totaal passiva	**137.645**	**114.024**	**138.011**	**126.402**	**108.294**
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	3e plaats	1e plaats	1e plaats	4e plaats
Europees: UEFA Champions League		groepsfase (4e)	1/8 finale		play-off
UEFA Europa League	3e voorronde			1/16 finale	groepsfase
KNVB beker	1/4 finale	2e ronde	1/4 finale	1/8 finale	3e ronde

* In het meerjarenoverzicht vindt geen herrekening plaats van het nieuwe stelsel aangezien dit praktisch niet uitvoerbaar is.
Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de paragraaf 'Stelselwijziging' onder 'Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening'.

	2012-2013*	2011-2012*	2010-2011*	2009-2010*	2008-2009*
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	63.199	101.224	55.145	51.854	73.208
% Toename	-37,6	95,2	6,3	-29,2	-24,9
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-246	39.281	-4.189	-5.746	19.777
% Van netto-omzet	-0,4	38,8	-7,6	-11,1	27,0
Resultaat vergoedingssommen	2.710	-4.416	-9.527	-10.958	-2.473
Renteresultaat	-2.096	1.691	-9.248	-4.461	-4.786
Belastingen	-55	-8.882	7.426	3.627	-3.252
Resultaat na belastingen	313	27.674	-15.538	-17.538	9.266
% Van netto-omzet	0,5	27,3	-28,2	-33,8	12,7
Aantal werknemers (fte)	171	171	181	188	183
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
-Operationele activiteiten	6.812	-6.808	-675	2.880	26.793
-Investeringsactiviteiten	-9.538	26.642	7.393	-4.017	-20.085
-Financieringsactiviteiten	3.003	-15.053	-300	-5.774	-9.287
Nettokasstroom	277	4.781	6.418	-6.911	-2.579
Activa					
Vaste activa	79.179	86.730	79.740	91.661	108.963
Vlottende activa	44.247	25.304	32.651	16.965	30.704
Totaal activa	**123.426**	**112.034**	**112.391**	**108.626**	**139.667**
Investeringen in:					
-Immateriële vaste activa	12.109	29.851	12.612	7.150	21.974
-Materiële vaste activa	4.006	725	135	1.391	7.626
Passiva					
Groepsvermogen	23.719	23.406	-4.266	11.298	28.836
Voorzieningen	3.364	3.649	2.732	2.486	3.627
Langlopende schulden	54.292	54.506	22.152	61.620	68.211
Kortlopende schulden	42.051	30.473	91.773	33.222	38.993
Totaal passiva	**123.426**	**112.034**	**112.391**	**108.626**	**139.667**
Sportieve resultaten					
Competitie	2e plaats	3e plaats	3e plaats	3e plaats	4e plaats
Europees: UEFA Champions League					groepsfase (4e)
UEFA Europa League	groepsfase	1/8 finale	1/4 finale	1/16 finale	
KNVB beker	finale	finale (winnaar)	1/4 finale	1/4 finale	3e ronde

KAMPIOEN 2018
WIJ ZIJN TROTS OP ONZE KAMPIOENEN
PSV

COLOFON

PSV N.V.
Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media in samenwerking met PSV Finance
Fotografie Photo-Prestige
Vormgeving Scherpontwerp, PSV

© 2018, PSV Media
Alle rechten voorbehouden.
Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

KAMPIOEN EREDIVISIE
Rabobank
umbro
PHILIPS
energiedirect.nl
energie direct.nl
PSV
EENDRACHT
MACHT

EENDRACHT MAAKT MACHT

PSV N.V. Philips Stadion | Frederiklaan 10a | Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505 | F +31 (0)40 2505 639 | www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten. Redactie PSV Media in samenwerking met PSV Finance

© 2018, PSV Media
Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.