



JAARVERSLAG PSV N.V.

2022-2023

RESULTATEN

	2022-2023	2021-2022
Netto-omzet	100.586	93.231
Bedrijfslasten	114.802	103.262
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-14.216	-10.031
Resultaat vergoedingssommen	33.170	12.623
Bedrijfsresultaat	18.954	2.592
Renteresultaat	-1.422	-1.145
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	17.532	1.447
Belastingen	-4.443	-258
Resultaat na belastingen	13.090	1.189

KASSTROOM

	2022-2023	2021-2022
Kasstroom uit operationele activiteiten	-4.076	7.868
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	9.148	-28.155
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-649	13.977
Nettokasstroom	4.423	-6.310

BALANS

	30 juni 2023	30 juni 2022
Vergoedingssommen	43.268	60.773
Materiële vaste activa	40.336	41.835
Groepsvermogen	30.828	17.738
Liquide middelen	9.238	4.815

AANTAL WERKNEMERS

	2022-2023	2021-2022
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)	328	306

RATIO'S

	30 juni 2023	30 juni 2022
Solvabiliteit *	16,1	10,0
Rentabiliteit van het totale vermogen **	10,3	1,5
Current ratio ***	1,0	0,7

* Onder solvabiliteit wordt verstaan het groepsvermogen als percentage van de totale activa.

** Onder rentabiliteit wordt verstaan het bedrijfsresultaat als percentage van het gemiddelde balanstotaal over de periode.

*** Onder current ratio wordt verstaan de vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.

Hoofddoelstelling & kernwaarden	4
Erelijst	5
Bericht van de Raad van Commissarissen	6
Verslag van de Directie	9
Sponsorpiramide	12
De organisatie	13
PSV Merchandising & Licensing	13
Match Operations	14
PSV Academy	15
PSV Foundation	17
PSV Vrouwen	18
Philips Stadion	19
PSV Campus De Herdgang	21
Marketing & media	22
Partnerships & new business	23
PSV Business Events	24
PSV A-selectie	25
Geconsolideerde balans	27
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	29
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	30
Toelichting behorende tot de geconsolideerde jaarrekening	32
Toelichting op de geconsolideerde balans	41
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	49
Enkelvoudige balans	51
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	53
Toelichting op de enkelvoudige balans	55
Overige gegevens	58
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	59
10-jarenoverzicht	67
Colofon	69

HOOFDDOELSTELLING & KERNWAARDEN

HET PSV-VERHAAL

Ons verhaal begint in 1913.

Opgericht door Philips ontwikkelden we ons door de jaren heen van een klein team met fabrieksmedewerkers tot een voetbalclub van het allerhoogste niveau.

Het is een verhaal van eendracht, want eendracht maakt macht. Schouder aan schouder maakten we het onmogelijke mogelijk.

Het is een verhaal van hard werken en trots. Van loyaliteit. Van onze supporters. Van de stad. Van iedereen die met ons was.

Het is een verhaal van slimmer zijn dan je concurrenten om zo de toekomst vorm te geven.

En ons altijd te richten op de sterren van morgen.

MISSIE

Het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijk niveau.

VISIE

Samen creëren we de sterren van morgen

HOOFDDOELSTELLING

PSV streeft jaarlijks naar het behalen van de groepsfase van de UEFA Champions League, middels het halen van de landstitel of via de kwalificatieduels die volgen bij een tweede plaats. Dit reflecteert onze missie als PSV, namelijk het behalen van voetbalsuccessen op het hoogst mogelijke niveau. Prestatiegericht zijn en daarmee het leveren van top prestaties op het veld is cruciaal. Aanvullend is het streven om te overwinteren in Europees verband, waarbij de UEFA Europa League als primaire doelstelling geldt. Onze eigen PSV Academy is een van de speerpunten die de ontwikkeling van de club en met name de doorstroming van talent van het Nederlands voetbal staven. Zowel op als naast het veld worden innovatie en professionaliteit binnen een topsportklimaat bevorderd.

Vanuit dit beleidsuitgangspunt hanteert PSV de volgende kernwaarden die ons leiden:

1. Prestatiegericht
2. Gastvrij
3. Betrouwbaar
4. Sociaal betrokken
5. Innovatief

EN VANUIT DEZE KERNWAARDEN RICHTEN WE ONS OP ONZE BELANGRIJKSTE DOELGROEPEN:

FANS & VOLGERS

MAAK VAN ELKE FAN EEN STER



PARTNERS & SPONSORS

BEHANDEL ONZE PARTNERS ALS STERREN



SPELERS & STAF

ONZE SPELERS OPLEIDEN TOT STERSPELERS



MEDEWERKERS & VRIJWILLIGERS

LAAT MEDEWERKERS ZICH EEN STER VOELEN



DE KOMENDE JAREN WERKEN WE AAN VIJF STRATEGISCHE PIJLERS OM ONZE MISSIE, VISIE EN DOELSTELLINGEN TE REALISEREN.

STRATEGISCH INITIATIEF I:

1. PSV voetbalvisie

STRATEGISCH INITIATIEF II:

2. Top Performance Center

STRATEGISCH INITIATIEF III:

3. FANengagement

STRATEGISCH INITIATIEF IV:

4. Internationalisering

STRATEGISCH INITIATIEF V:

5. Stadion van de toekomst

ERELIJST



1988



24x



1978



14x



11x



De belangrijkste taken van de Raad van Commissarissen (RvC) van PSV zijn toezicht houden op de directie van PSV, advies geven wanneer gewenst en in een onafhankelijke rol de algemene gang van zaken binnen PSV bewaken. De RvC wordt voor de genoemde diensten niet vergoed, overeenkomstig de afgelopen jaren.

De RvC sprak in het seizoen 2022-2023 formeel 6 keer met de directie, met daarnaast diverse incidentele contactmomenten. Voor het seizoen 2022-2023 werden concrete doelstellingen en ambities voor korte en middellange termijn per segment opgesteld. Zodoende trachten de RvC en de directie om de dagelijkse gang van zaken zoveel mogelijk meet- en stuurbaar te maken.

De leden van de RvC, welke met zorgvuldigheid zijn gekozen om hun deskundigheid per discipline, zijn gedurende het seizoen ongewijzigd. Tevens is sprake van een vrouwelijke commissaris die eveneens onderdeel is van het Audit Comité. De RvC vergadert doorgaans in volledige bezetting. Van een frequente afwezigheid van één of meerdere leden is geen sprake.

Aan het einde van het seizoen is bekend gemaakt dat zowel Ton van Veen als Hans van Breukelen af zullen treden. Voor Ton geldt een vervroegde aftreding in verband met zijn benoeming tot CEO van Jumbo en voor Hans geldt dat hij zich niet herkiesbaar heeft gesteld. In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders eind september wordt de voordracht van de beoogde opvolgers formeel goedgekeurd. Ton was tevens aanspreekpunt voor de ondernemingsraad van PSV, Ingrid zal deze taak voor haar rekening nemen na aftreding van Ton.

Het seizoen 2022-2023 was in meerdere opzichten een bijzonder en uitdagend seizoen. Het besluit van John de Jong om te vertrekken aan het begin van het seizoen zorgde voor onrust binnen, maar voornamelijk ook buiten de club. Zijn vertrek in combinatie met de uitschakeling voor de Champions League en de consequenties daarvan voor de financiële positie van de club zorgden voor een periode waarin veel over bestuurlijke zaken werd gesproken. Het seizoen 2022-2023 stond ook in het teken van diverse wisselingen in de A-Selectie met als uitschieters de transfers van Cody Gakpo en Noni Madueke in de winterstop. Deze voor PSV ongebruikelijke transfers in de winterstop waren nodig om de financiën van de club weer meer in lijn met de doelstellingen te krijgen. Dit sportieve verlies werd opgevangen door enkele (tijdelijke) krachten zoals Thorgan Hazard en Fábio Silva.

Zowel de netto omzet als de bijbehorende kosten zijn gestegen. Positief voor het seizoen 2022-2023 is een record aan netto omzet die boven de 100 miljoen EUR is geëindigd, hetgeen onder andere werd behaald door de prestaties in de Europese toernooien. Onder aan de streep noteert PSV een netto winst van 13 miljoen EUR en hiermee wordt een vervolg gegeven aan het noodzakelijke herstel van het eigen vermogen, dat onder andere door de negatieve effecten van Corona in zwaar weer was komen te staan. De RvC onderschrijft het belang van het herstel van het eigen vermogen en is daarom hoopvol op een verdere versterking van het financiële fundament van PSV.

Naast de financiële successen in het seizoen werden ook de nodige sportieve successen geboekt. Vrij vroeg in het begin van het seizoen werd de Johan Cruyff Schaal gewonnen, gevolgd door de KNVB Beker winst en uiteindelijk een tweede plaats in de Eredivisie. In de PSV Academy werden ook de nodige successen gevierd met als hoogtepunt de winst van de Premier League International Cup door het beloften elftal. Voor PSV Vrouwen was het seizoen niet waar PSV op had gehoopt, ondanks het behalen van de KNVB Bekerfinale.

Het seizoen 2022-2023 stond tevens in het teken van enkele wisselingen in de organisatie, waarbij onder andere de PSV Foundation een nieuwe visie heeft ontwikkeld. Vanaf seizoen 2023-2024 zal de PSV Foundation zich volledig gaan richten op jongeren in de regio Eindhoven. Om de organisatie verder te professionaliseren is de organisatie op diverse posities versterkt en zijn wederom mooie samenwerkingen in de regio met bestaande en nieuwe partners bewerkstelligd, wat ook leidde tot innovatieve projecten op zowel de Herdang als het stadion. De RvC erkent de rol die PSV heeft in de regio, maar ook daarbuiten, en moedigt een verder vervolg waarbij de gemeenschap en partners centraal staan, naar de toekomst toe aan.

De samenstelling van de directie is in het seizoen gewijzigd. John de Jong trad af als directeur voetbalzaken en werd later in het seizoen opgevolgd door Earnest Stewart. De RvC is ervan overtuigd dat Earnest Stewart met zijn ervaring en deskundigheid het technisch beleid van PSV naar een hoger niveau kan tillen. Met de toevoeging van Earnest Stewart is de huidige vierkoppige directie gecomplementeerd. Ook hebben de nodige wisselingen plaatsgevonden in de technische staf van PSV 1. De RvC heeft het volste vertrouwen in de door de directie nieuw aangestelde staf.

Seizoen 2023-2024 start, net als voorgaande jaren, met een door de RvC en directie goedgekeurde begroting. Conform de voorgaande jaren zaten ook in deze begroting enkele onzekere uitgangspunten op met name sportief gebied. De continuïteit was ondanks enkele uitgangspunten, in alle scenario's gewaarborgd.

De financiële doelstellingen voor het komende seizoen 2023-2024 waren initieel begroot op UEFA Europa League-niveau, echter met de winst in het tweeluik met Rangers FC kwalificeerde PSV zich voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Net als vorig seizoen heeft de RvC intensief gecommuniceerd met de directie over de financiële situatie van de club en hoe het eigen vermogen verder versterkt kan worden.

Het Audit Comité heeft periodiek, gebruikelijk de week voorafgaand aan een RvC vergadering, vergaderd met de directieleden Marcel Brands en Jaap van Baar. Het Audit Comité van de afgelopen jaren is gecontinueerd met daarin Ingrid Wolf en Ton van Veen, laatstgenoemde was tevens de voorzitter van het Audit Comité. De notulen van de vergaderingen werden gedeeld met alle andere leden van de RvC. Het Audit Comité vergadert eveneens met de externe accountant. Door het voorbereidende werk van het Audit Comité op het gebied van financiële, juridische en fiscale aangelegenheden kan de RvC dienaangaande sneller besluiten nemen. Scenario analyse, financiering, cash flow management en risico inventarisatie waren belangrijke onderwerpen tijdens de Audit Comité-vergaderingen.

De RvC heeft kennis genomen van het jaarverslag van de vennootschap dat toeziet op boekjaar 2022-2023, dat is opgesteld door de directie ingevolge artikel 31 van de statuten, waar eveneens de krachtens artikel 2:392 lid 1 van het Burgerlijk Wetboek bedoelde gegevens in zijn opgenomen. Het jaarverslag is tevens door BDO Audit & Assurance B.V. gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De RvC heeft de jaarrekening goedgekeurd en stelt de Algemene Vergadering van Aandeelhouders voor de jaarrekening vast te stellen en decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de RvC voor het daarop gehouden toezicht.

Het rooster van aftreden ziet er als volgt uit:

Robert van der Wallen, aftredend op 1 juli 2024,
Hans van Breukelen, afgetreden op 1 juli 2023,
Ingrid Wolf, aftredend op 1 juli 2024;
Ton van Veen, aftredend op 1 oktober 2023,
Klaas Dijkhoff, aftredend op 1 juli 2025.

Voor het verslag van de financiële gang van zaken verwijst de RvC naar het financiële verslag van de directie. De RvC bedankt iedereen bij PSV voor hun blijvende inzet en betrokkenheid gedurende het afgelopen jaar en wenst een ieder veel succes komend seizoen.

Eindhoven, 27 september 2023

Raad van Commissarissen PSV N.V.



METROPOOLREGIO
**BRAINPORT
EINDHOVEN**

METROPOOLREGIO
**BRAINPORT
EINDHOVEN**

ALGEMENE GANG VAN ZAKEN

Het seizoen begon met een volledig vernieuwde technische staf na het afscheid van Roger Schmidt en zijn overige assistenten. Onder leiding van Ruud van Nistelrooij begon PSV aan de voorbereiding. Seizoen 2022-2023 was wat betreft de sportieve resultaten een seizoen van uitersten. Met onder andere de nieuwe aanwinsten Luuk de Jong, Guus Til, Xavi Simons en Jarreth Branthwaite werd er goed gestart met winst van de 26e editie van de Johan Cruijff Schaal. Daarna volgde een teleurstellende uitschakeling in de laatste ronde van UEFA Champions League kwalificatie tegen Rangers FC. De eerste competitiehelft in de Eredivisie werd afgesloten als nummer twee na winst tegen Feyenoord en Ajax maar verlies in de uitwedstrijden tegen de uiteindelijke degradanten FC Groningen en Cambuur Leeuwarden. In de groepsfase met Arsenal, FK Bodo Glimt en FC Zürich werd uiteindelijk slechts één keer verloren, één keer gelijk gespeeld en maar liefst vier keer gewonnen. Met een mooie 13 punten was overwintering in de UEFA Europa League veilig gesteld.

In de winter break werden, na een WK voetbal in Qatar wat er voor zorgde dat er in november en december vrijwel geen Eredivisie voetbal is gespeeld, zowel Cody Gakpo als Noni Madueke verkocht. Zij vertrokken in de winterstop naar Engeland naar respectievelijk Liverpool en Chelsea. Thorgan Hazard en Fabio Silva werden gehuurd ter vervanging van de hiervoor genoemde uitgaande transfers. Daarnaast werd in die winterstop afscheid genomen van Armando Bruma en Philipp Max.

Tezamen met diverse andere verkopen, huur en verhuur van spelers, opleidingsvergoedingen en afschrijvingskosten werd

een positief transferresultaat genoteerd van ruim 33 miljoen euro.

De tweede seizoenshelft ging van start zoals de eerste was verlopen. De wisselvalige resultaten zorgden er voor dat de achterstand op Feyenoord opliep tot 8 punten en uiteindelijk niet meer kon worden goedgeemaakt. Dit ondanks een ongeslagen reeks vanaf de nederlaag, en uitschakeling, tegen Sevilla in de knock-outronde van de Europa League. Vanaf 20 februari werd er in de laatste 16 wedstrijden maar liefst veertien keer gewonnen en twee keer gelijk gespeeld. Onderdeel hiervan was het behalen van de KNVB beker finale die in een zinderende wedstrijd na strafschoppen werd gewonnen van Ajax. In de Eredivisie resulteerde het in een uiteindelijke tweede plaats op de eindranglijst met 75 punten en een voorsprong van 6 punten op nummer drie Ajax. Hiermee werd de kwalificatie bereikt van de derde voorronde voor de UEFA Champions League. Voorafgaand aan de laatste wedstrijd tegen AZ besloot Ruud van Nistelrooij te stoppen als trainer van PSV en nam assistent Fred Rutten zijn taken tijdelijk over. Na afloop van het seizoen besloten zoals eerder aangegeven, om wisselende redenen, ook Fred Rutten en Andre Ooijer te stoppen als assistent bij het eerste elftal.

De Academy heeft een vruchtbaar seizoen achter de rug. Enerzijds gezien maar liefst 8 spelers in de A-selectie afkomstig waren uit de Academy en anderzijds door de vele successen gaandeweg het voetbal seizoen met als absoluut hoogtepunt het winnen van de Premier League International Cup. Door het kampioenschap van O18 in Nederland is tevens plaatsing voor de UEFA Youth League behaald.

De PSV Vrouwen realiseerden een teleurstellende vierde plaats in de Azerion Eredivisie maar behaalden wel de KNVB Beker finale. Hierin werd helaas verloren van FC Twente.

COMMERCIEEL

Seizoen 2022-2023 bleek op commercieel vlak het beste jaar ooit te zijn, met een recordbedrag aan omzet. Zowel het Brainport Partnership als de High Tech Campus pronkten, net als het jaar ervoor, op de voorkant van de shirts van respectievelijk het eerste mannenelftal en het eerste vrouwenelftal van PSV. Internationaal werden diverse samenwerkingen aangegaan met onder andere Bonaire en de clubs Cruzeiro FC en Austin FC. Dat het seizoen commercieel gezien een succes was, is deels te danken aan de blijvend groeiende groep partners en sponsors, de wederom uitverkochte skyboxen in het Philips Stadion en een hoge bezetting op de andere hospitality exploitaties. Daarnaast is PSV haar supporters meer dan dankbaar voor het wederom volledig uitverkopen van alle seizoenkaarten en zijn diverse zakelijke relaties voortgezet en in enkele gevallen verlengd. De overige losse receptieopbrengsten waren in seizoen 2022-2023 vrij van corona beperkingen en was vrijwel het gehele seizoen het stadion volledig uitverkocht.

De Merchandise-activiteiten zijn ten opzichte van voorgaand jaar weer gestegen naar een recordomzet, gerealiseerd door een groei op alle fysieke vestigingen én de online webshop. Dat seizoen 2022-2023 corona beperking vrij was, draagt daar aan bij.

In samenwerking met diverse partners heeft de afdeling Marketing & Media in 2022-2023 diverse succesvolle campagnes

uit kunnen rollen, waar PSV als producent optrad. Daarnaast was op het gebied van social media ook de nodige aanwas zichtbaar op de diverse kanalen en heeft PSV zijn digitale afdrak kunnen vergroten, met Tiktok als grootste groeibriljant. Ook was de PSV fanclub weer in staat een additioneel aantal duizenden leden toe te voegen aan onze club.

STADIONEXPLOITATIE

Het jaar 2022-2023 stond tevens in het teken van de verdere ontwikkeling van het Philips Stadion, waar de belangrijkste ontwikkeling zichtbaar is op de toegang tot ons stadion op wedstrijddagen. De wachtrijen zijn daarmee drastisch teruggedrongen. Als kers op de taart werd het Philips Stadion beloond om zijn duurzame inzet met het behalen van het Green Key certificaat. Ook het gras heeft de nodige verbeteringen ondergaan en wordt, met een nieuwe onderhoudspartner voor het stadion en de trainingscampus, toegewerkt naar een grasmat op topniveau.

Naast de 29 thuiswedstrijden die zijn gespeeld in het seizoen, stond het seizoen ook weer in het teken van de 16e editie van de Groot's concerten en werd daarnaast het stadion omgetoverd tot een finale podium voor de UEFA Champions League finale voor vrouwenteams tussen FC Barcelona en Wolfsburg. Daarmee hebben we laten zien dat we niet alleen sportief maar ook op facilitair gebied kunnen presteren op het hoogste niveau.

BESTUUR

Seizoen 2022-2023 was het eerste volledige seizoen onder leiding van Marcel Brands. Een seizoen dat startte met een wisseling in het directie team op technisch vlak. John de Jong besloot aan het begin van het seizoen om op te stappen en

werd begin maart opgevolgd door Earnest Stewart. Daarmee was de vierkoppige directie weer compleet. Met de huidige directie wordt niet voldaan aan het streefcijfer voor een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen. Dit zal een blijvend aandachtspunt zijn voor de toekomst.

TOEKOMSTPARAGRAAF

Het komende seizoen 2023-2024 staat voornamelijk in het teken van de groepsfase van de UEFA Champions League. Waar in de afgelopen jaren PSV in de play-offs net misgreep, slaagde PSV in het seizoen 2023-2024 erin zich te kwalificeren voor het hoogste niveau in het Europese clubvoetbal.

Seizoen 2023-2024 staat ook in het teken van een relatief drukke transferzomer met onder andere een vertrek van Ibrahim Sangaré, Maximiliano Romero, Erick Gutiérrez en Xavi Simons. Daarnaast zijn enkele belangrijke aanwinsten gepresenteerd waaronder de aankopen Noa Lang, Ricardo Pepi en Jerdy Schouten en de terugkeer van Hirving Lozano. De selectie werd verder tijdelijk versterkt met de huurspelers Sergiño Dest, Malik Tillman en Armel Bella-Kotchap. Mede door plaatsing voor de UEFA Champions League en de gerealiseerde transfers is sprake van een solide (financiële) basis voor het seizoen en worden geen issues ten aanzien van de liquiditeitsprognose voor seizoen 2023-2024 verwacht. De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

RISICO PARAGRAAF

Inherent aan de bedrijfsactiviteiten van PSV zijn diverse (complexe) wet- en regelgeving en daardoor wordt door de directie een risico onderkend op non-compliance. Voor het grootste gedeelte van deze wet- en regelgeving is intern voldoende kennis in huis om non-compliance te voorkomen en wordt op gebieden waar PSV zelf niet beschikt over de kennis, gebruik gemaakt van externe deskundigen. Er is geen sprake van aandachtspunten op gebied van non-compliance die een mogelijk (financieel) gevolg kunnen hebben.

PSV onderschrijft daarnaast de actualiteit omtrent cybercriminaliteit en hier wordt samen met de IT partner voortdurend gekeken naar blootstelling hieraan en worden meerdere maatregelen genomen om te voorkomen dat dergelijke criminaliteit een gevaar kan opleveren voor PSV.

In het seizoen 2022-2023 is door PSV tevens een formele fraude risico analyse opgesteld waarin de verschillende afdelingen en exploitaties van PSV zijn opgenomen. Deze analyse is aanvullend op de al bestaande gedragscode van PSV, waaronder een klokkenluidersregeling en een daartoe aangewezen vertrouwenspersoon waar eventuele misstanden gemeld kunnen worden. Mede naar aanleiding van deze analyse is de directie van mening dat potentiële aandachtsgebieden voldoende zijn gemitigeerd en blootstelling aan dergelijke risico's tot een minimum is beperkt.

FINANCIËEL

De omzet over seizoen 2022-2023 is ten opzichte van vorig seizoen met circa 7 miljoen euro gestegen naar boven de 100 miljoen euro. De stijging van de omzet komt met name door de prestaties in de

verschillende UEFA-competities en groei op diverse commerciële exploitaties met als hoogste stijger de Partnership gerelateerde revenuen. Ook het feit dat seizoen 2022-2023 voor het eerst weer corona beperking vrij was, droeg hier

omstreeks 1 miljoen euro, waar uiteraard de stijging in de opbrengsten tegenover staat. De diverse investeringen die zijn gedaan in het Philips Stadion en campus De Herdgang zorgen niet voor een stijging in afschrijvingen op materiële vaste

vermogen per 30 juni 2023 boven de 30 miljoen euro eindigt en zodoende de impact van corona in de afgelopen jaren langzaamaan wordt hersteld.

De langlopende en kortlopende schulden van PSV zijn toegenomen met bijna 2 miljoen euro. In het seizoen 2022-2023 zijn geen uitbreidingen op (achtergestelde) leningen zichtbaar en is conform de regeling in oktober 2022 een start gemaakt met de aflossing van de in de corona tijd opgebouwde belastingschuld.

Overall leidt dit tot een solvabiliteitsratio van 16%. Hetgeen een verbetering is ten opzichte van het ratio van 10 in seizoen 2021-2022. De liquiditeitsratio komt uit op 1,0, hetgeen een verbetering is ten opzichte van voorgaand jaar waar 0,7 werd genoteerd. PSV heeft op 30 juni 2023 bijna 10 miljoen euro aan liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming.

We zijn veel dank verschuldigd aan onze supporters en zakelijke relaties die ons ook afgelopen seizoen zijn blijven volgen en bij hebben gestaan. Ook zijn we het Stichtingsbestuur, onze Raad van Commissarissen en al onze medewerkers zeer dankbaar voor hun inzet en enthousiasme dat ze het gehele seizoen hebben laten zien.

Eindhoven, 27 september 2023

Directie PSV N.V.

**Marcel Brands
Earnest Stewart
Frans Janssen
Jaap van Baar**



Frans Janssen, Marcel Brands, Jaap van Baar en Earnest Stewart

aan bij. De kosten stegen met bijna 12 miljoen euro naar ruim 115 miljoen euro. Voor een gedeelte wordt dit veroorzaakt door de huisvestingskosten met een stijging van 2 miljoen euro. Een ontwikkeling die in de gehele wereld zichtbaar is en ook voor PSV onvermijdelijk is. Daarnaast is een stijging op de personeelskosten van 5 miljoen euro zichtbaar, hetgeen mede een gevolg is van de tijdelijke vervangingen van de verkochte spelers en de premies uit de sportieve prestaties. Tot slot zijn er kostenstijgingen als gevolg van een toename in commerciële activiteiten en de kostprijs van merchandise ter hoogte van

activa als gevolg van het wegvallen van oude investeringen die volledig afgeschreven zijn.

Bovenstaande resulteert in een operationeel resultaat van 14 miljoen euro negatief. Het negatieve operationele resultaat wordt gecompenseerd door een positief transferresultaat van 33 miljoen euro. Met name de verkopen van Cody Gakpo en Noni Madueke dragen hier vanzelfsprekend voor een groot gedeelte aan bij.

Het resultaat na belastingen van 13 miljoen euro zorgt er voor dat het eigen

SPONSORPIRAMIDE 2022-2023

HOOFDSPONSOR



BRAINPORT
EINDHOVEN

ASML



JUMBO

PHILIPS



VDL GROEP

FOUNDER

PHILIPS

OFFICIAL PARTNERS

energiedirect.nl



LIEBHOUT SINDS 1719
Bavaria

TRICORP
WORKWEAR

TOTO®



MANDEMAKERS
hét huis van keukens

goodhabitz
online training

VRIENDEN
LOTERIJ

anycoin direct

sorare

OFFICIAL SPONSORS



tailored telecom & IT



Driessen

Autogroep

Driven by you.

Deloitte.



van Kaathoven
weg van afval!

Markteffect

NH
HOTELS



univé

EindhovenAirport

PSV MERCHANDISING & LICENSING

Het seizoen 2022-2023 gold als een recordjaar voor PSV Merchandising & Licensing. De verschillende verkooppunten realiseerden gecombineerd een omzet van 7,6 miljoen euro. Dat is een stijging van ruim 30% ten opzichte van vorig jaar, toen de omzet 5,7 miljoen euro bedroeg. Hoewel de FANstore nog altijd de belangrijkste handelspost is en de webshop zich verder manifesteert als online verkooppunt, heeft de Citystore de grootste groei geboekt. Het filiaal in het stadscentrum floreerde in het jaar waarin er voor het eerst sinds de opening in 2020 geen COVID-restricties zijn opgelegd.

7.600.000€

Omzet in euro's tijdens seizoen 2022-2023



65%

Omzetgroei PSV Citystore

XAVI
17

Xavi was de meest gekozen speler voor bedrukkingen op shirts

2.6€

Omzet in miljoenen euro's PSVFANstore.nl

33%

Omzetstijging ten opzichte van seizoen 2021-2022

400.000

Bijna 400.000 artikelen gingen er afgelopen seizoen over de toonbank

MATCH OPERATIONS

In het seizoen 2022-2023 was de thuishaven van PSV weer het schoolvoorbeeld van een veilig en sfeervol voetbalstadion. Om de veiligheid te blijven waarborgen koos PSV uit voorzorg om een deel van het uitvak tijdelijk te sluiten en de structuur te verstevigen. Daarnaast zijn er wijzigingen aangebracht aan verschillende toegangspunten waardoor de instroom verbeterde en de wachtrijen afnamen.

De afdeling houdt zich bezig met de uitvoering van UEFA- en KNVB-reglementen, echter ook aandacht voor informatieverstrekking aan-, en klankborden met supporters, innovatief omgaan met nieuwe (veld- en andere facilitaire) technieken en het up-to-date houden van diverse voorzieningen staat hoog op de attentielijst. Het Philips Stadion en de PSV organisatie hebben een goede naam in Nederland en Europa en worden regelmatig om advies gevraagd door clubs en voetbalbonden aangaande (innovatieve) voorzieningen en inzichten. Ook wordt nog immer (ook door externe partijen) een beroep gedaan op de operationele organisatie (facilitair, veiligheid en servicegerichtheid) van PSV c.q. het Philips Stadion.



926.825

toeschouwers in de 29 thuisduels van het seizoen 2022-2023



DUIZENDEN

inzetten van vrijwilligers, professionele beveiligers, (medisch) EHBO-ers en brandwachten tijdens de wedstrijden in het Philips Stadion

UITVERKOCHT

uitvak bij alle binnenlandse uitwedstrijden



17.500

toeschouwers in het uitvak tijdens de KNVB Bekerfinale tegen Ajax in de Rotterdamse Kuip

PSV ACADEMY

Het seizoen 2022-2023 was een triomfantelijk jaar voor de PSV Academy, met prachtige individuele en collectieve prestaties. Onder 18 werd na een zinderende finale landskampioen en plaatste zich zodoende voor de prestigieuze UEFA Youth League. Jong PSV gooide op zijn beurt hoge ogen met de eindzege in de Premier League International Cup, waar het grote buitenlandse jeugdopleidingen de baas was.

Een andere bevestiging van de kwaliteit van de jeugdopleiding is het niveau van de uitstroom. Dennis Vos, Mees Kreekels, Mathijs Tielemans en Jenson Seelt werden respectievelijk verkocht aan FC Emmen, Helmond Sport, Vitesse en Sunderland AFC. En met dertien debutanten in het profvoetbal was ook intern de doorstroom weer op orde.

De bondscoaches van jeugdteams van Nederland, België, Cyprus, Turkije, Israël, Marokko, Curaçao en Noorwegen selecteerden talenten van PSV voor hun vertegenwoordigende elftallen.

JONG PSV

Winnaar Premier League International Cup

18,7

jaar. De gemiddelde leeftijd van Jong PSV

13

spelers debuteerden bij Jong PSV in de KKD

17

van de 20 spelers die (moesten) vertrekken vonden onderdak bij een profclub

PSV 018

Landskampioen → Geplaatst voor UEFA Youth League

17

jaar. De gemiddelde leeftijd van PSV 018



64

wedstrijden speelde Jong PSV



PSV FOUNDATION

Om meer impact te maken is PSV Foundation dit jaar van koers gewijzigd. Het doel om een positieve bijdrage te leveren aan de hedendaagse maatschappij in de regio Eindhoven blijft natuurlijk bestaan.

De algemene focus, met veel verschillende projecten in uiteenlopende categorieën, heeft plaatsgemaakt voor één duidelijk geformuleerde strategie en doelgroep. De Foundation zal zich vanaf heden focussen op jongeren in de regio Eindhoven. Het is onze droom dat alle jongeren in Eindhoven volwaardig onderdeel van de samenleving zijn.

PSV Foundation zet in op zelfbewustzijn, houvast, een netwerk en de ruimte om dromen te verwezenlijken. Alles is erop gericht om jongeren te ontwikkelen tot de persoon die zij willen zijn. We geven ruimte om te ontdekken wat belangrijk is voor een jongere, om daar vervolgens naar te kunnen handelen. Hiermee hoopt de stichting in de toekomst een blijvende impact te maken.

Om jongeren zelf onderdeel te maken van de droom die de stichting wil verwezenlijken, organiseerde PSV Foundation in samenwerking met Gemeente Eindhoven een Challengers Event. Met als doel om inzichtelijk te maken welke obstakels jongeren dagelijks tegenkomen en wat de behoeften van deze doelgroep zijn. Bovendien werd aan de jongeren gevraagd welke rol PSV Foundation hierin kan spelen. De uitkomsten vormen input voor de nieuwe programma's van PSV Foundation.

12-18

leeftijd van deelnemende jongeren

160+

aanmeldingen

Onderzoek naar uitdagingen van jongeren:

UITKOMSTEN

Dagelijkse uitdagingen

Opbrengen van
motivatie

Omgaan met
prestatiedruk op
school en sport

Omgaan met
verliezen

Trotseren van
angsten en
onzekerheden

Omgaan met
kritiek

Onder deze dagelijkse uitdagingen liggen de algemene behoeftes: terecht kunnen bij ouders/verzorgers, bevestiging, zelfvertrouwen en acceptatie.

PSV VROUWEN

Met een vierde plek in competitie en een tweede plaats in het Bekertoernooi was het sportief gezien een jaar zonder succes. Desondanks boekte de vrouwentak van PSV vooruitgang op allerlei andere fronten. Zo versloeg de beloftenploeg twee Eredivisieclubs in het KNVB Bekertoernooi en stroomden verschillende talenten door naar de A-selectie, was er met High Tech Campus Eindhoven voor het eerst een eigen shirtsponsor en werd er een recordaantal bezoekers gerealiseerd in de thuiswedstrijd tegen Feyenoord.

11.500

bezoekers naar het Philips Stadion voor PSV Vrouwen - Feyenoord Vrouwen.

33.147

bezoekers tijdens de UEFA Women's Champions League Finale in het Philips Stadion. Een nationaal record.



3.8M

3,8 miljoen views op Instagram en TikTok door drie videos.

+505%

het TikTok account groeide tot 157.500 volgers.

CAO

PSV was in 2020 één van de eerste clubs in Nederland met een eigen CAO Vrouwenvoetbal. Afgelopen seizoen is een nieuwe CAO goedgekeurd.



Seizoen 2022-2023 was het eerste seizoen met een eigen hoofdsponsor.



PHILIPS STADION

PSV heeft in het seizoen 2022-2023 op meerdere fronten geïnvesteerd in het Philips Stadion. In het kader van verduurzaming is het energieverbruik, net als de afvalstapel, teruggedrongen. Mede hierdoor is, conform de doelstelling, het beoogde GreenKey-goud certificaat bemachtigd. Daarnaast is het begonnen met de aanleg van een nieuw state-of-the-art wifi-netwerk. Naast de wedstrijden van PSV 1 zijn er ook dit jaar weer geweldige evenementen in het stadion georganiseerd. Zo was de concertreeks van Guus Meeuwis weer een heel weekend uitverkocht en kreeg het Philips Stadion de eer toebedeeld om de UEFA Women's Champions League Final te faciliteren.

GREENKEY GOUD

internationaal duurzaamheidskenmerk dat het Philips Stadion heeft behaald.

200%

stijging van instroomsnelheid door plaatsing van tourniquets op diverse tribunes.

100.000

het aantal stadionbezoekers gedurende Groots.





PHILIPS STADION



PSV CAMPUS DE HERDANG



PSV CAMPUS DE HERDGANG

Als onderdeel van de verdere professionalisering van de jeugdopleiding van PSV is PSV Campus de Herdang in de afgelopen jaren uitgegroeid tot een (internationaal) opleidingscentrum. De campus is zodoende ingericht om een optimale opleiding van jeugdspelers te faciliteren met als doel uiteindelijke doorgroei in de verschillende elftallen en uiteindelijke doorstroom naar het eerste elftal van PSV. De Campus huisvest naast diverse mannenteams ook steeds prominenter de PSV Vrouwen, waar zij middels diverse investeringen en herinrichtingen dezelfde voorzieningen gefaciliteerd krijgen als de mannenteams. Dit heeft zich in de praktijk geuit in diverse nieuwe gras, kunstgras en hybride velden om de speelcondities tot een nog hoger niveau te brengen.

IMOTION

een trackingsysteem van spelers dat op alle velden is geïnstalleerd



WATER- BERGING

aangelegd onder veld 6. Met digitaal dashboard ten behoeve van het watermanagementsysteem

GELUIDS- CAMERA'S

geïnstalleerd op de Hoofdtribune van de PSV Academy door Sorama

GAME ON

video-analyse systeem dat is aangelegd bij First Team en op een aantal Academy velden

MARKETING & MEDIA

De afdeling Marketing & Media is opgesplitst in zeven clusters en fungeert als strategisch 'reclamebureau' met als doel supporters voor het leven te creëren. De clusters zijn Marcom, Brand & Design, Marketing Intelligence, PSV Esports, PSV FANclub, FANentertainment & Events en Content & Media en dragen bij aan het realiseren van commerciële of communicatieve doelstellingen van de verschillende PSV-exploitaties en partnerships.

In het voetbaljaar 2022-2023 werden wederom overwegend goede resultaten geboekt. Ook werden er richting de toekomst belangrijke stappen gezet. Een eerder herziene way of working is verder geoptimaliseerd en de herpositionering van het merk PSV afgerond. Er werden diverse nieuwe campagnes uitgerold die aantoonbaar succesvol waren en diverse grote partners schakelden PSV in om als creatieve partner op te treden voor hun activiteiten. Het bereik op social media werd veel groter als gevolg van strategische keuzes, zoals investeren in TikTok en intensieve samenwerkingen met externe partijen. Ook de database en online interacties groeiden significant.

De PSV FANclub verwelkomde het 20.000ste lid, PSV Esports kwalificeerde zich voor het eerst helaas niet voor de eDivisie finals. Desondanks groeide de FANbase. Het Content & Mediateam produceerde in de jaargang 2022-2023 een enorm divers palet aan content ter promotie van PSV. De verslaggeving rondom de profteams en PSV Academy stond zoals altijd centraal, maar in samenwerking met Brand & Design werden er ook diverse hype-campagnes gemaakt. Daarnaast werden er wederom complete videocampagnes voor sponsors geproduceerd, diverse documentaires afgeleverd bij ESPN naast de uitzendingen voor PSV TV. Tot slot lanceerde FANentertainment & Events de PSV Brainport FANzone en werd er tijdens PSV - AC Milan een mooie eindejaarsshow georganiseerd.

15%

Stijging
CRM records

10%

Stijging emailadressen
met opt-ins

35.000

aantal unieke gebruikers van de PSV App per maand

1.5M

Het TikTok kanaal
groeide met 400 duizend
volgers tot 1,5 miljoen

8.4

Het gemiddelde
cijfer dat leden aan de
PSV FANclub geven

4.700

kinderen werden lid van de PSV FANclub. Een record.

38%

In Nederland groeide het
aantal social volgers we-
derom in flinke aantallen

17.500

PSV-fans trokken massaal ten strijde
richting de bekerfinale met ruim
8.600 verkochte rode shirts

600+

Brand & Design rondde
afgelopen seizoen meer
dan 600 opdrachten af

20k

In juni werd het 20.000ste
lid van de PSV FANclub
welkom geheten

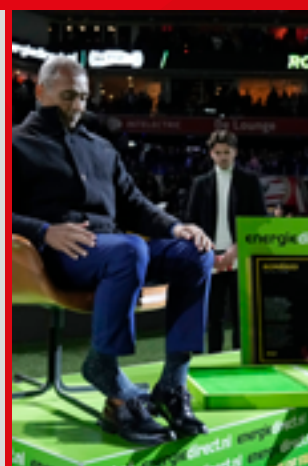
PARTNERSHIPS & NEW BUSINESS

In het seizoen 2022-2023 heeft PSV een indrukwekkende reeks partnerschappen en activaties opgezet. De Brainport Partnership Maatschappelijke Campagne bereikte meer dan twaalf miljoen mensen, terwijl de Walk of Fame werd bekroond met de Zilveren SponsorRing. Met de toevoeging van The Paddellers en Bonaire aan de sponsorpiramide werden nieuwe banden aangehaald. En met de meerjarige verlengingen van onder andere Eindhoven Airport, Univé, PHC Telecom, NH en Vriendenloterij is commercieel succes voor de lange termijn gewaarborgd.

12.000.000+

Maatschappelijke campagne met een bereik van meer dan 12 miljoen

Winnaar Zilveren Sponsorring voor de Walk of Fame-activatie met EnergieDirect.nl



1.192.984

bereik publiekscampagne Bloedverwanten

3.720.251

weergaven/impressies publiekscampagne Bloedverwanten

516

aantal leden PSV Business

1600

aantal deelnemers evenementen

592

aantal zakelijke aanwezigen Europese uitwedstrijden

695

sponsors mee naar de KNVB Bekerfinale



**PSV BUSINESS
PADELTOERNOOI**



PSV BUSINESS EVENTS

BODØ/GLIMT - PSV



**PSV ORANJE
UITBLINKERS**



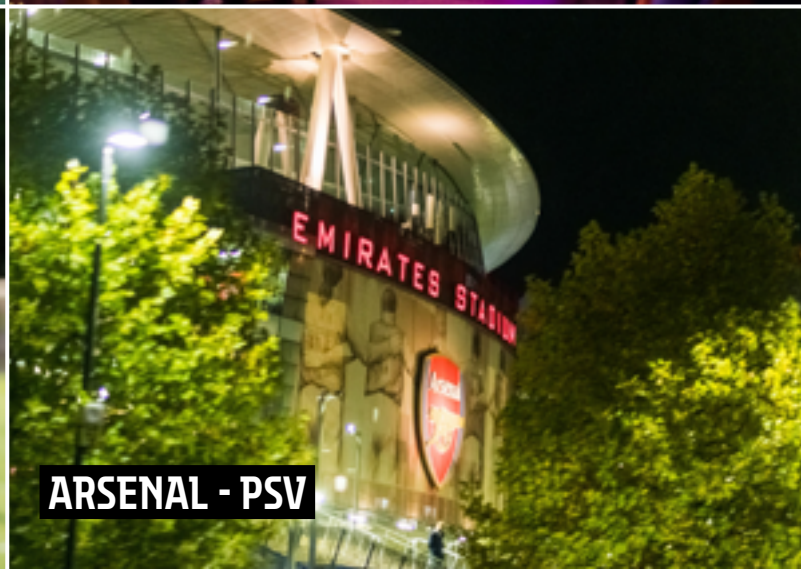
SEVILLA - PSV



**PSV GROW LIVE
DPG MEDIA**



PSV BUSINESS CUP



ARSENAL - PSV

PSV A-SELECTIE

De selectie was dit jaar weer aan vele mutaties onderhevig. Met doelmannen Walter Benítez en Boy Waterman, middenvelders Xavi Simons en Guus Til, en aanvallers Luuk de Jong en Anwar El Ghazi werden er zes spelers op definitieve basis toegevoegd aan de hoofdmacht. Daarnaast werden er met Sávio, Jarrad Branthwaite, Ki-Jana Hoever, Thorgan Hazard, Fábio Silva en met een tweejarige overeenkomst Patrick van Aanholt net zoveel spelers op huurbasis binnengehaald.

Er waren ook genoeg vertrekkende spelers. Vooral de verkopen van buitenspelers Cody Gakpo en Noni Madueke leverden de club grote bedragen op. Daarnaast verlieten Mario Götze, Ritsu Doan, Eran Zahavi, Bruma, Vincent Müller, Marco van Ginkel, Philipp Max, Maxime Delanghe, Michal Sadílek, Derrick Luckassen, Ryan Thomas en Carlos Vinícius de club definitief. Daarnaast vonden Maximiliano Romero, Yorbe Vertessen, Fredrik Oppegård, Shurandy Sambo en Richard Ledezma tijdelijk een ander onderkomen.

De prestaties in het seizoen 2022-2023 waren wisselvallig en voldeden niet volledig aan de ambities van de club. Na een prachtige comeback tegen AS Monaco liep PSV alsnog de groepsfase van de UEFA Champions League mis door thuis van Rangers FC te verliezen. In de Eredivisie moest de hoofdmacht genoegen nemen met een tweede plaats.

Desondanks werden er twee prijzen aan de clubgeschiedenis toegevoegd, want zowel in de Johan Cruijff Schaal als in de finale van de TOTO KNVB Beker werd Ajax verslagen.





GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2023

30 juni 2022

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen (1) 43.268 60.773

Materiële vaste activa (2)

Gebouwen en terreinen 29.706 30.231

Inrichting en installaties 7.655 9.441

Overige bedrijfsmiddelen 342 331

Vooruitbetaald 2.632 1.832

40.336 41.835

Financiële vaste activa

Deelnemingen (3) 14 14

Vorderingen uit hoofde van transfers 25.256 27.918

Leningen en overige langlopende vorderingen (4) 54 53

Latente belastingvorderingen (5) 959 3.807

26.283 31.791

Totaal vaste activa 109.886 134.399

Vlottende activa

Vorraden (6) 2.057 1.805

Vorderingen

Debiteuren (7) 55.154 21.858

Overige vorderingen (8) 13.916 13.482

Overlopende activa 1.069 1.179

70.139 36.519

Effecten (9) 232 169

Liquide middelen (10) 9.238 4.815

Totaal vlottende activa 81.665 43.308

Totaal activa 191.551 177.707

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Groepsvermogen (11)	30.828	17.738
Voorzieningen (12)	1.854	2.858
Langlopende schulden		
Achtergestelde leningen (13)	45.200	45.300
Schulden uit hoofde van transfers (14)	11.799	22.273
Overige schulden (15)	510	2.068
Belastingen en premies sociale verzekeringen (16)	18.790	24.823
	76.299	94.464
Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichting langlopende schulden (17)	195	649
Crediteuren (18)	29.733	14.279
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.674	9.232
Overige schulden (19)	18.413	20.843
Overlopende passiva (20)	20.556	17.643
	82.571	62.647
Totaal passiva	191.551	177.707

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2022-2023	2021-2022
Netto-omzet (21)	100.586	93.231
Kostprijs van de omzet	6.942	5.902
Lonen, salarissen en sociale lasten (22)	59.779	55.153
Afschrijvingen op materiële vaste activa	6.671	6.671
Overige bedrijfskosten (23)	41.410	35.536
Som der bedrijfslasten	114.802	103.262
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-14.216	-10.031
Vergoedingssommen	61.068	44.178
Afschrijving op vergoedingssommen	-25.329	-29.596
Bijzondere waardeverminderingen	-2.569	-1.959
Resultaat vergoedingssommen	33.170	12.623
Bedrijfsresultaat	18.954	2.592
Renteresultaat (24)	-1.422	-1.145
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	17.532	1.447
Belastingen (25)	-4.443	-258
Resultaat na belastingen	13.090	1.189
Geconsolideerd netto-resultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	13.090	1.189
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen	0	0
Totaalresultaat van de rechtspersoon	13.090	1.189

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(Bedragen in EUR x 1.000)	2022-2023	2021-2022
Bedrijfsresultaat	17.533	1.447
Boekwinst vergoedingssommen	-61.069	-44.178
Afschrijving op immateriële vaste activa	25.329	29.596
Bijzondere waardevermindering immateriële vaste activa	2.569	2.140
Afschrijving op materiële vaste activa	6.671	6.671
Renteresultaat	1.422	1.145
Aanpassing tot kasstroom uit operationele activiteiten	-25.078	-4.626
Mutatie werkkapitaal:		
Voorraden	252	-649
Vorderingen	669	-4.822
Kortlopende schulden exclusief aflossingsverplichting langlopende schulden	4.422	17.663
Toe-/afname werkkapitaal	5.342	12.192
Betaalde interest	-2.011	-1.211
Ontvangen interest	167	66
Kasstroom uit operationele activiteiten	-4.046	7.868
Uitgaven inzake vergoedingssommen	-31.452	-36.600
Investerings in materiële vaste activa	-5.172	-4.743
Investerings in overige effecten	0	-350
Ontvangsten uit vergoedingssommen	43.079	37.853
Mutatie langlopende vorderingen inzake vergoedingssommen	2.662	-24.296
Mutatie overige financiële vaste activa	1	-19
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	9.118	-28.155
Aflossing langlopende schulden	-649	-1.023
Mutaties overige langlopende schulden	0	15.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-649	13.977
Toe-/afname geldmiddelen	4.423	-6.310
Mutatie overzicht geldmiddelen		
Geldmiddelen openingsbalans	4.815	11.125
Toe-/afname geldmiddelen	4.423	-6.310
Geldmiddelen eindbalans	9.238	4.815

Het geconsolideerd kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ALGEMEEN

RELATIE MET MOEDERMAATSCHAPPIJ EN VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

De onderneming, gevestigd te Eindhoven, is een naamloze vennootschap, waarvan de aandelen worden gehouden door de Stichting PSV Voetbal en de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

De voornaamste activiteiten van PSV N.V. bestaan uit betaald voetbalactiviteiten en de daarmee samenhangende commerciële en overige activiteiten.

PSV N.V. staat ingeschreven in het handelsregister onder KVK nummer 17104199.

Deze jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel de onderneming als de geconsolideerde maatschappijen van de onderneming, bestaande uit PSV NV en PSV Stadionexploitatie BV.

VERSLAGGEVINGSPERIODE

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022-2023, dat is geëindigd op balansdatum 30 juni 2023.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgingsprijs- of de vervaardigingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

TOEPASSING VAN ARTIKEL 402 BOEK 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

CONTINUÏTEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling van continuïteit is gebaseerd op de cashflow prognose voor het seizoen 2023-2024 welke voldoende saldo liquide middelen ter vrije beschikking van de onderneming aantoont.

In tegenstelling tot de voorgaande seizoenen was er in seizoen 2022-2023 geen impact van COVID en was enkel nog sprake van impact als gevolg van de eerder verstrekte All-in seizoenkaarten, welke recht gaven tot alle niet-Eredivisie wedstrijden in het seizoen. Seizoen 2022-2023 was daarmee ook vrij van enige overheidssteun. Door met name twee grote transfers is in het seizoen 2022-2023 een netto winst gerealiseerd, hetgeen leidt tot een versteviging van het eigen vermogen.

Voor de start van het nieuwe seizoen zijn door PSV enkele scenario's geëvalueerd voor het nieuwe seizoen 2023-2024, kijkend naar de diverse Europese toernooien waarin PSV actief zou kunnen zijn. Ten grondslag aan deze scenario's ligt een (liquiditeits)prognose die verder vrij is van (overheids) beperkingen. Op basis van de (liquiditeits)prognose tot en met december 2024 wordt geen tekort aan liquiditeiten verwacht, onder andere door de beschikbare gelden uit termijnen van transfervorderingen die ontvangen worden in het boekjaar 2023-2024 en de additionele mogelijkheid die PSV heeft om gebruik te maken van rekening courant overeenkomsten met externe financiers.

De prognose voor 2023-2024 verwacht een positief operationeel resultaat, welke aangevuld zal worden door een verwacht positief transferresultaat. De directie van PSV is daarmee in de veronderstelling dat de continuïteitsveronderstelling gehandhaafd kan worden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

KNVB LICENTIE

Bij de structuurwijziging per 1 juli 1999 is met het Bestuur Betaald Voetbal van de KNVB overeengekomen dat de Eindhovense Voetbalvereniging PSV al haar voetbalactiviteiten overdraagt aan PSV N.V., met uitzondering van de KNVB licentie en de amateursector. PSV N.V. stelt de benodigde middelen ter beschikking aan de Eindhovense Voetbalvereniging PSV.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

De cijfers over 2021-2022 zijn daar waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2022-2023 mogelijk te maken.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de

groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Voor een overzicht van de geconsolideerde groepsmaatschappijen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen bij de toelichting op de enkelvoudige balans.

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Deze worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien de economische kenmerken en risico's van het basiscontract en het daarin besloten derivaat niet nauw verwant zijn, indien een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen en het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

VERGOEDINGSSOMMEN

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en advies- en bemiddelingskosten inzake spelers waarmee een bindende arbeidsovereenkomst is aangegaan worden geactiveerd als vergoedingssommen tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven en verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de arbeidsovereenkomst waarbij de restwaarde op nihil is gesteld. Per balansdatum wordt door de directie per kasstroomgenererende eenheid beoordeeld of er sprake is van een duurzame waardevermindering. Hoewel individuele spelers niet apart worden gezien van de kasstroom genererende eenheid kan het in bepaalde gevallen voorkomen dat een speler niet langer in de kasstroom genererende eenheid wordt opgenomen.

Dit kan bijvoorbeeld het geval zijn bij een mogelijk blijvende arbeidsongeschiktheid, waarbij het de inschatting van de directie is dat het niet waarschijnlijk is dat de speler nog wedstrijden voor PSV zal kunnen spelen. De boekwaarde van de desbetreffende speler wordt bij het niet langer opnemen in de kasstroom genererende eenheid ten laste van de winst en verliesrekening gebracht. Een kasstroom genererende eenheid bestaat uit een spelersgroep. Een spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een training compensation, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald deel uitmaken van een team van PSV. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of training compensation betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Bij PSV is op basis van de onderlinge samenhang en inzetbaarheid van de spelers één kasstroom genererende eenheid bestaande uit een spelersgroep waarbij de spelers kunnen uitkomen voor de A-selectie, Jong PSV of één van de teams in de jeugdopleiding. Bij de overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord. Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als vergoedingssommen. Bij tussentijdse verlenging van contracten

vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

RECHTEN

Logo, merknaam, portretrechten en televisierechten worden op nihil gewaardeerd.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

STADION EN OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buiten-gebruikstelling of bij afstoting.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Gebouwen: 15 tot 30 jaar;
- Inrichting en installaties: 5 tot 15 jaar;
- Overige bedrijfsmiddelen: 3 tot 5 jaar.

De onderneming past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen, krachtens een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Op balansdatum wordt beoordeeld of er een indicatie is die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering van een individueel actief. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief ingeschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde, zijnde de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen uit het gebruik van het bedrijfsmiddel en de uiteindelijke desinvestering. Voor de bepaling van de contante waarde wordt gebruikgemaakt van een disconteringsvoet vóór belastingen die een goede weergave vormt van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van het geld en de specifieke risico's van het actief. Een bijzondere waardevermindering wordt ten laste van het resultaat verantwoord in de periode waarin zij zich voordoet.

TERUGNAME BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of mogelijk is afgenomen en de schattingen zijn veranderd aan de hand waarvan de realiseerbare waarde is bepaald. De bijzondere waardevermindering wordt uitsluitend teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde die

zou zijn bepaald als geen bijzondere waardevermindering was verantwoord.

VOORRADEN

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs met toepassing van het fifo-stelsel. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten, zoals invoerrechten, transportkosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van voorraden.

Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs.

Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

VORDERINGEN

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

EFFECTEN

De effecten hebben betrekking op verkregen cryptovaluta en worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze cryptovaluta worden, na eerste verwerking, gewaardeerd tegen (geamortiseerde) kostprijs. Indien de reële waarde een dergelijk individueel effect onder de (geamortiseerde) kostprijs komt, wordt de waardevermindering direct verwerkt ten laste van de winst- en verliesrekening.

De cryptocurrencies worden aangehouden met als doel een waardestijging te creëren.

De cryptocurrencies worden aangemerkt als effecten. De cryptocurrencies betreffen geen geldmiddelen in de vorm van papier, chartaal geld of giraal geld en classificeren derhalve niet als liquide middelen. De cryptocurrencies worden evenmin gehouden voor langere termijn of voor verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering. Derhalve kwalificeren de cryptocurrencies niet als immateriële vaste activa of voorraad.

De risico's verbonden met het houden van de cryptocurrencies zijn met name gelegen in de volatiele markt die het kenmerkt. Als gevolg daarvan wordt risico gelopen op een waardedaling, welke als onderdeel van de waarderingsgrondslag worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.



LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi welke voor zover niet anders vermeld ter vrije beschikking staan van de vennootschap. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd 'Financiële instrumenten'.

OPBRENGSTVERANTWOORDING

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, Seizoen Club Cards, premies Europees voetbal, partnerships, televisierechten, merchandising en de

exploitatieopbrengsten inzake het stadion. De netto-omzet omvat de genoemde opbrengsten onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategoriën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, Seizoen Club Cards, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst rekening houdend met de prestatieverplichting. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Media naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden en naar rato van de looptijd van de overeenkomst.
- Stadionexploitatie lineair verdeeld over het boekjaar.

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

KOSTPRIJS VAN DE OMZET

Kostprijs van de omzet betreft de kostprijs van de verkochte PSV merchandise-artikelen en kostprijs van de stadionexploitatie. Deze kosten zijn opgenomen tegen historische kosten.

OPERATIONELE LEASING

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet-geconsolideerde deelnemingen en tussen niet-geconsolideerde

deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het verwervingsmoment respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

PERIODIEK BETAALBARE BELONINGEN

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

PENSIOENEN

In beginsel vallen alle Nederlandse contractspelers die zijn verbonden aan een Nederlandse Betaald Voetbal Organisatie (BVO) onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK). Deze regeling is vastgelegd in de CAO Betaald Voetbal en verzekerd bij een verzekeringsmaatschappij. De regeling voorziet in een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer in een nabestaanden- en wezenpensioen.

De pensioenen van de trainers, coaches en overig personeel zijn ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De collectieve pensioenregeling voor de trainers en coaches streeft naar een ouderdomspensioen (kapitaal bij leven) en voor de actieve deelnemer een nabestaanden- en wezenpensioen. De collectieve pensioenregeling voor het overig personeel is een uitkeringsovereenkomst op basis van het gemiddelde salaris en resulteert in een gegarandeerde aanspraak op de pensioenrichtleeftijd. Voor actieve deelnemers is een (tijdelijk) nabestaandenpensioen verzekerd.

Deze regelingen worden gekwalificeerd als toegezegde-bijdrageregelingen. Bij toegezegde-bijdrageregelingen betaalt PSV vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en -fondsen en heeft PSV geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen. De bijdragen worden als kostenpost opgenomen in de periode waar de bijdragen aan toe te rekenen zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

VERGOEDINGSSOMMEN

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van ontvangen vergoedingssommen bij vertrek van spelers onder aftrek van de restant boekwaarde van in het verleden betaalde vergoedingssommen. Tevens zijn hier de opbrengsten uit hoofde van verhuur van spelers en opleidingsvergoedingen inbegrepen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transfer plaatsvindt.

AFSCHRIJVING OP (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA

Op investeringen wordt naar tijdsgelang afgeschreven. Boekresultaten immateriële vaste activa worden verantwoord als vergoedingssommen. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Bij zowel het aantrekken van spelers als het verkopen van spelers kan sprake zijn van vergoedingssommen met een belangrijke financieringscomponent. De van toepassing zijnde vergoedingssommen zullen contant worden gemaakt, waarbij het verschil tussen de contante waarde en de nominale waarde als rentelast of rentebaten wordt geamortiseerd.

BELASTINGEN

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend.

Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Belastinglatenties worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

In het kasstroomoverzicht worden enkel de werkelijke kasstromen in het boekjaar uit hoofde van operationele activiteiten, investerings- en financieringsactiviteiten opgenomen. Door uitgestelde ontvangsten en betalingen in verband met deze activiteiten sluiten de hiervoor in het kasstroomoverzicht opgenomen mutaties niet rechtstreeks aan op de mutaties in de daarmee samenhangende posten in de balans.

BEPALING REËLE WAARDE

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waarderings- en informatieverschaffingsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	2022-2023	2021-2022
Vergoedingssommen (1)		
Beginsaldo		
Aanschafwaarde	136.416	146.634
Afschrijvingen	-75.643	-66.612
Boekwaarde per 1 juli	60.773	80.022
Mutaties in de boekwaarde		
Investerings	26.694	25.602
Afschrijvingen	-25.330	-29.596
Bijzondere waardeverminderingen	-2.569	-1.959
Desinvesteringen aanschafwaarde	-56.993	-35.820
Desinvesteringen afschrijvingen	40.693	22.524
Totaal van de mutaties	-17.505	-19.249
Eindsaldo		
Aanschafwaarde	106.117	136.416
Afschrijvingen	-62.849	-75.643
Boekwaarde per 30 juni	43.268	60.773

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van de contracten, in het algemeen varieert de looptijd van de contracten tussen de 1 en 5 jaar.

In een aantal gevallen zijn voor onvoorziene waardeverminderingen uit hoofde van permanente arbeidsongeschiktheid verzekeringspolissen afgesloten.

De post bijzondere waardevermindering is opgenomen als gevolg van transfers van spelers met gerealiseerde vergoedingssommen beneden de op balansdatum opgenomen boekwaarde.

Conform de grondslagen wordt per balansdatum beoordeeld of sprake is van een duurzame waardevermindering op de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid. Per balansdatum zijn enkele spelers (tijdelijk) verhuurd aan andere clubs. Deze spelers hebben nog een langdurige arbeidsovereenkomst met PSV. Er is geen sprake van koopopties in de betreffende overeenkomsten beneden de boekwaarde en waardeert PSV deze spelers per 30 juni 2023 als onderdeel van de spelersgroep, de kasstroomgenererende eenheid en is geen sprake van een bijzondere waardevermindering.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

	Gebouwen/ terreinen	Inrichting/ installaties	Overige bedrijfsm.	Vooruit- betaald	2022-2023 totaal	2021-2022 totaal
Beginsaldo						
Aanschafwaarde	115.108	25.271	2.560	1.832	144.771	140.088
Afschrijvingen	-84.880	-15.827	-2.229	0	-102.937	-96.316
Boekwaarde per 1 juli	30.227	9.444	330	1.832	41.835	43.772
Mutaties in de boekwaarde						
Investeringen	3.845	358	169	2.603	6.975	5.180
Afschrijvingen	-4.371	-2.143	-157	0	-6.671	-6.671
Desinvesteringen aanschafwaarde	0	0	-240	0	-240	-60
Desinvesteringen afschrijvingen	0	0	240	0	240	50
In gebruik name	0	0	0	-1.803	-1.803	-437
Totaal van de mutaties	-526	-1.785	12	800	-1.499	-1.938
Eindsaldo						
Aanschafwaarde	118.953	25.629	2.489	2.632	149.703	144.771
Afschrijvingen	-89.251	-17.970	-2.146	0	-109.368	-102.937
Boekwaarde per 30 juni	29.701	7.659	342	2.632	40.336	41.835

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

De totale boekwaarde van de niet-geconsolideerde deelnemingen kan als volgt worden samengevat:

	30 juni 2023	30 juni 2022
Eredivisie NV	14	14
	14	14

Een uitgebreide specificatie van deelnemingen is opgenomen in de toelichting bij de enkelvoudige balans van PSV N.V.

LENINGEN EN OVERIGE
LANGLOPENDE VORDERINGEN (4)

	Leningen	Waarborgsom	Totaal
Stand per 1 juli	5	48	53
Verstrekkingsen	10	0	10
Voorziening	0	0	0
Aflossingen	-9	0	-9
Stand per 30 juni	6	48	54

LATENTE BELASTINGVORDERINGEN (5)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Beginbalans per 1 juli	3.807	5.215
Toevoegingen	0	0
Correctie voorgaand boekjaar	0	-1.360
Onttrekkingen	-2.848	-49
Saldo per 30 juni	959	3.807

VOORRADEN (6)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Handelsgoederen		
Merchandising	2.163	1.837
Voorziening incurante voorraad	-106	-32
	2.057	1.805

VORDERINGEN

	30 juni 2023	30 juni 2022
Debiteuren (7)		
Debiteuren inzake vergoedingssommen	51.380	18.374
Overige debiteuren	4.069	3.833
Voorziening debiteuren	-295	-349
	55.154	21.858

Alle vorderingen opgenomen onder de post debiteuren zijn aan te merken als kortlopend.

Het verloop van de voorziening debiteuren is als volgt:

	2022-2023	2021-2022
Saldo per 1 juli	350	448
Toevoegingen	30	170
Vrijval	-85	-268
Onttrekkingen	0	0
Saldo per 30 juni	295	350

OVERIGE VORDERINGEN (8)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	6.092	4.808
Te ontvangen bedragen inzake overheidssteun	3.885	5.063
Overige vorderingen	3.939	3.611
	13.916	13.482

Alle vorderingen opgenomen onder de post overige vorderingen zijn aan te merken als kortlopend.

EFFECTEN (9)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Cryptovaluta	232	169
	232	169

Liquide middelen (10)

Het saldo liquide middelen op 30 juni 2023 ten bedrage van EUR 9,2 miljoen (per 30 juni 2022: EUR 4,8 miljoen) staat volledig ter vrije beschikking van de onderneming.

Groepsvermogen (11)

Voor een nadere specificatie van het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

VOORZIENINGEN (12)

	2022-2023 totaal	2021-2022 totaal
Beginbalans per 1 juli	2.858	4.009
Toevoegingen	0	209
Vrijval	0	0
Correctie voorgaand boekjaar	0	-1.360
Onttrekkingen	-1.004	0
Eindbalans per 30 juni	1.854	2.858

De voorzieningen per jaareinde betreffen latente belastingverplichtingen welke betrekking hebben op verschillen tussen de bedrijfseconomische waardering en fiscale waardering van balansposten en zijn vrijwel geheel als langlopend te beschouwen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

ACHTERGESTELDE LENINGEN (13)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2022-2023	Gemiddelde rente in % 2021-2022	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2023	Boekwaarde 30 juni 2022
PSV Partnerfonds I	30.000	1,5	1,5	2032	30.000	0	30.000	30.000
PSV Partnerfonds II	15.000	1,5	1,5	nvt	15.000	0	15.000	15.000
Achtergestelde lening	500	0,0	0,0	nvt	0	200	200	300
	45.500				45.000	200	45.200	45.300

PSV Partnerfonds I: met een vijftal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in een mantelovereenkomst. Deze middelen dienen voor zowel belangrijke vastgoed investeringen als ook ter versterking van het 'garantievermogen'. Uiterlijk 2032 dienen de betreffende leningen afgelost te zijn. De eerste 10 jaar zijn aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

PSV Partnerfonds II: met een zestal partijen zijn achtergestelde leningen aangegaan tegen gelijke voorwaarden, vastgelegd in leningsovereenkomsten. De middelen dienen onder andere aangewend te worden voor vastgoed investeringen, duurzaamheidsinvesteringen, innovatie en sportieve investeringen.

De Partnerfonds II leningen kennen in totaal een nominaal bedrag van EUR 30 miljoen, welke in seizoen 21-22 voor 50% zijn verstrekt door de partners.

Aflossingen zullen starten vanaf 1 juli 2032 in gelijke tranches en daarmee zijn de leningen tot die tijd aflossingsvrij. Er wordt een rentepercentage van 1,5% vergoed.

De 'Achtergestelde lening' betreft een lening met een resterende looptijd van minimaal 1 jaar. Deze lening dient na 30 juni 2021 te worden afgelost. Over deze lening is geen rente verschuldigd.

Alle achtergestelde leningen zijn van gelijke rangorde en zijn voor de totaliteit achtergesteld bij alle overige lang- en kortlopende schulden van PSV N.V.

SCHULDEN UIT HOOFDE VAN TRANSFERS (14)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Schulden uit hoofde van transfers	11.799	22.273
	11.799	22.273

Onder de schulden uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 3,1 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen opgenomen.

Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

OVERIGE SCHULDEN (15)

	Nominaal bedrag bij aanvang	Gemiddelde rente in % 2022-2023	Gemiddelde rente in % 2021-2022	Rente vast tot	Aflossings- verplichtingen na 5 jaar	Aflossings- verplichtingen van 1-5 jaar	Boekwaarde 30 juni 2023	Boekwaarde 30 juni 2022
a) derden kredietverstrekkers	20.000	4,0	4,0	2017-2020	0	0	0	0
b) derden kredietverstrekkers	1.000	2,0	2,0	2019-2029	90	420	510	605
c) Overige					0	0	0	1.463
	21.000				90	420	510	2.068

	Looptijd leningen	Verstrekte zekerheden
a) derden kredietverstrekkers	1995-2020	Recht van eerste hypotheek op een gedeelte van het erfpachtsrecht dat betrekking heeft op het Philips Stadion. Dit recht is verstrekt voor een bedrag van EUR 30 miljoen.
b) derden kredietverstrekkers	2019-2029	Financiering lease stadiogeluid. De lening vertegenwoordigt een nominaal bedrag van EUR 1.000.000. Aflossing vindt plaats op de eerste van elke maand op basis van annuïteiten. Per februari 2019 is de nieuwe geluidsinstallatie in het Philips Stadion in gebruik genomen. Voor deze investering is gedeeltelijk een financial lease overeenkomst gesloten ten bedrage van EUR 1 miljoen. De overeenkomst heeft een looptijd van 120 maanden en een betalingsverplichting van EUR 10.000 inclusief rente per maand. Onder voorwaarde dat aan alle betalingsverplichtingen is voldaan gaat aan het eind van deze looptijd het juridisch eigendom over naar PSV.
c) Overige	2023	Dit betreft een schuld aan de Gemeente Eindhoven met betrekking tot erfpacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen (16)

Tot en met 30 september 2021 kon vanwege het Covid-19 virus 'bijzonder uitstel van betaling vanwege coronacrisis' worden aangevraagd bij de Belastingdienst. PSV heeft uitstel aangevraagd over de periode oktober 2020 tot en met september 2021 voor de loonbelasting, hetgeen leidt tot een langlopende schuld per balansdatum van EUR 18,8 miljoen (per 30 juni 2022: EUR 24,8 miljoen).

Per oktober 2022 is de afbetaling van deze schuld gestart, welke geschiedt in 60 maandelijkse evenredige termijnen.

De invorderingsrente bedraagt 0,01% tot en met 31 december 2021. Vanaf 1 januari 2022 bedraagt deze rente 1%, per 1 juli 2022 2%, per 1 januari 2023 3% en per 1 januari 2024 4%.

KORTLOPENDE SCHULDEN**Aflossingsverplichting langlopende schulden (17)**

Betreft het kortlopende gedeelte op de aflossingsverplichting van langlopende schulden.

	30 juni 2023	30 juni 2022
Achtergestelde leningen	100	100
Overige langlopende schulden	95	549
	195	649

Kredietfaciliteiten

Het totaal van de aan PSV N.V. in rekening-courant verstrekte kredietfaciliteiten bedraagt EUR 5 miljoen verstrekt door de Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft.

CREDITEUREN (18)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Crediteuren uit hoofde van transfers	15.212	6.019
Overige crediteuren	14.521	8.260
	29.733	14.279

OVERIGE SCHULDEN (19)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers	11.810	16.100
Overige schulden	6.603	4.743
	18.413	20.843

Onder de nog te betalen bedragen uit hoofde van transfers is tevens opgenomen een bedrag van EUR 2,9 miljoen aan voorwaardelijke verplichtingen. Deze zijn opgenomen voor zover PSV het aannemelijk acht dat de condities die aan deze verplichtingen zijn verbonden gerealiseerd gaan worden.

OVERLOPENDE PASSIVA (20)

	30 juni 2023	30 juni 2022
Vooruitontvangen inkomsten	18.325	14.802
Overige overlopende passiva	2.231	2.841
	20.556	17.643

De vooruitontvangen inkomsten bestaan met name voor EUR 9,7 miljoen uit ontvangen betalingen voor Seizoen Club Cards voor het nieuwe seizoen (per 30 juni 2022: EUR 7,1 miljoen). Tevens is voor een totaal van EUR 8,6 miljoen vooruitontvangen met betrekking tot partnerships en stadionexploitatie (per 30 juni 2022: EUR 8,4 miljoen).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN**Huur- en leaseverplichtingen**

PSV is een leaseverplichting aangegaan met betrekking tot het wagenpark voor personeelsleden met een resterende looptijd tot 1 jaar. De totale leaseverplichting per 30 juni 2023 bedraagt EUR 4 miljoen (per 30 juni 2022: EUR 1,5 miljoen).

In het seizoen 2020-2021 is een leaseovereenkomst gesloten voor de LED-boardings in het Philips Stadion en Campus De Herdgang met een looptijd tot het einde van het seizoen 2026-2027. De totale leaseverplichting per 30 juni 2023 bedraagt EUR 0,9 miljoen, waarvan komend boekjaar EUR 0,3 miljoen ten laste van het resultaat wordt gebracht.

Aankoop- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club in het geval dat in de toekomst het eerste elftal van PSV zich kwalificeert voor de groepsfase van de UEFA Champions League of UEFA Europa League of in het geval dat andere, in de aankoopcontracten nader omschreven toekomstige gebeurtenissen, zich voordoen.

In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat aan de betreffende voorwaardelijke afspraken is voldaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de

betreffende voorwaardelijke verplichtingen, welke per balansdatum kan worden ingeschat, bedraagt naar verwachting EUR 0,2 miljoen.

In contracten ter zake van de verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van PSV kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten, welke per balansdatum redelijkerwijs kan worden ingeschat, bedraagt EUR 3,1 miljoen.

PSV heeft met spelers, clubs en makelaars voorwaardelijke afspraken gemaakt aangaande een aandeel in de transfersom na doorverkoop van betreffende speler.

Overige verplichtingen

Per 30 juni 2023 heeft PSV niet uit de balans blijkende investeringsverplichtingen in materiële vaste activa ten bedrage van EUR 1,3 miljoen (per 30 juni 2022 EUR 1,4 miljoen).

Met de Gemeente Eindhoven is een erfpachtovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond onder het Philips Stadion en trainingscomplex De Herdgang. De jaarlijkse canon bedraagt EUR 2,2 miljoen. Tevens is er met de Gemeente Eindhoven een overeenkomst gesloten voor de huur van een parkeerterrein gelegen naast het Philips Stadion. De jaarlijkse huurlast bedraagt EUR 0,3 miljoen. Beide overeenkomsten zijn aangevangen per 15 juli 2011 en hebben een looptijd van 40 jaar. Tot zekerheid voor de nakoming door PSV van de verplichting tot betaling van de erfpachtcanon aan de Gemeente Eindhoven, is door PSV aan de Gemeente een pandrecht verstrekt gedurende de periode 1 maart - 15 juli van ieder jaar ter grootte van de canon op een bepaalde bankrekening waarop de opbrengsten uit Seizoen Club Cards worden geïncasseerd.

PSV huurt gedurende de periode 1 juli 2013 tot en met 30 juni 2034 600 parkeerplaatsen in de naast het Philips Stadion gelegen parkeergarage voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,8 miljoen per jaar.

PSV huurt gedurende de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2024 vastgoed ter exploitatie van de Merchandise activiteiten voor een huurprijs inclusief servicekosten van EUR 0,2 miljoen per jaar.

OVERIGE INFORMATIE

Financiële instrumenten en risicobeheer

Liquiditeitsrisico

PSV streeft ernaar om flexibiliteit in de financiering te waarborgen door een voldoende groot deel van de geldmiddelen uit te zetten zonder beperkende voorwaarden aan de opeisbaarheid. Hiertoe worden de verwachte kasstromen van het eerstkomende jaar in gedetailleerde vorm beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking te hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en van hedge activiteiten. Voor een nader inzicht in specifieke elementen van het liquiditeitsrisico zoals de looptijden van de financiële verplichtingen en de niet uit de balans blijkende verplichtingen wordt verwezen naar de geconsolideerde balans en de toelichting daarop.

Kredietrisico

Het kredietrisico bestaat uit het verlies dat zou ontstaan indien op de verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen na te komen. PSV loopt voornamelijk kredietrisico als gevolg van te vorderen transfersommen. Door de hoogte van individuele transfersommen kunnen in een aantal gevallen hoge debiteurenvorderingen ontstaan bij betaald voetbalorganisaties. Om dit risico te beperken worden in toenemende mate, met name in het buitenland, zekerheden gevraagd middels bankgaranties. De betaald voetbalorganisaties zijn aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden.

Renterisico

PSV loopt geen substantiële renterisico's en voert om deze reden geen actief risicobeheer ten aanzien van renterisico's.

De geschatte marktwaarde van de overige financiële activa en passiva wijken niet materieel af van de boekwaarden welke gebaseerd zijn op de nominale waarde.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in eur x 1.000, tenzij anders vermeld)

NETTO-OMZET (21)

	2022-2023	2021-2022
Wedstrijdopbrengsten		
Recettes competitie en KNVB beker	2.505	1.091
Recettes Europees voetbal	4.433	3.149
Seizoen Club Cards	9.569	6.881
Premies Europees voetbal	18.378	18.646
Overige wedstrijdopbrengsten	1.759	1.101
Subtotaal	36.644	30.868
Partnerships	34.900	30.032
Merchandising	7.622	5.749
Media	10.087	9.538
Stadionexploitatie	6.390	5.437
Overige opbrengsten	4.943	11.607
	100.586	93.231

Alle netto-omzet is in Nederland gerealiseerd.

Onder de overige opbrengsten in seizoen 2022-2023 is een overheidssubsidie verwerkt op basis van de NOW-regeling ten bedragen van EUR 0,2 miljoen, zijnde NOW afwikkeling.

In de overige opbrengsten van 2021-2022 is een bedrag opgenomen van EUR 3,885 miljoen uit hoofde van de compensatieregeling professionele sportevenementen (STIK-regeling). Voor de afwikkeling van deze regeling dient een accountantsverklaring verstrekt te worden op basis van een nog definitief vast te stellen controleprotocol. Gezien het definitieve controleprotocol nog niet is gepubliceerd bestaat een onzekerheid dat niet aan de verplichte voorwaarden kan worden voldaan, ondanks het feit dat hier geen indicatie voor bestaat naar de feiten en omstandigheden van dit moment. Eventueel onterecht verantwoorde en verkregen baten zullen als last worden verantwoord in seizoen 2023-2024.

LONEN, SALARISSEN EN SOCIALE LASTEN (22)

	2022-2023	2021-2022
Lonen en salarissen	55.553	51.376
Sociale lasten	3.312	2.898
Pensioenlasten	914	879
	59.779	55.153

AANTAL WERKNEMERS

	2022-2023	2021-2022
Gemiddeld aantal werknemers (op fulltime basis)		
Contractspelers A-selectie, Jong PSV en jeugdopleiding	86	85
Technische staf en voetbalondersteunende staf	94	89
Vrouwenvoetbal (speelsters en staf)	26	20
PSV Foundation	9	10
Overige personeelsleden	113	102
	328	306

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (23)

	2022-2023	2021-2022
Overige personeelskosten	5.073	5.060
Wedstrijdkosten	7.315	6.240
Huisvestingskosten	13.089	11.175
Beheerskosten	15.933	13.061
	41.410	35.536

RENTERESULTAAT (24)

	2022-2023	2021-2022
Rentebaten	971	66
Rentelasten	-2.393	-1.211
	-1.422	-1.145

BELASTINGEN (25)

De verschillen tussen de verwachte belastinglast volgens het nominale tarief (15%-25,8%) en de feitelijke belastinglast (25,3%) over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kunnen als volgt worden samengevat:

	2022-2023	%	2021-2022	%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	17.532		1.447	
Verwachte belasting op basis van nominaal tarief	-4.381	25,8%	-334	23%
Vrijgesteld op basis van subsidies	0		10	
TVL onbelast	0		127	
Aftrekbeperking gemengde kosten en overige mutaties	-62		-61	
Feitelijke belastinglast	-4.443	25,3%	-258	17,8%
De componenten van deze belastinglast zijn				
Acute belastingen	-2.599		0	
Latente belastingen	-1.844		-258	
	-4.443		-258	

Inzake compensabele verliezen zijn in de balans per 30 juni 2023 latente belastingvorderingen opgenomen ten bedrage van EUR 0,958 miljoen (per 30 juni 2022 EUR 3,8 miljoen).

ENKELVOUDIGE BALANS

(VOOR VERWERKING VAN DE VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

ACTIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)

30 juni 2023

30 juni 2022

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen	43.268	60.773
-------------------	--------	--------

Materiële vaste activa

Gebouwen en terreinen	13	17
-----------------------	----	----

Inrichting en installaties	92	132
----------------------------	----	-----

Overige bedrijfsmiddelen	342	331
--------------------------	-----	-----

Vooruitbetaald	284	0
----------------	-----	---

	731	480
--	-----	-----

Financiële vaste activa (1)

Deelnemingen en groepsmaatschappijen	59.160	60.341
--------------------------------------	--------	--------

Vorderingen uit hoofde van transfers	25.256	27.918
--------------------------------------	--------	--------

Leningen en overige langlopende vorderingen	54	53
---	----	----

Latente belastingvorderingen	958	3.807
------------------------------	-----	-------

	85.429	92.119
--	--------	--------

Totaal vaste activa	129.428	153.372
----------------------------	----------------	----------------

Vlottende activa

Vorraden	2.057	1.805
-----------------	-------	-------

Vorderingen

Debiteuren	54.252	20.609
------------	--------	--------

Overige vorderingen	13.164	12.861
---------------------	--------	--------

Overlopende activa	1.029	1.159
--------------------	-------	-------

	68.445	34.629
--	--------	--------

Effecten	232	169
-----------------	-----	-----

Liquide middelen	8.459	3.626
-------------------------	-------	-------

Totaal vlottende activa	79.193	40.229
--------------------------------	---------------	---------------

Totaal activa	208.621	193.601
----------------------	----------------	----------------

ENKELVOUDIGE BALANS

PASSIVA

(Bedragen in EUR x 1.000)	30 juni 2023	30 juni 2022
Eigen vermogen (2)		
Geplaatsd kapitaal	100	100
Agio	6.869	6.869
Overige reserves	10.504	9.315
Reserve u.h.v. certificaten	265	265
Onverdeeld resultaat boekjaar	13.090	1.189
	30.828	17.738
Voorzieningen		
Latente belastingverplichtingen	1.854	2.858
Overige voorzieningen	0	0
	1.854	2.858
Langlopende schulden		
Achtergestelde leningen	45.200	45.300
Schulden uit hoofde van transfers	11.799	22.273
Overige schulden	18.790	24.823
	75.788	92.396
Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichting langlopende schulden	100	554
Crediteuren	21.983	10.203
Groepsmaatschappijen	13.704	25.279
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.651	9.159
Overige schulden	17.351	19.751
Overlopende passiva	18.362	15.664
	100.151	80.609
Totaal passiva	208.621	193.601

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen in EUR x 1.000)	2022-2023	2021-2022
Resultaat deelnemingen	-1.182	-1.211
Resultaat PSV N.V. na belastingen	14.271	2.400
Resultaat na belastingen	13.090	1.189

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2022-2023 van de onderneming. Ten aanzien van de enkelvoudige winst-en verliesrekening van de onderneming is gebruik gemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans en de enkelvoudige winst-en verliesrekening hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening.

De cijfers voor 2021-2022 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022-2023 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die voor de geconsolideerde balans en winst-en verliesrekening, met uitzondering van het volgende:

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

(Bedragen in eur x 1.000, tenzij anders vermeld)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

	Deel- nemingen	Groepsmaat- schappijen	Leningen en overige langlopende vorderingen	Latente belasting- vorderingen	2022-2023 totaal	2021-2022 totaal
Saldo per 1 juli	14	60.328	27.971	3.807	92.119	70.463
Mutaties in het boekjaar						
Aandeel in het resultaat	0	-1.183	0	0	-1.183	-1.211
Verstrekkings / toename	0	0	20.925	0	20.925	31.718
Correctie	0	0	0	0	0	-1.360
Aflossingen / afname	0	0	-23.586	-2.849	-26.435	-7.491
Toevoeging voorziening oninbaarheid	0	0	0	0	0	0
Saldo per 30 juni	14	59.146	25.310	958	85.429	92.119

LIJST VAN DE DEELNEMINGEN

	Groeps- maatschappijen	Percentage deelneming Overige deelnemingen	Bedrag 2022-2023	Bedrag 2021-2022
Geconsolideerd				
PSV Stadionexploitatie BV, Eindhoven, NL	100	0	59.146	60.328
Niet geconsolideerd				
Eredivisie NV, Zeist, NL	0	5,56	14	14
			59.160	60.341

EIGEN VERMOGEN (2)

	Kapitaal	Agio	Overige reserves	Reserve u.h.v. certificaten	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 juli 2021	100	6.869	32.494	265	-23.180	16.548
Resultaatbestemming	0	0	-23.180	0	23.180	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	1.189	1.189
Totaal van de mutaties	0	0	-23.180	0	24.369	1.189
Stand per 30 juni 2022	100	6.869	9.314	265	1.189	17.737
Stand per 1 juli 2022	100	6.869	9.314	265	1.189	17.737
Resultaatbestemming	0	0	1.189	0	-1.189	0
Resultaat boekjaar	0	0	0	0	13.090	13.090
Totaal van de mutaties	0	0	1.189	0	11.901	13.090
Stand per 30 juni 2023	100	6.869	10.503	265	13.090	30.828

Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk en het geplaatst en volgestort kapitaal van PSV N.V. per 30 juni 2023 is als volgt:

	Bedrag 2022-2023	Bedrag 2021-2022
Maatschappelijk kapitaal		
22.489 gewone aandelen van nominaal EUR 10	224.890	224.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	225.000	225.000

Geplaatst en volgestort kapitaal

9.989 gewone aandelen van nominaal EUR 10	99.890	99.890
10 prioriteitsaandelen van nominaal EUR 10	100	100
1 bijzonder aandeel van nominaal EUR 10	10	10
	100.000	100.000

Reserve uit hoofde van certificaten

De reserve uit hoofde van certificaten betreft de waarde van de via Stichting Vrienden PSV verkochte certificaten ten behoeve van de zogenaamde certificaatplaatsen op de tribunes.

Onverdeeld resultaat

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld het resultaat na belasting over het boekjaar 2022-2023 van EUR 13,1 miljoen toe te voegen aan de overige reserves.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De groepsmaatschappij PSV Stadionexploitatie BV is opgenomen in de fiscale eenheid met PSV N.V. voor zowel de vennootschapsbelasting als omzetbelasting.

PSV N.V. heeft voor deze groepsmaatschappij een aansprakelijkheidsverklaring afgegeven ingevolge artikel 403 titel 9 Boek 2 BW.

Bezoldiging bestuurders

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW is vrijstelling van toepassing op de toelichting bezoldiging bestuurders aangezien de bestuurder van PSV NV één natuurlijk persoon betreft.

De leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

HONORARIUM ACCOUNTANT

Het honorarium van de accountant bedroeg:

	2022-2023	2021-2022
Onderzoek van de jaarrekening	140	115
Andere controleopdrachten	35	40
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0
	175	155

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2022-2023, ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2022-2023 zijn verricht.

Eindhoven, 27 september 2023

Raad van Commissarissen

H.W.M. van der Wallen
(President-commissaris)

J.F. van Breukelen

Dr. K.H.D.M. Dijkhoff

Drs. A.L. van Veen

Drs. I.C.D.Y.M. Wolf - de Jonge, Chirurg np

Directie

M.W. Brands

STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE DE RESULTAATBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten luidt als volgt:

- 1) "Uitkering van winst ingevolge het bepaalde in dit artikel geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 2) Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst, zo mogelijk, op de prioriteits aandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd zeven procent (7%) van hun nominaal bedrag. Op de prioriteits aandelen en het bijzonder aandeel zal geen verdere uitkering geschieden.
- 3) Voor zover de na toepassing van lid 2 resterende winst niet wordt gereserveerd, staat zij ter vrije beschikking van de algemene vergadering. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft, gereserveerd.
- 4) Uitkeringen vinden alleen plaats voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 5) Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd voor zover de wet dat toestaat."

VERDELING AANDELENKAPITAAL

De verdeling van het geplaatst en volgestort aandelenkapitaal is als volgt:

	Aantal	%
Stichting PSV Voetbal		
gewone aandelen	9.989	99,89
prioriteits aandelen	10	0,10
	9.999	99,99
Eindhovense Voetbalvereniging PSV		
bijzonder aandeel	1	0,01
	10.000	100,00

BIJZONDER AANDEEL

Onder het geplaatste aandelenkapitaal is één bijzonder aandeel van nominaal EUR 10 begrepen. Dit aandeel is in bezit van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV. Aan het bijzonder aandeel is een goedkeuringsrecht verbonden ten aanzien van een aantal besluiten van PSV N.V. Goedkeuring van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV is vereist voor: het wijzigen van de naam of een handelsnaam van PSV of het wijzigen van de doelomschrijving van PSV N.V.; het wijzigen van het PSV-logo of de PSV-clubkleuren; het wijzigen van de PSV-voetballocatie; het wijzigen van de locatie; de structuur of de inrichting van de door PSV N.V. gecoördineerde jeugdopleiding; het zelfstandig aanvragen van een licentie voor betaald voetbal bij de KNVB. Bestuurders van de Eindhovense Voetbalvereniging PSV zijn: R.W.J.P.M. Verkerk, B.M.W. Hunnekens, O.J. van Nielen en C.W.G. Raaijmakers.

PRIORITEITSAANDELEN

Aan de houder van prioriteits aandelen, thans de Stichting PSV Voetbal, zijn onder meer de volgende voorkeursrechten toegekend: bepaalt het aantal directeuren en commissarissen; heeft het recht het bindende karakter van de voordracht van de Raad van Commissarissen bij de benoeming van een directeur of een commissaris te ontnemen bij een meerderheid van ten minste twee/derden van de uitgebrachte stemmen; het verlenen van goedkeuring van een besluit van de Directie tot het doen van een voorstel tot juridische fusie en juridische splitsing. Bestuurders van de Stichting PSV Voetbal zijn: E. van Schagen (voorzitter), W. van der Leegte, C. Angevaren, J. Mengelers en H.J.G. Hendriks.

A. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2022-2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022/2023 van PSV N.V. te Eindhoven gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van PSV N.V. op 30 juni 2023 en van het resultaat over 2022/2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2023;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2022/2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van PSV N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteit' op pagina 10 van de jaarrekening en in het onderdeel 'Toekomstparagraaf' in het bestuursverslag heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel 'Risico paragraaf' op pagina 10 van het jaarverslag, waarin het bestuur de voornaamste risico's en onzekerheden benoemt en refereert naar de door haar opgestelde frauderisicoanalyse.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot mogelijke frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico 1

Het bestuur en management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij:

- Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- Schattingen en schattingsprocessen;
- Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces;
- we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen;
- specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken;
- journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van het bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van het bestuur bij deze schattingen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur en management.

Frauderisico 2

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen.

De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van een druk vanuit de media en 'de achterban' van de betaald voetbal organisatie. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van sponsorbaten.

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking van sponsorovereenkomsten.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde sponsorbaten en de totale contractwaarde volgens onderliggend sponsorregister;
- detailcontroles uitgevoerd op onderliggende sponsorovereenkomsten waarbij is vastgesteld dat de sponsoropbrengsten op juiste wijze aan periodes zijn toegerekend. Hierbij hebben wij bijzondere aandacht besteed aan omvangrijke en nieuwe sponsorovereenkomsten;
- we hebben gegevensgerichte cijferanalyses uitgevoerd ten aanzien van de verantwoorde opbrengsten met betrekking tot business seats;
- de volledigheid van verantwoorde sponsoropbrengsten getoetst op basis van sponsoruitingen in het stadion, op de website en in de presentatiegids van de betaald voetbal organisatie.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de verwerking van sponsorovereenkomsten.

Frauderisico 3

Het management wordt beoordeeld op basis van onder andere

de financiële resultaten in relatie tot de begroting en verwachtingen en ontvangt resultaatafhankelijke bonussen. De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de 'Richtlijn financieel ratingsysteem' uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast is sprake van druk vanuit de media en 'de achterban' van de betaald voetbal organisatie. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven door deze foutief af te grenzen. Vanwege de aard van de transactiestromen bij PSV N.V. onderkennen wij dit risico ten aanzien van de verantwoording van transferopbrengsten.

In dit kader hebben wij een frauderisico geïdentificeerd op te hoge opbrengstverantwoording als gevolg van onjuiste verwerking of foutieve afgrenzing van de transferopbrengsten.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het verkoopproces transfers de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- de aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- voor transferopbrengsten in de periodes na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord;
- de volledigheid van de verantwoorde transferopbrengsten getoetst op basis van informatiebronnen buiten de betaald voetbal organisatie, zoals de KNVB, nieuwsberichten en andere (internet)bronnen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing van de transferopbrengsten.

Frauderisico 4

Er is ten aanzien van het inkoop- en betalingsproces bij PSV N.V. op enkele punten sprake van onvoldoende functiescheiding. Hierdoor is een risico aanwezig op het onrechtmatig onttrekken van middelen via de bankapplicatie, het onterecht goedkeuren van inkoopfacturen of het onrechtmatig muteren van crediteurenstamgegevens.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Als gevolg van de beperkingen in de interne beheersing rondom de betalingsorganisatie en het inkoopproces, in samenhang met het risico op muteren van crediteurenstamgegevens, konden wij niet op de interne beheersing steunen. Onze bevindingen rondom de administratieve organisatie en interne beheersing hebben wij schriftelijk aan het management gerapporteerd.

Om het risico op onrechtmatige onttrekkingen te ondervangen hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- wij hebben aan de hand van een overzicht van betalingsrechten van de bank en de rechten uit de systemen vastgesteld dat de bevoegdheid voor het doen van zelfstandige betalingen en autoriseren van facturen beperkt is tot enkele kernfunctionarissen;
- wij hebben een download ontvangen van de banktransacties (CAMT053-bestand). Dit bestand hebben wij geanalyseerd op betalingen met een verhoogd risicoprofiel, zoals ronde bedragen, betalingen aan crediteuren met meerdere bankrekeningnummers en betalingen die kunnen worden gerelateerd aan de kernfunctionarissen;
- wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van transacties welke gerelateerd kunnen worden aan functionarissen die bevoegd zijn tot het doen van betalingen;
- wij hebben systeemgerichte werkzaamheden uitgevoerd op autorisaties van inkoopfacturen, daarnaast hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van inkoopfacturen die zijn geautoriseerd door één functionaris;
- we hebben gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat inkoopfacturen aan de juiste rekeningnummers zijn betaald;
- we hebben een data-analyse uitgevoerd om vast te stellen dat de boekingen in het grootboek op de kostenrekeningen worden gevoed door verklaarbare dagboeken en dat er geen

onverklaarbare inbreuken hebben plaatsgevonden via andere dagboeken;

- we hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals journaalposten bij de boeking van kosten. Hierop hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude.

Frauderisico 5

Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.

Controlewerkzaamheden en waarnemingen

Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere:

- ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld;
- inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld;
- vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen;
- voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie;
- voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken

partijen zijn gevolgd;

- een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers
- een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico, zoals bijvoorbeeld landen die hoog op corruptie indexen staan of transacties met bankrekeningen in Rusland of Oekraïne;
- Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transfer-overeenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

C. VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.
- Kernwaardes, bericht van de raad van commissarissen, voetbal, de organisatie, Philips stadion en het 10-jarenoverzicht.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

D. BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast

te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Enschede, 27 september 2023

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

R.W. van Hecke RA



10-JARENOVERZICHT

(BEDRAGEN IN EUR X 1.000, TENZIJ ANDERS VERMELD)

	2022-2023	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	100.586	93.231	70.862	71.538	96.639
% Mutatie	7,9	30,3	-0,9	-26,0	55,6
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-14.216	-10.031	-9.717	-16.112	12.094
% Van netto-omzet	-14,1	-10,8	-13,7	-22,5	12,5
Resultaat vergoedingssommen	33.170	12.623	-20.897	22.010	-4.552
Renteresultaat	-1.422	-1.145	-842	-3.743	-1.252
Belastingen	-4.443	-258	8.276	-584	-1.654
Resultaat na belastingen	13.090	1.189	-23.180	1.571	4.636
% Van netto-omzet	13,0	1,3	-32,7	2,2	4,8
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	328	306	290	276	253
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
- Operationele activiteiten	-4.076	7.868	-16.315	-11.837	17.661
- Investeringsactiviteiten	9.148	-28.155	-19.151	24.894	-31.942
- Financieringsactiviteiten	-649	13.977	21.465	-1.412	11.325
Nettokasstroom	4.423	-6.310	-14.001	11.645	-2.956
Activa					
Vaste activa	109.886	134.399	132.717	114.495	129.385
Vlottende activa	81.665	43.308	27.377	44.008	34.888
Totaal activa	191.551	177.707	160.094	158.503	164.273
Investerings in:					
- Immateriële vaste activa	26.694	25.602	45.326	35.719	52.454
- Materiële vaste activa	6.975	5.180	4.130	13.753	8.321
Passiva					
Groepsvermogen	30.828	17.738	16.549	39.729	38.158
Voorzieningen	1.854	2.858	4.009	7.600	9.917
Langlopende schulden u.h.v. transfers	11.799	22.273	30.833	24.282	24.319
Langlopende schulden overig	64.500	72.191	57.414	33.166	33.134
Kortlopende schulden	82.571	62.647	51.289	53.727	58.745
Totaal passiva	191.551	177.707	160.094	158.503	164.273
Sportieve resultaten					
Competitie	2e plaats	2e plaats	2e plaats	4e plaats	2e plaats
Europees: UEFA Champions League	play-off	play-off		Q2	groepsfase (4e)
UEFA Europa League	1/16 finale	Groepsfase	1/16 finale	Groepsfase	
UEFA Conference League		1/4 finale			
KNVB beker	finale (winst)	finale (winst)	1/4 finale	1/8 finale	2e ronde

10-JARENOVERZICHT

	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015	2013-2014
Winst- en verliesrekening					
Netto-omzet	62.098	85.881	95.261	64.152	63.284
% Mutatie	-27,7	-9,8	48,5	1,4	0,1
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	-7.942	11.136	12.925	-10.699	-1.756
% Van netto-omzet	-12,8	13,0	13,6	-16,7	-2,8
Resultaat vergoedingssommen	9.191	-6.286	-3.583	16.502	4.336
Renteresultaat	-1.034	-1.247	-3.575	-1.840	-1.993
Belastingen	-55	-922	-1.428	-998	-174
Resultaat na belastingen	160	2.681	4.339	2.965	413
% Van netto-omzet	0,3	3,1	4,6	4,6	0,7
Gemiddeld aantal werknemers (fte)	231	224	215	195	179
Kasstroomoverzicht					
Kasstroom uit:					
- Operationele activiteiten	15.541	5.604	14.831	-3.565	-4.804
- Investeringsactiviteiten	-17.784	4.529	-14.168	11.660	8.366
- Financieringsactiviteiten	-1.227	-12.754	244	871	-7.340
Nettokasstroom	-3.471	-2.621	907	8.966	-3.778
Activa					
Vaste activa	102.987	69.977	86.279	86.109	79.791
Vlottende activa	34.658	44.047	51.732	40.293	28.503
Totaal activa	137.645	114.024	138.011	126.402	108.294
Investeringen in:					
- Immateriële vaste activa	46.363	12.511	37.484	14.754	15.804
- Materiële vaste activa	6.129	5.210	3.423	2.686	4.513
Passiva					
Groepsvermogen	33.521	33.361	31.431	27.092	24.127
Voorzieningen	9.289	8.149	6.108	5.472	4.367
Langlopende schulden u.h.v. transfers	8.330	3.940	4.415	6.470	4.325
Langlopende schulden overig	34.945	39.141	43.585	40.682	48.643
Kortlopende schulden	51.560	29.433	52.472	46.686	26.832
Totaal passiva	137.645	114.024	138.011	126.402	108.294
Sportieve resultaten					
Competitie	1e plaats	3e plaats	1e plaats	1e plaats	4e plaats
Europees: UEFA Champions League		groepsfase (4e)	1/8 finale	1/16 finale	play-off
UEFA Europa League	3e voorronde				Groepsfase
UEFA Conference League					
KNVB beker	1/4 finale	2e ronde	1/4 finale	1/8 finale	3e ronde

PSV N.V.

Philips Stadion
Frederiklaan 10a
Postbus 886, NL-5600 AW Eindhoven
T +31 (0)40 2505 505
F +31 (0)40 2505 639
www.psv.nl

Dit document is onder voorbehoud van eventuele typefouten.

Redactie PSV Media & Content in samenwerking
met PSV Finance

Fotografie Photo-Prestige

Vormgeving PSV Brand & Design

© 2023, PSV Media

Alle rechten voorbehouden.

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden
verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand
en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij
elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere
manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.



**EENDRACHT
MAAKT MACHT**

PSV 1913